

La décision de M. Moubarak a été

La décision de M. Moubarak a été chaleurensement accueillie par l'opposition. Ai Wafd, le quotidies du Parti libéral, a consacré sa manchette à a la chute du dictateur Zaki Badr ». Le journal, qui affirme que l'Egypte est en fête », accus prancien ministre d'avoir «éuros le

l'ancien ministre d'avoir égorgi la démocratie et jeté en prison les luel-lectuels ». L'éditorialiste adresse un grand merci à Moubarak qui

s'est mis sur la longueur d'onde de

l'opinion publique. Une opinion partagée par le chef du Rassemble ment progressiste unioniste (marxis)

ment progressiste unioniste (martiste massérieu) M. Khaled Mohie B

Les divers responsables de l'oppo-sition souhaitent enfin que ceue mesure marque le début d'une de mouvelle de plus grande d'une de rabrogation de la loi de l'état l'abrogation de la loi de l'état l'abrogation de la loi de l'état l'assassinat du présidem Sadare en octobre 1981. Ils espèrent que le nou-veau ministre de l'intérieur metra fu aux méthodes musclées de son présé cesseur à l'égard des opposans de tous bords. Ce souheir

aux méthodes musclées de son prédécesseur à l'égard des opposants de tous bords. Ce sonhait pourrait être exancé par le général Abdel Halim Moussa, qui s'est révélé un homme pondéré au cours de ses trois années à la tête du fief islamiste qu'est le pro-

ranco-japonaises

de malentendus

lue à contre-courant de la ver-

ticalité habituelle. Côté

français, la trace de l'extrac-

tion serait conservée et un jar-

din de sable exprimerait (la

méditation extrême orientale

de « la communication entre

les peuples, les âges, les

régions et les hommes », les

promoteurs de cette initiative

privée font référence à la Sta-

tue de la Liberté, offerte par le

peuple français aux Américans

(à la suite d'une souscription

nationale et d'un battage

politico-publicitaire sans précé-

dent). Pourtent les circons-

tances son! largement diffé-

Seal,

M. Ransch...

Les promoteurs avaient

laissé entendre qu'elle bénéfi-

cierait d'un soutien officiel et

pout-être du haut patronage

du président de la République.

Or ni l'Elysée ni la ministère

des affaires étrangères n'ont

exprimé jusqu'à présent le

moincre intérêt. En fest, c'est

M. Rausch, qui préside le

comité d'honneur de l'associa-

tion de soutien composée

notemment de chefs d'entre-

prise, éventueis sponsors, qui

a signé, à l'automne demier.

un protocole d'accord avec le

Très désireux de recevoir,

En présentant cette image

sur l'éphémère ».

ALEXANDRE BUCCIANTI

7, rue des Italians, 75427 Paris Cader 89 CHARANTE-SEPTIEME ANNEE Nº 13887-

MARDI 16 JANVIER 1990

FONDATEUR : HUBERT BELIVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

L'exacerbation des nationalismes en URSS et les bouleversements en Europe

Des dizaines d'Arméniens massacrés au Caucase

Un nouveau Liban?

DEPUIS les premières Démeutes qui avaient silli à Alma-Ata, en décembre 1986, la nomination d'un Russe à la tête du Parti commu-niste du Khazakhstan, l'histoire de la perestrolka en Union soviétique est jalonnée d'affrontements ethniques et nationalistes. Mais ce qui se passe depuis quelques jours en Transcaucasie dépasse tout ce que l'on avait vu en trois ens.

Les pogroms dont sont vic-times les Arméniens d'Azer-baïdjan ne sont, hélas, pas les pramiers. Celui de Soumgaît, en février 1988, avait fait plus de trente morts et entraîné un exode massif de population tandis que deux cent mille Azeris quittaient l'Arménie, plus de trois cent mille personnes, pas seulement des Arméniens, mais aussi des Russes et des Ukrainiens, avaient fui l'Azerbaldjan et sa capitale Bakou. Aujourd'hui, les victimes sont les rares minorl-Victimes sont use raige manur-taires restés sur place, mais plus encore les Arméniens des villages d'Azerbaldjan proches du Haut-Karabakh, qui ne bénéficient même pas de l'autonomie fictive accordée à cette

L'EST donc d'une vérita-ble guerre qu'il s'agit, une guerre qui ne peut pas être quaiflée de «civile», puisque ce sont deux paignis pirofondé-ment étrangers l'un à l'autre qui s'affrontent et que même l'armée soviétique envoyée en ranfort y est attaquée à l'arme lourde : plusieurs militaires (aux noms russes) ont été tués ou

Que peut faire le pouvoir central, à Moscou, dans cette situation? A première vue, le problème de M. Gorbatchev est ici plus simple que celui qu'il a effronté la samaine dernière dans les pays baltes : la solu-tion, du moins dans l'immédiat, est affaire « de loi et d'ordre ». elle implique un engagemen massif de l'armée rouge, lequel est d'ailleurs demandé par les

PLUS long terme, cependant, il est très difficile d'imaginer une coexistance durable entre deux peuples que sépare maintenant tant de sang, et que divisaient déjà, sous le carcan stalinobrejnévien, l'histoire, la culture et, surtout, le religion. Chrétiens contre musulmans, Européens contre « Turcs », l'URSS a maintenant son conflit de type libanais, avec sa charge de haine et de violence, ses connotations internationales aussi. On voit mai comment is disspora arménienne dans le monde ne se mobiliserait pas contre les massacres du Caucase, ni comment la Turquie et l'Iran, mai-gré la prudence de leurs gouvernements actuels, pourraient échapper aux implications du conflit. Les nationalistes azeris n'ont-ils pas récemment tenté d'abettre par la force la fron-tière qui les sépare de leurs frères d'Iran ?

C'est bien pourquoi le cycle infernal encienché en Transcaucasie ramêne en fin de compte au problème que posent, de manière infiniment plus policée, les Baltes : après la Lituanie, c'est l'Azerbaldjan surement, la Géorgie sans doute, qui vont éciamer leur indépandance. Et il est difficile d'imaginer comment la « fédération rénovée » que M. Gorbatchev appelle de ses vœux pourra être édifiée sur les ruines encore fumantes



Moscou envoie des troupes en renfort

Alors que M. Gorbatchev regagnait Moscou au terme d'un difficile voyage en Lituanie, une partie du Caucase s'est embrasée. Lundi matin 15 janvier, le ministère soviétique de l'intérieur a annoncé que des pogroms antiarméniens avaient fait trentequatre morts depuis samedi à Bakou et qu'environ six cent soixante Arméniens avaient été évacués de la capitale azerbaid-

MOSCOU de notre correspondant C'est la guerre. La guerre, avec, cette fois-ci, de vraies armes mais aussi, à nouveau, des

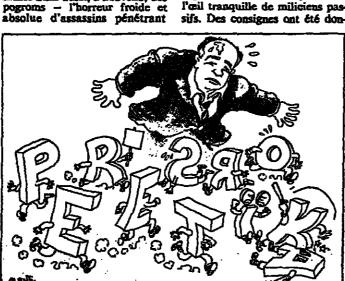
dans des appartements, violant, pillant et tuant des familles entières, et cela non pas dans un village reculé, mais à Bakou, capitale de l'Azerbaldjan, sous l'œil tranquille de miliciens passifs. Des consignes ont été don-

page 4

page 7

page 13 - section B

page 20 - section B



E La grande fête de la social-démocratie allemande ■ L'extrême droite en RFA et la réunification

■ Le Parlement bulgare abolit le rôle dirigeant du PC page 3

La stratégie de rupture de M. Gorbatchev

■ La situation en Roumanie

Grève de médecins

Les chefs de clinique brandissent la menace d'une grève des urgences si le gouvernement ne répond pas à leurs revendications

General Motors en Hongrie Le plus gros investissement occidental dans un pays de l'Est

page 24 - section C La négociation sur le Cambodge

Les cing membres permanents du Conseil de sécurité discutent à Paris d'un mandat de l'ONU

Sports d'hiver en crise Les stations françaises privées de neige réclament l'aide des pouvoirs publics

Nouvel attentat en Corse

Sobiante-huit bungalows détruits à l'explosif

page 14 - section B

«Sur le vif» et le sommaire complet se trouvent page 46

Mais la situation a empiré dimanche dans la région du Haut-Karabakh, enclave à majorité arménienne en territoire azerbaïdianais. Plusieurs localités ont été attaquées et

sont menacées par des azeris, armés de

Les Arméniens font état de plus de cinquante morts et lancent un appel au secours à Moscou. Des renforts ont été dépêchés sur place. Plusieurs militaires ont été tués.

> nées: journaux et télévision sont discrets, car le pouvoir central craint des réactions en chaîne. On veut éviter que la description de l'horreur n'appelle d'autres horreurs, mais, bien sur, les rumeurs s'enflent, cent fois plus dangereuses que la vérité, et cette censure exacerbe encore le désespoir des Arméniens.

Non seulement les Azeris les tuent, mais les Russes ne le disent en plus qu'à demi. L'agence Tass emploie le mot vrai, . pogrom », et précise qu'il y en a en cinquante. Le ministère soviétique de l'intérieur fait état d'un bilan de trente-quatre morts depuis samedi. Mais Tass s'abstient de préciser la nationalité

Deux peuples sont en guerre, mais Moscou joue l'autruche, comme si la réalité était trop dure à affronter et qu'on pouvait la nier en l'ignorant. On ne le peut évidemment pas.

> **BERNARD GUETTA** Lire la suite page 4

Un continent en quête d'architectures

par André Fontaine

GUERRE ethnique larvée au Caucase, dialogue de sourds niens, abjuration du commu nisme par le PC polonais spectaculaires valseshésitations, en Roumanie et en RDA, de ce qu'on hésite à appeler encore « pouvoir » ; heurts, en Bulgarie, entre pro et anti-turcophones, risque orandissant d'implosion de la Youcoslavie : 1990 a démané nent en fanfare, dans les pays de l'Est, qu'on a le sentiment de n'avoir encore rien vu. li serait tentant de dire que les Balkans sont redevenus les Balkans si l'agitation ne débordait pas à ce point leurs frontières traditionnelles : c'est toute la zone d'influence soviétique et l'URSS elle-même qui se trouvent prises dans d'énormes remous. Il n'est pas jusqu'au Bénin, tout près de

ussi le dogme communiste. € Un grand ampire, disait Montesquieu, suppose une autorité despotique. » Celle de Gorbatchev l'est si peu qu'on a pu voir la télévision lituanienne diffuser la nuit de la Saint-Sylvastre un běběte-show dans lequel il se faisait traiter d'idiot par Staline. Et sait-on ce qui est arrivé à la revue soviétique Faits et arguments depuis qu'il a demandé - an vain - la tête de son rédacteur en chef ? Son tirage a monté à

'équateur, qui ne répudie lui

qui lui vaut d'être la publication la plus lue du monde...

QUE peut faire, au point où il en est, le président-secrétaire général? La revue américaine Daedalus vient de publier sous la mystérieuse signature « Z » un article fracassant d'où il résulte que perestroïka et glasnost, contredisant la logique du système qu'elles prétendaient sauver, ne font, « comme toutes les formes de communisme doux », qu'en aggraver

Lire la suite page 5

(1) Ce texte a été intégrale-ment reproduit dans l'Internatio-nal Herald Tribune du 5 janvier. Le pseudonyme choisi fait mani-festement référence à l'article de Foreign Affairs, signé «X», dans lequel était exposée, en juillet 1947, la doctrine de l'endignement (containment) de communisme qui aliait devenir pendant des décennies l'alpha et l'oméga de la décennies l'alpha et l'oméga de la dislamatica profisione de la missantia profisione. diplomatie américaine. On sait depuis longtemps que «X» était George Kennan, alors directeur du tement d'Etat. Celui-ci a aujourd'ini quatre-vingt-cinq ans, mais la revue américaine US News mais in revue americanie US News n'exclut pas qu'il soit l'auteur de ce nouvel article. Quant à Flora Lewis, du New York Titles; elle pense qu'il s'agit de l'actuel chef du bureun de planification, Dennis Ross.

La politique en miettes

Au PC, au PS et au RPR, le décalage entre les discours et la réalité ne cesse de s'élargir. Au bénéfice du FN

par Jean-Marie Colombani

« Compte tenu de ce qui se passe à l'Est »... Il n'y a plus ni conversation ni discours politique qui ne fasse référence, désormais, aux bouleversements que connaît l'autre Europe. Mais personne ne semble mesurer que ces événements ont déjà eu en France un effet psychologique majeur : ils rappellent la rapidité avec laquelle une structure, devenue obsolète, peut être balavée par le vent de l'Histoire. An premier rang des structures de la démocratie française se tiennent des partis - la «bande des quatre», comme dit M. Le Pen – très précisément menacés d'obsolescence. La « bande des quatre » est malade et ne se nourrit plus que d'une politique en miettes. Încapables, jusqu'à présent, de répondre à une aspiration an renouvellement oni était apparue dès avant que nous ne «sortions de Yalta», les partis politiques français subisd'adaptation, qui conduit à dou-ter de leurs capacités à poser de vraies questions, et à y répondre.

La crise d'organisation est bien évidemment liée à toutes sortes de changements qui font désormais partie du paysage (politique spectacle, présidentialisation de la vie politique, inadéquation entre les structures de représentation et la sociologie urbaine, notamment des banlieues) et qui alimentent une pénnie de militants et de militantisme qui n'est pas d'aujourd'hui. La fin des idéologies n'est pas davantage un thème neuf. Raymond Aron l'annonçait dès 1955, et y revenait vingt ans plus tard, en constatant qu'« aucun système idéologique, comparable à ceux d'hier, ne surgit »; « recherche d'une croissance mesurée, d'une industrie sans pollution, d'une économie de marché sans dépression, d'une réduction des inégalités ne prête pas à des for-

écrivait-il en 1977 (1). Cette fois, il n'est plus temps de se réfugier dans la nostalgie des grands combats d'hier; il est urgent de sortir la politique des décombres du marxisme.

Dans ce contexte, qui ne se prête guère aux mobilisations grandiloquentes, mais qui requiert une extrême attention aux conditions de la vie quotidienne, les partis ne sont plus que des lieux de pouvoir et des machines à fabriquer des élus, Formés d'élus et d'anciens élus, ou qui aspirent à le redevenir, ils sont peuplés de candidats, ou de futurs candidats, aux mandats électifs et aux postes de la « nomenklatura ». Comme le dit M. Georges Sarre, « le parti est un club d'élus entouré, d'aspirants à l'élection ».

Lire la suite page 9 et nos informations pages 8 à 10

Texte inédit prononcé à l'uni-versité de Chicago, publié dans le numéro 48 de la revue Commentaire.

CHAMPS ÉCONOMIQUES

sent une crise d'organisation et mules impératives et simples », MARCEL SCHNEIDER L'Éternité fragile LÉternité "Un livre émouvant et pur comme un lied fragile de Schubert." <u>Jérôme Garcin / L'Evénement du Jeudi</u> Les plaisirs De la fréquentation de ses maîtres, Gide, Breton, Dumézil, aux mythes et aux contes fantastiques. l'éducation littéraire d'un écrivain que l'amour des lettres a protégé et aussi condamné à être, et les jours à jamais, le prisonnier de l'imaginaire. GRASSET

La mer meurtrie

Réservoirs de vie, mais aussi dépotairs... les océans donnent

des signes d'épuisement.

La fièvre verte des industriels

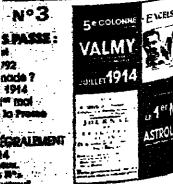
Le marais mal-aimé

La chronique de Paul Fabra: « Monnaie : le précédent américain » pages 27 à 30 - section C

A L'ÉTRANGER: Algéria. 4,60 DA; Marrie, 5 dir.; Turisle, 500 m.; Alternagna, 2 DM; Autricha, 20 ach.; Balgique, 30 fr.; Canada. 1,95 \$; Antilias/Réunion, 7,20 F; Côta-d'hoine, 425 F CFA; Denament, 11 in.; Espagna, 180 per.; G-B., 60 p.; Grèce, 150 dr.; Islanda, 90 p.; Italia, 1 800 L.; Linya, 0,400 DL; Luxambourg, 30 f.; Norwiga, 12 in.; Paya-Bas, 2,25 fl.; Portugal, 140 esc.; Sécégal, 335 F CFA; Solida, 12,50 cs.; Suissa, 1,60 fl.; USA (NY), 1,50 \$; USA (others), 2 \$.

gouverneur de la prefecture de Hyogo, dont depend l'ils d'Awan, sans que le montant de la participation française soit précise. saion leur interprétation, cetts illustration du passaga du filimbesu de la civilisation à leur pays, nation du siècle prochain, les Japonais sont sans doute prêts à financer surmarnes le « cadeau » (un coût de 700 millions de francs a été avance, mais certaines estimations font état du double. Mais ils ant aussi attachés à un minimum de formes, Surtout pour un 4 symbole >...

MICHÈLE CHAMPENOIS N°3 S PASSE: /92. 1914 m mal



Maginot l'homme du siècle

par Henri Montant

Le régime social-démocrate

Par Alain Bergounioux et Bernard Manin

La social-démocratie peut-elle être un modèle?

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Collection "Recherches Politiques", dirigée par Xavier Browaeys, Olivier Duhamel, Jean-Luc Parodi, Boelyne Pisier, Henri Weber. 192 pages - 98 F.

'ÈRE glacisire prend fin à l'Est. Mais tant de pays restent à libérer! Une fois les Chinois débarrassés des demiers dinosaures léninistes, il nous faudra songer à lutter contre des pénuries plus complexes que le seul manque de libertés

Car les trois quarts de l'humanité se battent avec un tyran plus féroce que Ceausescu : la misère. Et les opinions publi-ques, facilement mobilisées par le spectacle de la révolution, sont touiours insensibles au sous-développement quotidien, faiblement médiatisé. Les charniers invisibles de l'hémisphère Sud sont cent fois mieux rem-plis que celui de Timisoara.

nous suffit pas d'envoyer des charters solidaires vers les zones menacées, en soulageant notre conscience. La redéfinition des rapports entre les riches nordistes et les pauvres sudistes passe par une remise en cause de notre mode de développement. Il faudrait par exemple libérer les Japonais, esclaves du travail, et les Occi-dentaux en général, dominés par la marchandise. Plus aisé à dire qu'à faire.

Indispensable également : la sauvegarde de l'environnement. sauvegarde de l'environnement.
A quoi bon instaurer la démocratie si l'agora où les gens se
parlent est un terrain vague invivable ? Et prenons-y garde :
devant l'empire de la nécessité,
les contraintes de la survie collective seront dix fois plus
rudes pour les libertés individuelles que celles des pays
totalitaires.

Le combat des droits de (homme devrait aujourd'hui faire place à celui des devoirs des hommes : laisser propre notre niche écologique. La dernière en date des marées noires prouve que tout reste à faire, la aussi. En réalité, nous sommes toujours en retard d'une guerre. Si Gorbatchev est l'homme de la décennie, celui du siècle, c'est Maginot I

► Henri Montant est journa-liste.

Pollution

Un bateau à la mer!

par Martine Remond-Gouilloud

navires qui l'inquiètent l'un est

d'ailleurs le corollaire de l'autre. Pour imposer, encore faut-il

erre maître chez soi. Or la hante mer, libre, n'appartient à personne. Les Etats ne peuvent y régir que les navires battant leur pavillon; et s'ils se sont abstenus de ratifier les conventions relational de la convention s'els personnes de la convention de la c

tives à la sécurité et à l'environ-

nement – c'est le cas de l'Iran, –

rien n'empêche leurs navires d'aller y rejeter pétrole ou cyanure au large. La Belgique ne s'en sou-vient que trop : pour avoir main-

tenu la limite de ses caux territo-

riales à 3 milles, elle se trouva en

1984 incapable d'imposer le relè-

vement du cargo Mont-Louis qui

venait de déverser ses fiits de substances radioactives à 8 milles

de ses côtes, c'est-à-dire, juridi-

Comment remédier à cette impuissance ? Il faudrait certes

suggérer à l'Iran de ratifier les

conventions internationales utiles : autant suggérer aux pavil-

lons de complaisance de ratifier

les conventions sociales. On pour-rait également imaginer d'élargir

mer, reconnu à l'Etat riverain, depuis 1969, lorsque ses côtes

sont menacées de façon grave et imminente. Mais qu'en ferait-il? Couler le navire? Encore lui

fant-il l'autorisation de l'armateur ; faute de quoi il s'expose à devoir l'indemniser pour une for-

tune qui aurait pu être sauvée. Le

remorquer de force? Certes'. Mais où ? Et pourquoi paierait-il

l'opération alors que l'armateur y

Fermer

ies ports...

lendemain du naufrage de l'Amo-co-Cadiz, l'expérience de l'assis-tance imposée. Le premier navire

jugé en péril par nos autorités, un soviétique, accepta bon gré mal gré le remorquage qui lui était imposé... mais refusa de rembour-

ser une opération que, n'ayant ni décidé ni voulu, il estimait inn-

tile. Voici bien pourquoi l'idée d'une force internationale d'inter-

vention en haute mer semble

pour l'heure irréaliste. On ima-

gine, certes, ces casques deux fois bleus omniprésents sur toutes les

La France a fait à ses frais. au

quement, en haute mer.

E Maroc en Espagne, de Portugal en Canaries, vogne le Kharg-5 sur la mer jolie! Nous ne pleurerons pas sur le navire. Pour 70 000 tonnes de pétrole à la mer, les deux tiers de sa cargais restant à bord risquent peu d'être négligés. Notre pétrolier, objet des sollicitudes de son armateur, du chargeur, de leur assureur et du remorqueur assistant, n'a déci-dément rien d'une épave.

Candide s'émerveille, en revanche, de ce que, pour protéger l'environnement marin, il faille promener longuement le navire brisé en des lieux où il risque en permanence de provoquer une pollution catastrophique. Il se souvient alors de l'odyssée de cet autre pétrolier en perdition, PAndros-Patria, qui, reponssé en 1979 par les Britanniques, les Français, les Portugais, navigua des semaines durant dans les tempêtes atlantiques, citernes ouvertes, en vomissant sa pollu-

La même année, l'Aelian-Sky, interdit d'accès dans tous les ports britanniques, finit par som-brer en Manche: par un retour moral des choses, sa cargaison de fêts toxiques échoue sur les plages du Royaume-Uni. Plus près de nous, Exodus transporte les déchets du monde industriel. Après le Banya refusé en 1988 par la Guinée avec sa cargaison des cendres de Philadelphie, le Zannobia et ses « matériaux de construction » toxiques naviguent depuis l'Italie vers Djibouti, le Venezuela et la Syrie, avant de revenir à leur point de départ. Dans le même temps, le cargo libérien Khian-Sea, chargé de fer-tilisants agricoles très spéciaux, visite les Caralbes pendant dixhuit mois; rebaptisé en Yougoslavie, il poursuit sa route, sans plus de succès, vers l'océan Indien, où l'on perd sa trace.

Alors, Candide hésite: l'apparente irresponsabilité collective qui permet ces folles errances estelle aven d'impuissance ou mar-que d'égoïsme? Qu'il cesse d'hé-siter : l'odyssée des navires à risque traduit à la fois l'impuissance de la communanté internationale à imposer sa loi en haute mer et le soin jaloux avec lequel l'Etat riverain ferme ses portes aux

mers du moude, prompts à réagir à toute menace de pollution. Certes. Mais qui serait prêt anjourd'hni à financer une telle

La haute mer semble donc pour longtemps encore incapable de sécréter un ordre dont la communauté internationale serait le garant. Seuls pirates, marchands d'esclaves et trafiquants de drogue y sont légitimement poursui-vis par tous. Pour le reste, l'Etat riverain y est sans force.

Le port est le premier bastion de la souveraineté de l'Etat riverain. C'est le seul point où celui-ci a prise sur les navires à risque. Qu'on le comprenne donc : pour l'Etat bordé d'un littoral fragile, frustré de voir défiler devant hij des fortunes flottantes dont il ne tire aucun profit tandis qu'il doit entretenir de coûteux équipements pour assu-rer la sécurité de leur navigation, et nettoyer leurs saletés sur ses côtes, la tentation de fermer ses ports aux navires dangereux est sinon bienvenne, au moins expli-

La liberté d'accès des navires marchands dans les ports est en principe garantie. La coutume internationale a été là-dessus consacrée par une convention de Genève en 1923. Mais cette liberté, du reste récente puis-qu'elle n'a pas un siècle, connaît deux assouplissements. La paix du port l'exige : d'une part, le port peut être temporairement fermé. Ainsi, en cas d'épidémie ou, comme à Sète, en 1978, lorsque l'entrée de pinardiers italiens dans le port menaçait de provo-quer une émeute chez les viticulteurs en colère. D'autre part, des conditions spéciales d'admission peuvent être imposées et un refus opposé aux bâtiments polluants ou dangereux, à commencer par les navires nucléaires.

Avec les marées noires et la peur de la pollution, cette seconde exception a pris une importance inattendue. An nom de la protection de l'environnement marin, on a vu.— Amoco-Ca; diz oblige — apparaître un nouvel acteur du droit de la mer : l'Etat du port, dont les prérogatives se conjuguent aujourd'hui avec celles de l'Etat du pavillon et de l'Etat riverain. Bien plus, le traité

de 1982 sur le droit de la mer enjoint aujourd'hui aux Etats riverains d'une même mer de coopérer ; des accords régionaux leur imposent de s'informer, de s'assister en cas d'urgence, et leur suggèrent, par là, de se concerter. Qui s'étonnera dès lors que quand un Etat refuse accès à un navire dans ses ports, les autres Etats de la région ne lui emboîtent immédiatement le

Le vide juridique relatif à la protection de la haute mer était donc indéniable. Sa raison, sim-ple, tenait à l'indifférence générale : nul ne s'était préoccupé de le combier. Mais voici que l'espace qui n'appartenait à personne appartient soudain à tout le monde : la res nullius devient notre patrimoine commun. Du coup, pour la protéger, un ordre nouveau apparaît. La souveraineté étatique gagne le large. Dans les éaux territoriales, l'Etat rive-rain revendique un droit de regard sur les navires à risque : il y exige, comme la France, d'être informé de leur passage, leur impose règles de navigation et rails de circulation. Au-delà, il a gagné, depuis les premières marées noires, le droit d'intervenir en haute mer si la poliution

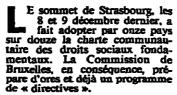
Les accords passés avec ses voi-sins facilitent la surveillance et lui permettent le jour venu une réaction plus efficace. Et le droit de la mer lui reconnaît désormais le droit de défendre l'environnement dans les 200 milles de sa zone économique, parfois même à l'aplomb de son plateau conti-neutal jusqu'à 350 milles. La mer libre rétrécit. En même temps, elle commence, semble-t-il, à exister. Car le plus remarquable dans l'odyssée des cargos maudits modernes n'est pas tant qu'ils errent longuement sur toutes les mers du monde, mais que cette errance suscite l'attention publique, ce qui est nouveau. Au fait, cience de son patrimoine com-

Martine Remond-Gouilloud est professeur à l'université de Strasbourg. Elle est l'auteur d'un essai sur le droit de l'environnement. Du droit de détruire, publié aux PUF en 1989.

Europe

L'Est ou le Sud ?

par Pierre Guillen



Réjouissons-nous que les sala-ries de la Communauté eurories de la Communauté euro-péenne se soient vu ainsi recon-naître un ensemble de garanties qui n'a pas d'équivalent dans le monde. Cela au moment même où la « révolution » des pays de l'Est appelle notre appui. Cela également alors que les pays en voie de développement, en parti-culier africains, espérent toujours une aide plus consistante.

« Ne se mêler de rien est pour la was se meer de rien est pour la France aussi matwais que de se mêler de tout », observait jadis Jules Ferry. Et nous ne sommes plus aujourd'hui au premier rang des grandes puissances. Nos différents engagements dorvent être hiérarchisés selon l'intérêt que nous y avons et les moyens dont nous disposons.

nous disposons.

A l'Est, nous avons certes un rôle à jouer auprès des pays qui le souhaitent. Passé les premiers enthousiasmes, la fluidité de la situation doit cependant nous inspirer quelque retenue. Il ne suffit point de crier « liberté », il fant se résoudre à en assumer le prix. Certains peuples préfèrent peut-âtre, par une longue habitude, la tranquillité dans la servitude collective aux risques de la compétition individuelle. Force, en outre, est de reconnaître que, pour bien des raisons, l'Allemagne dispose là-bas de plus d'atouts que aous-mêmes.

An Sad la Machreh non seule-

Au Sud, le Maghreb non seule-ment regarde vers la France, mais ment regarde vers la France, mais nous pose une question autrement délicate qui a nom immigration. Le premier ministre a déclaré que la France ne pouvair pas accueillir toute la misère du monde. Certes, mais comment l'empêcher de se presser à nos frontières? Nous sommes là directement concernés. Il n'y a pas que les difficultés de cohabitation, problème humain, dont de récentes élections out révélé l'acuiré à une classe politique qui

préférait regarder ailleurs. La pré-sence d'un nombre croissant d'étrangers ne finirait-elle pas par mettre en danger le système de protection sociale auquel nos compatriotes sont si attachés ?

La tentation du bunker

Mais pouvons-nous transfor-mer l'Hexagone en bunker et nous replier sur un douillet égoïsme? Rendre nos frontières étanches ne serait pas une mince affaire pour plusieurs raisons. Nous ne pouvons d'abord nous opposer à la libre circulation des ressortissants de la Communauté opposer à la libre circulation des ressortissants de la Communauté européenne, laquelle abrite elle-même beaucoup d'étrangers: 4,5 millions rien qu'en RFA, soit 7,3 % de la population (pour 3,7 millions, 6,6 % en France selon les chiffres officiels). La Communauté européenne réussira-t-elle à définir à l'égard des ressortissants des pays tiers une politique coordonnée? Le principe des vases communicants risque fort de s'appliquer: déjà, l'afflux des Allemands de l'Est en RFA chaque semaine nous fait hériter d'un « lot » de ressortissants turcs qui quittent l'Allemange à la recherche d'un travail. Quand bien même la Commu-

Quand bien même la Commu-d'illusion: nous ne construirons jamais qu'une ligne Maginot — sauf à devenir un régime policier. Comment dissuader les excédents de population qui s'accumulent de l'autre côté de la Méditerranée de tenter l'aventure chez nous? L'Algérie, le Maroc et la Tunisie comptent aujourd'hui 58 millions d'abbitants. Dans vingt ans, près de 80 millions, et plus de 100 millions dans une trentaine d'années, autant qu'on puisse le

d'années, autant qu'on puisse le Il n'y a qu'une solution : aider ces pays à trouver le chemin d'une croissance économique vigoureuse. Une affaire de générosité bien sûr, mais aussi d'intérêt bien compris. C'est aussi une affaire délicate. Le Maroc et

risme y contribue largement. Mais qui ne voit les effets négatifs du contraste entre l'aisance de dizaines de milliers d'Européens de passage et la précarité de millions de Maghrébins ? L'in-tégrisme trouve là sa provende.

L'intérêt commun du Maghreb et de la France est de réussir à fixer sur leur terre d'origine les candidats à l'exil. Vaste entreprise. Nos échanges avec l'Algé-rie, le Maroc et la Tunisie représentent 2.3 % de nos exportations et 1.77 % de nos importations. Ces trois pays manquent de capi-taux; ils ne disposent guère de main-d'œuvre qualifiée apte à mettre en œuvre les technologies que nous pourrions leur transférer. Promouvoir les investissements, former les travailleurs, cela suppose, ne nous le cachons pas, bien des sacrifices et beaucoup de risques. Nous devons les

Avec d'autres, peut-être. L'Ita-lie et l'Espagne doivent avoir comme nous le souci de stabiliser

la Tunisie ont déjà accompti quel-ques pas dans le bon sens ; le tou-passé y est inscrit ; leur dynapassé y est inscrit; leur dyna-misme économique est un exemple. Encore faudrait-il que nous sachions les inviter à définir avec nous une grande politique sans prétendre nous en arroger la direction.

La géographie comme l'histoire nous convient à nous tourner vers le Sud autant que vers l'Est. Le déséquilibre démographique entre les deux rives de la Méditerranée est lourd de menaces. Nous en connaissons déjà les prodromes. Notre belle prospérité, notre sacro-saint système de protection sociale résisteraient-ils longtemps à un déferlement de « boat-people »?

Entre l'Est et le Sud, il ne s'agit pas de choisir. Simplement, apportons à l'Est ce qui doit nous rapporter et au Sud ce qui peut lui rapporter.

dent délégue général de l'Union des industries métallurgiques et minières (UIMM).

Le Monde

Edité par la SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Claude Sales Administrateur général : Bernard Wouts

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 7. RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Tél. : (1) 42-47-97-27 Télécopieur : (1) 45-23-06-81 ; Telex 650572 F MONDPAR

ADMINISTRATION: 11, RUE JEAN-MAZET, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-30-00
Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDSIR

le Pariement abolit

是Telle 化四氢**性数** 1. 化基本电池

No.

19₄₄₋₂ -1994-1

Fried-

Service Services

35 8 20

the state of the s 100

- 1554 · \$

t trade 🌧

÷ - % , च¥_ Strate A Supple To the server letters. - - : ...

turaser y --in the state of t The second secon <u>قمن</u>ات ا

· France 2

eta en grad

ETRANGER

RDA: première conférence du nouveau SPD

La grande fête de la social-démocratie allemande

De nouvelles manifestations anti-communistes se sont déroulées au cours du weekend en RDA. Des dizaines de milliers de personnes ont manifesté, samedi 13 jenvier à Placen (sud du pays), puis dimanche à Magdebourg, pour l'unité allemande et pour « empêcher le retour au pouvoir » du PC. Selon un sondage réalisé en RDA et en RFA, 64 % des Allemands sont favorables à une réunification, 25 % préféreraient une confédération tandis que 11 % continuent à approuver la séparation des deux Etats. A Berlin-Est, dimanche, à l'issue de la conférence du Parti social-démocrate est-allemand. des dizzines de milliers de personnes ont rendu hommage à Karl Liebknecht et à Rosa Luxemburg, fondateurs du Parti communiste allemend pendant la première guerre mondiale.

BERLIN-EST

de notre envoyé spécial

L'homme du jour de ce dernier week-end à Berlin-Est a été, sans conteste, le maire de Berlin-Ouest en personne, M. Walter Momper, vedette du premier grand meeting public de la cumpagne électorale, qui s'est tenu sur l'Alexanderplatz elle-même, à l'issue de la conférence des délégués du Parti social-démocrate est-allemand, qui se lenait à proximité, dans le Centre des congrès. Ce fut un moment historique. Jamais, de mémoire de Berlinois de l'Est, on n'avait assisté à

La date tombait à pic : c'était l'anniversaire de l'assassinat de

Karl Liebknecht et de Rosa Luxemburg, traditionnellement célébré chaque année à la mi-janvier par le régime communiste, qui avait confisque l'héritage des deux héros de la gauche allemande. Les deux années précédentes, des opposants, vite embarques par les agents de la Stasi - sécurité d'Etat - avaient tenté de troubler l'ordonnance des cérémonies officielles en déployant des banderoles reprenant une célèbre citation de Rosa Luxemburg : - La liberté est la liberté de ceux qui pensent autrement. . 1988, le régime Honecker avait pré-texté ces manifestations pour frapper un grand coup contre les groupes de dissidents, expulsant notamment plusieurs dizaines de personnes. Pour la première fois, la fête était donc libre et, pour la première fois on a fêté les deux révolutionnaires avec une émotion non dissimulée. A l'appel du Parti communiste et d'autres organisations de gauche, plusieurs dizaines de milliers de personnes s'étaient rendues, le matin, sur la tombe de Liebknecht et de Rosa Luxemburg, au cimetière de Friedrichsfeld, oi reposent aussi tous les anciens dirigeants du Parti communiste, pour recueillir en silence. Sur l'Alexanderplatz, ils étaient eux aussi plusieurs dizaines de milliers de personnes à avoir répondu, en

> *35 000* membres

début d'après-midi, à l'appel du

Parti social-démocrate pour hono-rer les deux révolutionnaires. Mais

là, la foule s'était munie de bande-

roles pour appeler à voter pour le Parti social-démocrate, contre les

Avec l'aide du SPD ouestallemand, les sociaux-démocrates de RDA auront réussi, ce weck-end, une entrée fracussante dans la campagne électorale pour les élections du 6 mai prochain. Outre l'intervention de M. Modrow sur l' - Alex -, le président du SPD ouest-allemand.

M. Hans-Jochen Vogel, s'est adressé dimanche matin en personne aux délégues venus de l'ensemble de la RDA pour la conférence du parti est-allemand. Il s'agissait en fait de la première grande réunion de ce porti, qui s'était constitué dans la semiclandestinité en septembre dernier à Berlin-Est. La • baraque » (siège de SPD à Bonn) avait fourni une bonne partie logistique, ainsi que quelques spécialistes chargés de donner des conseils. Du coup, on a eu droit à un vrai congrès, qui tranchait sur l'improvisation caractérisant d'ordinaire les partis d'opposition en RDA. Quatre cent cinquante délégués représentaient les quinze districts territoriaux de l'Allemagne de l'Est et on annonçait fièrement que le jeune parti socialdémocrate de l'Est comptait déjà trente-cinq mille membres, avec une tendance ascendante.

Cette conférence avait deux objectifs principaux. D'abord celui de faire savoir que le parti, dont personne ne savait encore très bien, il y a quelques semaines, d'où il soriait, s'inscrivait bel et bien dans la grande tradition social-démocrate. Sous le parrainage attentif du SPD ouest-allemand, qui avait délégué, outre M. Vogel, une bonne partie de son comité directeur - dont le ministre-président de Rhénanie du Nord-Westphalie, M. Johannes Rau, et M. Egon Bahr, le négociateur du traité inter-allemand de 1973 - les militants est-allemands ont repris le nom du parti socialdémocrate de l'Ouest.

En septembre dernier, les sondateurs du parti avaient préféré l'appellation du parti social-démocrate tout court (SDP) pour bien montrer qu'ils entendaient former un parti distinct. A Berlin-Est, où M. Honecker régnait encore, la question allemande était alors tabou et il ne s'agissait pas de mettre en question l'existence de deux

Les choses ont bien changé depuis. Si le SED continue à tenir fermement à sa position sur une double nationalité allemande, toutes les autres formations tentent de prendre en compte l'aspiration unitaire qui s'est fait jour ces dernières semaines en RDA. Le nouveau parti social-démocrate a adopté, samedi, une déclaration solennelle à ce sujet. Il y affirme se reconnaître dans « l'unité de la nation allemande ». Dans la droite ligne de la position qui avait été adoptée par le SPD ouest-allemand, lors de son congrès de décembre à Berlin-Ouest, ce texte n'en souligne pas moins d'abord qu'il s'agit de procéder par étapes, ensuite que - toutes ces étapes doivent être intégrees dans le processus d'unification euronéenne ». Enfin, il affirme que - les frontières sont pour nous

Frontières intouchables

Les sociaux-démocrates ouestallemands ont pris bien soin de dire à tout propos qu'ils étaient là pour apporter toute l'aide que l'on souhaitait les voir donner, mais qu'il n'était pas question pour eux de dicter à ceux de l'Est ce qu'ils avaient à faire. Cette affirmation ne fait cependant illusion pour personne. Dans l'état actuel des choses, les formations politiques ouestallemandes ont une partie subtile à jouer. Devant l'incapacité montrée jusqu'ici par les groupes d'opposition à s'organiser efficacement et à représenter pour l'opinion une véri-table alternative, ils sont les seuls à avoir, pour le moment encore, la crédibilité suffisante pour appeler la population est-allemande à la rai-

M. Walter Momper, qui est bien placé pour le savoir, en raison de ses nombreux contacts avec Berlin-Est, ne s'en est pas privé, dimanche, lors du meeting de l'Alexanderplatz ou devant le congrès du SPD, la veille.

ET TENONS-NOUS-EN

Le maire de Berlin-Ouest, qui reçoit cette semaine M. Modrow, le pre-mier ministre est-allemand, dans son hôtel de ville, a mis en garde la population est-allemande contre la tentation de croire qu'une réunification immédiate résondrait, par miracle, tous ses problèmes économiques. Il a appelé à la patience. Il également appelé les sociauxdémocrates à ne pas rejeter, en rai-son du discrédit des communistes, toute la tradition socialiste, mais aussi à éviter les « chasses aux sor-

La question de l'alliance électorale avec les autres formations de l'opposition n'a pas été tranchée sur le fond. Elle devrait l'être, en même temps que sera adopté le pro-gramme du parti, lors du prochain congrès, prévu pour avant les élec-tions. Mais M. Momper a demandé

mer ses forces propres et de tout faire pour assurer l'objectif priori-taire que s'est fixé l'opposition : mettre fin à la présence des commu-

D'ici là, les responsables ouest-allemands n'en continuent pas moins à estimer qu'il faut assurer une transition stable en cooperant, sous conditions, avec le gouverne-ment de M. Modrow, que le prési-dent du SPD, M. Vogel, a rencontré

Les réformes économiques envi-sagées par Berlin-Est ont également fait l'objet, ce week-end, d'une ren-contre au sommet entre trente des contre au sommet entre trente des plus grands patrons ouest-allemands et des responsables de combinats est-allemands (lire par ailleurs). Le premier ministre, M. Modrow, et le ministre est-allemand des finances, M Christa Luft, ont participé aux discussions.

HENRI DE BRESSON

Selon le ministre est-allemand de l'économie

Berlin-Est va s'orienter vers l'économie de marché

Mme Christa Luft, ministre estallemand de l'économie, a déclaré, samedi 13 janvier au cours d'une contre cutre dirigeants économiques des deux Etats allemands à Berlin-Est, qu'elle était favorable à un passage de l'économie planifiée à l'économie de marché en RDA. déclaration qui a été « saluée » par M. Tyll Necker, président de l'Association de l'industrie ouestallemande. Participaient à cette réunion, sorte de prise de contact entre responsables économiques, les présidents des conseils d'admi-nistration de Daimler-Benz et de Volkswagen.

D'autre part, le Parlement estallemand a voié, vendredi, l'abro-gation des articles de la Constitu-tion qui stipulaient que des capitaux étrangers ne pouvaient prendre des participations dans des firmes est-allemandes. La modification de la constitution ouvre donc la voie à la mise en place d'une législation sur les sociétés mixtes (ioint ventures), dont les premières dispositions seront adoptées en conseil des ministres, le 25 jan-vier. La loi définitive ne devrait être votée qu'après les élections du 6 mai, a indiqué Mme Luft. Alors que les responsables gou-

vernementaux de la RDA avaient fait connaître leur volonté de limiter la participation étrangère dans le capital des sociétés mixtes à 49 %, le ministre des finances Mme Uta Nickel a laissé entendre. vendredi, lors d'une intervention à la télévision, que des exceptions à cette règle pourraient être consenties, notamment en faveur des netites et moyennes entreprises.

BULGARIE

Le Parlement abolit le rôle dirigeant du PC

L'Assemblée nationale bulgare a aboli lundi matin 15 janvier l'article 1 de la Constitution bulgare sur le role dirigeant du PC. Le 11 décembre, le nouvel homme fort. M. Peter Mladenov, avai annoncé une telle mesure, réclamée encore haut et fort par des milliers de manifestants lundi.

La veille, plus de cinquante mille Bulgares se sont ras-semblés dans le centre de Sofia pour fustiger les dirigeants communistes et réclamer le report des élections libres. La foule à scandé - A bas le Parti communiste bulgare - et - Unité -, en acclamant des dirigeants de l'opposition comme Petar Beron.

Ce dernier, porte-parole de l'Union des forces démocratiques (UDF), a lu une liste de revendications devant être présentée aux dirigeants communistes lors d'une table ronde mardi.

L'opposition réclame le report des élections, prévues en mai, jusqu'en novembre, avec des élections partielles en mai pour remplacer les députés compromis. - Nous préparerons cent à deux cents représentants pour les élec-tions en mai », a déclaré à la foule en délire le militant d'opposition Lubomir Sobajiev du haut des marches de la cathédrale

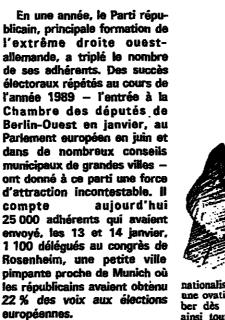
L'UFD demandera aussi que le gouvernement tente de faire baisser la tension entre la minorité turque et les Bulgares opposés à ce qu'elle bénésicie de ses droits culturels et religieux, selon son porte-parole. Des manifestants ont réclamé la démission du premier ministre Georgi Atanassov, qui a été impliqué, selon eux, dans la campagne d'assimilation forcée des

Des diplomates occidentaux qui assistaient au rassemblement ont jugé que c'était la démonstration de force la plus importante de l'opposition depuis sa première manifestation le 17 novembre.

Samedi également, des carica-tures représentant l'ancien dirigeant Todor Jivkov, considérées avant sa chute comme « socialement dangereuses - et conservées sous cief par la Sécurité d'Etat, ont été exposées au public dans la capi-

L'extrême droite ouest-allemande veut la réunification « tout de suite » non plus d'attaques anti-immigrés virulentes à la manière de Le Pen.

RFA: le congrès des républicains



ROSENHEM

de notre envoyé spécial

A l'approche des scrutins législatif et provinciaux qui vont se dérouler tout au long de l'année 1990, les républicains avaient décidé de se doter d'un programme. Jusque-là, ils ne dispo-saient, pour convaincre les électeurs, que de mois d'ordre répétés inlassablement par leur leader charismatique, M. Franz Schönhuber, soixante-sept ans : arrêt de l'immigration étrangère, défense renforcée de la loi et de l'ordre, rétablissement de l'Allemagne dans ses terres et ses droits confisuans ses uarres et ses droits confis-qués par les vainqueurs de 1945. M. Schönhuber, qui fut membre des Waffen SS puis journaliste à la télévision bavaroise, s'est tou-jours défendu d'être un extrêmiste ou un néonazi comme beaucoup l'en accusent : « Je suis un patriote allemand, un point c'est tout », répète-t-il à l'envi. Il a su en tout cas rassembler autour de lui les restes d'une extrême droite très divisée et s'est efforcé de détacher des partis conscrvateurs traditionnels ceux qui, depuis la mort de Franz Josef Strauss, trouvent le discours des chrétiensdémocrates trop mou et trop peu

À LA MODÉRATION TRADITIONNELLE DE L'EXTRÊME DROITE ALLEMANDE! nationaliste. Les délégués ont fait · Pour se défendre des accusations une ovation à M. Franz Schönhu- d'extrêmisme néonazi, les républi-

ber dès son arrivée, démentant ainsi toutes les rumeurs qui faisaient état d'une montée de la contestation de la base du parti contre son chef.

Le point central du programme des républicains est, actualité oblige, l'exigence de la réunifica-tion immédiate : « Nous voulons la réunification, pas aprèsdemain, pas demain mais tout de suite », s'est écrié M. Schönhuber, qui a accusé le chancelier Kohl d'avoir copié, sous la pression des événements, un programme que « seuls les républicains défendent avec constance depuis longtemps. Votez pour l'original et non pour la copie! .. Il s'en est pris égale-ment aux alliés occidentaux de la RFA, notamment aux Américains accusés de se mettre en travers du chemin qui mêne à l'unité du

> Une image de responsabilité

Accusés de populisme, de déma-gogie, de faible niveau intellectuel, les républicains avaient cette fois-ci décidé de faire appel à des uni-versitaires pour rédiger leur plate-forme électorale. Ils se sont ainsi assuré la collaboration d'historiens comme Helmut Diwale et de généraux en retraite de la Bundeswehr.

cains réaffirment avec force leur fidélité à l'ordre constitutionnel de la République fédérale.

Dans l'ensemble, et si on le compare aux programmes de for-mations du même type en Europe, comme le Front national français, celui des républicains semble plutôt modéré. Il se refuse par exem-ple à réclamer le rétablissement de la peine de mort « pour des raisons éthiques ». On n'y trouve pas

Les républicains, dont l'objectif est de détourner le plus de suf-frages possible de la droite traditionnelle, veulent donner à l'extérieur une image de responsabilité et de modération. Mais, on l'a bien senti tout au long du congrès, c'est lorsque les orateurs retrouvent des accents militants radicaux que l'enthousiasme est le plus grand. Affirmer, comme le dit une affi-che du parti, que « le socialisme, c'est de la chiure » remplit de joie des délégués qui ont pourtant en majorité l'allure de petitsbourgeois tranquilles. L'exultation était à son comble lorsque M. Schönhuber s'en est pris vio-lemment à M. Heinz Galinski, le président du Conseil central des juifs d'Allemagne : « Qu'il arrête de calomnier les patriotes allemands!», s'est-il exclamé, en hui reprochant d'avoir dénoncé le danger néonazi en RDA. Les répu-blicains comptent beaucoup sur l'autre Allemagne pour se renfor-cer: « Notre potentiel en RDA est encore plus grand qu'en Républi-que fédérale », a encore estimé M. Schönhuber, qui a décidé de réitérer autant de fois qu'il serait nécessaire sa tentative de pénétrer en Allemagne de l'Est. Jusqu'à présent, les gardes-frontières est-allemands l'ont toujours refoulé. **LUC ROSENZWEIG**

MONGOLIE

Manifestations contre le monopole du PC

Plusieurs dizaines de milliers de personnes ont manifesté dimanche 14 janvier, dans les rues d'Oulan-Bator, la capitale de la République populaire de Mongolie, pour réclamer la fin du monopole du parti populaire révolutionnaire (PPRM, communiste) et la recourse de communiste) et le retour de l'ancien dirigeant Youmjaguin Tse-denbal, destitué en 1984 et qui se trouverait actuellement en URSS, pour y ∂tre jugé.

pour y être juge.

Selon l'agence soviétique Tasset est-allemande en ADN, plusieurs orateurs participant à un meeting organisé par la Fédération démocratique mongole, mouvement d'opposition fondé le mois dernier,

ont en outre demandé la destruction du monument érigé en l'hon-neur de Staline devant la Bibliothèque nationale. - Nous devons intensifier nos efforts intensifier nos efforts pour renver-ser le système actuel, hanté par le fantome du stalinisme », a déclaré un intervenant. La police n'a pas cherché à disperser la manifestation. Les timides réformes entreprises depuis plus d'un an par le dirigeant mongol Jambyn Bat-monh, qui a succèdé à M. Tsedenbal, ne semblent pas avoir suffi à calmer une opposition qui trouve leur rythme et leur ampleur insuffi-



misme economical est un etenpte. Encore faudrant-il que nous sachions les inviter à definir avec nous une grande politique sans prétendre nous en arroger la direction. · La géographie comme l'histoire nous convient à nous tourner vers

le bassin mediterranden Leur

passé y est inserie feur dyna-

1982 sur le droit de la mer yint aujourd'hui aux Fials mains d'une même mer de perer; des accords regionaux

imposent de s'informer, de sister en cas d'urgence, et leur gerent, par là, de se concerter

s'étonnera des lors que ind un Etat refuse accès à un

rire dans ses ports, les autres tes de la région ne lui boîtent immédiatement le

e vide juridique relatif à le

xection de la haute mer était ne indéniable. Sa raison, sim.

tenait à l'indifférence géné.

c; tenait à l'indifférence géné-ie : nui ne s'était préoccupé de combier. Mais voici que l'es-ce qui n'appartenait à personne partient soudain à tout le onde : la res nullius devient

onde : la res nuttus devient stre patrimoine commun. Du sup, pour la protéger, un ordre suveau apparait. La souverai

Hé étatique gagne le large. Dans se eaux territoriales, l'Etat rive.

in revendique un droit de gard sur les navires à risque : il

gard sur les navites à lisque il exige, comme la France, d'être iformé de leur passage, leur mpose règles de navigation et de circulation et de circulation

ails de circulation. Au-deia il g

agné, depuis les premières narées noires, le droit d'interve-

iir en haute mer si la pollution

Les accords passes avec ses voi-

ans facilitent la surveillance et

ui permettent le jour venu une

éaction plus efficace. Et le droit

de la mer lui reconnait desormais

le droit de défendre l'environne

ment dans les 200 milles de sa zone économique, parfois même à l'aplomb de son plateau contaental jusqu'à 350 milles. La mer libre rétrécit. En même temps,

elle commence, semble-t-il, i

exister. Car le plus remarquable

dans l'odyssée des cargos maudits

modernes n'est pas tant qu'il

errent longuement sur toutes les mers du monde, mais que cette

errance suscite l'attention publi-

que, ce qui est nouveau. Au fait, l'humanité prendran-elle cons-cience de son patrimoine com-

➤ Martine Remond-Gouilloud

est professeur à l'université de Strasbourg. Elle est l'auteur d'un essai sur le droit de l'environne-ment. Du droit de détruire,

publié aux PUF en 1989.

le Sud autent que vers l'Est le desequilibre demographique calle les deux rives de la Mediterrance est lours de menaces. Nous es connaissons dejà les prodremes Notre belle prospertie notte SECTO-Saint système de protection sociale resisteratent-ils longiemps à un déterlement de « poul-par

Entre l'Est et le Sud, il ne s'agit pas de choisir. Simplement apportons a l'Est ce qui doit nois rapporter et au Sud ce qui peu lui rapporter.

> Pierre Guillen est vice-presi dent délégué général de l'Unos des industries métallurgiques d ministres (UIMM).

Monde

e SARL le Monde se, directeur de la publication ert Beuve Méry (1944-1959) 82), André Laurens (1982-1985)

dection : Daniel Vernet kruno Frappat, Claude Sales initial : Bernard Wouts

I ET SECE SOCIAL : 48. 75427 PARIS CEDEX 09 1 42-47-97-27 6-81 : Telex 650572 F MONDPAR

MISTRATION: SHERZ IVRY-SUR-SEINE CEDEX 10-10 : Telex 261311 F MONDSIR

La stratégie de rupture de M. Gorbatchev

Face aux oppositions le chef du Kremlin veut renforcer le « front du changement » et accélérer la perestroïka

MOSCOU

de notre correspondant

Un total changement de stratégie s'amorce au Kremlin. Après s'être attaché pendant bientôt cinq ans à demeurer le secrétaire général de tout le Parti communiste soviétique et donc à contourner, piéger, paralyser les conservateurs pluiôt qu'à les attaquer de front, M. Gorbatchev a en effet résolu d'opter pour la rupture.

A moins que le sang caucasien ne l'embourbe iusqu'à contrecarrer ses plans, il devrait donc avoir, sous deux semaines, précipité le calendrier politique en convoquant le congrès du parti pour le début de l'été au plus tard. Son ambition est non seulement de se débarraser à cette occasion de l'actuel comité central mais de se radicaliser suffisamment aussi pour cimenter un front du changement - la base qui lui manque toujours et sans iaquelle il ne pourrait désormais plus aller de l'avant.

Des textes sont prêts et déjà le voyage en Lituanie a été l'occasion d'expérimenter un style nouveau et de préfigurer, d'une petite phrase à l'autre, le tournant pris. Le plus spectaculaire concerne le pluripar tisme puisque le secrétaire général en a virtuellement accepté le développement. « Ce n'est pas une tra-gédie s'(il) apparaît et répond réellement aux intérets de la société », a-t-il notamment dit avant d'ajouter : « Je n'y vois rien à redire et d'ailleurs nous avions, au début de la révolution, trois partis (1). C'est ainsi que nous avons commencé. Le multipartisme a existé et nous ne devons pas en avoir peur, comme le diable de l'encens.

Disant cela, M. Gorbatchev n'a pas annoncé une décision de faire passer l'URSS au pluripartisme dont il a, au contraire, souligné qu'il ne fallait pas « l'imposer artificiellement > et qu'il n'était « pas une panacée » puisque l'essentiel serait, selon lui, « la démocratie et la glasnost ». A défaut d'une décision, c'est cependant la levée d'un tabou - la reconnaissance d'une réalité de fait on'il avait an demeurant acceptée par ce seul voyage dans une République dont le Parti communiste a fait sécession et dont la première force politique est un « Front populaire », le Sajudis, dont l'objectif proclamé est l'indé-

Ce même week-end, l'agence aux conservateurs, ils ont fini par Tass a rendu compte de la fonda- comprendre qu'ils ne marqueraient tion d'un Parti social-démocrate d'Union Soviétique, et d'un Parti Vert en Lettonie. En Arménie, en Azerbaidjan, dans les deux autres républiques baltes, en Géorgie, chaque semaine un peu plus, d'autres « Fronts populaires » occupent le devant de la scène. Même en fédération de Russie, les organisations et mouvements politiques - autant de partis déguisés se multiplient à vitesse exponentielle et le Congrès des députés a une aile sauche et une aile droite.

organisées l'une et l'autre. Cette reconnaissance politique du pluripartisme est en ce sens nucoup moins un événement en sol qu'une illustration du problème auquel est confronté M. Gorbatchev et de la manière dont il veut y faire face. Hier, il lui suffisait d'élargir régulièrement les limites du possible pour que s'approfondisse la démocratisa-tion. La tâche était relativement aisée car la perestroïka laissait la population tellement sceptique qu'il n'avait à craindre aucun débordement à gauche.

Quant à l'appareil, il suffisait de ne pas proclamer qu'on voulait l'éliminer pour éviter qu'il ne réagisse vraiment. Il était en effet tellement habitué à faire ce que lui demandait le secrétaire-général et ne pas accorder la moindre importance aux mots, que le Comité central votait comme un seul homme ce qu'on lui disait de voter – les réformes comme sa propre épuration. »

L'alliance des conservateurs et de l'extrême-droite

Puis M. Gorbatchev a commencé à gagner. La perestroika a radicalement changé l'atmosphère. Un parlement est apparu. L'Europe de l'Est a basculé. L'espérance soudaine a fait naître d'immenses aspirations. Les Soviétiques ont vu les images de la révolution roumaine, des immeubles pris d'assant, le dictateur éxécuté, les indicateurs traqués. Embryon-naire ici, développée là, une vie ques, toute peur disparue, oscat maintenant exprimer leur mécontentement avec d'autant plus de force que la situation économique

jamais le moindre point en contimuant d'accuser M. Gorbatchev de trahir le marxisme-Léninisme. Cette trahison ne peut, au

contraire, que lui attirer des sympathies et les hommes de l'appareil ont en conséquence opté pour une alliance avec leurs proches cousins politiques de l'extrême-droite russe nationaliste, anti-occidentaliste et hostile à tout libéralisme considéré comme une importation étrangère aussi détestable que le com-muniste. Scellée, le 30 décembre dernier, par la publication, dans la Russie soviétique, d'un programme électoral commun, cette alliance est d'autant plus solide et inquiétante pour M. Gorbatchev que ce front conservateur s'affirme, contre les réformes économiques et l'aus-térité, comme le défenseur des plus

Entre des conservateurs sur l'offensive et un pays déçu, après l'explosion de l'Europe centrale, le secrétaire-général est en conséquence menacé de se retrouver à nouveau bon dernier en démocra-tie. Pour la première fois depuis cinq ans, sa situation devient réellement précaire, car les partisans du changement finissent par voir en lui un frein à la démocratie, tandis que les adversaires de la pérestrolka se placent en position pouvoir, en récupérant le marais, retourner contre lui ce qui a été introduit de liberté.

A ce jeu-là, ce ne sont pas les nostalgiques de Brejnev qui l'emporteraient, ce ne serait pas la résurrection du post-stalinisme, ce serait le grand triomphe de l'extrême-droite, c'est-à-dire d'un courant qui, par sa violence, sa xénophobie, son antisémitisme et son archaisme, ferait vite regretter le totalitarisme mou des années dites « de stagnation ». La perestrolka est en danger et la Lituanie en a été le signal.

Casser le comité central

Là-bas la force ce la liberté est devenue telle que les communistes lituaniens n'avaient plus d'autres choix que de céder à la pression populaire en rompant avec le parti soviétique. C'est ce qu'ils ont fait avant Noël et, placé en porte-à-faux, M. Gorbatchev a dû réunir le comité central entre Noël et le Jour de l'An Il n'y a jamais en de compte-rendu de cette réunion ne cease de se détériorer. Quant mais le chef de file des conserva-

teurs, M. Ligatchev, y a demandé l'emploi de la force, qui a donné lieu à un tel débordement de haine et de stupidité que le secrétaire général en est sorti convaincu – il l'a dit à ses proches - qu'il n'y avait plus rien à faire avec ce comité central-là et qu'il fallait le casser avant qu'il ne soit trop tard.

Le temps a cessé de jouer pour M. Gorbatchev. A l'heure où son prestige est au zénith à l'extérieur, il est au plus bas à l'intérieur, et croire qu'il ne pourrait pas échouer, car cela créerait trop d'incertitudes internationales, relève du même avenglement qu'il y avait, hier, à dire que ses réformes n'étaient que des fauxsemblants. Le moment est « crucial », « critique » car c'est maintenant, dit M. Gorbatchev, que « se décide qui sortira vainqueur » et c'est la raison pour laquelle il a imaginé ce voyage en Lituanie, concu comme une double démons-

Démonstration de sa bonne volonté, de son ouverture et de son total refus de la force à l'intention de l'ensemble des partisans du changement. Et démonstration de la force du mouvement populaire à l'intention des conservateurs. Une image résume cette entreprise: celle de M. Gorbatchev accueilli dans une ferme par un paysan demandant la liberté de la Lituanie et lui répondant : « Et vous dites que vous n'étes pas libre. » Aux uns, le pays, il disait : « Il ne faut pas fouetter l'histoire. . Aux autres, les conservateurs : « Si vous voulez envoyer les chars, ie vous en prie... Mais bien du plaisir et sans

Dans chaque discours, il a répété que la divergence avec la Lituanie ne portait pas sur le fond mais sur les moyens et qu'il failait mettre en place un processus politique, un ordre légal dans lesquels toute la liberté, y compris celle de quitter l'URSS, pourrait s'exercer sans dommage pour quiconque. A chaque instant, il a prêché, par l'exemple, la vertu du dialogue et presque toujours réussi à le mener, tantôt casant, tantôt drôle, toujours pas-M. Gorbatchev a martelé trois thèmes, tous repris dans son débat de samedi avec les cadres du parti local, désormais plus lituanien que

raison: « Ils sont nombreux ceux qui désirent utiliser les difficultés pour nous faire revenir en arrière. Le danger est aujourd'hui réel de [voir] mettre en question la peres-troika. » La seconde, c'est l'appel à l'offensive : « Il ne faut pas laisser traîner les choses car la société ne le supporterait pas et apparaîtrait à ce moment-là une recette d'un autre ordre (...) simple, facile à comprendre................ M. Gorbatchev lève son poing, le fait retomber sur le podium, et continue: « Es ce sera l'ordre. Evidemment, quel ordre... Nous le savons, et pas seulement [apparente allusion à la Chine] d'après notre propre expérience ».

L'appel à l'offensive

Troisième idée enfin: « Nous allons, dans les tout prochains mois, prendre tout un ensemble de décisions majeures ouvrant la voie à une réelle accélération de la perestroïka. Concrètement? M. Gorbachev parle d'un « renouvellement du parti [débarrassé »] de son complexe d'infaillibilité, de son monopole politique et de sa prétention à diriger tout et tout le monde ». Il faut repenser, dit-il aussi, « le principe du centralisme démocratique et vous allez voir ce que nous allons en faire .. Il faut encore, ajoute-t-il, instaurer l'élection directe des délégués (aux congrès) et de la direction du parti. La salle le coupe alors en lui disant que c'est précisément ce qu'ont décidé les communistes lituaniens. · Très bien, rétorque M. Gorbatchev, mais pourquoi voulez-vous alors quitter le parti ?

Parce que les Lituaniens n'ont pas plus confiance que le reste des Soviétiques dans l'avenir de la Perestrolka et veulent en partir tant qu'il en est, pensent-ils, encore temps. Hier, il fallait aller allegro ma non troppo pour éviter la réac tion de l'appareil. Il faut désormais accélérer, et toute, pour ne pas ver-ser dans le ravin. M. Gorbatchev va le faire les 29 et 30 janvier, lors d'une réunion élargie du comité central qui sera à la fois la suite du plénum consacré à la Lituanie et ni ou'il avait déc bre dernier, de convoquer pour préparer le congrès.

Le bureau politique, que contrôle M. Gorbatchev, avait alors été chargé de préparer les

La première, c'est l'appel à la projets de textes et programmes pour un congrès à tenir en octobre prochain. M. Gorbatchev va proposer d'avancer encore cette date et de faire directement élire les délé-gués par la base. Son calcul est de susciter ainsi un élan. Les conservateurs eux, se croient, en tout état de cause, capables de sortir vain-queurs d'un congrès et devraient donc accepter le défi.

Si l'explosion du Caucase ne remet pas tous ces calculs en question, l'affrontement est maintenant programmé. Premier signe de l'ouverture des hostilités : coup sur comp, les Nouvelles de Moscou et les Izvestia viennent de s'en prendre ouvertement à M. Ligatchev.

Peut-on considérer comme un

homme politique sain, demandait la semaine dernière l'hebdomadaire de la perestroïka, un membre du comité central qui estime que son pays ne sera en sécurité que lorsque tout le monde le haira et qui cherchait, tout récemment encore, à démontrer que Staline avait eu raison de liquider les paysans en tant que classe ? >

Quant au quotidien du gouvernement, il attaquait nommément et longuement le responsable de l'agriculture pour avoir, en particu-lier, opposé les voies capitaliste et socialiste du développement agri-cole et repris ainsi une « thèse sor-tie de la bouche de Staline et [qui] a servi d'argument à la dékoulaki-sation (2) et à la collectivisation totale .

M. Gorbatchev ne part pas battu. Il a su faire sa double démonstration lituanienne. L'alliance conservatrice est, elle, encore trop récente pour avoir déjà organisé ses troupes. Pourva qu'il lui ouvre des perspectives concrètes, le marais ne demande toujours qu'à tomber du côté du secrétaire général. Rien n'est perdu pour l'homme qui veut changer l'URSS, mais le temps presse et M. Gorbatchev n'est pas un tribun qui sache donner à rêver et enthousiasmer. Homme d'Etat, il lui manque le charisme de l'homme politique - un redoutable handicap dans son changement de stratégie.

(1) Il s'agit du Parti ouvrier social-démocrate de Russie (RSDRP), le nom que portait alors le parti bolchevik de Lénine, du parti menchevik, qui s'était séparé du premier en 1903, enfin du Parti socialiste révolutiontous ces partis ont été liquidés dans les premières années de la révolution.

(2) Les koulaks étaient les paysans relativement riches et qui furent liquidés, précisément, par la collectivi-sation.

Massacre au Caucase

Suite de la première page

Et la preuve en est que la situation n'a jamais cessé de se dégrader depuis les premiers pogroms, à Soumgait, en février 1988, et que le commandant militaire de la région du Haut-Karabakh, celle qu'Arméniens et Azeris se disputent, réclamait dimanche soir l'instauration de l'Etat.

L'étonnant serait qu'il ne soit pas rapidement introduit, car, au nord de cette région autonome intégrée à l'Azerbaidjan mais peuplée à 80 % d'Arméniens, on en était, dimanche soir, selou l'agence Tass, a des « dizaines de victimes » des deux nationalités. C'est là, entre les villes de Chaumian et Khanlar, qu'avait débuté, mardi dernier, cette nouvelle flambée de violences avec l'enlèvement, à Chaumian, d'otages arméniens, parmi lesquels tous les responsables de la ville. On est sans nouvelles d'eux et sans nouvelles aussi des otages azeris enlevés en représailles dès le lendemain.

Jeudi, un « Front populaire » prend le contrôle complet de la ville de Lenkoran, sur la mer Caspienne, non loin de la frontière iranienne. Tous les bâtiments officiels sont occupés, un « Conseil provisoire de défense - est constitué, et la radio locale, dans la meilleure tradition des coups d'Etat, diffuse un communiqué expliquant que les insurgés ne reconnaissent plus les instances azerbardjanaises du pouvoir soviétique, puisqu'elles - violent les droits constitutionnels du peuple » en ne défendant pas l'intégrité du territoire. Autrement dit, le gouvernement d'Azerbaidjan est accusé de faillir à son devoir dans l'affaire du Haut-Karabakh, et c'est ce thème qui

domine le meeting réuni, samedi, à Bakou, après qu'un hélicoptère arménien eut.dit-on, attaqué, vendredi, des villages azeris.

Soixante-dix mille personnes (estimation des Izvestia) sont massées sur la place Lénine, rebaptisée par les nationalistes « place de la Liberté ». On demande la démission du gouvernement. Le climat est extrêmement tendu et la situation incontrôlée car le Front populaire d'Azerbakljan est totalement divisé entre libéraux et extrémistes. C'est cette rivalité qui avait déjà été à l'origine des violentes manifestations d'il y a deux semaines en faveur de l'ouverture de la fron-

Les feux des pogroms

Tébéran, qui n'a aucune envie de voir la partie iranienne de l'Azerbaldjan commencer à rêver d'une réunification, est hostile à cette revendication. Le moins qu'on puisse dire est qu'il ne s'agissait pas là, pour les nationalistes azéris, d'une bataille évidente, mais il n'y avait pas de meilleur moyen, en revanche, de jouer la surenchère au sein du Front et d'y mettre les libéraux en difficulté. Que se passet-il donc à l'issue de ce meeting? On ne le sait encore qu'à travers le témoignage de deux journalistes de Tass qui, après avoir été pris à partie sur la place Lénine, jugèrent plus prudent de s'éloigner.

Ils voient de la fumée dans une rue adjacente, s'approchent, sont Envoyez des parachutiste. - A Ere-repoussés par des manifestants et van, des groupes de volontaires se finissent par interroger un vieil homme, un Azéri : « Ils jettent les des Arméniens d'Azerbaïdjan et du munautés au cœur d'une grande crise affaires d'un appartement et les brû- Haut-Karabakh. Des troupes du qui a réveillé des conflits séculaires.



vieil homme se tait. • Un général de dimanche soir vers Chaumian et la milice leur dit que ce sera pire le Khanlar, où l'on ne se bat plus an place, des attroupements autour de feux - les feux des pogroms.

Pendant ce temps-là, les combats se sont amplifiés, depuis vendredi, au nord du Hant-Karabakh. Dimanche soir, Tass faisait ainsi état de la progression de « plusieurs milliers de militants armés • vers des agglomérations arméniennes. A Erevan, où se tenait un immense meeting devant l'Opéra, les responsables du mouvement national arménien annonçaient avoir reçu un message radio de Chaumian qui parlait aussi d'une progression de plusieurs milliers d'hommes vers la ville. Là, les informations se recoupent totalement, mais que s'est-il passé depuis ?

Lundi matin, à Moscou, on n'en savait encore rien. On savait seulement que le message de Chaumian annonçait qu'un massacre avait déjà été commis dans le village voisin de Soloukh et ajoutait : • Il y a beaucoup de tirs et de victimes. Nous ne pourrons tenir que quelques heures. van, des groupes de volontaires se sont formés pour partir au secours

lent, répond-il. Et les occupants? Le ministère de l'intérieur convergeaient, soir... et le soir ils verront, de place en fusil de chasse ou à l'arme blanche mais avec des mitrailleuses et des

La foule bloque les renforts

Les hélicoptères transportant les renforts du ministère de l'intérieur ont été accueillis par des coups de feu dans le village d'Adjikend. A Kirovabad, la grande ville d'Azerbaidian. plus au nord, des centaines de voitures et une foule énorme ont bloqué dans l'aéroport les troupes fraîches qui venaient d'y débarquer. Les pilotes qui auraient dû les acheminer vers la zone des combats ont été menacés de mort et de représailles contre leur famille. « Ces derniers jours seulement . écrivait Tass dimanche soir, plusieurs soldats et un officier out été tués, cinq autres out été blessés et quatre hommes ont disparu après s'être rendus dans un village d'où ils avaient reçu un appel à l'aide.

C'est la guerre, pas la guerre des armées mais de plus en plus celle de Bevrouth - affrontement de com-

Reportage, dimanche matin, de la Russie soviétique sur la frontière du Haut-KarabaHkh et de l'Azerbaïdjan, non loin donc de Chaumian: « Voici une maison où la tragédie est toute fraiche (...), elle appartenait à une famille arménienne. Des réfugiés ezéris s'y sont installés. Une grenade a été lancée dans la chambre où dormaient une femme et ses trois enfants. Elle a explosé près du lit de Sakin, quatre ans. On voit encore les empreintes d'un petit pied (...). -

Le journal du ministère de la défense, l'Etoile rouge, racontait dimanche comment un émissaire de milices azéries était venu réclamer des armes aux troupes de l'intérieur à Gandiam, toujours au nord du Karabakh. On les lui a refusées mais on a trouvé sur lui un plan complet des dépôts indiquant l'organisation de la garde. Des deux côtés, il y a des armes en réserve, car on constitue des stocks depuis deux ans en achetant des officiers dans toute l'Union, en organisant des vols dans les casernes ou servent des sympathisants et grâce aussi, sans doute, à l'appui de quelques forces ravies de pouvoir attiser le feu caucasien aux pieds de M. Gorbatchev.

Des hélicoptères non immatriculés et ne répondant pas aux tours de contrôle circulent ainsi au-dessus de la région, tirent à l'occasion et déposent des combattants. Des armes ont été tout récemment découvertes dans les soutes du vol régulier assurant la liaison cutre Erevan et Stepanakert. la capitale du Haut-Karabakh.

De hauts responsables ont été dépêchés à Bakou et Erevan. Le Haut-Karabakh est une régiou montagneuse. Les villages y sont dispersés. Le rétablissement de l'ordre n'y sera pas aisé, et le pouvoir central n'est pas plus populaire à Erevan qu'à

Un ancien diplomate est condamné à mort Dour espionnage au profit des Etats-Unis

Un ancien diplomate soviétique. dont le nom n'est pas divulgué, a été condamné à mort pour avoir espionné au profit de la CIA, les services de renseignements américains, depuis 1961, a rapporté dimanche 14 janvier la Pravda.

Ce diplomate était en poste aux Nations unies à New-York en 1961 quand il a été recruté. Il a ensuite été nommé en Birmanie puis en Inde dans les années 70. Son nom de code était Donald et il recevait des instructions par le biais de petites annonces diffusées dans le New York Times et dont la Pravda public deux exemples. Au cours du procès, « Donald »

a expliqué ses activités par · le goût d'une vie sur le fil du rasoir . C'estune négligence de sa part qui l'a trahi, indique sans plus part qui l'a tram, moique sans pins de détails la Pravda. Le journal révèle cependant que l'homme qui a aidé à démasquer l'espion est le colonel du KGB Alexandre Doukhanine. Ce dernier avait fait parler de lui en mai dernier, lorsqu'il avait signé un arrêt de non-lieu dans l'affaire de l'ancien responsable du parti, Victor Smirnov, accusé de corruption dans l'affaire de la malia ouzbèke » et que les juges Gdian et Ivanov, chargés du dossier, estimaient protégé par M. Egor Ligatchev, membre du bureau politique du parti. Dans son rapport récemment publié sur l'affaire, une commission du congrès des députés a estimé que ce non-lieu a été prononcé - prématurément, hativement et sans fondement .

Personsatores ont ere
Bakou et Erevan. Le
th est une région moni villages y sont dislablissement de l'ordre
isé, et le pouvoir central
populaire à Erevan qu'à

BERNARD GUETTA

I Délégation du Vatican à Moscou,
conduite par Mgr John Willebrands, est arrivée à Moscou, à
l'invitation de l'Eglise orthodoxe
russe, afin de participer à un colloque sur la situation de l'Eglise
catholique d'Ukraine ou « uniate »,
a annoncé l'agence TASS samedi
13 janvier. — (AFP.)

1 W

u- 4

, ,

.....

1.0

:5⁸ .

Acu

74.7

, di

And

2.0

4.353

\$ ~~.

1.04

× ...-

خد. '

4.7

* --

3 - 3

26,0423

¥*Ti

* 38

S 4 44

and a state

・・・ なみ . * *

are on the Barrier

See See

- 4

- F∰ਵ

....

Patron, sacré métier!

EUROPE

troika

ie textes et programmes congrès à tenir en octobre M. Gorbatchev va propo-meer encore cette date et directement élire les déléla base. Son calcul est de ainsi un élan. Les consersux, se croient, en tout état e, capables de sortir vaind'un congrès et devraient repter le défi.

explosion du Caucase ne as tous ces calculs en quesffrontement est maintenant mmé. Premier signe de ure des hostilités : coup sur es Nouvelles de Moscou et stia viennent de s'en pren-vertement à M. Ligatchev on considérer comme un politique sain, demandan aine dernière l'hebdomae la perestroïka, un membre nité central qui estime que sys ne sera en sécurité que tout le monde le haira e herchait, tout récemment , à démontrer que Staline ru raison de liquider les payn tant que classe ? . ant au quotidien du gouverne-

il attaquait nommément et ement le responsable de ulture pour avoir, en particu-pposé les voies capitaliste et iste du développement agri-t repris ainsi une - thèse sorla bouche de Staline et [qui] vi d'argument à la dékoulaki-n (2) et à la collectivisation

Gorbatchev ne part pas onstration lituanienne ance conservatrice est, elle re trop récente pour avoir délà aisé ses troupes. Pourvu qu'il ouvre des perspectives rètes, le marais ne demande surs qu'à tomber du côté du étaire général. Rien n'est perdu Thomme qui veut changer SS, mais le temps presse et Gorbatchev n'est pas un tribun sache donner à rêver et enthoumer. Homme d'Etat, il lui manle charisme de l'homme politi-- un redoutable handicap dans changement de stratégie.

1) Il s'agit du Parti ouvrier social-cocrate de Russie (RSDRP), le a que portait alors le parti bolche de Lémine, du parti menchevit, qui sait séparé du premier en 1903, la du Parti socialiste révolution-CSP. A l'excepsion du premier re (SR). A l'exception du premier, à ces partis est été liquidés dans les muéres années de la révolution (2) Les koulaks étaient les paysans ativement riches et qui furent unies, precisement, par la collectiva-

Un ancien diplomate est condamné à mort pour espionnage au profit des Etats Unis

Un ancien diplomate sovietique. ont le nom n'est pas divelgué, a ce condomne à mort pour atoir spronne au profit de la ClA les ervices de renseignements amènains, depuis 1961, a rapporté imanche 14 junivier la Praida Ce diplomate était en poste aux

Vations unics à New-York en 1961 nand il a été recruté. Il a ensuite té noramé en Birmanie puis en nde dans les années 70 Son nom le code était Denaid et il recevant les instructions par le biais de petites annonces diffusces dans le Veu York Times et dont la Praida public deux exemples.

Au cours du procès, « Donald » a expliqué ses activités par · le gout d'une vie sur le fil du rasoir . C'estune négligence de sa part qui l'a trahi, indique sans plus de détails la Pravda. Le journal révèle cependant que l'homme qui a aidé à démasquer l'espion of le colonel du KGB Alexandre Doulhanine. Ce dernier avait fait parler de lucen mai dermer, lorsqu'il avait signé un arrêt de non-lieu dans l'affaire de l'ancien responsable di parti, Victor Smirney, accuse de correption dans l'affaire de la - malia ouzoèke - et que les juges Gdlian et Ivanov, charges du dos M. Egor Ligatchev, membre du bureau politique du parti Dans son rapport récemment publié sur l'affaire, une commission du congrès des députés à estimé que co non-lieu a été prononce pri-maturément, hâtivement et sur fondement -

Délégation du Vatican à Mos-con. — Une delégation du Wille conduite par Mgr Jonn Wille hrands, est arrivee à Moscou. l'invitation de l'Eglise orthogen russe, afin de participer a un colo que sur la situation de l'Eglise catholique d'Ukraine ou a uniaté : a annoncé l'agence TASS samedi 13 immediant l'agence TASS samedi 13 immedi 13 janvier. - (AFP.)

14

En quête d'architectures

Suite de la première page

Auguel de ses critiques Gorbatchev peut-il faire accroire qu'il est en train de revigorer le communisme? Alors que les PC voient le pouvoir leur échapper progressivement dans la plupart des pays du pacte de Varsovie et que la contagion menace, par républiques allogènes interposées, l'URSS elle-même ? Alors que sur le plan économique les échecs succèdent aux échecs ? Le risque existe désormais que le « monolithe » des années 50 sombre durablement dans le chaos, avec tout son corrêge de menaces et de tentations : nieuses, résurgences staliniennes, dictature militaire, poussée de l'extrême droite, remise en question des fron-

Uli peut croire que l'Europe occidentale ne serait pas léchée. tôt ou tard, par les flammes de tels incendies? Le secrétaire d'Etat américain, James Baker, a souliané à juste titre le besoin. pour le Vieux Continent, d'une « architecture nouvelle ». Moyennant quoi, tout ce que son maître George Bush a trouvé à proposer, c'est de mettre au service de la paix les alliances de la

Gorbatchev, à Malte, a sauté sur l'occasion. On le comprend : une fois éliminée l'emprise du parti, le moyen le plus éprouvé de conserver un certain contrôle des pays frères est le pacte de Varsovia, qui imbrique étroitement leurs armées. Les liens cu'il avait permis à Moscou de conserver avec les militaires roumains ne sont peut-être pas étrangers au fait que ceux-ci, au moment de la révolution, aient basculé du bon côté. Mais que reste-t-il de ce qui prétendait n'être, en dernière analyse, qu'une coalition manichéenne contre l'∢ impérialisme » à partir du moment où elle rassemble des anticommunistes supérieurs du type Mazowiecki ou Vaciav Havel, pour ne pas parier de ceux qui s'apprêtent à sortir des umes, tout au long de l'année, en Europe de l'Est ?

L ne suffit pas, de toute façon, de confirmer des alliances fondées sur la division de l'Europe tra de plus en plus, au fur et à mesure que progressera l'inévitable réunification de l'Allemagne, comme la nécessité principale : celle d'une structure

cette « Europe de l'Atlantique à l'Oural » dont de Gaulle n'a cessé de rêver. La question que Kissinger avait posée à ce propos au général, en janvier 1969, reste en effet d'une parfaite actualité, même si elle ne s'adresse pas qu'à la France. ← Comment vous y prendrezvous, lui avait demandé le « cher Henry s, pour empêcher l'Allemagne de dominer une telle Europe ? »

Il s'attira une réplique aussi brève qu'inattendue : « Par la guerre... » (2). Boutade, cri du cosur de la part d'un homme chez qui le goût de l'action faisait bon ménage, comme chez Nietzsche, avec un pessimisme foncier ? Il ne s'est jamais, à notre connaissance, expliqué làdessus, même s'il est arrivé à tel de ses proches de justifier en privé la force de dissussion par la nécessité de conserver une supériorité sur l'Allemagne.

Personne, heureusement, ne songerait auiourd'hui à reprendre à son compte la réponse du général. Et surtout pas son actuel successeur, qui, depuis plusieurs semaines, en pleine concordance de vues avec Jacques Delors, défend le projet d'une Europe en qualque sorte à deux étages : fédérale entre les Douze, plus éventuellement, pour ne pas s'errêter à treize, quelques autres ; confédérale à l'échelle du continent, y compris

Helmut Kohl a donné sa bénédiction au proiet, bien qu'il ait déià proposé pour sa part une autre confédération, celle-là entre les deux Allemagnes, comme étape vers la réunifica tion. Ce concept n'est pas écarté en RDA, même si l'on préfère parler de « communauté contractuelle ». Enfin, on peut se demander si lorsque Gorbatchev envisage, devant les Baltes, une structura fédérale pour l'URSS (qui est actuellement une fédération très centralisée), il n'a pas plutôt en tête une confédération permettant de sauver la face des uns et des autres.

C'est dire que le mot « confédération », que de Gaulle et Pompidou sysient employé à plusieurs reprises à propos de l'Europe de l'Ouest, n'appartient pas seulement au vocabulaire français. Reste que ce n'est pas une panacée. Quand ce ne serait le dire Jean Monnet, il n'existe en fait que deux sortes de confédérations : celles qui se transforment en fédérations (comme les Etats-Unis ou la Suisse) et celles commune à tout le continent, à qui échouent. « Toutes les

évolué non saulament vers des Etats fédéraux, écrit de son côté le professeur Paul Reuter (3),mais même vers des

Comme le fait valoir le même professeur Reuter, la différence entre confédération et fédération n'est pas elle-même tellement évidente. On peut tout de même retenir que, dans le premier cas, les Etats membres conservent la souveraineté internationale. alors qu'ils la perdent dans le second. Autrement dit, que le degré de contrainte résultant pour un État de son appartenance à une confédération est infiniment moindre que celui qu'implique l'entrée dans une

Le COMECON, en plein désarroi, ayant peu de chances, à vues humaines, de se transformer en fédération, le schéma actuellement retenu à l'Elysée, et approuvé par le chancelier de Bonn, impliquerait donc un degré d'intégration très sensiblement plus faible à l'Est qu'à l'Ouest, alors que c'est à l'Est, et non à l'Ouest, que le risque de balkanisation est le plus fort.

↓ E n'est pas le seul point qui pose question. Comment par exemple s'articulerait l'apparte nance simultanée de la RFA à la Communauté européenne, à une confédération allemande et à une confédération continentale ? cette dernière s'arrêteraitelle à l'est, puisque les terres que sépare un Oural à l'altitude au demeurant modeste appartiennent à un même ensemble

Aucune réponse n'est facile. mais la nécessité de la « nouvelle architecture > souhaitée par sante pour que l'on s'attelle sérieusement à la recherche d'une solution, ou plutôt de solutions au pluriel. Car on peut se demander si ce n'est pas en fonction des besoins concrets qui se dessinent qu'il faut imaginer, cas par cas, des solutions. Quitte à couronner le tout par ce our pourrait fort bien devenir. dans le cadre des Nations unies, une « organisation » auropéenne, comparable à celle des Etats américains (OEA), à celle de l'Unité africaine (OUA) ou encore à la Ligue arabe.

utiliser le cadre d'institutions existantes (telles que le Conseil de l'Europe, auguel la Honorie a déjà posé sa candidature, la jundiction européenne des droits de l'homme, les traités d'associa-

tion avec la Communauté. l'Association de libre-échange, la CSCE, née des accords d'Heisinki) ou à créer (comme la banque d'investissements proposés par la France à ses partenaires

L'écrivain allemend Günther Grass, défendant récemment l'idée est-allemande de « communauté contractuelle », suggérait que RFA et RDA confient à une commission commune le soin de coordonner leurs politiques dans des domaines comme les transports, l'énergie, le service postal, la réduction des dépenses d'armement, l'aide au tiers-monde (4). Est-il nécessaire de limiter une telle coordination aux deux Allemagnes ? Pourquoi ne pas dresser une liste des activités où elle pourrait s'exercer à l'échelle paneuropéenne, quitte à ce que regroupements régionaux et mécanismes de délécation évitent d'alourdir à l'excès les représentations des pays intéressés ? Ce pourrait être, s'ajoutant aux autres déjà envisagés, un moven de construire pierre par pierre, certes, mais donc en dur, la confédération dont beaucoup revent sans savoir exactement comment la rendre effi-

ANDRÉ FONTAINE

(2) Henry Kissinger. A la Mai-son Blanche, Paris, Fayard, t. I. (3) Paul Reuter. Institutions *ules.* Coll. «Thémis»,

(4) International Herald Trie du 9 janvier.

P.S. - Le Monde a annoncé le 22 décembre qu'il cédait une de ses anciennes rotatives de la rue des Italiens au principal quotidien polonais d'aujourd'hui, Gazeta Wyborcza, associé à Solidamoso sans pour autant en dépendre. Una équipe de quinze techniciens polonais a entrepris le démontace de la machine, qui doit être achevé avant le mois de mars. Le coût de ce démontage et de l'acheminement a pu être couvert jusqu'à présent à 50 % par des dons divers. Reste à trouver 1 million de francs pour lesquels Gazeta Wyborcza lance un appel à la générosité, notamment des ecteurs du *Monde*. (Solidarité France-Pologne, 18 rue de Varenne, 75007 Paris Varenne, 75007 (CCP 1431804 Paris.)

Il s'agit, on l'a bien compris, d'une contribution essentielle au de la liberté de la pre Pologne, le tirage de Gazeta Wyborcza étant actuellement assuré sur un matériel primitif et dans des conditions relevant chaque jour d'un véritable tour de

"l'Aube se leve à l'Est"

Václav Havel

Interrogatoire

à distance

- autoportrait

d'un président

peu ordinaire -

184 pages - 89 FF

éditions de l'aube

le journal mensuel

de documentation politique

après-demain

Fondé par la Ligue des droits de l'homme

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

COMMENT ENSEIGNER

L'HISTOIRE

Avec notamment des articles de :

Jean-Michel GAILLARD,

Yannick SIMBRON, Louis MERMAZ.

Envoyer 40 F (timbres à 2 F ou chê-que) à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-

que) à APRES-DEMAIN, 27, fue Jean-Dolant, 75014 Paris, en spécifient le dossier demandé ou 150 F pour l'abonnement annuel (80 % d'écono-mie), qui donne droit à l'anvoi gratuit

de os numéro.



En quoi consiste ce métier bizarre? Celui de patron. Journaliste, patron de presse, créateur du groupe Expansion, auteur de nombreux ouvrages traitant de l'action, de sa pratique et de son éthique, Jean-Louis Servan-Schreiber propose une réflexion illustrée de nombreux exemples où se mêlent l'expérience de l'auteur et une enquête approfondie que sa femme Perla Servan-Schreiber a menée avec lui auprès de dix grands patrons à la réussite incontestée.

"Le Métier de patron" est à la fois un guide et une enquête. Carole Sandrel, Télé 7 jours

Regard de patron sur les patrons.

Le Quotidien de Paris

La profession de patron, vue par la lorgnette d'un grand patron. Une sorte d'introspection en somme. L'analyse précise et originale d'un art plus que d'un métier. La seconde partie du livre est l'œuvre de Perla Servan-Schreiber. Elle a couché, sous forme de portraits, dix dinosaures du patronat français, de Bouygues à Trigano en passant par Arnault et Lagardère. "Plus que des portraits, ce sont des confessions". Après de longues discussions avec eux, avec leurs femmes et leurs collaboratrices, Perla Servan-Schreiber a retracé la vie quotidienne de ces "aventuriers des temps modernes" avec beaucoup de sensibilité. M.P., Madame Figaro

FAYARD

Le Monde

Edité par la SARL le Monde

Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social:

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile
Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

M™ Geneviève Beuve-Méry,

M. André Fontaine, gérant.

TÉLÉMATIQUE

Composez 36-15 - Tapez *LEMONDE*

ou 36-15 - Tapez LM

Le Monde

PUBLICITE

Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 7, RUE DES ITALIENS. **75427 PARIS CEDEX 09**

Tél. : (1) 42-47-97-27 Télécopieur : (1) 45-23-06-81

720 F

6 mais

ADMINISTRATION: 11. RUE JEAN-MAZET 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-30-00 Télécopieur : (1) 49-60-30-10

972 F

Commission paritaire des journaux Reproduction interdite de tout article. et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037 sauf accord avec l'administration Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-99-61

ABONNEMENTS 11, RUE JEAN-MAZET, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tel: (1) 49-68-32-90 **AUTRES PAYS** SUISSE BENELUX FRANCE 584 F 798 F 399 F 365 F 3 mois 762 F 1 400 F

1 380 F 1 800 F 2 650 F 1 300 F ÉTRANGER: par voie aérienne tarif sur demande Pour vous abonner, RENVOYER CE BULLETIN accompagné de votre règle-ment à l'adresse ci-dessus

OR PAR MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO SERVICE A DOMICILE: Pour tous renseignements: (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs on provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE 3 mois 🗆 '6 mois 🗀 1 an 🗖

Adresse: _ Code postal: Pays: Localité : -

rne de Montteamy, 75007 PARIS TH: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 THEX MONDPUB 206 136 F

Nom: Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie. **ROUMANIE**: flottements, revirements, attaques personnelles...

Les divergences s'accentuent au sein du Conseil du front de salut national

national (CFSN) estime que la par le fantôme de ce monstre ? > décision prise vendredi 12 janvier « sous la pression de quelques milliers de manifestants. de mettre hors-la-loi » le Parti communiste roumain était trop « hâtive ». Les nouveaux dirigeants ont fait marche arrière et annoncé l'organisation d'un référendum sur l'avenir du PCR le 28 février. Les électeurs se prononceront également pour ou contre le rétablissement de la peine de mort. Ce revirement témoigne d'un profond malaise et de rivalités personnelles au sein de la direction du CFSN.

BUCAREST

de notre envoyée spéciale

La révolution roumaine a-t-elle perdu son romantisme, vendredi 12 janvier, place de la Victoire à Bucarest ? C'est ce que craint fort l'écrivain Octavian Paler, ancien opposant à Ceausescu, qui expri-mait, dimanche à la Une de Romania Libera, un sentiment de tristesse et d'amertume partagé par bien des Roumains avec le désastreux face-à-face, vendredi, de manifestants surexcités et des dirigeants du Conseil du front de salut national (CFSN) gravement sescu se venge, dit-il, lorsqu'on voit qu'après « ces longues années de monologue, nous ne sommes plus capables de dialoguer. Allons-

Le Conseil du front de salut nous donc nous laisser poursuivre

Après un sérieux flottement et un moment de panique qui l'a ame-née à sortir en toute hâte trois décrets-lois, dont un plaçant le PC hors la loi, pour livrer quelque chose à la foule (*le Monde* daté 14-15 janvier), la direction du CFSN a tenté de se ressaisir samedi. Déjà, dans la nuit, le premier ministre, M. Petre Roman, avait réussi à mettre fin à la manifestation en prenant la tête, non sans un certain courage, d'un cortège dont il décida qu'il devait aller rendre un dernier hommage aux martyrs de révolution, place de l'Université. Il avait encore la voix cassée d'avoir tant crié, lorsqu'il est apparu, tard samedi soir, à la télévision pour l'équivalent roumain de ce qu'on appellerait en France une « causerie au coin du feu », en compagnie du président et du vice-président du CFSN, MM. Ion lliescu et Dumitru Mazilu.

Montrer an front uni

Le malaise provenait, en partie, de l'absence de communication entre le nouvel organe dirigeant et la population, ce à quoi on décida donc de remédier par l'émission télévisée; la décision de mettre le PC hors la loi avait été prise « trop hâtivement » et l'on décida donc, tout naturellment, de soumettre ce décret-loi au référendum qui doit également décider, le 28 janvier, de l'opportunité de rétablir la peine de mort pour les « terroristes » de

non carbonisées. Certaines d'entre

elles ont été retrouvées encore

assises sur leur chaise, ce qui mon-

tre combien la suffocation a été rapide. La fumée contenait en effet

de l'oxyde cyanhydrique dont les

effets sont immédiats. Les pom-piers qui sont pourtant arrivés pres-

que immédiatement sur les lieux et

ont réussi à éteindre l'incendie en

une quinzaine de minutes à peine,

n'ont pu que constater l'irrépara-

que, selon les premiers résultats de l'enquête, l'établissement respec-

tait toutes les normes légales de sécurité. Elles n'ont toutefois fourni aucune explication au sujet

de l'émanation d'un poison aussi

vénéncux que l'oxyde cyanhydri-

THIERRY MALINIAK

Les autorités municipales de Saragosse, qui ont décrété un deuil officiel de trois jours, ont affirmé

Enfin, la journée de vendredi avait gravement menacé l'unité du CFSN en laissant éclater devant les manifestants - et les caméras de télévision - une opposition entre MM. Iliescu et Mazilu, ce dernier ayant lui-même lancé les slogans les plus radicaux avec la foule qui, galvanisée, ne laissa même pas M. Iliesca ouvrir la bouche lorsque vint son tour. An nome du consensus, il fallait donc montrer un front uni aux téléspectateurs qui se virent expliquer par M. Iliescu que M. Mazitu était allé à la rencontre des manifestants, non pas de sa propre initiative, mais envoyé par le CFSN et que, malheureusement, étant un être - sensible et influençable », il avait laissé les choses prendre une autre tournure que celle qu'elle aurait dû

Dans un effort pédagogique, M. Roman informa aussi, au cours de cette émission, le public ron-main de la gravité de la situation économique, tandis que M. Mazilu exposait les grands axes du projet de loi électorale auquel il travaille.

La crise a-t-elle été surmontée pour autant? Si les esprits sem-blaient s'être apaisés dimanche du moins à Bucarest car la situation à Timisoara (où l'armée exerce provisoirement le pouvoir) et à Brasov, par exemple, est loin d'être stabilisée, - le CFSN a posé en réalité plus de questions qu'il n'en a résolu. Les inquiétudes de la population roumaine sur les méthodes de gouvernement du Front et sur la présence de communistes en son sein persistent. Le CFSN n'a pas sa les dissiper. Il a légiféré par décrets, entretenu

l'ambiguîté sur ses intentions dans le contexte des élections libres au moment où beaucoup le soupçonnaient de vouloir « confisquer la révolution », multiplié les formulations vagues, et s'est montré incapable de rassurer ceux qui trouvaient que trop de dignitaires de l'ancien régime, encore là, ris-quaient de transformer - le Front de salut national en Front de salut de la omenklatura ». Toutes ces inquiétudes ont éclaté au grand jour vendredi devant des dirigeants totalement surpris et désarmés.

Dumitre Mazile fustigé...

Bien des points demeurent préoccupants. Le premier concerne campagne de presse, aux forts relents staliniens, déclenchée contre M. Mazilu. Le quotidien Romania Libera a ouvert les hostilités samedi en réclamant, en première page, le limogeage de M. Mazilu du CFSN pour « atteinte grave à la politique de consensus national ». L'ancien rapporteur de la commission des droits de l'homme des Nations unies, qui a eu les pires ennuis pour avoir tenté d'en dénoncer les violations dans son pays, y est accusé d'avoir été colonel de la Securitate - il reconnaît avoir dirigé « moins d'un an » l'école du ministère de l'intérieur, en 1964-1965, - d'avoir tué une personne dans un accident de voiture, d'avoir plagié des travaux universitaires et de s'être découvert dissident lorsqu'on lui refusa de sortir de Roumanie pour aller « toucher des devises ». Dimanche,

demander sa démission sous la niume d'un a porte-parole des militaires - qui rappelle les liens de M. Mazilu avec la Securitate et l'accuse d'avoir « encouragé vendredi par son opportunisme le chaos et l'anarchie - tandis que Romania Libera réitérait ses attaques de la veille en soupçonnant le vice-président du CNSN d'avoir voulu renverser le numéro un, M. Iliescu, et en publiant le communiqué d'associations de juristes qui le jugent tout bonnement cou-pable de « haute trahison ».

Ce genre d'attaque peut ouvrir la voie à une série de règlements de comptes en cascade car, comme le fait remarquer un collaborateur de M. Mazilu, pour connaître aussi bien la biographie de ce dernier • il faut sans doute avoir soi-même eu des liens avec la Securitate »... De ce jeu-là, bien pen de gens risquent sortir intacts tant le régime Ceausescu savait pousser le moindre individu à se compromettre.

... et Ion Iliescu encensé

Autre point préoccupant : la manière dont les Roumains, et tout particulièrement à la télévision, chantent les louanges du président Iliescu. Samedi et dimanche, ont défilé sur les écrans toutes sortes d'employés, d'étudiants et de « Roumains movens » qui ne trouvaient pas de superlatifs assez forts pour exprimer leur admiration à l'égard du leader du CFSN. Une employée des Editions techniques,

c'était au tour de Adevarul (« La Vérité », qui a remplacé l'ancien organe du parti Scinteia) de parti, n'est-elle pas allée jusqu'à assirmer que « en entendant une voix qui ressemble à la sienne, elle de joie ? » Une telle pratique, à la longue, risque fort de rappeler aux Roumains les mauvais souvenirs d'un passé encore tout frais...

is the membre

1 1 2 1 2 1 1 4 4 W

or or ender to the

्रिक सम्बद्धियाँ 🛎

- -

.

- 1 - 1 - 1

Enfin, le nouveau revirement de l'équipe dirigeante sur l'interdiction du PC accroît encore l'impression de confusion : le CFSN envisage-t-il sérieusement d'organi-ser dans les deux semaines et dans le chaos ambiant un référendum sur la peine de mort et l'abolition du PC?

S'il y a une chose qui unit sans doute les nouveaux dirigeants et la population de ce pays, c'est le sentiment d'une amertume partagée. Qui peut-être heureux aujourd'hui en Roumanie? Les hommes au ponvoir aux prises avec un pays en ruine et avec les valets de l'ancien régime, car qui d'autres pourraient-ils mettre à leur place? - sont contraints de justifier sans cesse leur légitimité, et qui n'ont pu, contrairement à leurs collègues polonais on tchécoslovaques, pré-senter au peuple des « certificats d'opposition »? Trois semaines après la révolution, la crise humaine et morale dans laquelle tant d'années de dictature ont plongé les Roumains éclate plus fort que jamais sur un peuple traumatisé, humilié, méliant, en plein désarroi. « La confiance a disparu dans ce pays, le Front doit nous donner des raisons de lui faire confiance », implore un ieune étudiant. Avant de partir, Ceausescu avait bien tout détruit.

SYLVIE KAUFFMANN

ESPAGNE

La plupart des 43 victimes de l'incendie de Saragosse ont péri asphyxiées

IRLANDE DU NORD

Une bavure de l'armée britannique

fait trois morts

MADRID

de notre correspondant

Quarante-trois personnes sont mortes dans la nuit du samedi 13 an dimanche 14 janvier, lors de l'incendie d'une boîte de nuit à Saragosse, à quelque 300 kilomè-tres au nord-est de Madrid. Cent trente personnes environ se trou-vaient dans l'établissement au moment de la catastrophe.

Le seu a pris peu avant 3 heures du matin, apparemment à la suite d'un court-circuit dans une petite salle servant à contrôler l'installa tion électrique et située juste à côté de la sortie d'urgence. Aussi, nombre de clients qui tenterent de s'enfuir par cette voie durent-ils refluer en désordre vers le centre de la pièce brusquement plongée dans l'obscurité. Seule la porte de service principale permettait d'échapper à l'incendie.

Les flammes dégagèrent rapidement une fumée âcre qui envahit en quelques secondes tout l'établissement par l'intermédiaire du sys-

Procès publics. - Un responsable du Front de salut national, M. Adrian Sirbu, a annoncé dimanche 14 janvier que plusieurs hauts dirigeants du régime Ceausescu ainsi que des membres de la Securitate comparaîtront au milieu de la semaine devant des tribunaux. Ces procès, a-t-il indiqué, « seront ouverts à la presse et au public ». tème d'air conditionné. Il semble d'ailleurs que la quasi-totalité des victimes aient péri asphyxiées et

Par ailleurs, Valentin Ceausescu, fils aîné de l'ancien dictateur, a été présenté samedi, menottes aux mains, à la télévision roumaine, de borateurs de son père. - (Reuter.)

□ Syndicat étudiant. - Près de six mille personnes ont participé dimanche 14 janvier à Iasi (Moldavie) à un meeting pour la création d'un syndicat estudiantin libre. La nonvelle organisation, qui refuse mande à Sibiu et Timiso toute structure centralisée, sera l'ouest du pays. – (AFP.)

dirigée par M. Mihai Ungureanu, étudiant en histoire. - (AFP.)

□ Visite de M. Robert Badinter... - Le président du Conseil constitutionnel a fait samedi 13 et dimanche 14 janvier une visite à Bucarest « à la demande des autorités roumaines ». Accompagné de M. François Luchaire, professeur de droit, M. Badinter a eu des entretiens avec les représentants du nouveau régime sur des questions de droit constitutionnel. - (AFP.)

... et de M. Genscher. - Le allemande est arrivé lundi 15 janvier à Bucarest pour une visite de quarante-huit heures. Outre l'aide que la RFA peut apporter à la Roumanie, les conversations doivent porter sur le sort de la minorité allemande à Sibiu et Timisoara, dans

Moscou dément l'existence d'une « brouille » avec Pékin

Il n'existe actuellement aucune brouille idéologique entre Pékin et Moscon, a affirmé, samedi 13 jan-vier, le vice-premier ministre soviétique des affaires étrangères, M. Igor Rogatchev, dans un entre-tien diffusé par Radio-Moscou. M. Rogatchev, qui venait de s'entretenir à Pékin avec les dirigeants chinois, a déclaré : « Cette brouille, c'est quelque chose que certaines personnes aimeraient voir survenir entre nos deux pays, car ils estiment que la normalisa-

meilleurs voisins, il n'y a rien de terrible à cela. >

« On peut s'attendre dans un proche avenir à des rencontres sino-soviétiques de haut niveau, y compris à une visite à Moscou du premier ministre chinois, M. Li Peng », a également déclaré M. Rogatchev. Les propos du vice-ministre soviétique, qui participait lundi à Paris à la réunion des représentants des cinq membres perma-nents du Conseil de sécurité des car ils estiment que la normalisa-tion des relations sino-soviétiques constitue une menace pour les pays tiers. Il peut y avoir des interpréta-tions divergentes même dans les meilleures familles et entre les

AFRIQUE

TUNISIE

Calculs et arrière-pensées pèseront sur le sommet maghrébin du 21 janvier

de notre correspondant L'Union du Maghreb arabe (UMA), créée le 17 février 1989 à (UMA), créée le 17 février 1989 à Marrakech et qui a bien peu progressé depuis dans la voie de son objectif d'intégration maghrébine, devrait connaître, en principe, quelques progrès tangibles lors d'une réunion, du 21 au 23 janvier à Tunis, de son Conseil présidentiel, groupant les cinq chefs d'Etat, mauritanien, marocain, algérien, tunisien et libyen.

cain, algérien, tunisien et libyen.

Ce sommet, qui marque le début de la présidence tunisienne pour six mois, après celle du Maroc, a été préparé vendredi 12 et samedi 13 janvier par les ministes des affaires étrangères, qui ont mis au point le projet de son ordre du jour. Les chefs d'Etat auront ainsi à se prononcer sur la composition et le fonctionnement de quatre commissions de coopération, quatre commissions de coopération, embrassant tous les domaines d'activité » (sécurité alimentaire, économie et finances, ressources humaines et infrastructures), qui permettraient d'assurer concrètement au moins un début d'intégration. La constitution d'une commission commune pour dialoguer avec les grou-pements régionaux – Conseil de coo-pération arabe et Communauté européenne – est aussi envisagée.

Reste à savoir dans quelle mesure les politiques, souvent si différentes, de chacun des cinq pays, le relâchement enregistré dans les relations bilatérales depuis quelque temps, l'absence quasi permanente d'une véritable concertation, les calculs et les accidentes de la contrata persessa à paine démisés les arrière-pensées à peine dégnisés des uns et la méliance évidente des autres et, surtout, l'affaire du Sahara occidental pèseront sur les discussions

Prévue depuis plusieurs mois, la réunion du Conseil présidentiel avait été fixée initialement aux 9 et 10 janvier. A la demande du roi du Maroc, elle fut une première fois reportée aux 15 et 16. Mais ce fut alors le colonel Kadhafi qui refusa d'y assister et, ne s'embarrassant pas de principes, le fit savoir par voie de presse. Il paraît maintenant avoir donné son accord définitif.

l'anniversaire ces jours derniers. Pour hu, bien plus attaché à « l'union globale par le haut - qu'au projet de complémentarité et d'intégration de ses pairs, c'eût été un symbole.

Machel Deuré

Des étudiants attaquent un poste de police à Kairouan. — Détruisant des documents et du matériel, les étudiants de la faculté des lettres de Kairouan ont attaqué, samedi 13 janvier, un poste de la police chargée de la « sécurité universitaire ». Les auteurs de cette attaque ont été arrêtés et seront poursnivis par la justice, indique le ministère de l'intérieur.

Depuis la rentré universitaire, plusieurs facultés ont été le théâtre d'incidents entre étudiants ou d'actes de violence contre le personnel administratif, mais c'est la première fois que le corps spécial de la police chargée de la sécurité sur les campus est la cible des étu-diants. – (AFP.)

MAROC

Arrestations de militants islamistes

Les autorités ont ordonné la dissolution du principal mouvement islamique du pays, Adl oua Alihsane (Justice et spiritualité) et ont fait arrêter la plupart de ses diri-geants, ont annoncé, dimanche 14 janvier, des porte-parole de l'orga-

Six membres influents du bureau de l'Adl oua Alihsane ont été arrêtés samedi par la police à Salé, près de Rabat, et leurs voitures ont été confisquées. La semaine dernière, des dizaines d'autres militants ont été placés en détention préventive dans diverses régions, notamment sept d'entre eux à Sidi Yahia, au nord de Rabat.

Le chef du mouvement, M. Abd Assalam Yassine, est en résidence surveillée à Salé depuis le 30 décembre, selon les porte-parole. Trois membres de sa famille ont aussi été arrêtés

La police aurait informé M. Yassine, au cours de trois interroga-toires la semaine dernière, que son mouvement était dissous et qu'il devait cesser toute activité politi-

Adl oua Aliksane, sondé en 1980, avait demandé à être enregis-tré par les autorités en 1981, demande qui avait été refusée. En novembre, dix-sept militants du mouvement avaient été condamnés à des peines d'un mois à un an de prison pour appartenance à une organisation illégale. - (Reuter.)

ALGÉRIE

Agitation étudiante

Un rassemblement a été organisé, dimanche 14 janvier à Oran. pour protester contre l'intervention des forces de l'ordre la semaine dernière contre des étudiants qui manifestaient pour dénoncer la réduction de leurs bourses d'étude décidée récemment par les auto-

Le 9 janvier, des affrontements entre les forces de l'ordre et les étudiants de l'Ecole nationale supérieure de l'enseignement technique (ENSET) avaient fait, selon des sources concordantes, une cinquan-taine de blessés, dont une quinzaine ont été hospitalisés. Le 13 janvier, les forces de l'ordre 13 janvier, les forces de l'ordre étaient intervenues une seconde fois pour disperser un rassemblement des mêmes étudiants, qui bloquaient la route menant d'Oran à l'aéroport d'Es-Sénia, à proximité de leur école. Plusieurs personnes furent blessés lors de cette nouvelle intervention intervention

D'autre part, une cinquantaine D'autre part, une cinquantaine d'étudiants représentant plusieurs universités algériennes ont manifesté enx aussi dimanche devant le festé enx aussi dimanche devant le siège de l'Assemblée populaire nationale à Alger. Les délégués venus des universités de Bab-Ezzouar (Alger), de Tizi-Ouzou (en Kabylie) de Sétif et de M'Sila (dans l'Est algérien), demandaient à être fixés sur la nature des diplômes sanctionnant leurs études et réclamaient une amélieration de et réclamaient une amélioration de et réctamaient une ameiloration de la qualité de l'enseignement dis-pensé dans les universités, ainsi que l'accès à l'emploi à la fin de leurs études. — (AFP.)

GRANDE-BRETAGNE

LONDRES

de notre correspondant

Trois petits délinquants mas-

qués, armés seulement de jouets en

ont été tués, samedi 13 janvier, par un commando de tireurs d'élite de

l'armée britannique en plein cœur

Une femme secrétaire général du PC

Mme Nina Temple, une jeune femme souriante de treatetrois ans, est devenue, dimanche 14 janvier, secrétaire général du Parti communiste de Grande-Bretagne. Fille de militants, entrée au parti à treize ans, elle succède à l'obscur Gordon McLennan, âgé de soixante-deux ans, qui exerçait ces fonctions depuis 1975. A cette époneties de la company que, le PC comptait officiellement 25 000 membres. Il n'en a plus actuellement que 7 500. Toujours pro soviétique, ce parti minuscule, qui a été brejnévien avec plus de conviction qu'il n'est aujourd'hui gorbatchévien, ne recueille que quelques dizaines de milliers de voix lors des élections et n'a aucun député. - (Corr.)

du quartier catholique de Belfast, en Irlande du Nord. Ils étaient en train de commettre un hold-up contre une officine de paris sur les courses lorsque le commando de soldats en civil, appartenant proba-blement au Special Air Service (SAS), est passé à proximité dans une voiture banalisée. Les soldats les ont pris pour des membres de l'IRA à cause de leurs cagoules et ont ouvert le feu sans sommation. Un retraité, qui se trouvait là par hasard, a été blessé d'une balle à l'écoule

l'épaule, Selon plusieurs témoignages, les tireurs d'élite, vêtus de jeans et chaussés de tennis, ont continué à tirer sur les trois hommes alors qu'ils se trouvaient déjà à terre. L'armée a confirmé qu'il s'agissait de soldats en civil en mission, mais a refusé de dire s'ils appartenaient au SAS.

Les trois hommes, John McNeill, Peter Thompson et Edward Hale, étaient bien connus des services de police pour de nombreux actes de petite délinquance mais ne s'étaient jamais mêlés de

Plusieurs prêtres catholiques de Belfast-Ouest ont fait part de leur émotion et le gouvernement de la République d'Irlande a demandé

Une réunion, lundi 15 et mardi 16 janvier à Paris, des cinq membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU, devrait marquer la relance, sur de nouvelles bases, de la négociation du conflit cambodgien. Les représentants des « Cinq » (Chine, Etats-Unis, France, Grande-Bretagne et Union soviétique) étudient, notamment, la possibilité de mettre en place au Cambodge, jusqu'à la tenue d'élections libres, une administration provisoire sous

it national

avait dirigées M. Ion Iliescu rès être tombé en disgrace au rti, n'est-elle pas allée jusqu'à

irmer que « en entendant une ix qui ressemble à la sienne, elle

joie? - Une telle pratique, à la

igue, risque fort de rappeler aux

numains les mauvais souvenirs

Enfin, le nouveau revirement de

entine, le mouveau tevirement de courpe dirigeante sur l'interdicte du PC accroît encore l'impreson de confusion : le CFSN

wisago t-il sérieusement d'organi-

r dans les deux semaines et dans

chaos ambiant un référendem er la peine de mort et l'abolition u PC?

S'il y a une chose qui unit sans oute les nouveaux dirigeants et la

opulation de ce pays, c'est le sen-

iment d'une amertume partagée. Jui pent-être heureux aujourd'hui

n Roumanie? Les hommes au

muvoir aux prises avec un pays en

mine et avec les valets de l'ancien

régime, car qui d'autres

courraient-ils mettre à leur place?

- sont contraints de justifier sans

cesse leur légitimité, et qui n'ont

pu, contrairement à leurs collègues

polonais ou tchécoslovaques, pré-

senter au peuple des - certificats

d'opposition - ? Trois semaines

après la révolution, la crise

humaine et morale dans laquelle

tant d'années de dictature ont

plongé les Roumains éclate plus

fort que jamais sur un peuple trat-

matisé, humilié, méfiant, en plein

désarroi. « La confiance a dispary

dans ce pays, le Front doit nous donner des raisons de lui faire

confiance -, implore un jeune éin-

diant. Avant de partir, Ceausescu

meilleurs voisins, il n'y a rien de

proche avenir à des rencontres

sino-soviétiques de haut niveau, y

compris à une visite à Moscou di

premier ministre chinois, M. Li Peng -, a également déclaré

M. Rogatchev. Les propos du vice-

ministre soviétique, qui participat lundi à Paris à la réunion des repré-

sertants des cinq membres perma-

nents du Conseil de sécurité des

Nations anies sur le Cambodge. interviennent peu de temps après que M. Deng Xiaoping eut sévère-

ment critique, dans des documents

internes, la politique de M. Gorbai-chev. - : Reuter. :

ALGÉRIE

Agitation étudiante

Un rassemblement a été orga-

nise, dimanche 14 janvier 3 Oran

pour protester contre l'interventes

des forces de l'ordre le semaine

dernière contre des etudiants que

manifestaient pour denoncer

réduction de leurs bourses d'etude

décidée récemment par les auta-

Le 9 janvier, des affrontement

rieure de l'enseignement technique

(ENSET) avaient fait, selon de

etaient intervenues une scout

fois pour disperser un rassemble

D'autre part, une cinqualiste D'autre part, une cinqualiste

dendiants representant pluses

universités algériennes de man festé eux aussi dimanche desait le filman de la legal de la

(dans l'Est algérien), demissions

A être fixés sur la nature distinue

dipliants Sur 12 miles (the dipliants Sanctionnair) leufs (the dipliants Sanctionnair) leufs (the dipliants of orthogonal states)

or reclamatent une amélionne

la qualité de l'ensaignement

pensé dans les universités illustrates à l'emploi à la fin de les fandes a l'emploi à l'emploi à

Studes. - (AFP.)

- On peut s'attendre dans un

SYLVIE KAUFFMANN

avait bien tout détruit.

nt l'existence

le » avec Pékin

terrible à cela. -

un passé encore tout frais...

tutelle des Nations unies. Les leçons de l'échec de la Conférence internationale sur le Cambodge, reunie en août dernier à Paris, ont été tirées. Le Vietnam a d'abord, fin septembre, achevé le retrait de ses troupes. Dans un deuxième temps, devant la diffi-culté d'aboutir à un réglement global du conflit, la Thailande a proposé de procéder « pas à pas », une méthode qui a fait son chemin depuis. Avec le concours de l'ONU, ont dit en substance les Thaflandais, commençons par imposer un - cesssez-le-feu sur *place* » et vérifier la réalité du

Dans la foulée, pour surmonter l'obstacle le plus sérieux à tout-reglement – l'impossibilité de former un gouvernement provisoire cambodgien comprenant toutes les factions, donc incluant les Khmers rouges, - les Australiens ont pro-posé que l'ONU soit associée à 'administration provisoire du pays. Jusqu'alors, il n'avait été envisage de confier aux Nations unies que trois tâches : la vérification du retrait vietnamien, le contrôle du cessez-le-feu et la supervision

Depuis lors, tandis que les gué-rillas, surtout celle des Khmers rouges, tente de renforcer leur présence sur le terrain, le conflit cam-bodgien fait l'objet d'un intense hallet diplomatique. M. Michel Costello, vice-ministre australien des affaires étrangères, a fait le tour des capitales intéressées pour négocier son plan et le peaufiner. Les consultations se multiplient entre les « Cinq ».

Pour un moratoire sur les aides militaires

L'Indonésie s'efforce de réunir. le mois prochain à Djakarta, les ctions cambodgiennes. De leu côté, après avoir annoncé la suspension de leurs propres livraisons de matériel de guerre à Phnom-Penh, les Soviétiques se prononcent pour un moratoire sur les aides militaires à tous les camps, une mesure dont Washington accepte

Alors que la réunion des «Cinq» à Paris était déjà annon-cée officiellement, M. François Mitterrand a, de son côté, jugé sans doute la situation assez mure pour annoncer qu'à ses yeux, les règles du jeu avaient changé. Il a profité de la présence à Paris, jeudi der-nier, du premier ministre japonais pour glisses qu'« aucun compromis n'est acceptable avec les Khmers rouges » et qu'il est « souhaitable que la Chine joue un rôle positif » dans la quête d'un règlement.

La France reprend ainsi, sur le plan diplomatique. l'initiative. Tout n'est pas réglé pour autant. Le plan Evans — du nom du ministre australien des affaires étrangères - prévoit, prudemment, plusieurs options. Chinois et Khmers rouges pourraient donner leur aval à un mandat administratif de l'ONU en cas de dissolution du gouvernement actuel de M. Hun Sen. De leur 28-6 De M. Hun n. De leur côté, Phom-Penh et Hanoï, qui rejettent cette pretnière option, acceptent que l'ONU soit associée à la gestion du Cambodge, à condition que l'administration actuelle ne soit pas dissoute. Dans tous les cas de figure, l'Australie propose que le siège du Cambodge à l'ONU – occupé par la coalition du prince Sihanouk ~ soit déclaré

La négociation se heurte donc toujours, sur le fond, au même obstacle. La Chine et les Khmers rouges, auxquels le prince Siha-nouk emboîte le pas, ne veulent pas laisser une parcelle de pouvoir au régime actuel de Phnom-Penh sauf, bien entendu, dans le cadre d'un convernement quadripartite dont M. Hun Sen et Hanoï ne veulent toujours pas entendre parler. De son côté, le premier ministre cambodgien ne veut ni de Khmers rouges dans son gouvernement mi du « démantèlement » de son régime réclamé par Sibanouk. Cependant, depuis l'échec de la Conférence de Paris, plusieurs développements ont quelque peu modifié les données du conflit et laissent penser qu'un règlement est enfin concevable.

Sur le terrain, les Khmers rouges ont démontré qu'ils étaient, de loin, la guérilla la plus forte en frappant aux portes de Battambang, deuxième ville du pays, en s'infil-trant dans plusieurs provinces proches de la capitale et en annonçant leur intention de reprendre le contrôle des temples d'Angkor et de la ville voisine de Siem-Reap. Du coup, ils ont ravivé le spectre de leur retour au pouvoir et provoqué un mouvement d'opinion très défavorable en Occident, lequel explique, dans une certaine mesure, les distances prises par certains gouvernements - Paris, Londres - à l'égard de la coalition que préside le prince Sihanouk.

Pressions convergentes sur Pékin

Même Washington aurait récemment assoupli sa position, encore que l'on ne sache pas exactement sur quel point. On ignore encore si le gouvernement améri-cuin est prêt à se départir d'une hostilité sans partage à l'égard de Hanoî et de Phnom-Penh. Mais il ne veut sûrement pas être de reste au cas où un - rapprochement entre la Chine et le Vietnam, évoqué la semaine dernière à Pékin, s'amorcerait enfin. En tout cas, pour la première fois depuis des mois, Vietnamiens et Chinois viennent de reprendre langue.

davantage que par le passé, s'impliquer dans la recherche d'un règlement, ce qui n'avait pas été le cas en août à Paris, et M. Roland Dumas, à l'issue de cette conférence, n'avait pas manqué de le déplorer. Ce qui veut dire que la Chine sait aujourd'hui l'objet de pressions convergentes en faveur d'un compromis. Le prince Siha-nouk ne s'y est pas trompé en adju-rant, de nouveau, les puissances occidentales de ne pas l'abandonner sous prétexte qu'il reste l'allie

Les discussions de Paris, lundi et mardi, au niveau des « Asiatiques » des ministères des affaires étrangères, s'annoncent donc sous des auspices plus favorables. Mais leur résultat dépendra avant tout de Pekin. Après les revers subis par le socialisme en Europe de l'Est, la Chine estime-t-elle le moment venu d'une réconciliation avec le Vietnam, afin d'assurer la stabilité de son « pré carré » régional et de favoriser la normalisation de ses relations avec les autres puis-sances? Les Chinois seront peut-être au moins contraints, à Paris, de renoncer à la discrétion dont ils

JEAN-CLAUDE POMONTI

La lutte contre la drogue

Accord entre quatre pays américains

sur le lancement d'une offensive contre la drogue avec une participation plus importante de l'armée et un financement accru des Etats-Unis. L'accord, mis au point par des délégations des quatre pays réunies à Santa Cruz, en Bolivie, sera annoncé officiellement lors du sommet qui réunira, le 15 février à Cartageure en Colombie le prési-Cartagena, en Colombie, le prés dent George Bush et les chefs d'Etat des trois pays producteurs

« Pour la première fois, les qua-tre pays constitueront un front commun pour faire sace au très grave problème de la drogue », a dit le ministre bolivien des affaires

par des membres de l'organisa-

tion de guérilla Sentier lumineux

dans une région andine du sud

du Pérou. Stéphane Nilo

Marino, 26 ans, et Christelle

Berthelot, 23 ans, effectuaient

un voyage touristique et se trou-

vaient à bord d'un autocar sur

une route reliant Ayacucho à

Cuzco, lorsque le véhicule a été

intercepté par une centaine de

guérilleros du Sentier lumineux,

selon un communiqué militaire.

Les assaillants ont fait descendre

tous les passagers, leur ont

réclamé de l'argent et les ont

exhortés à soutenir la guérilla.

Les deux Français ont été

séparés des autres voyageurs et abattus. La police a été prévenue

par les passagers qui avaient pu

La région située entre Ayacu-

cho (575 km au sud-est de

Lima), bastion du Sentier lumi-

neux, et Cuzco (1 135 km au

sud-est de Lima), ancienne cité

impériale des Incas, est considé-

rée comme extrêmement dange-

reuse par les autorités péru-

viennes. La guérilla y lance

fréquemment des attaques

contre des villages et intercepte

des véhicules pour rançonner les

passagers. Non loin de cette

même région, deux coopérants

français, Thomas Pellissier et

Corinne Seguin, avaient été

assassinés par le Sentier lumi-

poursuivre leur route.

sur tous les fronts et porterait aussi bien sur la limitation de la consommation aux Etats-Unis que sur l'introduction de cultures de rem-

Enfin, dernier élément positif, les grandes puissances semblent,

des Khmers rouges. font preuve, ce qui ne préjuge pas pour autant de leur réponse.

Les Etats-Unis, la Colombie, le Pérou et la Bolivie sont parvenus, dimanche 14 janvier, à un accord sur le lancement d'une offensive sive serait lancée simultanément

PÉROU

Deux Français assassinés

par le Sentier lumineux

Deux jeunes Français ont été neux en décembre 1988 dans le assassinés, samedi 13 janvier, village de Huaquira, où ils tra-

placement pour les paysans qui font pousser la coca en Bolivie et au Péron. L'aide américaine sera liée aux progrès enregistrés dans l'application d'un programme antidrogue dans chaque pays et à l'adoption de politiques économiques saines. Aucun chiffre n'a été avancé lors de la réunion préparatoire et les prêts américains seront fixés sur une base multilatérale après le sommet. - (Reuter.)

AMERIQUES

village de Huaquira, où ils tra-

vaillaient pour le Centre international de coopération pour le

développement agricole

Le ministre de la Défense,

M. Julio Velasquez Giacarini, a

par ailleurs, présenté sa démis-sion dimanche, à la suite de

l'assassinat de son prédécesseur,

dont il avait en charge la sécu-

rité. Le meurtre est imputé aux

guérilleros du mouvement Tupac

Amaru (pro-cubain). - (AFP.

□ PANAMA : nouvel incident devant l'ambassade de Cuba. —

L'ambassadeur de Cuba à Panama,

M. Lazaro Mora, et trois autres fonctionnaires de l'ambassade ont

été retenus, dimanche 14 janvier,

pendant quatre-vingt-dix minutes, par des militaires américains qui voulaient contrôler leur voiture et

qui les ont sinalement relachés. C'est le quatrième incident oppo-

sant des diplomates cubains à des

soldats américains depuis l'inter-vention militaire des États-Unis à

Panama, le 20 décembre dernier.

Le nouveau président panaméen, M. Guillermo Endara a, d'autre

part, annoncé que son gouverne-ment avait demandé aux Etats-

Unis 700 millions de dollars pour

aider à remettre sur pied les entre-

prises pillées lors des événements

et 35 millions de dollars pour

reconstruire le quartier de Cho-

rillo, détruit par les bombarde-

ments et les incendies. - (AFP.)

SALVADOR

Neuf militaires vont être jugés

Neufs militaires salvadoriens ont été accusés du meurtre de six pretres jésuites commis il y a près de deux mois à San-Salvador et seront jugés, a annoncé, samedi 13 jan-vier, le président Alfredo Cristiani. Parmi les neuf militaires qui seront jugés figurent le colonel Guillermo Alfredo Benavides, directeur de l'école militaire Gerardo-Barrios, et trois lieutenants. Le chef de l'Etat a indiqué que les enquêteurs avaient été aidés par le FBI (police fédérale des États-Unis), la police espagnole, Scotland Yard et le Service d'enquêtes du Canada. Quarante-cinq militaires ont été interpellés dans le cadre de

Les six prêtres, dont cinq d'origine espagnole, ont été assassinés le 16 novembre dernier dans les locaux de l'UCA (Université centraméricaine), alors encerclés par l'armée. Deux femmes qui travailaient pour eux à l'UCA out également été tuées.

Un dirigeant de la gauche salva-dorienne, Hector Oqueli, a d'autre part été assassiné vendredi au Gua-temala ainsi qu'un militant guatémaltèque, Gilda Flores. Les deux qu'ils se rendaient à l'aéroport pour prendre l'avion à destination du Nicaragua, Hector Oqueli, secré-taire général adjoint du Mouvement national révolutionnaire (MNR), était secrétaire de l'Inter-nationale socialiste pour l'Améri-que latine et les Caraïbes. Le ministre de l'intérieur guatémaltè-que, M. Carlos Morales Villatoro, a déclaré avoir ordonné aux services de l'immigration de « fermer les frontières pour retrouver les auteurs du crime ». - (AFP.)

PROCHE-ORIENT

étranger - y compris dans le cas de

La déclaration de M. Shamir

intervient au moment où le gouver-

nement israéliez souhaite que l'administration américaine lui

garantisse une série de prêts ban-caires – 400 à 500 millions de dol-lars – destinés à financer des loge-

ments pour les Juis soviétiques. En

de n'accorder cette garantie que si

les sommes en question ne sont pas investies dans les territoires

Les propos de M. Shamir ne vont pas faciliter la tâche du minis-tre de la défense, le travailliste It

zhak Rabin, actuellement à Washington, pour tenter de relancer l'initiative du secrétaire d'Etat américain, M. James Baker. Ce dernier entend promouvoir un dia-

logue israélo-palestinien, mais n'a pas caché, la semaine passée, qu'il

était las devant le peu de succès remporté et l'impossibilité de se

mettre d'accord avec M. Shamir

sur la composition d'une délégation

ALAIN FRACHON

couples avec enfants.

ISRAEL

M. Shamir veut installer les nouveaux immigrants soviétiques en Cisjordanie et à Gaza

JERUSALEM

de notre correspondant

Le premier ministre israélien, M. Itzhak Shamir, entend bien installer la nouvelle vague d'immi-grants juifs soviétiques dans les ter-ritoires occupés de Cisjordanie et de Gaza. Le chef de la droite nationaliste l'a reconnu publiquement, dimanche 14 janvier, alors que des centaines de nouveaux immigrants arrivent chaque semaine en Israël en provenance d'URSS (le Monde du 27 décembre 1989).

M. Shamir avait rarement été aussi (ranc, sans doute par sonci de ne pas heurter les États-Unis, Cette fois, s'adressant dans la soirée à un groupe de vieux militants du Likond à Tel-Aviv, il a eu des accents triomphalistes pour évoquer - cette « alya (vague d'immi-gration) - qui va tout résoudre (...) comme tous les miracles qui ont toujours sauvé le peuple juif : Dans cinq ans, nous ne pourrons même plus reconnaître le pays, a-t-il déclaré, tout aura changé – les gens, la manière dont ils vivent – et tout sera plus grand et plus fort . C'est laisser entendre qu'il n'y aura plus « d'argu-ment démographique » pour justi-fier un compromis territorial empêchant qu'İsraĕl, dans ses frontières actuelles, ne devienne très vite un Etat binational, avec un nombre égal de Juifs et d'Arabes M. Shamir, dont les propos sont rapportés par la presse, a souligné que cette « grande immigration [nécessitait] un Grand Israël » : nous avons besoin d'espace pour héberger tous ces gens », 2-t-il ajouté.

Il a assuré que l'afflux des Juifs soviétiques — qui se fait au nom du principe de la réunion des familles - démoralisait les Arabes : Autour de nous, les Arabes son en plein désarroi, en état de pani-que (...); ils sont submergés par un sentiment de défaite, parce qu'ils voient que l'Infifada ne sert à rien ; ils ne peuvent pas arrêter le flot naturel du peuple juif vers sa patrie – et, après tout, c'est bien ce

autour de quoi tourne le conflit ». M. Shamir aurait pu ajouter que, depuis quelques mois, l'admi-nistration israélienne en Cisjordanie est de plus en plus sévère quant à l'autorisation de la réunion des familles palestiniennes : il est très difficile à un Palestinien de Cisjordanie d'obtenir un permis de séjour de longue durée pour son conjoint

EGYPTE

L'organisation des droits de l'homme dénonce la torture

LE CAIRE

de notre correspondant

L'organisation égyptienne des droits de l'homme a dénoncé, dans un rapport distribué dimanche 14 janvier, la généralisation de la torture au cours des quatre der-pières années, période où le général Zakì Badr était ministre de l'inté-

Selon ce texte, des prisonniers politiques on été soumis à des séances d'électrochoes, de coups de fonet, de brûluses de cigarette et ont subi des sévices sexuels. Le nouveau ministre de l'intérieur, le général Abdel Halim Moussa, a démenti les accusations de l'organisation égyptienne.

L'organisation avait déjà dénonce la pratique de la torture en août dernier. Quelques mois plus tôt (le Monde du 11 mai 1989), Amnesty International avait publié un long rapport sur les violations des droits des prisonniers politiques et sur la torture. Le gouvernement égyptien avait rejeté le rapport d'Amnesty.

A.B.

L'occupation de l'ambassade du Liban à Paris

Le général Aoun encourage ses partisans

Le général libanais, Michel Aoun a encourage, dimanche 14 janvier, ses partisans qui occupent l'ambassade du Liban à Paris, en s'adressant à eux par téléphone. Filmé en même temps par la télévi-sion, qu'il contrôle, le général a exprimé son - admiration - aux manifestants et qualifié leur initia-tive de - véritable acte de résistance contre l'occupation et ses

 Nous regrettons que le gouver nement français ait reconnu : le président Elias Hraoui, a-t-il dit. Quelques pétrodollars verses par l'Arabie saoudite n'auraient pas dû lui faire changer de position, et son attitude. Nous assurons cependant le peuple et le gouvernement français de notre amitié », a- t-il ajouté, sans autre précision sur l'éventuel « marché » francosaoudien auquel il semblait faire

Les partisans du général Aoun occupent, depuis jeudi, les locaux de l'ambassade pour protester contre un mouvement diplomatique décidé par le gouvernement de M. Salim Hoss, que le général Aoun refuse de reconnaître. Ce mouvement concerne, entre autres, l'ambassadeur du Liban à Paris, M. Fouad Turk, muté à Berne.

A la frontière turco-syrienne

Baisse de plus d'un mètre du niveau de l'Euphrate

vingt-quatre heures après l'interruption par la Turquie du cours de l'Euphrate qui arrose niveau de l'eau du fleuve avait baissé de plus d'un mêtre à la frontière syrienne, a-t-on constaté dimanche 14 janvier à Barak à 60 km en aval du barrage Ataturk (le Monde

daté 13 et 14 janvier). Peu après l'interruption, de l'Euphrate lors d'une cérémonie officielle en présence des principaux dirigeants de Turquie, le président Tugurt Ozal avait affirmé que cette mesure « technique » ne provoquerait « aucun problème » avec la Syrie et l'Irak et que « toutes les mesures avaient été prises pour ne pas causer de gêne aux pays voisins ». Il a réaffirmé ainsi la volonté d'Ankara de procéder à cette

nécessaire pour la poursuite du remplissage du barrage.

kien de l'Agriculture a exhorté les agriculteurs à se rationner en eau dans l'irrigation de leurs terres. On indique que les conséquences de l'interruption du débit fluvial, qui touchera quelque 1,5 million d'agricul-teurs irakiens utilisant les eaux de l'Euphrate, ne seront pas perceptibles « avant plusieurs jours », étant donné que le cours d'eau traverse plus d'un millier de kilomètres avant de pénétrer en territoire irakien. Le journal irakien Al Thawra. organe du parti Baas au pou-voir à Bagdad, a imputé à la Turquie la responsabilité de l'absence d'un accord entre les deux pays ainsi qu'avec la Syrie sur le partage des eaux

SHALOM ARCHAV - LA PAIX MAINTENANT CENTRE INTERNATIONAL POUR LA PAIX AU MOYEN-ORIENT

Deux ans après le début de l'Intifada, il est urgent que s'ouvre le dialogue israélo-palestinien.

Venez rencontrer une délégation isroélienne. Le 17 janvier 1990 à 20 h 30 au CENTRE RACHI.

30, bd du Port-Royal, 75005 Paris Sous la présidence d'Elisabeth Badinter.

Aharan Yariv, général de réserve, ancien ministre, directeur du Centre d'études stratégiques de l'université de Tel-Aviv. -- Yoël Doyan, écrivain et membre du comité directeur du Parti

- Zeev Stemhell, historien, professeur à l'université de

-- Arieh Yaari, directeur du Centre international pour la paix au Moyen-Orient.

Soutien: M. Chemia CCP Paris nº 23014 61 V.

entre les forces de l'ordre et les elle diants de l'Ecole nationale supe sources concordantes, une cinquis taine de blesses, dont une qua zaine ont été hospitalisés le 13 janvier, les forces de l'une ment des merres étudiants qu'ét quaient la route menint d'Oral l'aéroport d'Es-Sénia, à pround de leur école. Plusieurs personne furent biessés lors de cette nouvel

reste eux aussi dimanche devant siège de l'Assemblee popular nationale à Alger. Les délèpes vente des universités de Bar Vente (Alger), de Tri-Ossa (en Kabylie) de Sétif et de Mandus (dans l'Est algérien), demandus

Lienemann, M. Jean-Pierre Chevènement. Chaque chef de file annexera à son texte, le 17 janvier au plus tard, la liste de ses candidats au

Mélenchon, M. Laurent Fabius, M= Marie-Noëlle

la nuit du 12 au 13 janvier, entre MM. Pierre Mauroy, Lionel Jospin et Louis Mermaz, la configuration des principaux courants était fixée et n'a pas été modifiée par les débats.

Ceux-ci ont seulement été l'occasion, pour les dirigeants, de définir leur position dans la campagne qui va s'ouvrir devant les militants. Les animateurs de tendances minoritaires ont tenté, pour leur part, au fil de leurs interventions en séance, d'étayer politiquement les rapprochements qu'ils négociaient en coulisse.

La commission des résolutions, qui s'est réunie samedi soir, a rapidement pris acte de l'inutilité de discuter d'un éventuel texte commun. Les échanges ont porté sur l'organisation du débat préparatoire au congrès et, particulièrement, sur les conditions que devront remplir les adhérents du parti pour être habilités à prendre part aux votes dans les sections.

La commission s'est subdivisée, ensuite, en deux groupes de travail consacrés au projet de nouvelle déclaration de principes et aux modifica-

La réunion du comité

L'unanimité s'est faite assez vite au sein du premier, une rédaction de compromis étant trouvée avec le courant Socialisme et République de M. Chevènement qui butait, jusqu'alors, sur la référence à l'Europe des Douze.

Saisi de cent dix-huit propositions de modification des statuts, l'autre groupe de travail n'est parvenu à s'entendre, tard dans la nuit, que sur une dizaine d'entre elles, dont la principale prévoit la réunion d'une convention nationale deux fois

Sept motions seront soumises au vote des militants

Après M. Mauroy, qui a ouvert la reunion du comité directeur, samedi, en déclarant que la divisamedi, en declarati que la divi-sion du courant dirigeant fera que « les choses ne seront plus (...) comme elles sont aujourd hui » au sein du PS (le Monde daté 14-15 janvier), M. Henri Emmanuelli, numero deux du parti, a déclaré que, si « la plupart des militants souhaitent le débat », ils ne font pas « de la division la condition de la clarté », pas plus qu'ils n'« apprécient forcément que l'on réduise leur vote à un sondage de

« Jusqu'ici, a continué le député des Landes, nous nous sommes enorqueillis de voter sur des idées et non pas sur des hommes. Il serait, à mes yeux, tout à fait regrettable que, au moment où d'autres formations se poutent en tête de nous imiter en mettent en tête de nous imiter -avec fracas, il est vrai, - nous fas-sions le parcours inverse. Nulle part je n'ai entendu dire que le parti soit à la recherche de l'homme providentiel. Je le sens plutôt à la recherche de l'ui-même, et cette recherche ne peut passer que par le débat sur les idées. » mettent en tête de nous imiter -

M. Rocard a déclaré que, si le débat entre les socialistes est « l'évitime » et « nécessaire », il a lègitime » et « nécessaire ». il n'y a lieu de voter que quand « doit être tranchée une question pour laquelle existent des réponses différentes ». Or, selon le premier ministre, s'il existe « quelques nuances sur tel ou tel sujet », si, même, « certains » pourraient proposer « une politique diffé-rente », cela justifierait la présentation de « deux motions au plus », accompagnées d'éventuels amendements, mais pas celle de plus d'une demi-douzaine de textes. M. Rocard a exprimé sa crainne des "débats de personnes », dans lequels « on essaie de blesser » plutôt que de "consigner ».

Appelant les socialistes à faire preuve de « responsabilité ». M. Rocard a souligné qu' « on n'a jamais vu un parti gagner les élections en pratiquant l'opposition à son propre gouvernement ». « Nos chances sont entières de sagner les élections de 1993, a déclaré le premier ministre. Les réformes

de fond que nous avons engagées, les vastes chantiers que nous avons ouverts. les transformations durables que nous avons initièes seront perceptibles par tous au moment opportun, et notre bilan, aujourd'hui déjà et demain plus encore, sera gage de succès. Mais il y a à cela une condition évidente: que tous ces acquis ne soient pas dénigrés par ceux-là mêmes qui doivent en être fiers, que l'image du gouvernement ne soit pas obscurcie par ceux-là mêmes qui doivent s'y reconnaître, que son autorité ne soit pas sapée par un soutien insuffisant du parti majoritaire. »

« Je ne dirai jamais aux mili-

" Je ne dirai jamais aux mili-tants autre chose que ce que je dis au pays tout entier, a assuré le premier ministre. La seule cam-pagne que je ferai pour ce congrès sera celle de mon action quoti-dienne au côté du président de la République et à la tête du gouver-nement (...) Permettre au prési-dent de la République de mettre en œuvre les hautes ambitions qu'il nourit pour les Français, pour la France et pour l'Europe, c'est cela, aujourd'hui, que j'ap-pelle être mitterrandiste. » « Je ne dirai jamais aux mili-

M. Fabius a justifié la présenta tion de sa propre motion en expliquant qu' « un nouveau siè-cle naît ». « On conviendra, a-t-il lancé, que cela mérite un débat! » Le président de l'Assemblée nationale a cité six thèmes de discussion : « quelle politique concrète devons-nous mener pour répondre aux besoins du pays et aux attentes de notre électorat ? » ; « quelle Europe voulonsrat? »; « quelle Europe voulonsnous construire? »; « quelle
conception du socialisme? »;
« quelles alliances électorales? »;
« quelles relations entre le Parti
socialiste et le gouvernement? »;
« enfin et d'abord, quel Parti
socialiste? ». « Par rapport à la
politique menée, a-t-il dit, nous
mettons l'accent sur l'égalité; par
rapport au parti lui-même, nous
insistons sur son nécessaire renouinsistons sur son nécessaire renou-

Soulignant que « les débats du parti ne sont pas ou plus des débats du tout ou rien », M. Fabius refuse d'« en conclure qu'il n'y ait plus place pour la dis-cussion ». « Je risquerai, d'ait-

leurs, a-t-il ajouté. le pronostic que certains qui, aujourd'hui samedi, affirment qu'il n'y a de samedi, affirment qu'il n'y a de différence sur rien seront tentés de découvrir lundi qu'il y en a. Je souhaite plutôt que, alors, on ne charge pas trop la barque et qu'on ne passe pas trop vite d'un extreme à l'autre, » L'ancien premier ministre souhaite, en effet, que, à la veille du congrès, « les représentants des textes issus de la famille mitterrandiste » rèpris. representants des textes issus de di famille mitterrandiste se rèunis-sent afin de discuter ensemble des choix d'orientation et d'organisa-tion du parti sur la base des indi-cations des militants ».

cations des militants ».

M. Fabius a exprimé, enfin, sa volonté de synthèse à la fin du congrès, car, a-t-il observé, « tous les textes, en tout cas le nôtre, ont vocation à préparer une synthèse sur la base des analyses qu'ils expriment. des projets qu'ils développent, des militants qui les soutiennent ». Il a évoqué deux bases de synthèse possibles : les événements de l'Est et leurs conséquences, qui l'aménent, notamquences, qui l'amenent, notamment, à approuver la proposition d'assises du socialisme, ouvertes aux anciens communistes, que M. Poperen avait faite le 7 janvier : la rénovation du PS, pour laquelle il propose un « contrat » dont les militants pourront veridont les minants pourront veri-fier l'exécution à l'occasion de conventions nationales bian-nuelles. « Le Parti socialiste et la gauche ont besoin d'un nouveau souffle », a déclaré en conclusion M. Fabius.

M. Chevenement: « sans famille »

« Je vois que la famille, au Parti socialiste, est une valeur en hausse... », à ironisé M. Chevenehausse... », a ironisé M. Chevène-ment, en observant, toutefois, qu'il n'y a « qu'une seule famille reconnue. légitime (...), ce qui montre que, au Parti socialiste, au moins. les valeurs patriarcales aussi se portent bien ». Revendi-quant pour son courant d'être « sans famille » et de préserver « sa liberté de pensée », le minis-tre de la défense a émis, lui aussi, le souhait que le congrès de le souhait que le congrès de Rennes donne au PS « le soussile dont il a besoin » pour répondre

aux « défis que [lui] jette la réa-lité ».

Le premier de ces défis est la Le premier de ces défis est la recomposition du paysage européen. Selon M. Chevènement, l'Union soviétique est « un empire colonial, le dernier: qui se défait, sous nos yeux, avec les risques que cela comporte », comme s'étaient effondrés les empires ottoman, austro-hongrois et russe au début du siècle. A cela s'ajoute, a-t-il souligné, la question allemande, qui « ne peut être rèsolue que dans un cadre paneuropéen plus vaste, dans le cadre de la confédération européenne qui a été évoquée par François Mitterrand ».

Deuxième défi : « L'effondre-

Deuxième défi : « L'effondrement des régimes communistes, a dit M. Chevenement, et la critidit M. Chevènement, et la critique justifiée des impasses tragiques du léninisme sont en train d'être récupérés (...) par les doctrinaires du libéralisme et par l'ordre établi du capital, pour chercher à discrèditer le socialisme démocratique et, plus généralement, toute volonté de changer la société par la voie de la démocratie. » Pour que « l'échec de Lénine » devienne « la victoire de Blum », a-t-il expliqué, encore faut-il que les socialistes soient « capables de transformer » la sociéte capitaliste.

"L'exploitation du racisme par le Front national, la difficulté rèelle qu'il y a à réaliser l'intégra-tion des jeunes nès de l'immigra-tion y représentent le troisième défi. M. Chevènement a abordé, ensuite, la question des crédits de défense accurations que la évidéfense, en rappelant que la révi-sion de la loi de programmation militaire en avait retranché
45 milliards de francs de crédits.
Il a proposé qu'une convention
nationale du PS discute de la
politique de défense, et il a invité
M. Mauroy à ne pas utiliser le thème du désarmement comme une « diversion » par rapport à d'autres débats. Le ministre de la défense s'est prononcé pour « le débat, de préférence sans « apartheid », et pour qu'il s'achève, au congrès, par une synthèse.

M. Jospin : pas de « critiques de personnes »

Pour M. Jean Poperen, « c'est sans doute maintenant, à ce congrès, que se joue [la] victoire en 1993 » et. « pour gagner, il faut une stratégie ». « Nous en avions une, 2-t-il dit, avant 1981 : conquérir le pouvoir par l'union de la gauche autour de François Mitterrand. Depuis, nous nous cherchons ; nous réagissons seulement par rangort aux » pouvernements par rangort aux » pouvernements. chons: nous réagissons seulement par rapport aux gouvernements successifs. » Le ministre des rela-tions avec le Parlement a résumé ses propositions: le « contrat pour le progrès social » entre les partenaires sociaux; le refus de privilégier la « différence » (allu-sion au « droit à la différence ») entre « travailleurs français et entre « travailleurs français et étrangers » ; la défense de la laï-cité ; l'initiative d'une « recompo-sition d'ensemble » de la gauche. Il a souligné que les socialistes ovent se rassembler « autour d'un axe politique », ce rassemblement étant celui de « tout le parti », « S'il y a une « famille », a-1-il dit, nous en sommes tous, et l'on ne fait pas l'accord politique suivant l'ordre d'ancienneté dans la famille. »

suivant l'ordre d'ancienneté dans la famille. »

M. Louis Mermaz estime que les socialistes doivent ouvrir des « perspectives nouvelles » devant leur « base sociale » s'ils veulent « avoir quelques chances, des chances sérieuses, de l'emporter en 1993 ». Le président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale a expliqué que la rénovation du parti « n'esi pas un problème de personnes » mais « un problème de personnes » mais « un problème d'équipe ». Il a affirmé que le « processus de rassemblément » dans lequel ses amis et lui-même s'étaient engagés « avec Pierre Mauroy, premier secrétaire, avec Lionel Jospin et avec leurs amis » est ouvert « à tous ceux qui (...), au sein de la famille mitterrandiste, souhaiteraient s'y joindre », avant d'engager le débat avec les rocardiens, avec le courant Socialisme et République et avec M. Poperen, « qui jait partie du mitterrandisme ».

« M. Jospin a exprimé la famille que le débat que le débat a preme la distat de preme de la famille de distat que le débat a preme la distat de preme de la famille de la famille de la famille de courant Socialisme et République et avec M. Poperen, « qui jait partie du mitterrandisme ».

partie du mitterrandisme ».

« M. Jospin a exprimé la crainte que le débat ne prenne « surtout la forme de critiques de personnes, qui ne seront peut-être pas reprises à leur compte par les responsables des motions, mais dont on sait bien qu'elles sont diffusées par argumentaires et prononcées mezza voce dans les sections, ce qui est tout à fait détestable ». Il souhaite, aussi, que le débat de congrès ne se résurce pas, « dans l'esprit de certains, à une critique de la direc-

tion ». Le ministre de l'éducation nationale a plaisanté sur le « jeu des sept familles » – « Passe-moi un père Mélenchon », « Je te demande une fille Marie-Noëlle Lienemann » - et il a precise sa position et celle de ses allies : « Nous espérons, a-t-il dit, obtenir du vote des militants (...) un assentiment, une force qui nous permetironi d'être ou de rester le courant autour duquel pourra, de facon solide et constructive, se rassembler, ensuite, le reste du parti. »

L'ancien premier secrétaire a parlé ensuite de la situation à l'est de l'Europe, en refusant la « tonalité un peu trop pessimiste » de certaines interventions precé-

dentes. Ce qui se passe, a-t-il souligné, « c'est le mouvement de la démocratie qui met à bas le totali-tarisme », c'est-à-dire un « phénomène politique et historique entièrement positif ». Il a soutenu, d'autre part, M. Mauroy dans le débat qu'il a ouvert sur les pro-blèmes de défense. Il a reproché à M. Poperen de présenter sa proposition de « contrat » au congrès du PS plutôt qu'au gouvernement dont il fait partie. M. Jospin a reconnu que « l'on n'a pas voté depuis longtemps dans le parti » et que « cette absence de réference de vote

± € 3

·<u>-----</u>-

.

. - -

1.7° 12.8°

7.4

7-,-

2.05

ميريد. ____

হেশ±১3 শ্ভ•পুৰ

(T)

· ""

20.00 ----

-: 5

- -

22 W

÷

া জে সুক্র

The second

A ...

-1999 কেইছেন্ট

Same Same

1. The 2.

7.00

· --

يورين ۾

1 C -

11.5

فآيا و محمد به

4-2-21-2

1 4 13

1000

A.7.4 %

4.5

ज≛चम

. .. इ.६ स्टब्स् इ.स.

2.14

্র ^{প্রত্}র সংগ্রেমন্ত্রী

. Ye ka win Surfer T

-- 2.5 Med.

Forest State
100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg 100 mg

- ಇ**ಿಕ್**ತ

C.#1 22

THE CO

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

The second secon

1.1.4

...

· ..•

12. . . .

. . .

lyran G

]---

Branco total

ÉLZZ .

- 4

Annual Company

Les conditions de vote des militants

Au cours de la discussion de la commission des résolutions sur les conditions de vote, l'excourant & A-B », c'est-à-dire les mitterrandistes et les mauroyistes, moins M. Poperen, a défendu la règle selon laquelle les adhérents devraient être à jour de leurs cotisations pour 1989, tandis que les autres courants demandaient qu'ils fussent aussi titulaires de la carte 1990, avec son timbre annuel, et des deux premiers timbres mensuels, puisque les votes auront lieu entre le 25 février et le 10 mars.

L'enjeu, pour les « rigo-ristes », était de rendre plus pendant près de vingt ans.

coûteux le gonflement artificiel des sections à la veille du congrès, tandis que leurs adversaires dénonçaient une manœuvre déloyale qui favoriserait les activistes, les militants socialistes ayant l'habitude d'acquitter l'ensemble de leurs cotisations en fin d'année. La question a été tranchée dimanche matin, en séance plénière, les signataires des motions Mauroy et Fabius faisant prévaloir leur point de vue par 68 voix contre 50. C'était. selon ceux qui n'en font pas partie, le dernier acte de solidarité du courant qui a dirigé le PS

Le projet de déclaration de principe.

« Le réformisme au service des espérances révolutionnaires »

Le comité directeur a adopté à Le comité directeur a adopté à l'unanimité un projet de déclaration de principes, destiné à se substituer, après approbation des militants, au texte qui figure, actuellement, en tête des statuts du PS. Ce dernier avait été adopté lors d'un congrès extraordinaire, à Suresnes, en mars 1974.

dinaire, à Surespes, en mars 1974.

Le texte de 1974 affirme, notamment, qu' « il ne peut exister de démocratie réelle dans la société capitaliste » et que, « en ce sens, (...) le Parti socialiste est un parti révolutionnaire », tout en étant « essentiellement démocratique, parce que tous les droits de la personne humaine et toutes les formes de la liberté sont indissociables les uns des autres ». Le PS, selon ce texte, se prononce pour « la socialisation progressive des moyens d'investissement, de production et d'échange » et pour la conquête des sour propour la conquête des sour en effet, que « seul un régime socialiste peut résoudre le problème posé par la domination de minorités, héréditaires ou cooptées, qui, s'appuyant sur la technocratie ou la bureaucratie, concentrent de plus en plus entre leurs mains, au nom de la fortune acquise, de la naissance ou de la technicité, le profit et les pouvoirs de décision ». « Il en s'azit pas, souliene ce texte. et les pouvoirs de décision ». « Il ne » agit pas. souligne ce texte, d'aménager un système, mais de lui en substituer un autre. »

Les intérets des salariés

Le projet de nouvelle déclaration de principes indique que le PS « sc fixe comme objectif l'émergence, par la voie démocratique, d'une société qui réponde la personne humaine telles que les ont définies des siècles de lutte pour le progrès et que les expriment, aujourd'hui, tous les peuples : la liberté, l'égalité et la dignité des hommes et des femmes, le bien-être, la responsabilié et la solidarité ». « Parti de rassemblement, il met le réformisme au service des espérances révolutionnaires, ajoute le projet. Il s'inscrit, ainsi, dans la démarche historique du socialisme démocratique. »

Le PS, selon le projet, est un « parti de transformation sociale », auquel la « faillite des sociétés bureaucratiques ne (...) fait pas oublier que le capitalisme développe les inégalités, accentue les déséquilibres mondiaux, exploite les richesses du tiers-

monde et maintient, dans de nombreux pays, chomage et exclusions ». Non seulement il est « favorable à une société d'économie mixte. qui, sans méconnaure les règles du marché, fournisse à la puissance publique et aux acteurs sociaux les moyens de réaliser des objectifs conformes à l'intérêt général », mais il « agit pour [le] dépassement [de la société d'économie mixte] par de nouvelles formes d'organisation éco-nomique et sociale, donnant aux salariés une véritable citoyenneié dans l'entreprise ».

Le projet précise que « dans les secteurs-clès qui déterminent la formation du citoven (l'école, l'université, la télévision), les conditions de vie (logement, santé, anticonsament). environnement) », le PS « n'ac-cepte pas que les logiques du mar-ché soient seules déterminantes ». e du service public fort, l'aména-gement du territoire, la planifica-tion, la politique budgétaire et fis-cale, ajouto-t-il, doivent permettre démocratiquement aux citoyens de dégager les grandes priorités nationales. »

Les socialistes, estimant que « les mutations incessantes et profondes des sociétés contempo-raines n'ont pas éliminé les oppo-sitions de classes et de groupes sitions de classes et de groupes sociaux (...), participent au combat pour le progrès de toute la société r, mais ils sont « particulièrement attentifs aux intérêts des salariés ». Le projet souligne que le PS est « fermement attaché à la liberté de conscience et à la laicité de l'Etat » et que « l'indépendance de la création et de la communication à l'égard du pouvoir politique et du pouvoir financier est indispensable ». Le PS entend « favoriser l'intégration et l'adhésion aux valeurs de la République de tous ceux qui résident sur note sol. blique de tous ceux qui résident sur notre sol ».

Le projet de déclaration affirme, enfin, que le PS « fait le choix de l'Europe pour donner aux nations qui la composent les moyens d'afronter les défis de l'avenir », que « la Communauté européenne, à condition qu'elle ne sc rèduise pas à un simple marché, en sera un élément moteur » et que « les socialistes » attachent à accélèrer la construction européenne dans toutes ses dimensions politiques. économiques et sociales ».

La fin des mitterrandistes

par Patrick Jarreau

ES mitterrandistes ont cessé d'exister en tant que tels lors de la réunion du comité directeur du Parti socialiste les 13 et 14 janvier 1990. Le mitterrandisme comme 1990. Le mitterrandisme comme stratégie de conquête du pouvoir l'avait emporté, en 1979, au congrès de Metz et avait triomphé avec la victoire de son chef à l'élection présidentielle de 1981. Le tournant de la rigueur, en 1983, puis le refus des communistes d'entrer dans le gouvernement de M. Laurent Fabius, en 1984, avaient clos un chapitre de vingt ans de combat politique, la page étant définitivement tournée page étant définitivement tournée lors de l'accord passé par M. Fran-cois Mitterrand avec M. Michel Rocard pour l'élection présidentielle de 1988, puis de la nomination du second comme chef du gouverne-ment. Le mitterrandisme, transcendé en art de diriger le pays, est devenu aussi illumovable que le fut autrefois

Ou'est-ce qu'être mitterrandiste lorsque M. Rocard revendique ce titre ? Ce n'est pas encore être rocarcardien. Ils sont quelques- uns qui l'ont appris à leurs dépens et qui ont pu commencer, lors de catte réunion du comité directeur, à mesurer leur erreur. Les compères Dray et Mélenchon se sont apercus que leur fan-fare anti-« deuxième gauche » jouait à contre temps et que personne ne voulait l'intégrer à son orchestre. A Vocasi i inicipier à soit dicheste. Il inverse, l'ex-ultra-rocardienne Marie-Noelle Lienemann, qui figure sur la liste noire personnelle du chef de l'Etat, n'a pas non plus trouvé à

M. Pierre Mauroy, qui, bien que minoritaire, avait cru pouvoir se don-ner, en mai 1988, la mission de gar-der la « vieille maison » mitterrancer la « vieille maison » mitterran-diste, et qui s'était efforcé d'en recoller les morceaux, a échoué. M. Jean-Pierre Chevènement le lui avait signifié veriement en déclarent, sur la Cimq, que le premier secrétaire n'est pas l'homme « le mieux adapté » pour essurer le nécessaire « chaccement de ces» « ba pari Se « changement de cap » du parti. Sa

position à la tête du PS, inévitablement ébraniée, n'est pas perdue pour autant, les alliances de demain divorce d'hier; mais d'autres – M. Jean Poperen, par exemple – peuvent espèrer profiter, à leur tour, d'un concours de circonstances.

Un nouveau paysage

Privés de ce qui les unissait, les mitterrandistes se sont divisés. Le nouveau paysage du PS commence à peine à se dessiner. Il dépendra en pente à se cessaier. Il depende en fait des résultats du vote des mili-tants sur les sept motions qui vont leur être soumises, et pas seulement sur celles de MM. Fabius, Mauroy-Mermaz-Jospin et Rocard.

L'ordre d'arrivée de ces trois là sera, bien sûr, important. D'abord pour savoir si M. Rocard pourra se considérer comme celui par qui passera obligatoirement le nouvel axe majoritaire du parti.

Tella est, en effet, la logique du premier ministre. Ses amis et lu-même ne prétendent pas conquérir pour eux-mêmes la direction du PS. accepteront un compromis avec M. Jospin, détenteur de la légitimité de paru que M. Fabius, paradoxelement, lui reconnaît en tournant ses critiques contre la direction du parti et en se présentant, avec ses parti sans, comme opposants - brimé et mécontent - à cette direction.

Ensuite, le vote des militants per-metre au président de l'Assemblée nationale soit de sortir de la condi-tion seconde qu'il estime lui être faite au sein du PS - et, dans cette hypo-thèse, de supplanter peut-être M. Jospin comme partenaire d'un accord avac M. Rocard, - soit, seule-ment, de transformer cette situation subie en celle, revendiquée, de mino-rité structurée et agissante, que l'ac-tuel premier ministre et les siens avaient dû assumer pendant dix ans. Le railiement de M. Mermaz et de ceux qui, comme lui, n'avaient que leur mitterrandisme pour tout bagage, sans courant ni réseau com-parables à ceux des autres « élé-phants », a renforcé la position de

Les proches du ministre de l'éducation nationale avaient exercé sur
M. Mermaz la pression froide des
pointages, lui montrant qu'il avait
peu de chances d'atteindre les 5 %
des mandats nécessaires pour être
représenté au futur comité directeur.
S'y sont ajoutés les choix de certains
alliés du président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale,
comme MM. Charles Hernu, André
Laignel et Claude Estier, qui penchaient pour M. Jospin, ou comme
M. Pierre Joxe, favorable à M. Fabius
Surtout, la décision de M. Jacques
Delors, avec lequel le ministre de Delors, avec lequel le ministre de l'éducation nationale s'était entretenu dans la soirée du 11 janvier à Bruxelles, d'appuyer M. Jospin, a précipité l'accord.

La division des mitterrandistes les La division des mitterrandistes les plus symboliques — le fils du président de la République, M. Gilbert Mitterrand, député et premier secrétaire fédéral de la Gironde, appuie M. Fabius — souligne que le terme lui-même n'a plus guère de sens. Se sentait-il coupable d'avoir provoqué la dispersion de la « famille »? M. Fabius, en tout cas, a tenu un discours qui a peru souvent défensif, mettant en avant sa volonté de favoriser les retrouvailles à la veille du riser les retrouvailles à la veille du congrès, alors que les autres, « coucongrès, alors que les autres, « cou-sins germains » comme M. Poperen ou « sans famille » comme M. Chevè-nement ou, d'une autre façon, M. Rocard, avaient beau jeu de dénoncer l'étrange «apartheid » qui leur interdirait de participer à la direc-tion du parti à égalité avec l'ex cou-

Qu'il vienne trop tôt ou trop tard, qu'îl débatte d'idées ou d'hommes, le congrès de Rennes, tel que l'a voulu M. Fablus, sera celui d'un nou-vel êge du socialisme français. Le temps est-il venu, pour ceux qui ont régné sur le parti pendant vingt ans ensemble, de regretter l'êge d'or?

Ce qui se passe, a-t-il soua c'est le mouvement de la ratie qui met à bas le totulie », c'est-à-dire un » pheno-politique et historique entiepositif ». Il a soutenu. part, M. Mauroy dans le qu'il a ouvert sur les pro-s de défense. Il a reproché a peren de présenter sa proon de « contrat » au is du PS plutôt qu'au g.u. ment dont il fait partie, spin a reconnu que « l'on les voté depuis longiemps le narti » et cue de l'on le narti » et cue parti » et que « cente de référence de vote

e des militants

P. J.

aux le gonflement artificiel sections à la veille du **irès, tandis que leurs** advers dénoncaient une manœudéloyale qui favonserant les vistes. les militants socias ayant l'habitude d'acquitl'ensemble de leurs cousai**s en f**in d'année La estion a été tranchee anche matin, en séance plére. les signataires des tions Mauroy et Fabius fain prévaloir leur point de vue 68 voix contre 50 C'erait. on ceux qui n'en font pas rue, le dernier acte de sondadu courant qui a dinge le PS ndant près de vingt ans.

on de principe

e au service olutionnaires »

mile et maintient, dans ils nomneux pays, enomage et en e kups a Non seulement il en favorable à une secrite à come area i karpe nella onnation the maxie. es règles du marche tenence à a puis-ance publiam et antelegre speciment les men in la reaiser des anacetts conforme à in-हेरती द्रव्यावया - साधान १ - प्रशा मनार les depa-sement de in soutete l'économic mixte, par la tole selles formes d'organisation cosomique et sociale acceptur des alaries une service le est service lans l'entrepr se

Le projet precise que « Jan. les sections of decision of decision of deformation of decision of the conditions decision of the conditions decision of the environmental decision of the conditions decision of the conditions decision of the conditions of the condi the soient scales descention a a La service public hart caracter gement du territoire, la plantice tion, he politique bade, are a se cale, ajoute-1-il, den en la matte democratiquement and comme de degager les granues et ma

Les socialistes, estimant que a les mutation, incce arrece pro Jondes des societes and mile THINKS IS ON! THE COMMENT OF SHIPE sitions de classes et le george sociality in the participant of the ball pour to proceed as touch by specifie -, mais ils sont - partical fièrement attenti des salaries ». Le projet salaries que le PS est « fermem. la liberte de constitue communication a least in lost voir politique et du mande andi-tier est incispensarie. L. PS emend a lavertser l'ince anne d' l'adhèsim aux raleur de Right blime de rosse blique de 1025 ceux qui qui delle

Le projet de declaident sifteme, enfin, que le PS de l'Europe par la comme de l'Europe par la comme de l'europe de l'europe de l'europe de l'europe d'estronter le l'europe a comme de l'europe de l'acenir », que « la Companya europeenne, à condition and che reduse pas à un said che en sura un element et que « les socialistes à accèlerer la constituent prenne dans toutes see a seguine economissis. politiques. sociales ».

directeur du PS

Le jeu de l'oie des minoritaires

Forts de leurs convictions, mais dépourvus de pouvoir réel, ils ont erré pendant deux jours, d'espoirs en désabusements...

Leur problème, c'est leur âme. Car ils en ont une, ils l'affirment haut et fort. Et ils ne sont pas prêts à la vendre. Mais une âme, dans un congrès, cela ne pèse pas très lourd. Alors, ils voudraient bien la prêter. Pendant les deux jours du comité directeur, ils ont dans de deux de la comité directeur, est les ontents de la comité directeur, par les ontents de la comité directeur, est les ontents de la comité directeur de la comité de la comité directeur de la comité directeur de la comité de la comité directeur de la donc erré de réunion en conciliabule, d'espoir en désabusement, de compromis en intransigeance, lâchant fausses confidences et

bruyantes déclarations. Encore faut-il distinguer, parmi les « minoritaires », les anciens, rompus aux negociations de précongrès, les poperénistes et les proches de M. Jean-Pierre Chevè-nement, du courant Socialisme et République, et les modernes - les turbulents Julien Dray et Jean-Luc Mélenchon, et la stoïque Marie-Noëlle Lienemann. Plus présents dans les couloirs du troisième sous-sol que dans les moel-leux fauteuils de la salle de réunion, ils se sont donc livrès aux derniers tours d'un curieux jeu de l'oie à cinq cases-clès qui pour-raient se résumer ainsi : le retour au bereail, le mariage de raison des poids moyens, le concubinage des poids légers, l'union des contraires, le chacun chez soi.

Le retour au bereail, autrement dans sa chambre de jeune fille. Pour Mme Lienemann, cela signi-fiait les retrouvailles avec la famille rocardienne. Seulement voilà, entre-temps « l'homme de tant de renouveaux » est devenu premier ministre. Et cela change beaucoup de choses . « Aujour-d'hui, dit-elle. nous avons besoin

de perspectives. Or Michel Rocard n'est plus porteur de ces perspec-tives. Où est passe son rôle d'irri-gation du débat? Qu'est devenue ia riflexion? Rocard s'est essou-fic. » A la case « retour au ber-cail ». M= Lienemann a donc laissé passer son tour.

Les difficultés du retour au bercail

La même solution s'offrait à MM. Julien Dray et Jean-Luc Mélenchon, mais pour eux, le bereail avait deux adresses : dans l'ordre, celle de M. Jean Poperen et celle de M. Laurent Fabius. et ceue de M. Laurent Fabius. Renouer avec les poperénistes, comme cela avait été le cas lors du congrès de Lille, c'était pour la Nouvelle école socialiste retrouver les bons complices de l'oppo-sition de gauche au sein du PS. Mais là encore, les temps ont un peu changé. L'antirocardisme – qui les avaient tant rapprochés – semble s'être effrité chez le ministre chargé des relations avec le Parlement. M. Dray soupçonne même volontiers M. Poperen de préparer la synthèse avec le cou-rant rocardien à Rennes.

Une dernière réunion, samedi matin, entre MM. Dray et Mélenchon d'une part, et les deux lieu-tenants de M. Poperen, MM. Jean-Marc Ayrault et Phi lippe Bassinet d'autre part, enté-rinait le désaccord par une profonde divergence sur deux points : le voile islamique -

M. Poperen, au nom du strict respect de la laîcité, prônant le refus du port du voile, tandis que M. Dray, avec ses amis de SOS-Racisme, défendait le droit à la différence - et l'intégration.

exclu, restait la seconde adresse : l'hôtel de Lassay. Les amis de MM. Dray et Mélenchon l'avaient assidûment fréquenté après avoir fait campagne pour M. Fabius lors de sa candidature. au poste de premier secrétaire du PS contre M. Mauroy, Retrouver les fabiusiens présentait un intérêt certain – pour MM. Dray et Mélenchon – en termes de postes au comité directeur. Laurent Fahius est très demandeur, déclaraient-its, si on avant eu l'obsession du comité directeur, on serait richement doiés! » Mais las, voilà que l'ame, elle, ne s'y retrouvait plus : difficile en effet de faire admettre à la base de la Nouvelle école socialiste - réunie comme au bon vieux temps des luttes estudiantines – que pactiser avec M. Fabius signifiant aussi pactiser avec l'ensemble des signataires de sa motion, à savoir les ministres tant décriés de l'éco-nomie et des Postes et télécom-munications, MM. Pierre Bérégo-voy et Paul Quilès. Exit, donc, le retour au bercail.

Case suivante : le mariage de raison des poids moyens. Après tant d'années de cheminement parallèle à la gauche du PS, pourquoi ne pas tenter de mettre nos expériences d'isolés en commun, pouvaient se demander poperé-nistes et chevènementistes?

Depuis le fin du mois de novembre, des contacts avaient été noues . Dans l'entourage de L'accord Poperen-Dray étant ment dans la nuit du 24 au 25 décembre, pour lui renouveler ses propositions. Mais M. Poperen avait confirmé le 7 janvier son intention d'aller jusqu'au bout. M. Didier Leschi, un des jeunes animateurs de Socialisme jeunes animateurs de Socialisme et République, ne cachait pas dimanche matin son regret devant l'échec d'une telle alliance : « Nous pouvions recrevr une dynamique à gauche. Si on avait eu Poperen, on aurait eu Dray et on aurait pu faire une viste synthèse. » M. Jean-Pierre Chevènement laissait entendre de son côté ou'une telle coalition

> La consequence possible de ce mariage de raison des poids moyens pouvait être le concubinage des poids légers, M. Lienemann et M. Dray. Les tentatives ont pourtant rapidement tourné court. « Julien Dray est incontrôlable, imprévisible », constatait M. Lienemann, qui, fortement allerique à M. Franches fortement allergique à M. Fran-cois Mitterrand, ne goûte guère en outre « les crises de tontonma-nia aiguë suivies de crises de grand désarroi » de M. Dray.

son côté qu'une telle coalition

aurait même volontiers séduit

M. Pierre Joxe.

Toutes ces tentatives ayant échoué, il ne restait plus aux uns et aux autres qu'un périlleux lancé de dés : l'alliance des

contraires ou le grand saut dans la nouveauté. D'un côté, une entente Chevenement-Dray et, de l'autre, une alliance Poperen-Lienemann, Samedi matin, on annonçait que la première était conclue. Dimanche après-midi, la seconde semblait définitivement acquise. Pourtant, toutes deux ont finalement échoué. Leur histoire fut courte, mais dense.

> Chacan chez soi

Samedi après-midi, M. Mélenchon donnaît le ton : « Nous n'avons aucun désaccord avec le texte de Socialisme et république. Tout au plus quelques peines choses à changer sur l'intégration. Un texte qui marque une proxi-mité pareille, ça ne peut pas se refuser. » Dans la soirée du même jour, MM. Dray et Chevènement se retrouvaient en tête-a-tête, et d'après le premier le second lui renouvelait longuement ses com-pliments et l'assurait de toute sa sympathie. Mais cette fois, c'est la base, et les proches - MM. Max Gallo et Georges Sarre - du ministre de la défense qui ronchonnaient. Avoir été traités de emonitations » et de « mauras-siens » par celui-là même qui frappait aujourd'hui à leur porte ne prédisposait guère les proches de M. Chevènement à l'indul-gence. Une réunion du courant Socialisme et République samedi soir tranchait la question : l'hosti

lité à « l'inconstance politique de M. Dray l'emportait. Et pen-dant ce temps, M. Poperen et M= Lienemann discutaient... L'élue de l'Essonne ne cachait pas que l'expérience la tentait.

« Entre gens qui ont des vraies
convictions, il peut y avoir convergences », remarquait M. Poperen.

Mais là encore la « base » a fait entendre sa voix, exprimant son net désaccord avec une stratégie d'union qui risquait de « brouiller l'image » de M. Poperen.

Dimanche soir, tout le monde est donc arrivé en même temps sur la dernière case du jeu de l'oie : « chacun chez soi ». Récemment rallié à M. Dray, l'ar-chitecte Roland Castro, ravi, en profitait pour laisser enfin libre cours à ses colères contre ce parti « SFIO, clienteliste, molletiste, oi les deux plus grosses fédérations (celles du Nord et des Bouches-du-Rhône) réglent leurs problèmes de cartes d'adhérents par l'attribude cartes à adherents par l'attribu-tion de logements » et se disait prêt à partir sur-le-champ à la « recherche de tous les paumés de la gauche qui doivent nous rejoin-dre à la Nouvelle école socialiste et refaire le PSU dans le PS». M= Lienemann se montrait sereine: « Nous, on se bat pour nos ides. » M. Dray, mi-amer mi-vindicatif, conclusit : « A 150, on voulait jaire la révolution dans le monde, alors ce ne sont pas 2 ou 3 % au congrès qui vont nous arrêter... » Et tous se disaient que, tout bien réfléchi, une ame, cela n'a pas de prix.

PASCALE ROBERT-DIARD

La politique en miettes

Suite de la première page

La crise d'adaptation, de nature plus conjoncturelle, découle des résultats de l'élection présiden-tielle. Après un temps de latence variable, la recomposition survient. La nouveauté est que, cette fois, tontes les formations sont touchées en même temps. Le PCF a vu, en 1988, son déclin confirmé et, manifestement, vit très mal cette situation. Le PS ouvre prématurément la succession de M. François Mitterrand, alors qu'il devrait plus que jamais se poser la question de savoir s'il accepte les évolutions idéologiques qu'entraîne, depuis près de dix ans, l'exercice du pouvoir. Le RPR vit sous l'empire de la défaite et ne peut plus se conten-ter de croire, comme en 1981, que la prochaine fois sera la bonne. L'UDF tire momentanément avantage de n'être qu'un cartel électoral, mais continue de souffrir d'un mal endémique. Le FN, enfin, connaît à intervalles réguliers des crises fortes, avec leurs cortèges d'énurations et de remises en ordre. mais elles sont de peu d'impact, car tout continue de tourner, dans l'extrême droite, autour d'un chef

charismetique. Chacune de ces formations est donc confrontée à de véritables difficultés. Sont-elles en mesure d'y faire face? Leurs attitudes récentes n'incitent guère à l'opti-misme. S'agit-il du PCF ? Voilà un parti qui devrait ouvrir un véritable ebat, mais qui n'a plus les moyens de le trancher.

Les questions de fond éludées

Les termes de la discussion ont tré fort bien posés dans la lettre que M. Charles Fiterman avait adressée, au mois d'octobre 1989, an comité central. Le PCF souffre d'un triple et mortel décalage entre les proclamations (éloge de la démocratie, du débat, de l'esprit critique, etc.) et la réalité, celle du verrouillage; entre le discours sur la société française, toujours imprégné d'ouvriérisme, et, là encore, la réalité de celle-ci, recomposée autour d'un vaste « noyan central »; entre l'ignorance affir-mée de la situation à l'Est, et la connaissance de celle-ci par une majorité de l'opinion. Que dire d'une organisation, réputée « de masse », qui dit et conduit ses militants à ne pas savoir ce que tout le monde savait ?

Pourtant, on voit mal que ces questions puissent être résolues : les contestataires ont tous été mis sur la touche; et à moins d'une fracture au sein même du groupe dirigeant, l'actuelle direction ne

contrôle de la situation, M. Krasucki l'a d'ailleurs fort bien compris, qui considère, à juste titre, que seul compte désormais le sauvetage de l'unique bastion qui vaille, la CGT.

Au PS, en revauche, les moyens

de surmonter les difficultés exis-tent; mais il est douteux que le véritable débat puisse s'engager. Les socialistes sont forts d'une tradition de confrontations d'idées; leurs congrès sont ratement verrouillés, et les courants naissent et s'affirment autour de sensibilités qui font vivre la démocratie interne. Enfin, la désignation du candidat socialiste à l'élection présidentielle peut permettre à plusieurs cultures de s'affronter. Mais chacun sait aussi, au moins depuis Guy Mollet en 1946, qu'un congrès socialiste se gagne à gauche, au besoin en flattant les militants; si bien que les socialistes donnent parfois l'impression d'être désormais les seuls dépositaires d'une vision communiste de la société.

Surtout, les dés du congrès de Rennes ont roulé au comité directeur de Paris: aucune des questions de fond n'est abordée de front. En voici, pour mémoire, quelques-unes : le PS veut rester au pouvoir, certes; mais pour quoi faire? Pour favoriser quel type de société? Pour y accomplir quelles transformations? Au reste, com-ment le PS entend-il se maintenir au pouvoir? Avec quelles alliances? Se sachant fort d'un tiers du corps électoral, mais d'un tiers sculement, observant comme tout un chacun l'effondrement du PC et la montée des Verts, que vat-il saire? Sachant également qu'une certaine sorme de militanme est on voic d'extinction, veutil aller vers un parti de sympathi-sants, quitte à fonctionner à deux vitesses? MM. Mauroy et Fabius avaient sans doute commencé à s'interroger ; mais ils ne sont guère allés plus loin.

Au RPR, enfin, il n'existe encore, malgré le tohu-bohu séguino pasquiste, ni véritable débat ni moyen de le trancher. MM. Chirac et Juppé ont la capacité d'un solide verrouillage (qui apparemment est déjà en marche), s'appuyant en cela sur le culte du chef; sans prendre garde, d'ail-leurs, que la préservation de cet héritage bonapartiste est difficilement conciliable avec l'objectif affiché de démocratie interne.

Du côté des contestataires, l'opération du 9 janvier a pris les allures d'un « putsch » contre M. Chirac, alors qu'il s'agissait en fait de mettre en pièces la ligne Jnppé-Balladur : là aussi, le non-dit l'emporte. Le «dit » devrait an paraît pas menacée de perdre le contraire porter sur trois thèmes

simples : faut-il, ou non, rassembler la droite au sein d'un parti unique? De ce point de vue. M. Séguin, qui recherche l'union à condition qu'elle se fasse autour du RPR, est sans doute plus proche de M. Juppé que de M. Pasqua, qui, lui, refuse, dit-il, la mort du gaullisme. Au fait, quelle valeur peuton accorder aujourd'hui à la référence gaulliste? Cette fois, le clivage est pertinent entre MM. Juppé et Balladur d'un côté, qui se reconnaissent dans la droite moderniste, et MM. Séguin et Pasqua, qui revendiquent l'héritage. L'un et l'autre incarnent assez bien, au demeurant. l'une des particularités du gaullisme : l'alliance d'une sensibilité barrésienne et de la tentation (voire de la réalité) factiouse, ou « putschiste », comme aime à le dire M. Pasqua.

Le dernier thème est celui de la capacité du chef à gagner une compétition présidentielle : il n'a pas ment conf M. Chirac est officiellement pérateur des mécontentements en mais il est dans tous les esprits.

Les rénovateurs еп равве

A ce stade, deux constats s'imposent. Au chapitre de la rénovation, force est de constater que ceux qui s'en réclament ne vont pas au bout de leur démarche ; M. Michel Noir avait reculé le premier, en renoncant à la constitution d'une liste européenne : M. François Léotard s'est laissé assommer par M. Gia-

card d'Estaing; M. Fiterman, une nouvelle fois, bat en retraite; quant à M. Fabius, il se content de propos incantatoires sur la « rénovation » du PS, alors qu'il n'avait de chance réelle d'incarner l'avenir qu'en ouvrant le chantier de la rénovation du socialisme. Mais c'eût été reconnaître qu'à l'instar du gaullisme le mitteran-disme n'est qu'une référence, et non une pensée. M. Rocard enfin a sans doute oublié qu'il avait, le pre-mier, annoncé et analysé la « crise des appareils verticaux »; le voici aujourd'hui exclusivement préoccupé de préserver son image et son parcours présidentiel, avec deux recettes en poche : être loyal vis-àvis du président, et garder ses

An chapitre des profits et pertes immédiats, tout le monde est atteint. Restent deux hommes : M. Mitterrand, plus que jamais la figure du père, qui assure le long terme : et surtout M. Le Pen, récutous genres et prompt à saisir tout espace démagogique.

Peut-être cette seule menace convaincra-t-elle les familles libérale et socialiste qu'il est grand temps de tenter de dépasser leur « point commun aveugle » : elles raisonnent en termes de besoins, et cette condition, elles pourront peut-être réduire le décalage qui existe entre les progrès d'une société et la faiblesse de ses structures politi-

JEAN-MARIE COLOMBANI



MBA Master of Business Administration UNIVERSITÉ A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnell

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

Member of the California Association of State Approved Colleges and Academic program, unique in concept, format and professionnal experience. Fully approved to grant the

Master of Business Administration with an emphasis in international management ACRSP

FILIÈRES D'ADMISSION

3° CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, druit, médecine, phermacie - Ingénieurs - DEA, DESS - IEP - Tautaires de maîtrise. Programme de 12 à 14 mols, modulé en tonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduissant au 18.8.A.

2º CYCLE Formations supérieures de second cycle. Cursus équivalent à deux années

Informations et sélections : European University of America 17/25 rue de Chaillot (métro téra). 75116 Paris, (1) 40 70 11 71 Communiqué par European University of America · San Francisco · California · Programmes associés en Europe, Asie : Tak Ming - Hong Kong, et aux USA : PhD.

SPORTS D'HIVER

L'enneigement des stations hébergement, locations, crèches et hôtels

Service télématique du MONDE

36.15 Tapez LM

Code CORUS



Maiersez l'anglais en Anglemerre / l'alternand en Allemagne. Choisissez un organisme reconnu par le Broch Council. OISE, professionnel de la formation linguistique, propose des stages à toute pénode de l'année avec des professeurs permanents et des méthodes pédagogiques qui allient tradition et innovation. Orlord (England) eli. (0865) 249 218, membre de ARELS-FELCO esse-Reseudot - 75015 Paris - Agréée par l'UNOSEL Tél. (1) 45 33 13 02

LES ECOLES D'ANGLAIS LEADER EN ANGLETERRE



La préparation des Assises du RPR du 11 février

MM. Chirac et Pasqua s'affrontent devant les secrétaires départementaux

Le groupe RPR du Sénat que préside M. Pasqua convoqué pour mardi 16 janvier après-midi entendra M. Chirac. Le maire de Paris commencera cette semaine une visite des régions, au cours de laquelle il rencontrera les membres des comités départementaux du RPR, c'est-à-dire ceux qui désignent les mandataires qui voteront aux assises nationales du 11 février. M M. Pasqua et Séguin pourraient également effectuer quelques déplacements en province. La position

de M. Pasqua s'est durcie avec la publication d'extraits de sa lettre du 9 janvier à M. Chirac par laquelle il reproche au président de son mouvement de n'avoir plus « le dynamisme et le charisme indispensable ». Le sénateur affirme aussi : « Chirac n'est pas prêt à repartir comme je l'entends. » Après le soutien apporté à M. Chirac par M. Michel Debré, ancien premier ministre, M. Michel Noir, maire de Lyon, estime que a la démarche Pasqua-Séguin est l'affi-

chage d'une droite droitière » et que son succès aboutirait à « l'éclatement » du RPR. M. Alain Carignon, maire de Grenoble, rénovateur, kui aussi envisageait de retirer sa motion. M. Jacques Toubon, ancien secrétaire général, qui soutient M. Chirac, espère qu'∢ il n'y aura ni vainqueur ni vaincu » et souhaite la synthèse à laquelle MM. Chirac et Jupé ont convié M. Pasqua.

La controverse qui s'est instau-rée au sein du RPR va-t-elle se transformer en débat idéologique cette missive sa décision de dénoser une motion aux assises du 11 février, « avec d'autres compagnons », pour indiquer quelle serait, selon eux, « la route à sui-vre », il ne mentionne à aucun me m. il ne mentionne à aucun moment l'accord qu'il avait déjà conclu avec M. Philippe Séguin. Il apparaît donc clairement que, pour M. Pasqua, sans changement d'attitude, de stratégie et d'orien-tation politique, M. Chirac ne semble plus être le présidentiable en qui il avait contiance. Toute-fois le sénateur des Hauts-defois, le sénateur des Hauts-de-Seine n'indique pas quel serait le candidat de remplacement, à

Ainsi, M. Charles Pasqua a franchi un échelon supplémen-taire dans son offensive, en rendant publique la lettre qu'il avait adressée, le mardi 9 janvier, à M. Chirac. Celle-ci établit que les reproches du sénateur des Hautsde-Seine visent bien le comportement personnel du président du RPR plus que les options politiques du mouvement lui-même. Si M. Pasqua annonce bien dans

Décès du sénateur Pierre Carous

ou en guerre ouverte ? Le psychodrame du début devenir un com-

bat singulier entre deux antago-

nistes? Les loups gaullistes, qui

chassaient toujours en meute, vont-ils se déchirer entre eux comme les Atrides ? Chaque

camp semble, pour le moment, tater les résistances de l'autre.

mais les échanges se font peu à

Pierre Carous, soixante-seize ans, sénateur (RPR) du Nord, 14 janvier, d'une décharge de fusil de chasse. Il avait de graves ennuis de santé. Pierre Carous sera remplacé au Sénat par Mme Marie-Fanny Gournay, soixante-trois ans, maire (RPR) de Caestre

[Né le 17 septembre 1913 à Vieux-Condé (Nord), Pierre Carous était avocat de formation. Il avait été bătonnier au barreau de Valenciennes en 1955 et en 1956. Marié et père de deux enfants, il avait été élu maire de Valenciennes en 1947. mandat qu'il avait abandonné en janvier 1988 au profit de M. Olivier Martière (RPR) qui devait être battu, à l'occasion des élections de mars dernier. nar M. Jean-Louis Borino (centriste). Conseiller général de Valencienne-Est de 1949 à 1955 puis député (UNR) de 1955 à 1962 - il fut vice-président de l'Assem-blée nationale en 1961 et en 1962 -, Pierre Carous entrait au Sénat en 1965. Réélu en 1974 et en 1983 président du groupe UNR, puis RPR, de 1971 à 1978, il avait été vice-président du Sénat de 1968 à 1971 puis de 1983 à 1986. Pierre national des clus locaux de 1963 à 1983.]

Née le 6 mars 1926 à Hazebrouck (Nord), mariée, mêre de deux enfants, M= Marie-Fanny Gournay est maire (RPR) de Caestre depuis 1971. Conseiller général depuis 1979. M= Gournay a été élue conseiller régional en 1986. Son accession au Sénat devrait la conduire à abandonner l'un de ses mandats nour se mettre en conformité avec la loi concer-nant le cumul des mandats. M= Gournay est vice-présidente du mouvement natio-nal des élus locaux.]

Dominique Lefebvre, préfet

maritime de Brest et comman-

dant en chef en Atlantique, a

jugé, vendredi 12 janvier à Brest,

où il présentait ses vœux de Nou-

vel An à la presse, que la part

des crédits militaires alloués aux

forces nucléaires rendait le bud-

get de la marine « insuffisant ».

Le budget n'est pas mauvais en

lui-même, a-t-il expliqué, mais

peut-être insuffisant au regard

des missions de la marine. » En

effet, a-t-il rappelé, le nucléaire

représente 16 % de la totalité du

budget militaire, mais 25 % du

budget de la marine qui totalise

environ 85 % de la puissance de

destruction de la dissuation fran-

çaise. Le « poids du nucléaire »

joue sur le budget de la marine

et, donc, sur ses forces classi-

La région maritime de Brest

représente « l'essentiel de l'outil

de dissuasion », avec la présence

à l'Ile-Longue des sous-marins

DEFENSE

Le préfet maritime de Brest

juge « insuffisant » le budget de la marine

Le vice-amiral d'escadre stratégiques, et elle a participé

candidat de rempacement, a moins qu'il ne s'agisse de M. Phi-lippe Séguin, puisque, à l'en croire, celui-ci « y pense surement un peu ».

Dans une interview, publiée par le *Journal du dimanche* du 14 janvier, M. Pasqua explique ses raisons par le fait que la syn-thèse établie par M. Juppe ne thèse établie par M. Juppe ne contenait « aucun espoir, aucun souffle à la mesure de la situation ». Opposant le RPR au PSU, il ajoute même : « La masturbation intellectuelle ne marche pas.» Il révèle aussi qu'il a dit à M. Chirac : « Le RPR n'a qu'un problème, c'est toi l' Remonte sur ton cheval ! C'est à toi de trouver les moits qu'il faut. » Il ajoute : « Mais, ces dernières semaines, ma conviction s'est faite : Chirac n'est pas prêt à repartir comme je l'entends. » Dans les fragments de sa lettre qu'il a rendue publique, sa lettre qu'il a rendue publique, M. Pasqua dénonce « la quête effrénée de l'union de l'opposi-tion », ainsi que « les ambitions présidentielles des uns et des prestaentieues des uns et des autres, qui se neutralisent et empêchent toute action ». Il poursuit : « Tu n'as pas retrouvé en toi-même la force susceptible de redonner au mouvement la dynamisme et le charisme indis-

Un « parti populaire démocratique »

Samedi 13 janvier, en quittant la réunion des secrétaires départe-Samedi 13 janvier, en quittant la réunion des secrétaires départementaux convoqués par M. Chirac, M. Pasqua, qui occupe cette fonction dans les Hauts-de-Seine, affirmait : « J'irai jusqu'au bout », précisant qu'il « ne faisait pas cela pour le score », mais assurant qu'il s'agissait d'« un débat d'idées et qu'il y aurait synthèse après le 11 février », M. Patrick Devedjian, député des Hauts-de-Seine, qui fut un proche de M. Pasqua, indiquait que, au cours de cette réunion, celui-ci « s'était dérobé et n'avait pas abordé le fond des problèmes », assurant : « Il a raté son objectif, car il s'est conduit comme un taureau brave, et Chirac, lui, a été un toréador habile. » M. Juppé, en revanche, n'accepte pas cette comparaison, car « il ne saurait s'agir d'une corrida ».

néanmoins, en 1989, à toutes les

opérations menées hors du terri-

toire national « où que ce soit, y

compris à terre », au Tchad avec

Breguet-Atlantic dans le désert.

dossier, qu'il nous faut plaider

avec pugnacité », a conclu le pré-

Connu pour son parler franc,

l'amiral Lefebvre avait déjà, en

septembre 1988 (le Monde du

16 septembre 1988), dénoncé,

devant des députés membres de

la commission de la défense, les

difficultés de la marine, en

matière de gestion de son person-

nel, de renouvellement de la

flotte et d'entretien des navires

et du parc aérien de l'aéronauti-

que navale. Il avait été alors

convoqué à Paris par le ministre

de la défense. Il atteint la limite

d'âge de son rang en septembre

1991.

fet maritime de Brest.

* Nous avons un excellent

Au cours de cette réunion, MM. Chirac et Pasqua se sont longuement exprimés. Le maire de Paris a condamné l'initiative de sénateur, qui, a-t-il dit, « trouble l'opposition, met le désordre dans le RPR et perturbe les militants ». Il a aussi dit qu'il « ne comprenait pas l'objet de la que-relle », puique, at-il souligne, il est d'accord avec M. Pasqua lors-que celui-ci refuse un parti unique de l'opposition et souhaite la désignation d'un candidat com-mun pour l'élection présiden-tielle. Il s'est donc dit prêt à engatielle. Il s'est donc dit prêt à enga-ger, dès maintenant, un débat d'idées avec M. Pasqua, en vue d'aboutir à une synthèse avant les assises du 11 février. M. Chirac a également indiqué que, lorsqu'il avait nommé M. Juppé au secré-tariat général, en juin 1988, « le RPR était en état de choc et, aujourd'hui, il est en état de marche ». M. Pasqua a exprimé sa volonté d'œuvrer à la transfor-mation du RPR en un « narti mation du RPR en un « parti démocratique, ouvert aux gens et fidele au gaullisme ». Il a rendu hommage à M. Juppé, qui a été « un bon secrétaire général, dans des circonstances difficiles », mais il a aussi reproché à M. Chirac son absence trop prolongée.

M. Juppé, reprenant les argu-nents de M. Chirac, a alors dit à M. Pasqua que, « puisqu'il s'agis-

D' Philippe Ségnin ne sera pas candidat à l'élection présidentielle de 1995. – M. Philippe Séguin, député, maire d'Epinal (Vosges), a affirmé lundi 15 janvier sur Europe 1: «Je ne serai pas candi-dat en 1995 à la présidence de la République, je vous le jure, ce qui donne à ma démarche sa limpi-dité et son désintéressement. Il se pourrait que d'autres soient moins clairs», «Vainqueur ou vaincu dans la bataille de la motion, des idées, je serai toujours au sein du mouvement gaulliste», a ajouté M. Séguin qui s'oppose actuelle-ment à la direction du RPR, au côté de M. Charles Pasqua.

□ M. Léotard exprime sa « tristesse » devant la crise au RPR. -M. François Léotard, président du Parti républicain, a estimé souhaitable, dimanche 14 janvier, la création d'une formation unique de l'opposition sous quatre conditions : « Pas de rafistolage, conditions: « Pas de rafistolage, des règles, une participation de la base, et un projet. » M. Léotard, qui était l'invité de l'émission « 7 sur 7 » de TF1, a déclaré que « La rènovation est une exigence pour tout le monde, (...) c'est pourquoi je crois aux états généraux de l'opposition. » Il a fait aussi part de sa « tristesse certaine » part de sa « tristesse certaine » devant la crise qui secoue le RPR cat « ce sont des gens que j'es-time, avec lesquels j'ai travaillé »

sait d'un débat d'idées, il était prêt à intégrer, d'ores et déjà, le document publié par MM. Pasqua et Séguin dans son propre rapport, car il n'avail rien à y redure au regard des principes ». Il a ajouté : « En revanche, s'il s'agit d'autre chose, s'il s'agit de définir une nouvelle stratègie et une ligne politique pour le RPR et de remettre en cause ses structures, sa direction el son mode de comman-dement, alors il faut en donner tous les éléments, pour que les militants se prononcent lors des

Selon M. Juppé, les secrétaires départementaux ont chaleureuse-ment applaudi M. Chirac et lui-même. Au cours de leurs interventions, les délégués ont exprime une double surprise : exprimé une double surprise : celle concernant la méthode utilisée par M. Pasqua et celle due à son alliance avec M. Séguin. Mais tous ont aussi insisté sur leur volonté d'union an sein du RPR. M. Chirac, au cours du débat, a notamment invité M. Pasqua, qui ironisait, « à ne pas faire d'humour en raison de l'importance de la situation et à ne pas pleurer sur le lait versé ». M. Juppé, enfin, a jugé que « maintenant la balle était dans le camp du sénateur des Hauts-de-Seine ». lauts-de-Seine »

ANDRÉ PASSERON

et parce que « rien de ce qui affaiblit l'opposition ne [lui] fait plaisir ». « On ne reconstruira pas l'opposition sur des complots », a-t-il affirmé. « Le conflit Jospinrabius, ou Pasqua-Chirac (...), je n'y comprends rien, les Français non plus (...). Il faut qu'il y ait des partis, des familles politiques qui s'expriment mais pas dans le complot permanent, pas dans le traquenard », a-t-il ajouté. □ M. Le Pen : « Dreux et Dreux

font Cannes ». - Le président du Front national, M. Jean-Marie Le Pen, s'est rendu à Cannes, samedi 13 et dimanche 14 janvier, pour soutenir M. Albert Peyron, le candidat du FN aux élections municipales qui auront lieu le 28 janvier. M. Le Pen a invité les Cannois à voter pour des gens « qui ne leur ont jamais menti ». Il a assuré que la France aurait dans quinze jours les yeux fixés sur Cannes. « Dreux et Dreux font Cannes », a-t-il déclaré, après avoir condamné « un monde politique fou voguant en pleine absurdité ». A l'occasion d'un meeting tenu dimanche devant 2 000 personnes environ, M. Le Pen a particulièrement cri-tiqué le RPR, « dont l'implosion fait suite à l'invalidation canLa contestation au sein du PCF

La quête d'un impossible débat

Correspondant de l'Humanité Moscou, Bernard Frédérick est ∢ interdit de signature à titre conservatoire » dans l'organe central du PCF, après la publication, dans nos éditions du 13 janvier, de son point de vue sur l'absence de débat dans le parti. Le directeur du quotidien communiste, M. Roland Leroy, devait arriver, lundi 15 janvier dans la capitale soviétique, pour rencontrer, notamment, le nouveau rédacteur en chef de la Pravda, M. Ivan Frolov.

La publication dans le Monde du point de vue critique pour la direction du PCF d'un des deux correspondants de l'Humanité à Moscou est « une entreprise de déstabilisation » qui s'inscrit dans l'actuelle campagne anticommu-niste. Tel est, du moins, le juge-ment que M. Roland Leroy a porté, vendredi 12 janvier, devant la rédaction du quotidien communiste. Cette « entreprise » a même suscité une réunion de la direction de l'organe central au cours de laquelle, certainement, la décision a été prise de publier la lettre envoyée par M. Charles Fiterman au « patron » de « l'Humanité » (le Monde daté 14 et 15 janvier). Selon un dirigeant du parti, cette missive en forme de droit de réponse ne serait pas la première expédiée par l'ancien ministre à M. Leroy. « C'est la troisième ou la quatrième depuis le mois d'octobre » affirme t-on, mais, en tout état de cause, c'est la première qui fait l'objet d'une réponse. Et quelle réponse!

> L'éloge de l'unanimisme.

Si la « lettre de Moscou » fait l'objet d'une « brêve » de sept lignes dans l'Humanité du 13 janvier, en revanche, l'échange de correspondance entre MM. Fiterman et Leroy est largement mis en valeur dans le quotidien communiste. Au ton plus que mesuré de M. Fiterman qui, précautionneusement, met en garde contre une résurgence – une résurgence seulement – du stalinisme dans le PCF répond un réquisitoire sec et sans appel de M. Leroy qui, malgré les dénégations de son contradicteur, associe son nom à ceux qui sont désormais considérés comme des ennemis intérieurs du parti. A sa manière, beaucoup e que celle de M. Rémy Auchédé, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais qui avait adressé'une lettre de déla-tion dans l'Humanité du 8 janvier (le Monde du 9janvier), le direc-teur du quotidien confirme que l'amalgame est toujours de sai-son, de préférence au débat.

« L'exclusion bureaucratique de Barbé, Celor ou Lecoeur, la mise à l'écart de Servin et Casanova se à l'écart de Servin et Casanova se déroulent de toute autre façon que le départ des communistes ébranlés en 1956 par le XXe congrès du PCUS ou en 1978 par la rupture de l'union de la gauche. Cependant, tous ces cas ont une cause commune : l'impossibilité d'un débat contradictoire au sein du Parti. » Cette appréciation qui figure dans un ouvrage d'actualité (1) met le doigt sur le problème

de fond jamais résolu au sein de ce parti qui prétend avoir atteint le summum du fonctionnement démocratique : la confrontation des idées, même si elles sont minoritaires. M. Fiterman a beau considérer, dans une interview à Var-Matin du 13 janvier, que ce débat est a néroctaire » dans le débat est « nécessaire » dans le parti et qu'il « souhaite y partici-per », il sait bien que l'histoire a tranché : son souhait est la quête d'un impossible débat.

Le courrier des lecteurs de l'hebdomadaire Révolution en fournit, dans sa dernière livraision, une illustration. Un membre du comité central, M. Roger Martelli, fait part de son agacement quant à la manière dont ses proquant à la manière dont ses propos devant le comité central ont
été interprétés par cette publication. Il demande de s'en tenir
strictement à ce qu'il dit sans lui
coller sur le dos une vision
« social-démocrate » du PCF qu'il
n'a jamais revendiquée. Les deux
auteurs de la mise en cause.
MM. Jean-Paul Jouary et Gérard
Streiff, membres du comité central qui constituent la rédaction
en chef de Révolution, regrettent
que leur analyse ait pu prêter à que leur analyse ait pu prêter à interprétation tout en ajoutant : interprétation tout en ajoutant :
« Il n'en reste pas moins que les camanades Roger Martelli et Guy Hermier (ce déraier est directeur de l'hebdomadaire), lors de la réunion du comité central de décembre, ont affirmé des positions qui étaient divergentes de celles de la majorité des membres du comité central. » Revolutions qui compant concoller espotit critique et éloge de l'unanin

(1) PCF, crises et dissidences par Michel Dreyfus, éditions Complexe, 285

D M. Plissonnier dénonce les « relayeurs » du PCF qui veuleut « briser le parti ». - Doyen du secrétariat du comité central du PCF, M. Gaston Plissonnier denonce « la grave responsabilité des quelques relayeurs ayant la carte d'adhèrent (du PCF) qui participent à l'entreprise visant à briser le parti » dans un article de l'Humanité du lundi 15 janvier intitulé « Anticommunisme et perspectives politiques ».

□ M. Juquin estime que le biles des pays de l'Est est « en général déplorable ». ~ De retour d'un voyage dans plusieurs pays de l'Est, M. Pierre Juquin, ancien porte-parole du PCF, dont il a été exclu en 1988, estime, dans une interview à l'agence Reuter, qu'un « retour en arrière, une solution démagogique populiste, une reprise en main par des élé-ments postbrejnéviens, ne pourrait qu'enliser l'Union soviétique, aggraver les problèmes et finale-ment appellerait à nouveau le resour à des mesures de democratisation encore plus importantes ». M. Juquin, qui tente de coordonner écologie et socialisme en Europe, considère que les pays de l'Est sont, après quarante-cinq ans de communisme, dans une situation « en général déplorable », et il ne voit pas d'« issue pour l'URSS en dehors d'une politique de transformation plus pous-sée encore que celle qu'a commencée Gorbatchev » .

L'élection législative partielle dans le Puy-de-Dôme

Forte abstention, recul des partis classiques et un gain du FN

CLERMONT-FERRAND

de notre correspondant

Le premier tour de l'élection égislative partielle destinée à pourvoir le siège de député de la troisième circonscription du Puvde-Dôme (Chamalières, Clermont-Ferrand-Ouest, Sud-Ouest), abandonné par M. Valéry Giscard d'Estaing (UDF-PR), président du conseil régional d'Auvergne et parlementaire européen, pour railes avions de surveillance son de cumul de mandats, s'est soldé par un ballottage.

Le dauphin de l'ancien chef de l'Etat, M. Wolff, a certes obtenu plus de 50 % des voix mais il n'a pas recueilli un nombre de voix au moins égal au quart des inscrits, condition requise pour être élu au premier tour. Avec 50,67 % des voix, M. Wolff enregistre un recul de près de huit points par rapport au score obtenu au premier tour de 1988 par M. Giscard d'Estaing au mois de juin 1988.

Son principal adversaire, M. Sémetin (PS) connaît lui aussi une perte de près de six points. L'érosion électorale touche égale-ment le représentant du Parti communiste (-1,61 point) qui perd plus de la motié de ses suf-

frages de 1988. Les Verts, qui n'avaient pas de candidat en 1988, réalisent une percée appréciable avec 9,26 % des voix.

Le Front national, arrivé en troisième position, double largement en pourcentage son résultat de 1988 : 11,88 % contre 5,12 %. Dans les quatre cantons ruraux de la circonscription, où la participation a dépassé les 50 %, il obtient des scores allant de 7,2 % à 11,75 % alors qu'en 1988 ils se situaient dans une fourchette allant de 1 % à 3 %. Le candidat lepéniste, qui est le secrétaire régional du FN, gagne aussi en voix : + 1157 suffrages.

JEAN-PIERRE ROUGE

Les résultats du 14 janvier 1990 : Inscr., 66 292 ; vot., 30 080 ; abst., 54,62 % ; suffr. expr., 29 296. MM. Claude Wolff, UDF-PR, m. de Chamalières, 14845 voix (50,67 %); Gèrard Sémetin, PS, conseiller municipal de Clermont-Ferrand, 7 223 (24,65 %); Claude Jaffrès, FN, 3482 (11,88 %); M= Catherine Bousseau, Verts, 2 715 (9,26 %); M. Maurice Vigier, PC, 1 031 (3,51 %). Il y a ballottage.

Les résultats de 5 juin 1988 : Inscr., 60 584 ; vot., 46 131 ; abst., 23,85 %; suffr. expr., 45 337. MM. Giscard d'Estaing. UDF-PR, 26 585 voix (58,63 %), réélu; Sémetin, PS, 13 848 (30,54 %); Vigier, PC, 2 579 (5,68 %); Hubert Munier, FN, 2 325 (5,12 %).

Une cantonale

HAUTE-MARNE : cauton de Terre-Natale (2º tour).

Inscr., 2 620; vot., 1 263; abst., 51,79 %; suffr. expr., 1 028. M. Pierre Rousselot, div. d., m. de Haute-Amance, I 028voix, ELU.

[M. Rousselot, arrivé largement en tête se premier tour, était sent candidat en lice au second, après le retrait de ses deux priacipaux adversaires. Il conserve ainsi le partielle avait été organisée en 1988. Cette partielle avait été organisée en raison de la confirmation par le Conseil d'Etat de l'annuation du deuxième tour des cuntonales. de 1988, décidée par le tribunal adminis-tratif de Châlous-sur-Marne. Ce dernier, tenant compte du faible écart de voix sépa-rant les éesx principaux cuadidats, avait M. Vanthrin de bandennx sur lesquels était inscrite la mention « FN », et ce à la veille du scrutin, avait été de nature à tron-

tielle, les résultats étaient les suivants: iascr., 2 620; vot., 1 751; abst., 33,16 %; suffr. expr., 1 711; MM. Rousselot, 828 voix, (48,39 %); Guy Vanthrin, div. d., m. de Champigny-sons-Varennes, 492 (28,69 %); Daniel Rustand. MRG, 281 (16,42 %); Guy Beaufauchet, FN, 83 (4,853); M= Monique Marchal, PC, 28 (1,63 %).



An premier tour de cette par-

e débat

ø

n do PCF

ond jamais resolu au sein de arti qui prétend avoir attein ammum du fonctionnement incratique : la confrontation idées, même si elles sont oritaires. M. Fiterman a beau sidérer, dans une interview à Matin du 13 janvier, que ce at est « nécessaire » dans le ti et qu'il « souhaite y partici», il sait bien que l'histoire a aché : son souhait est la quète n impossible débat.

n impossible débat.

Le courrier des lecteurs de ebdomadaire Révolution en unit, dans sa dernière livrain, une illustration. Un membre comité central, M. Roger Marli, fait part de son agacement ant à la manière dont ses prose devant le comité central ont interprétés par cette publican. Il demande de s'en teniritetement à ce qu'il dit sans lui iller sur le dos une vision social-démocrate » du PCF qu'il à jannais revendiquée. Les deux neurs de la mise en cause. IM. Jean-Paul Jouary et Gérard reiff, membres du comité cental qui constituent la rédaction a chef de Révolution, respettent ne leur analyse ait pu prêter à attemprétation tout en ajoutant : Il n'en reste pas moins que les amarades Roger Maruelli et Guy Jermier (ce dernier est directeur le l'hebdomadaire). lors de la réunion du comité central de récembre, ont affirmé des positions qui étaient divergentes de relles de la majorité des membres du comité central de relles de la majorité des membres du comité central et elles de la majorité des membres du comité central et elles de la majorité des paritons que et éloge de l'unanimisme...

(1) PCF, crises et dissidences par Michel Dreyfus, éditions Complexe, 285

M. Plissonnier dénonce les « relayeurs » du PCF qui veulent « briser le parti ». – Doyen du secrétariat du comité central du PCF, M. Gaston Plissonnier dénonce « la grave responsabilité des quelques relayeurs ayant la carte d'adhèrent (du PCF) qui

des quelques relayeurs ayant la carte d'adhèrent (du PCF) qui participent à l'entreprise visant à briser le parti » dans un article de l'Humanité du lundi 15 janvier intitulé « Anticommunisme et perspectives politiques ».

des pays de l'Est est « en général deplorable ». — De retour d'un voyage dans plusieurs pays de l'Est. M. Pierre Juquin, ancien porte-parole du PCF, dont il a été exclu en 1988, estime, dans une interview à l'agence Reuter, qu'un a relour en arrière, une solution demagogique populiste. une reprise en main par des éléments postbrejneviens, ne pourrou qu'enliser ! Union sovienque. aggraver les problèmes et jinale ment appellerait à nouveau le tisation encore plus importantes :. M. Juquin, qui tente de coordonner écologie et socialisme en Europe, considère que les pays de l'Est sont, après quarante-cinq ans de communisme, dans une situation « en general deplora-ble », et il ne voit pas d'- Isue pour l'URSS en denors d'une pob-tique de transformation plus pou-sée encore que celle qu'a commen-

ntonaie

M. Vanthrin de bandeaux sur lesquis était inscrite in mention ... F. ... et et als veille du scrutin, avait ete de nature à mebler les électeurs.]

Au premier tour de cuient les stieble, les résultats etaient les stivants : inser... 2 020 : vot... 1 751; nbst... 33.16 %; suffr. expt... 1 711; MM. Rousselot. 828 voi. (48.39 %); Guy Vanthrin. dit. d. (48.39 %); Daniel Rusins. 492 (28.69 %); Daniel Rusins. 492 (28.69 %); Daniel Rusins. 492 (28.65 %); Gy Bearfanchet. FN. 83 (4.853); Marchet. FN. 83 (4.853); Marchet. FN. 83 (4.853);



BIENVENUE DANS UN MONDE DE PROGRES, DE SUCCES, D'AVENIR.



En 1989,
Rhône-Poulenc a, en France,
– recruté 1300 jeunes,
investi 400 millions de francs dans la formation,
– consacré 1,4 milliard à la sécurité
et à la protection de l'environnement.

RHÔNE-POULENC MARQUE DES POINTS POUR LA FRANCE





PORTRAITS D'EUROPÉENS

M. Ripa di Meana, commissaire chargé de l'environnement

La métamorphose d'un séducteur

L'air de Bruxelles produit par-fois d'étranges métamorphoses. Lorsqu'il est nommé commissaire européen chargé de l'environne-ment, de la sûreté nucléaire et de la protection civile, le 1" janvier 1989, Carlo Ripa di Meana a du mal à cacher sa déception. Aban-donner la culture, la télévision, et tout ce qui l'a fait vibrer pendant quatre ans au service de la Commission européenne? - Blen sûr, dit-il, j'avais un vieux flirt avec Italia Nostra et le WWF (Fonds mondial pour la nature). Mais l'environnement n'était pas ma tasse de thé. « Ripa », cependant, ne peut rien refuser à Jacques Delors, qu'il tutoie depuis le temps où, nouveaux venus à Bruxelles, ils se retrouvaient chaque mois à l'hôtel Amigo avec les amis du groupe appelé très vite « Amigo ».

Dans l'entourage de la Commission européenne, beaucoup rica-nent. Comment « Ripa le dilettante », comment ce séducteur mondain va-t-il faire avancer l'un des dossiers qui, ces dernières années, a pris de plus en plus d'importance parmi les Douze? Rieurs et sceptiques se trompaient. Certes, « Ripa » est bien un séduc-teur — à soixante ans, il porte avec sa haute taille, ses yeux très bleus et son abondante chevelure ondulée, - mais il sait aussi donner du poing sur la table. Les gouverne-ments italien et britannique l'ont appris à leurs dépens.

Carlo Ripa di Meana, né d'un père officier des grenadiers de Sar-daigne et d'une mère musicienne issue de la diaspora juive ukrainienne, a toujours « navigué entre la culture et la politique ». Rédacteur de politique étrangère au quotidien communiste l'Unità, il part pour Prague en 1953 et devient rédacteur en chef de la revue Etudiants du monde l'organe de l'Union internationale des étudiants (communisante). Lorsque les chars soviétiques entrent à

AVEC LA

PARTICIPATION

DU JOURNAL

At Mondt

Extraits du réglement :

'La S.A. CAP SESA, (...) dont le

siège social est sis 264, rue du faubaurg Saint-Honoré, 25008 PARIS, organise un oncours sur l'informatique. Ca oncours se déroulers en deux

Line première étape, dite de sélection, pour laquelle les cendi-dats autont à répondre à une série de questions liées à l'informatique.

visant à départager les finalistes et retenir les cixq Grands Gegnants.

Ce concours est ouvert à tout étudiant désireux d'y participer ayant en juin 1990, au minimum le niveau baccalauréat plus trois ans d'études révolts, au maximum âgo de vingt-huit ans et résident en France métropolitaine (Coras comprése)

Ce concours est doté de prix répartis comme suit :

abonnement de cinóma d'an an

(12 seances).

— Parmi les cinq Grands

Gagnants, le jury choisire tr' d'entre eux qui se verront offrir cycle d'études informatique d'ét

dens un campus américain, et deux d'entre eux qui se verront offrir un stage en informatique aux Etats-

ARTICL\2:

ARTICLE 14:

ARTICLE 1 :

le PCI. Feltrinelli, l'éditeur italien, lui propose alors de travailler avec lui. « Ripa » devient directeur de la revue Passato/Presente et responsable de la littérature étrangère. En 1960, il rejoint Bettino Craxi qu'il avait connu à Prague - en adhérant au PSI et au club Turati, une sorte de Club Jean Moulin

Alors qu'il est administrateur de la Scala de Milan, il se présente en 1970 aux élections régionales et devient chef du groupe socialiste à l'assemblée régionale lombarde. Mais la culture le tient toujours et, en 1974, le voici président de la Biennale de Venise. Il en profite pour accueillir tous les créateurs soviétiques dissidents, ce qui a le don d'exaspérer Moscon. Et c'est en 1979 qu'il découvre les institutions de la Communauté européenne en se faisant élire parleentaire européen à Strasbourg.

Intransigeance

Pour satisfaire son goût de la culture et utiliser sa connaissance des médias, Jacques Delors le nomme commissaire européen à la culture et à la communication. Le voici donc installé à Bruxelles, où il évolue comme un poisson dans l'eau grâce à son affabilité et à sa connaissance des langues (fran-çais, anglais, allemand et tchèque - resté en jachère). Sa grande tâche, dès lors, sera de jeter les bases d'une télévision européenne. Cela se concrétisera par le « plan médias », qui se veut « un embryon de l'Eurèka audiovisuel ».

Tout bascule donc le 1st janvier 1989. « Ripa » abandonne ce qu'il chérit le plus — l'action culturelle - et son péché mignon - la politique - pour se consacrer à une besogne ingrate : faire respecter les

QUESTION

QUESTION

La parole est pour l'homme le moyen le plus rapide et le plus naturel de communiquer. De nombreuses recherches sur le dialogue oral entre l'homme et l'ordi-nateur sont actuellement en cours. L'aboutissement de

ces travaux permettra sans nul doute d'ouvrir encore

plus legement au public l'utilisation de l'informatique.

Des programmes informatiques testés actuellement permettraient, per exemple, d'effectuer des réservations d'hôtel, d'avion... en communiquent oralement

LE NOMBRE DE MOTS COMPRIS PAR UN TEL

SYSTÈME DE DIALOGUE ORAL MULTILOCU-TEUR SE SITUE AUJOURD HUI ENTRE :

100 et 2 000 et 10 000 et 2 000 mots 20 000 mots

Peut-être l'informatique n'existerait-elle pas si, en 1947, des chercheurs des Bell Laboratories n'avaient pas inventé la transistor, composant électronique per-mettant de redresser, d'amplifier ou d'internompre des courants électriques. Grâce à la très faible consomma-

courants électriques. Grâce à la très fable consonume-tion d'énergie de ce nouveeu moyen et à ses dimen-sions réduites, on a très vite fabrique des machines comportant un nombre élevé de transistors insérés sur des micro-plaquettes ou « puces ». Depuis 30 ans, les progrès ont porté à la fois sur la dimension des puces, sur l'efficacité du conditionnement des transistors, et surfout sur la diminution de leur taille. A terme, c'est

Surfact sur le cumulation de leur taine. A terme, c est l'augmentation foudroyants des capacités des ordina-teurs de toutes tailles qui est en jeu, QUEL EST LE NOMBRE DE TRANSISTORS QUE POURRAIT .COMPRENDRE, SELON CERTAINS

10 millions 100 millions 1 000 millions

3614 CAP SESA

POUR DÉCOUVRIR UN INDICE SUR L'UNE DES 12 QUESTIONS

SPÉCIALISTES, LA PUCE DE L'AN 2000 ?

ne lui connaissait pas: l'art de faire les gros yeux. Son premier accro-chage, comme par hasard, se produit avec l'Italie. Il exige de Rome des mesures concrètes pour respec-ter les normes de qualité d'eau dans le bassin du Pô. Les agricul-



teurs italiens out la main tellement lourde avec les engrais chimiques que le Pô est devenu un bouillon de culture chargé d'atrazine. «Ripa» finit par obtenir, non sans mal, que le gouvernement italien débloque 600 milliards de lires pour épurer ce réseau. « Et nous n'accepterons plus les dérogations », annonce-t-il à ses compatriotes, interioqués par cette « trahison » de l'un des leurs.

Mis en appétit par cette victoire, «Ripa» s'attaque à la Grande-Bretagne, coupable à ses yeux de ne pas respecter les normes euro-péennes de qualité d'eau. Il dénonce une « situation moyenàgeuse », notamment pour les eaux usées rejetées directement en mer. besogne ingrate : faire respecter les normes européennes en matière d'environnement. C'est alors que le Mais l'opinion, elle, me soutenait.

européennes pouvaient être utiles. •

L'aimable Piémontais se heurte aussi à M. Caivet, le président de PSA (Peugeot), à propos de la voiture propre. Nous avons discuté tous les deux à Bruxelles, se rappelle-t-il. C'est un homme remarquablement intelligent, mais très obstiné. Il a résisté jusqu'au bout mais il a dû y venir, comme les autres. » Le commissaire européen veut s'attaquer maintenant aux limitations de vitesse, ce qui ne manquera pas de provoquer un affrontement avec la RFA, qui n'en veut pas.

Carlo Ripa di Meana ne limite pas son action aux Douze. Il son-haite associer les Polonais à un programme d'assainissement - « la Vistule n'est même plus utilisable pour le refroidissement tant son eau est corrosive > - et met en garde les Tchèques contre la vétusté de leurs réacteurs aucléaires - · en matière de sûreté, le risque est surtout à l'Est . Son ambition va jusqu'à vouloir détacher l'Europe des normes américaines. • L'Europe a les moyens de reprendre son avance, affirme-t-il. Il nous faut mettre en place une véritable politique étrangère de l'environne-

Paradoxalement, c'est une institution américaine qu'il a suggérée pour les Douze : l'Agence euro-péenne de l'environnement. Mais, à la différence de l'EPA américaine. - Elle ne doit pas être un organe de décision ni de répression, mais doit servir de conseil scientifique pour la Commission.

Une rumeur court, ces temps-ci: le gouvernement italien chercherait par tous les moyens à écarter « Ripa » de Bruxelles, où il est jugé encombrant. Rome apprécie peu de se voir semoncée de Bruxelles... par un Italien. On envisagerait donc de l'intégrer au gouvernement de la péninsule. « Ministre en Ita-lie? J'apprécie le patriotisme de mes amis, répond-il, mais j'estime plus important d'être commissaire européen. » Plus machiavéliques, d'autres songent à lui offrir le fauteuil présidentiel de la RAL - Je serais déchiré, avoue-t-il. Mais je ne vais pas abandonner ma tâche européenne à mi-parcours. La RAI peut attendre. .

ROGER CANS

Calendrier

Mardi 16 janvier : déclaration du ministre des affaires étrangères irlandais, M. Gerald Collins, au parlement de Strasbourg, sur le programme de la présidence

Mercredi 17: remise du prix Sakharov à M. Alexandre Dubcek, président de l'assembiée fédérale tchécoslovaque. au parlement européen. Présentation par M. Jacques Delors du programme annuel de la Commission euroSelon le Bureau des unions de consommateurs

Le marché unique des voitures « fait marche arrière »

L'Europe sans frontières pour les voitures € fait marche errière »: le marché est plus fragmenté et moins concurrentiel qu'il y a deux ans, selon une enquête réalisée par le Burezu européen des unions de consommateurs (BEUC).

`Alors qu'en 1987 l'écart moyen entre les prix hors taxes au Royaume-Uni et en Belgique était de 19 %, il est passé à 31 %. Les mêmes voitures sont maintenant vendues près de 50 % moins cher au Danemark qu'en Espagne, en Italie ou en Irlande (respective-ment 49 %, 48 % et 45 %). A Paris ou à Munich, les tarifs sont de 32 % à 40 % plus élevés qu'à Copenhague.

Difficile d'acheter à l'étranger

Le consommateur a donc souvent intérêt à importer luimême sa voiture de l'étranger. Un enquêteur du BEUC a ainsi acheté une Peugeot 405 au Danemark : elle lui a coûté au total 76 900 francs, en comptant les formalités administratives et la TVA française, contre 92 400 francs pour le même modèle acheté en France. En incluant le prix du voyage à Copenhague, cet enquêteur a économisé plus de 12 000 francs. De même, il aurait gagné 8 % du prix total en achetant sa voiture en Bel-

Mais, avertit le BEUC, si la législation de la CEE donne le droit d'acheter une voiture dans n'importe lequel des douze pays, il y a encore de e nombreux obstacles, qui servent à protéger l'industrie automobile de la libre concur-

Ainsì, des concessionnaires danois de Volvo et d'Opel ont refusé au même enquêteur de lui vendre une voiture, ou lui ont proposé des prix peu avantageux. Il faut dire que certains importateurs, de BMW ou de Volvo, par exemple, interdisent à leurs concessionnaires danois de vendre aux étrangers ou les sanctionnent s'ils

Une fois la voiture achetée, faut encore l'importer dédouanement et passage au contrôle technique), payer la TVA et l'immatriculer. Selon le BEUC, gouvernements et fabricants automobiles tentent souvent de limiter l'importation directe, de diverses manières, toutes illégales :

- les concessionnaires ou agents de la marque refusent d'appliquer la garantie sur les voitures achetées à l'étranger :

- ils refusent de vendre aux étrangers ou de leur livrer certains types de voitures (avec conduite à droite par exemple), même lorsqu'ils figurent au catalogue ;

 ils imposent des délais ou des coûts exorbitants pour les formalités techniques et d'immatriculation, voire refusent souvent d'immatriculer, comme en Grande-Bretagne.

Autres problèmes : les caractéristiques techniques des modèles et les normes (antipollution notamment) varient toujours beaucoup d'un pays à l'autre, tout comme les taux de TVA. Un Français qui achète sa voiture en Belgique paie la TVA au taux français (plus fort que le taux belge), et les ministres des Douze ont récemment décidé de maintenir ce système bien après 1993. – (AFP.)

Le Monde

Nos services commerciaux et nos services de gestion sont désormais installés dans leurs nouveaux locaux.

Immeuble SIRIUS 11, rue Jean-MAZET 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Téléphone standard (1)49-60-30-00 Relations abonnés (1)49-60-32-90

Service à domicile (1)49-60-34-70



péenne. Télécopieur : (1) 49-60-30-10 Telex: 261 311 F MONDSIR Sarnedi 20 : réunion informelle des douze ministres des affaires étrangères, à Dublin, à propos de la situation dans les pays de l'Est. Ne commandez pas votre **PEUGEOT** 205,309,405,605 sans nous avoir rendu visite! 800 voitures en stock permanent en livraison immédiate toujours plus avec la grij 405 en fonction des aptions choisles

CAP SESA

Plus vite, moins cher!

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS 242.61.15.68 4, rue de Châteaudun 75009 PARIS 242.85.54.34 227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS 248.21.60.21

cerf

Fane actuality Manufact photos inc. 224 Proper

J. V.

gager and the

le ministre de la ne prend

, m. 🕏 3m. 3 12 - 4-

- a = 1

-TOU. --

₩. 200 - 200 4.44 7. 2. Section 1

reference and

1 1 25

· • • •

*** d*...•**3**#

* \$1 & 1 5. The second : AND 1 -डोकेन्_र अ**क्**क् THE PARTY NAMED IN in the last of the

> "· " " " " 15. 14. 14

े दर्द - 46 2

A SALERY mard HA

directs et son proces

es voitures rière »

onsommateurs

i, des concessionnaires de Volvo et d'Opel ont au même enquêteur de dre une voiture, ou lui posé des prix peu avan-. Il faut dire que certains ateurs, de BMW ou de par exemple, interdileurs concessionnaires de vendre aux étraniu les sanctionnent s'ils

) fois la voiture achetée. it encore l'importer ile technique), payer la at l'immatriculer. Selon le , gouvernements et fabriautomobiles tentent int de limiter l'importadirecte, de diverses res, toutes illégales :

les concessionnaires ou ts de la marque refusent kiquer la garantie sur les res achetées à l'étranger :

ils refusent de vendre ins types de voitures conduite à droite par nple), même lorsqu'ils ent au catalogue;

ils imposent des délais les coûts exorbitants pour formalités techniques et matriculation, voire refusouvent d'immatriculer ime en Grande-Bretagne.

autres problèmes : les actéristiques techniques modèles et les normes tipoliution notammenti ent touiours beaucoup d'un s à l'autre, tout comme les x de TVA. Un Français qui iète sa voiture en Belgique e la TVA au taux français is fort que le taux belge), et ministres des Douze ont emment décidé de maintece système bien après 93. *– (AFP.)*

et nos services is installés dans

CEDEX



9,405,605 r rendu visite!

n stock permanent **m immédia**te



SOCIÉTÉ/CULTURE

15 Jean-Paul II et le marxisme dans les pays de l'Est 16 Les étrennes de la musique française

17 L'architecte Inigo Jones à la Royal Academy 22 Sports: Juments donneuses, juments porteuses

Le mouvement de protestation des internes et des chefs de clinique

Le ministre de la santé espère que les médecins grévistes ne prendront pas « les malades en otage »

Les internes et les chefs de clinique ont commencé, lundi 15 janvier, une grève nationale reconductible. Ils entendent zinsi « défendre le médecine libérale» et protester contre l'impossibilité d'accéder actuellement, dans certains endroits, au secteur 2 - où les honoraires sont libres. Leurs représentants devaient être reçus lundi par M. Claude Evin, ministre de la santé et de la protection sociale, ainsi que par M. Maurice Derlin, président de la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés.

Les grévistes ont fait savoir que si des propositions concrètes ne leur avaient pas été faites lundi en fin d'aprèsmidi, ils entameraient une grève des urgences. Dans un entretien au Monde, Mr. Claude Evin déclare que ce conflit ne trouvera une issue « que dans le cadre de la discussion conventionnelle entre les syndicats de médecins et les caisses de Sécurité sociale ».

> Assurer les ingences

Serait-il admissible que les soins médicaux d'urgence ne soient pas dispenses, pour une quelconque raison, dans un pays comme la France? En menaçant d'aller jusqu'à cette extrémité, les chefs de clinique et internes grévistes ont inquiété et choqué plus d'un Français. Mais il faut savoir qu'existe une obligation de service minimum.

A ce propos, le directeur général des hôpitaux, M. Gérard Vincent, a adres l'ensemble des préfets afin qu'ils veillent à ce que la sécurité des malades soit assurée, Un service minimum devra donc être organisé en cas de grève « dure ». Les grévistes devraient instituer un tableau de garde. S'ils ne le faisaient pas, les directeurs d'établissement auraient la possibilité de les « mettre en de remplir leur

obligation de service. Dans un communiqué publié le 4 janvier, le conseil national de l'ordre des médecins avait rappelé que tout praticien e est tenu d'assurer les urgences et la continuité des soins. Les conflits profes-sionnels ou administratifs ne doivent en aucum cas être suscaptibles d'entraîner des conséquences nuisibles à la

« Quelles réponses pouvezvous apporter aux internes et aux chefs de clinique qui com-mencent sujourd'hui une grève des soins à l'échelle nationale ?

14 Opération commando de l'ex-FLNC en Haute-Corse

Crise au Syndicat de la magistrature

- Les représentants des syndicats d'internes et de chefs de clinique que j'ai reçus il y a quelques jours m'ont parté de leurs préoccupations, c'est-à-dire des problèmes soulevés par leur installation en exercice libéral. Leur première revendication est de pouvoir s'ins-taller en secteur, c'est-à-dire de pouvoir pratiquer des honoraires différents du tarif de la Sécurité sociale. Or la réponse à cette revendication ne peut être trouvée que dans le cadre de la discussion conventionnelle entre les syndicats de médecias et les cuisses de Sécurité sociale. Je suis sensible à leurs préoccupations. Le gouvernemen n'a pas légalement le pouvoir de se subsituer aux partenaires qui dis-

Mais une solution peut-elle émerger de la discussion ∢ con-ventionnelle » ?

- Il faut rappeler que la méde-cine de ville se fonde sur une relation contractuelle établie entre les syndicats de médecins et les caisses de Sécurité sociale, dans lesquelles siègent des représentants des sala-— par le biais des organisatio syndicales, - du patronat et de la mutualité. Ce sont cux qui établissent un contrat, appelé « conven-tion », qui définit le mode d'exer-cice libéral de la médecine. Le gouvernement - la chose est trop méconnue - n'intervient qu'en aval. Je ne fuis pas mes responsabilités mais je ne peux pas m'attri-buer des pouvoirs que je n'ai pas. Le gouvernement n'est partie prenante qu'à partir du moment où les partenaires se sont mis d'accord : il a alors la responsabilité d'agréer ou de ne pas agréer cet accord.

 Ainsi, si vous ne fuyez pas vos responsabilités, vous êtes — entre guillemets — pris en

- Entre guillemets, si vous voulez, et peut-être même pour des raisons qui n'ont strictement rien à voir avec les problèmes de santé.

> « Un gros risque pour l'aveair »

 La situation pourrait devenir critique. Certains par lent déjà de grève des soins d'urgence si aucune réponse n'était fournie avant le lundi 15 à 17 h 30. La grave prend une nsion nationale. Face à une telle situation, le ministre de la santé n'a-t-il vraiment aucun

- J'ai saisi les syndicats de médecins et les caisses de Sécurité sociale du problème, mais la loi ne donne aucun pouvoir pour aller au-delà. Je vous rappelle à ce propos qu'en décembre dernier on a craint que le gouvernement ne s'immisce dans la discussion conventionnelle.

Bernard HÄRING

OUELLE MORALE

POUR L'EGLISE?

Un des plus grands moralistes

catholiques décide de parler.

Des entretiens directs et vrais sur des

sujets d'une actualité brûlante.

Avec des pièces inédites de

son procès.

cert

Les groupes parlementaires de l'opposition et certains syndicats de médecins se sont élevés contre tout risque d'intervention de l'Etat, soulignant à quel point la liberté des différents partenaires devait être sauvegardée.

» Je ne souhaite nullement une grève des soins d'urgence. Mais poser de la sorte une revendication qui ne peut trouver de solution que cadre de la convention revient à prendre un gros risque pour l'avenir, qu'il s'agisse de celui

Comment pouvez-vous débloquer le situation ?

- Le gel du secteur 2 est un compromis qui a été élaboré entre les caisses et les syndicats en octo-bre dernier. Or, les syndicats d'internes et de chefs de clinique s'élèvent contre un compromis éla-boré par la CSMF (Confédération des syndicats médicaux français) dont ils sont adhérents. Durant toute la négociation, je ne suis jamais intervenu en termes de pression, mais j'ai exprimé des hypoLe désarroi d'un débutant

« J'ai trente-deux ans, sept donc, les gardes de nuit ou du années d'études, quatre d'internat et deux de clinicat demière moi, et j'en suis réduit à exercer des petits boulots pour gagner me vie! » Stéphane Doukan, dermatologue, est peut-être l'un des premiers à faire l'expérience du fameux cei du secteur 2 (à honoraires libres) en vigueur depuis le début de décembre et qui a été à l'origine de la grève des chefs de clinique et des internes des hópitaux de Paris mercredi 10 janvier. Stéphane Doukan devait quitter son poste de chef de clinique à l'hôpital Broussais à la fin du

mois d'octobre 1989. Son

objectif : s'installer dans le

privé, tout en gardant ses matinées pour l'hôpital. Le

8 novembre, il fait auprès de la

Caisse nationale d'assurance-

maladie une demande de dos-

sier en secteur 2. Ca secteur,

qui regroupe plus de 25 % de la médecine libérale en France

(60 % en région parisienne) attire particulièrement les spé-

cialistes. Equipés d'un matériel

très coûteux et consacrant en

un malade, il leur est difficile

de faire face à leurs dépenses

avec les tarifs du secteur 1,

qui n'ont pas été revalorisés

ture, il manque à Stéphane

d'exercice. Un mois plus tard,

il a trouvé une place dans un

cabinet parisien et revient à la

CNAM. Trop tard : entre-

temps, le gel du secteur 2 est devenu effectif. Le 20 décem-

bre, il débute sa carrière de

médecin libéral en secteur 1.

Côté dépenses : 60 000 F de

matériel de base, 20 000 F de

charges sociales sur l'année, le

loyer, la secrétaire... Côté

recettes: 125 F par consulta-

tion (au lieu des 250 F qu'il

aurait demandés en secteur 2)

et 6 000 F par mois qu'il tou-

che en tant qu'attaché à

l'hôoital Broussais. Pour rem-

bourser l'emprunt qu'il a dû

contracter sur un an et sans

compter ses impôts, le calcul

est vite fait : il faut qu'il voie

sept malades par jour. Un

exploit quand on débute. A lui,

Doukan l'adresse de son lie

Pour boucler sa candida-

depuis deux ans.

moyenne quarante minutes

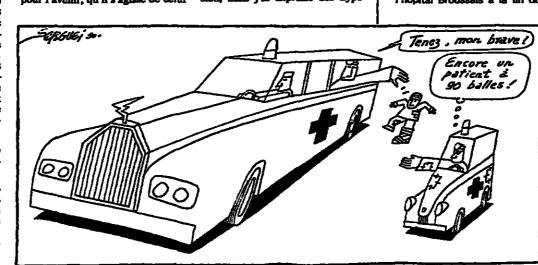
week-end, les piges dans des revues médicales. Amer, il conclut : ∢A l'hôpital, c'est depuis longtemps le goulet d'étranglement : seuls 15 % des chefs de clinique ont la ibilité de rester dans un CHU, et les salaires sont mina bles comparés à notre qualification. Aujourd'hui, on torpilla le secteur libéral. Après treize tion, je n'ai ni d'un côté ni de l'autre le moyen de mettre pleinement en pratique mes connaissances, d'exercer mon Même désarroi chez les encore quitté l'hôpital et chez

les internes, dont la moitié feront un clinicat. Gilles Raquin, trente-cing ans, spécialiste des maladies infectueuses, est chef de clinique à l'hôpital Claude-Bernard-Bichat, Il a un revenu mensue de 13 000 F, dont 900 F d'allocations familiales. Son passé : six ans d'études, quatre d'internat, dix-huit mois de coopération, six mois de formation post-universitaire à l'Institut Pasteur, deux années de recherche aux Etats-Unis et une de clinicat. Son avenir « Je ne suis plus sûr de nen. » € Qui, dorenavant, acceptera de consacrer huit ans à une spécialisation pour gagner leux fois moins que certains généralistes de secteur 2 ? x se demande-t-il.

Autre motif de grève : l'impossibilité d'ouvrir un local professionnel dans les villes de plus de 10 000 habitants (lo Besson du 6 juillet 1989). « C'est devenu un cercle vicieux, explique Gilles Raguin. Les clientèles se rachètent à des prix exorbitants, et je ne possède pas de fortune personnelle. J'aurais donc cherché à créer un cabinet. C'est cabinet déjà existant, où les praticiens font payer, par exemple, 200 F la consultation. Accepteront-ils le nouvesu venu, qui, avec le gel du secteur 2, ne se fera payer que parité de prix ? »

Si les avis diffèrent sur les remèdes à appliquer, les grévistes s'accordent sur le diagnostic général : « Le système médical français est régulièrement l'obiet de mesures arbitraires et autoritaires qui le conduisent, à terme, à la fonctionnarisation. On bricole, sans aucune vision prospective, on navigue à vue. >

Taxe-t-on ces revendications de « catégorielles » qu'aussitôt chefs de clinique et internes ont la réponse : pau-périsation de l'hôpital, détérioration du matériel, manque crucial de personnel paramédical... tout se tient. Et l'on regrette maintenant de ne pas avoir soutenu plus vigoureusement la grève des infirmières.



des discussions sur les préoccupations des internes et des chefs de clinique on [de celui] du fonction-

» Les professionnels de la santé nous ont habitués à assumer leurs responsabilités et à ne pas prendre les malades en otage. Je ne donte point qu'à cette occasion les grévistes n'agissent également avec un grand sons de leurs responsabilités. Quoi qu'il en soit, j'ai demandé à plusieurs reprises, et encore ce matin-même par courrier, aux pré-sident de la Caisse nationale d'assurance maladie et des syndicats médicaux que les négociations reprennent officiellement de toute urgence et qu'elles aboutissent très

de clinique des hôpitaux au sec teur 2 serait-il incompatible avec les objectifs de votre politique de santé, tels que vous les aviez exposés au conseil des ministres du 12 avril dernier ?

- Il faut ici garder une cohérence. Je suis d'accord pour que l'on trouve des solutions, afin de rémunérer différemment les médecins. Mais il est aussi nécessaire que la prise en charge par la Sécurité sociale soit maintenue à un haut niveau, c'est-à-dire que la part susceptible de revenir à l'assuré social n'ait pas tendance à augmenter, comme cela est le cas depuis quelques années : en 1980, la prise en charge par la Sécurité sociale se situait à 76,4 % des dépenses de santé; à mon arrivée en 1988, cette proportion était tombée à 72,9 %. Mon souci est que cette fraction ne diminue pas encore, dans l'intérêt des assurés sociaux, mais aussi des médecins. Il vaut mieux pour cux être conventionnés avec la Sécurité sociale que vacataires d'une compagnic d'assurances. L'enjeu est ien là. Je commence, d'autre part, à recevoir au ministère beaucour de télégrammes, de pétitions d'assurés sociaux ou de mutualistes qui demandent, eux, la suppression du secteur.

> « Je recherche des compromis »

- Précisément, pour un ministre de la santé membre du Parti socialiste, l'idéal ne seraitil pas la suppression du secteur 2 et la mise en place d'un secteur 1 unique et revalorisé ?

- Nous ne sommes plus autourd'hni dans la même situation qu'en 1980, ne serait-ce que parce que 26 % des médecins exercent dans le secteur 2. Je me refuse à traiter les problèmes de santé avec dogmatisme. Je ne fais pas d'idéologie, je recherche des compromis.

thèses de réflexion pour, éventuellement, faire avancer le débat. Début novembre, sentant que le « gel » du secteur 2 serait vécu comme frustraut par les médecins qui aspiraient à y entrer, même si ce n'est pas immédiatement, j'avais suggéré aux partenaires conventionnels de poser le problème autrement et de mettre en place un système garantissant qu'en tout lieu et dans toutes les spécialités les actes médicaux, selon un pourcentage à définir, seraient réalisés aux tarifs de la Sécurité sociale et donc remboursés à 75 %. Si une telle garantie était donnée aux assurés sociaux, il appartiendrait aux syndicats médicaux plus particulière-ment d'organiser le système et de définir les critères et les compétences qui ponrraient justifier un munération particulier.

> Ne rembourser que ce qui est efficace Vous tendez là une per-

- Je tends la perche à tous les partenaires conventionnels. Nous y sommes parvenus avec les pharmaciens, puisque nous venons d'aboutir à un accord sur l'évolution du mode de rémunération. Voilà un exemple de ce à quoi on peut arriver avec une volonté constructive de négociation. En ce qui concerne les biologistes, j'ai tiré les consé-

quences du progrès technologique qui avait fait baisser le coût des actes courants, mais j'ai en même temps pris en charge tous les examens les plus modernes qui ne l'étaient pas jusque-là. Le dialogue reprend maintenant avec la profes-- Quelle est votre politique

en matière de remboursement

 Un double principe la guide : maintenir ou améliorer le niveau de remboursement et ne rembourser que ce qui est efficace. J'ai remis en place le remboursement des lunettes pour les enfants, qui était tombé à un niveau dérisoire. C'était un poste de dépense très lourd pour les ménages; les lunettes sont un facteur es pour la scolarité et la santé des enfants. J'ai également amélioré la prise en charge du traitement du cancer à domicile et d'autres maladies comme la mucoviscidose. Et si j'ai « déremboursé » certaines préparations magistrales, c'est conformément à l'avis d'une commission alistes médicaux, qui m'a indiqué que ces produits n'avaient pas fourni la preuve de leur effica-

> Propos recueillis par JEAN-YVES NAU, JEAN-MICHEL, NORMAND m-MICHEL NORMAND ment appliquer les tarifs de la et FRANCK NOUCHL Sécurité sociale) ou le secteur 2 (il

Secteur 1 et secteur 2

L'adoption d'une nouvelle convention médicale qui détermine, pour quatre ans, les rapports (tarifaires, essentiellement) entre la Sécurité sociale et les médecins libéraux implique d'abord un accord entre les trois caisses nationales d'assurance-maladie (salariés, non-salariés, agriculteurs) et au moins un des trois syndicats représentatifs (CSMF, FMF, MG-France). Ensuite, l'État doit donner son agrement. Or, dans la mesure où c'est le gouvernement qui fixe l'évolution des honoraires - une variable qui pèse très lourd dans les négociations - les rapports entre les trois partenaires ne sont pas aussi simples qu'il y paraît.

Un médecin, qu'il soit généraliste ou spécialiste, peut choisir entre deux formes d'exercice : le secteur 1 (il devra alors strictepourra librement déterminer le montant de ses honoraires mais avec tact et modération »). Dans les deux cas, le remboursement qui sera consenti au patient par la Sécurité sociale est identique

Le secteur 1 regroupe plus des deux tiers des 101 700 praticiens libéraux. En échange de l'application des tarifs conventionnels (85 francs pour la consultation du généraliste à l'houre actuelle), les médecins bénéficient d'allègements de leurs cotisations sociales.

Le secteur 2 représente aujourd'hui 26,3 % des médecins libéraux. Néanmoins, sa croissance (+18,7 % entre 1985 et 1988) et le fait que, dans certaines zones, il soit pratiquement impossible de se faire soigner en secteur 1, posent le problème de l'éaglité de l'accès aux JUSTICE

Après l'évasion de deux détenus à Brest

Le garde des sceaux demande un rapport sur la sécurité dans les prisons

14 janvier dans la matiné, de deux détenus de la prison de Brest, le directeur de l'administration pénitentiaire, M. Jean-Pierre Dintilhac, s'est rendu sur place. Il a constaté, comme les responsables péniten-tiaires de la région, que Stéphane Boutin, vingt-quatre ans, poursuivi pour le meurtre d'un handicapé, et Didier Masson, vingt-six ans, pour-suivi pour vols, s'étaient échappés de la cour de promenade en bénéfi-ciant de l'aide active de codétenus qui les ont cachés au moment où ils cisaillaient le grillage. Les évadés ont ensuite franchi les murs et les chemins de ronde de cette vieille prison située en pleine ville, avant vraisemblablement d'être pris en charge par des complices.

Cette nouvelle évasion embarrasse le ministère de la justice : sans que le nombre des évasions

depuis un an soit plus élevé que la moyenne habituelle (une soixantaine par an), la répétition de scénarios voisins, ces dernières semaines, inquiète. · Le garde des sceaux était aux cens coups ».
explique un responsable de l'administration pénitentiaire. Si, dans un premier temps, le ministre de la justice s'en était pris aux personnels de surveillance (le Monde du 13 décembre 1989), réveillant leur colère, cette fois la décision a été prise de réfléchir plus profondément sur la question générale de la sécurité en prison. Un haut fonctionnaire - vraisemblablement un inspecteur général de l'administration - devrait, dans les prochains jours, être chargé d'un rapport, qui sera remis à la mi-février. - sur les mesures à prendre pour améliorer

pénitentiaires. La personnalité désignée (...) travaillera en étroite collaboration avec l'administration pénitentiaire, devra enquêter dans les établissements et consulter les partenaires concernés ».

Mais déjà certains syndicats font valoir que l'évasion de Brest a été facilitée par la vétusté de cette prison datant du dix-septième siècle, ancien bagne maritime, qui doit être désaffectée dans un mois et dont les détenus seront transférés dans un établissement neuf. Aucune réparation n'y est effectuée depuis longtemps . nous a explique M. Jacques Vialettes, secrétaire général de FO pénitentiaire, soulignant que la faute incombe non aux personnels mais à la gestion de ces vieilles prisons, négligées au profit des prisons nou-

Les suites d'un accident de la route devant le tribunal de Toulouse

la sécurité dans les établissements

Contaminé par transfusion sanguine un malade du sida demande réparation

Une contamination « accidentelle » – par transfusion sanguine - de sang infecté par le virus du sida peut-elle donner droit à réparation financière ? Si oui, où et comment situer les responsabilités ? Le tribunal de Toulouse s'est donné jusqu'au 27 février pour répondre à ces questions après l'action en justice engagée par un leune homme de vingt-huit ans souffrant d'un sida dont tout laisse penser qu'il est dû à une transfusion sanguine effectuée en 1984 après un accident de la

On disposera bientôt en France d'une jurisprudence complète quant aux contaminations après avait d'abord eu l'affaire Courtellemont du nom de cette femme victime d'un accident de la route, en région parisienne, et séropositive après qu'on lui eut transféré du sang prélevé sur un détenu toxicomane. La cour d'appel de Paris avait fixé, le 7 juillet 1989, à 2.3 millions de francs la réparation du préjudice, somme devant être payée par la compagnie d'assu-rances du responsable de l'accident. C'est une affaire similaire qui vient d'être plaidée devant la chambre civile du tribunal de Toulouse, mardi 9 janvier. Elle remonte à 1984 lorsque Jean-Louis, alors âgé de vingt-deux ans, est vic-time d'un léger accident dans une rue de cette ville. Il est transporté au CHU, où les médecins prescrivent une transfusion sanguine. Cinq ans plus tard - en janvier 1989, - Jean-Louis apprend, après avoir donné son sang, qu'il est contaminé par le virus du sida. Entre-temps, la justice toulousaine avait exclu sa responsabilité dans

Un silence inexplicable

Fort du précédent de l'affaire Courtellemont, le jeune homme, conseillé par Me François Cantier du barreau de Toulouse, demandait à la compagnie d'assurances parisien par Me Dechez-Leprêtre la réparation du préjudice, arguant du fait que . s'il n'y avait pas eu

« Il y a eu connivence entre

LUSTIGER et DECOURTRAY.

certains évêques et le marxisme ».

C'est le point de vue défendu par les cardinaux

lemoignage Chrétien

RÉPOND CETTE SEMAINE

et à « TC », 49, faubourg Poissonnière, 75009 Paris

accident, il n'y aurait pas eu conta-

Il eut d'ailleurs été difficile de poursuivre le centre de transfusion sanguine de Toulouse dans la mesure où l'affaire remontait à 1984, soit avant la date, août 1985, où le gouvernement prit la décision d'instaurer un dépistage systématique de la contamination par le virus du sida chez tous les donneurs de sang. Devant le tribunal, Mª Cantier a réclamé 2,3 millions de francs pour préjudice moral et 1 million de francs de provision sur l'indemnité permanente à venir. Pour sa part, le défenseur de la compagnie d'assurances - qui comme dans l'affaire précédente n'a pas manqué de rappeler que le sida pouvait être transmis par voie sexuelle ou pratique toxicomaniaque - a demandé l'assignation du centre de transfusion sanguine devant le tribunal et contesté la valeur des expertises médicales < Celles-ci ont été réalisées de

Inculpation de garde municipal qui avait tué un jeune gitau. — M. Henri Carrère, le garde municipal de Salses-le-Château (Pyrénées-Orientales) qui avait tué d'un coup de fusil, dans la nuit du 11 au 12 janvier un jeune gitan, Raphaël Bauté, soupçonné de piller des voitures (le Monde daté 14-15 janvier) a été incuiné samedi 13 janvier de cours et

inculpé samedi 13 janvier de coups et blessures ayant entraîné la mort sans

imention de la donner. Henri Carrère,

quarante et un ans, a été écroué à la maison d'arrêt de Perpignan.

D Attentat contre un bazar oriental

près de Lyon. - Une boule de pétan-que évidée et bourrée de poudre a

explosé, dans la nuit du vendredi 12 au samedi 13 janvier, dans un bazar de Bron, près de Lyon, spécialisé dans la vente de produits orientaux. L'engin avait été lancé à travers une

vitrine du magasin qui avait récem-ment été l'objet d'actes de vanda-

□ Accident d'autobus dans l'Aube :

Accident d'autobus dans l'Anhe: trois enfants tués. — Trois enfants ont été tués et huit autres blessés dans une collision qui s'est produite lundi matin 15 janvier dans le département de l'Aube entre un autocar militaire qui transportair des écoliers et un poids lourd. L'accident est survenu vers 7 heures du matin sur la nationale 77 entre Troyes et Arcissur-Aube. Le car, oui se rendait de

sur-Aube. Le car, qui se rendait de Mailly-le-Camp à Troyes, s'est mis en travers de la route après avoir heurté deux arbres et a ensuite été percuté par un camion circulant en sens inverse.

N° 2375, du 15 janvier

et maisons de la presse

Tel. (1) 42.46.37.50

en vente dans les principaux kiosques

EN BREF

manière contradictoire, nous a expliqué Me Cantier, et elles établissent formellement un lien de causalité entre la transfusion et la contamination, D'autre part, le centre de transfusion nous a expliqué que le donneur concerné, qui faisait partie d'un groupe à risque pour le sida avait été diagnostiqué séropositif en octobre 1985. 🌶

Il reste donc à comprendre pourquoi les médecins du centre de transfusion n'ont pas, dès octobre 1985, cherché à prendre contact avec toutes les personnes qui avaient préalablement été transfusées avec le centre donneur. Ce silence apparaît d'autant plus inexplicable que, si l'on ne dispose toujours pas de traitement efficace pour bloquer l'évolution de l'injection, la connaissance d'un état de séropositivité permet de prendre des mesures pour ne pas contaminer son ou ses partenaires sexuels.

JEAN-YVES NAU syndical élargi

La crise s'amplifie

Démission du secrétaire général du Syndicat de la magistrature

Au cours d'un conseil syndical élargi qui s'est déroulé samedi 13 et dimanche 14 janvier au tribunal de grande instance de Paris, le Syndicat de la magistrature n'a pas réussi à resserrer les rangs, au contraire.

Ouverte depuis plus d'un mois, après l'éviction-surprise de la présidente sortante, Mª Adeline Hazan, au profit de M. Bernard Brunet, procureur de la République à Narbonne, la crise s'est amplifiée avec la démission de trois membres du bureau: M. Daniel Clouet (substitut général à Caen et secrétaire général du syndicat), M= Marie-Luce Cavrois (magistrat de l'administration pénitentiaire) et M. Laurent Benkemoun, qui doit prochainement prendre ses fonctions de juge d'instruction à Troyes.

Quatre magistrats (dont l'ancienne présidente) avaient déjà démissionné du conseil syndical à la fin du mois de décembre. Cristallisée autour des problèmes de M. Frédéric N'Guyen, actuel vice-président et qui fait l'objet de rapports défavorables de l'inspection des services judiciaires, la crise est désormais publique.

Un bureau décapité et un conseil syndical amputé ont-ils les moyens et la légitimité suffisants pour faire tourner le syndicat? C'est la question qui 2 été posée à la centaine de syndiqués représentant quinze régions. réunis à Paris. Plusieurs propositions ont été avancées, notamment celle d'un congrès extraordinaire qui conduirait à de nouvelles élections. Munis de ces propositions, les délégués vont désormais consulter la base avant de se réunir, à nouveau,

En Hante-Corse

Opération commando de l'ex-FLNC contre un camp de naturistes

Pour la quatrième fois en un peu plus de deux mois, une opération commando a été menée par l'ex-FLNC contre des installations touristiques en Corse. C'est, en revanche, la première fois dans ce genre d'action que l'organisation clandestine a opéré en plein jour. Dans un communiqué diffusé lundi matin, par son canal habituel à Ajaccio, l'ex-FLNC a revendiqué l'attentat.

de notre correspondant

L'opération a débuté dimanche vers 8 h 30 avec la prise d'otages des gardiess et de la dizaine de personnes présentes au Corsicana, un village de vacances de naturistes situé à une quarantaine de kilomètres au sud de Bastia. Pas moins d'une soixantaine d'hommes armés, le visage dissimulé par des cagoules, vêtus de treillis militaires, ont pris le temps de placer environ quatre-vingts charges explosives reliées à des bouteilles de gaz déposées contre des habitations de vacances. La première d'une série de soixante explosions s'est produite vers 12 h 30. Au total, soixante des cent huit bungalows qui composent cette partie du village de vacances ont été entière-

Rapidement sur place, gendarmes, pompiers et artificiers ont pu neutraliser une douzaine de charges non encore explosées et réconforter les otages qui, d'ail-leurs, avaient réussi à se libérer de leurs liens avant l'arrivée des forces de l'ordre. Le sigle FLNC avait été tracé sur les murs de tous les bungalows.

Spéculation immobilière

Cette opération est la quatrième menée par l'ex-FLNC en un peu plus de deux mois. Dans la nuit du 6 au 7 novembre, une trentaine d'hommes d'un commando de l'organisation clandestine détruisaient cent trente-cinq logements à Santa-Lucia-de-Porto-Vecchio; le 11 décembre, quatre-vingts appartements du complexe touristique l'Oasis, de Calvi, étaient détruits mant de l'ex-FLNC et, le 7 janvier, deux restaurants de l'île de Cavallo, un paradis pour milliar-daires situé au sud de Bonifacio, étaient rasés par des charges explo-

En perpétrant ces attentais, l'ex-FINC met à exécution son pro-gramme de lutte contre la «baléa-risation» et le «tout tourisme spéculatif». Maintenant, l'organisation dissoute, en visant les ensem-bles immobiliers du littoral, sait qu'elle provoque moins de désapprobation de la part d'une popula-tion sensibilisée aux conséquences de la spéculation immobilière. Dans sa revendication, l'ex-FLNC Dans sa revenutation. Les l'extendes indique que - des projets destinés à la location touristique se sont transformés en spéculation puisque par détournement des autorisations initiales, ils ont été divisés en lots et vendus -. - Ce sont ainsi, poursuit l'organisation, 100 villas et bungalows qui ont êté acquis par des Allemands, des Suisses alors que certains de ces terrains sont toujours soumis à un bail emphytéotique » (de longue

Sur un plan plus pratique, l'ex-FLNC démontre l'efficacité de sa force de frappe militaire. Enfin, la diffusion de thèses sur le développement social, économique et culturel, pronées par l'organisation clandestine dans son - avant-projet de société pour la Corse - indique que l'ex-FLNC a adapté une réplique évolutive à la méthode de saupoudrage de réformettes - qu'il a souvent dénoncée par tracts.

Le comité interministériel animé par le ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe, qui doit avoir lieu le mardi 23 janvier, indiquera cer-tainement, par la dimension strictement économique et fiscale des mesures qu'il a prévu de proposer, quel type de réponse le gouverne-ment entend faire à la rupture de la

MICHEL CODACCION

□ Les biens de deux architectes visés par des attentats. - Une villa située à Solaro (Haute-Corse) appartenant à Mme Colette Fauvet, architecte domiciliée dans l'Yonne, a été soufflée, vendredi 12 janvier, par une violente explo-sion. Deux voitures ont aussi été détruites. Vendredi soir, également, à Ajaccio, l'entrée du cabinet d'un grand architecte. M. Christian Blanc, a été légèresées par un commando se récla- estimée à 100 grammes d'explosif.

Au Cap-Ferret

Le petit arpent de Barbichu, marquis de La Brousse

de La Brousse défend, contre ceux qui en revendiquent la propriété, un lopin de terre au bord de l'océan, juste à l'aplomb du Pilat, au Cap-

CAP-FERRET (Gironde) de notre envoyée spéciale

La lune d'hiver se lève sur la dune du Pilat, en bordure d'océan. Les sables rosissent et se fondent dans les eaux du bassin qui reflètent le ciel encore clair. C'est du morceau de terre ferme situé juste à l'aplomb du Pilat que la vue est sublime, notent les guides touristiques. Voilà le petit arpent du marquis de La Brousse, 1, place de la Liberté. L'homme défend avec achamement - depuis dix ans - son lopin comre ceux qui en revendiquent la propriété. « J'y suis, j'y reste », s'obstine-t-il, malgré le feuilleton complexe, touiours mouvementé, de cette querelle procédurière.

L'homme et son combat se ressemblent à force. Le corps maigre et fluet flotte dans un ntalon sans forme, la barbe folle évoque davantage le babe soixante-huitard que Neptune. Et pourtant... Jean-Patrick de La Brousse, en 1980, à trente ans, déniche ce bout de rive et s'en entiche. Vivre les pieds dans l'eau. face à ce site et dans une sofitude paisible, le bonheur, loin des trompe-l'œil de la consommation. Mais Robinson connaît la loi sauvage de la nature. Dans cette langue d'eau entre bassin et océan, les violents tourbillons s'engouffrent et érodent dune et terre ferme. Au point que les riverains dépensent chaque année 50 000 francs en

Depuis dix ans, le marquis remblai de gros cailloux pour terrasse en récupérant le lopin soutenir leur terrain qui s'effon- occupé par M. de La Brousse, Ou flot balaie, sans répit, ces murets de fortune.

Le marquis, astucieux bricoleur, imagine une arme nouvelle pour contrer la force des eaux. Il récupère des poteaux d'EDF. A marée basse,il construit ainsi un treillis serré « du cœur même de l'œil du cyclone jusqu'au lopin »: 3 000 poteaux plantés. Ce travail d'Hercule est fait quesiment à mains nues, mais avec l'aide de voisins qui se prennent de respect pour « ce rêveur qui vainc l'érosion ». En dix ans, le marquis gagne sur les eaux 500 mètres carrés de terre ferme. Ce territoire - même ses adversaires le reconnaissent -tient le choc et ne s'effondre pas comme les autres, Les poteaux résistent mieux que les cailloux.

Les désordres du domaine

Robinson sait avoir les pieds sur terre. Dès son arrivée, en 1980, il achète, affirme-t-il, par sous-seing le lieu à son proprié-taire d'alors, M. Pierre Salles, pour 84 000 francs, payables par mensualités. Puis il édifie une « cabane », une petite maison devenue confortable au fil des ans. Et sans tarder, il plante ses poteaux. Le lopin s'agrandit. Sa valeur foncière grimpe. Au Cap-Ferret, où trouver désormais un morceau de terrain au bord de l'eau, et, qui plus est, en face du sublime Pilat ?

Très vite, la querelle commence avec les voisins immédiats du marquis, Ainsi, chez « Hortense », une guinguette renommée dans tout le Bordelais, on aimerait bien agrandir la

dre à chaque grande marée. Le du moins, avoir un vis-à-vis moins fantaisiste.

Le travail et le droit

Car le domaine du marquis fait désordre. De vieilles voitures restent stationnées, à la disposition d'un caprice de mécano. L'habitation elle-même témoigne d'un joyeux laisser-aller. Jean-Patrick de La Brousse, connu dans tout le Cap sous le sobriquet de « Barbichu », gagne de quoi faire vivre sa compagne et son fils en répa-rant téléviseurs et objets domestiques électroniques. Il rend si volontiers service que beaucoup l'adoptent en dépit de son allure et de ses airs d'écolo contesta-

Mais il faut compter avec les rigueurs du droit de propriété. En 1985, cinq ans après son installation, Jean-Patrick de La Brousse apprend que la famille Salles a vendu pour 11 000 F sa parcelle à une autre personne, arguant des subtiles prérogatives de cohéritiers en désaccord avec la précédente décision de Pierre Salles.

Commence une longue procédure, qui se clôt en cassation, en défaveur du petit marquis. La nouvelfe propriétaire, Mª Cavaillé, avec l'aide de son avocat, Mª Denis Duburch, entend bien récupérer son bien. Un avis d'expulsion tombe. Le 21 septembre 1989, une quarantaine d'agents de la force publique viennent donc au 1, place de la Liberté, en présence d'un huissier, déménager l'indésirable Robinson. Ce dernier n'est pas isolé : de nombreux amis l'entourent pendant

l'operation - qui échoue - et veillent au grain.

Retranché dans son sous-sol, désormais seul car sa compagne et son fils se sont réfugiés dans leur famille aux Antilles, Jean-Patrick de La Brousse entame le même jour une grève de la faim. Elle va durer deux semaines et mobiliser trois mille signataires autour d'un comité de soutien. Les clivages politiques s'estom-pent quand il s'agit de défendre Barbichu et sa lutte de titan contre l'érosion. « Ce qu'il a fait, personne n'en aurait été capable. Les mètres carrés gagnés doivent lui revenir. » Le travail forcerait non seulement le respect, mais les règles de propriété elles-mêmes. L'équité contre le droit, en quelque sorte.

La mairie de Lège-Cap-Ferret affirme ne pas vouloir « s'immiscer dans une affaire privée » et a simplement proposé un relogement, mais en HLM. Jean-Patrick de La Brousse n'en veut

Dorénavant, le combat juridique emprunte un nouveau chemin. Le conseil du marquis, Mª Raymond Blet, vient d'obtenir la nomination d'un expert. A charge pour ce demier d'évaluer le montant des travaux effectués par M. de La Brousse. « M. Cavaillé récupère un terrain reconquis sur la mer par mon client », explique en subs tance M. Blet. En 1980. 50 mètres carrés seulement res-taient des 520 inscrits au cadastre, rappelle-t-il. En fonction de l'expertise, la propriétaire en titre pourrait ensuite avoir à verser un éventuel dédommagement. C'est-ce que demande le marquis, qui se prend à rêver : Et si l'indemnisation atteignait dix fois la mise de départ ?

DANIELLE ROUARD

Sommaire du

SVALYSE nan a se La companya (1)

V. Dominiqu

contre i

in burde l'A

er a to la cuert The second second A . 1 . 100 The Party of the Company المعادي والمالية Contraction and Contraction

47 - AB TA

L'EVENEMENT MARK

(1) 42 22 26

SEMAINE EUROPEEL DU MARKETIAG DIR

CAMPUS

Décentralisation des universités

La décentralisation des universités apparaît comme l'un des grands débats de l'année. M. Jospin à insisté, en présentant son plan de développement de l'enseignement supérieur, sur la part que doivent prendre les collectivités locales dans les décisions et

les investissements. Et le gouvernement a décidé d'accorder la

maîtrise d'ouvrage aux collectivités locales, pour les contructions universitaire. Mais, de leur côté les collectivités demandent que

cette participation s'accompagne d'une extension de leurs com-pérences à l'enseignement supérieur. Cette revendication vient

d'être rappelée par l'Association nationale des élus locaux, qui regroupent les élus de l'opposition (majoritaires dans vingt-deux

Sur quelles bases peut s'opérer ce partenariat ? Comment articuler l'initiative locale et l'intérêt national, l'autonomie univer-

sitaire et la nécessaire planification, en matière d'implantations

et d'équipements de recherche ? Quelles sont les possibilités et

les intentions des différents acteurs? Ces questions feront l'objet d'une journée d'études organisée par l'Institut de la décentralisation avec le soutien du Monde-Campus, le jeudi 1" février, au conseil général du Rhône à Lyon. Trois sujets

seront particulièrement traités : « La financement des univer-sités » ; « Décentralisation et autonomie » ; « Universités et

développement régional », en qurésence de nombreux respon-sables politiques, économiques et académiques.

SOCIÉTÉ

ndo de l'ex-FLNC de naturistes

mant de l'ex-FLNC et, le 7 janvier deux restaurants de l'île de Cavallo, un paradis pour milhar daires situé au sud de Bonifacio, étaient rasés par des charges explo-

En perpétrant ces attentats, l'ex-FLNC met à exécution son pro-gramme de lutte contre la baléarisation et le · tout tourisme spéculatif ». Maintenant, l'organi. sation dissoute, en visant les ensembles immobiliers du littoral, san qu'elle provoque moins de déap-probation de la part d'une popula-tion sensibilisée aux conséquences de la spéculation immobilière Dans sa revendication, l'ex-FLNC indique que « des projets destinés à la location touristique se som transformés en spéculation puistransformés en spéculation puis-que par détournement des autori-sations initiales, ils ont été divisés en lots et vendus «. « Ce sont ainsi, poursuit l'organisation, 100 villa et bungalows qui ont été acquis par des Allemands, des Suisses alors que certains de ces terrains sont toujours soumis à un bail emphytéotique « (de longue dusée).

Sur un plan plus pratique, l'ex-FLNC démontre l'efficacité de sa force de frappe militaire. Enfin, la diffusion de thèses sur le dévelop-pement social, économique et culturel, pronées par l'organisation clandestine dans son · avant-projet de société pour la Corse · indique que l'ex-FLNC a adapté une réplique évolutive à « la méthode de saupoudrage de réformettes - qu'il a souvent dénoncée par tracts.

Le comité interministériel animé par le ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe, qui doit avoir lieu le mardi 23 janvier, indiquera certainement, par la dimension stricte-ment économique et fiscale des mesures qu'il a prevu de proposer, quel type de réponse le gouverne-ment entend faire à la rupture de la

MICHEL CODACCION

Les biens de deux architectes visés par des attentats. - Une villa située à Solaro (Haute-Corse) appartenant à Mme Colette Fauvet, architecte domiciliee dans l'Yonne, a été soufflée, vendredi 12 janvier, par une violente explosion. Deux voitures ont aussi éte détruites. Vendredi soir, également, à Ajaccio, l'entrée du cabnet d'un grand architecte. M. Christian Blanc, a été légère ment endommagée par une charge estimée à 100 grammes d'explosif

La Brousse

n l'opération - qui échoue - et verilent au grain.

Retranché dans son sous-sol, désormais seul car sa compagne et son fils se sont refugiés dans leur famille aux Anuiles. Jean-Patrick de La Brousse entame le même jour une grave de la faim. Elle va durer deux semaines et mobiliser trois mille signataires autour d'un comité de soutien. Les clivages politiques s'estompent quand il s'agit de défendre Berbichu et sa lutte de utan contre l'érosion, « Ce quil a fait, personne n'en aurait été capabia. Les metres carrés gagnés doivent iui revenir. ; Le travai forcerant non seulement le respact, mars las regles de propriété elles-mêmes. L'équité contre le droit, en quelque some

La mairie de Lege-Cap-Ferret affirme ne pas vouloir s s'imme cer dans une affaire privée » et à samplement propose un reloge ment, mais en HLM. Jean-Patrick de La Brousse n'en veut

1a

9U

ЯÐ

XII in ni

Dorenavant, le combat jundque emprante un nouveau che min. Le conseil du marquis. Me Raymond Blet, vient d'obte rer le nommation c un expert. A charge pour ce demier d'évalue le montant des travaux effectues par M. de La Brousse 4 M Cavaille recupère un ter rain reconquis sur is mer par mon client », explique en tance Me Blet. En 1980 50 mètres carres seulement res taient des 520 inserts au cadas tre, rappelle-t-il. En fonction de l'expertise, la proprietaire en titre pourrait ensuite avoir à ve un éventuel dédommage ment. C'est-ce que demande la marques, qui se prend à rèver fi si l'indemnisation attelgnal dix fors is mise de depart ? DANIELLE ROUARD

RELIGIONS

Commentant l'échec du marxisme dans les pays de l'Est

« Un messianisme terrestre s'est effondré » déclare le pape

Jean-Paul II s'est adressé, vendredi 12 janvier, aux membres du Conseil pontifical pour les relations avec les non-croyants, présidé par le cardinal français Paul Poupard. Depuis quelques années à Ljubljana (1983), à Budapest (1986) et en octobre dernier à Klingenthal, près de Strasbourg, ce Conseil a ouvert un dialogue avec des intellectuels marxistes d'URSS et des pays de l'Est (le Monde du 29 novembre 1989)

D'Est en Ouest, du Nord au Sud, l'histoire en mouvement remet en cause un ordre qui reposait d'abord sur la force et sur la peur. a déclaré Jean-Paul II, ajou-tant : « La société de demain devra être différente dans un monde qui ne tolère plus les structures étati-ques inhumaines (...). L'écroule-être déçu.

ment des systèmes totalitaires appelle un profond renouvellement des politiques et provoque un retour vigoureux des aspirations spirituelles des peuples. »

Evoquant la part prisc par les croyants dans les récents bouleversements en Europe de l'Est, le pape a poursuivi : « Loin d'être l'opium des peuples, la foi au Christ est le meilleur garant et le stimulant de leur liberté (...). Un messianisme terrestre s'est effondré. Une grande espérance de liberté, de responsa-bille de politacité de responsabilité, de solidarité, de spiritualité s'est levée. Tous appellent une nouvelle civilisation pleinement humaine, en cette heure privilégiée que nous vivons. Cet immense

MÉDECINE

M. Dominique Charvet directeur de l'Agence de lutte contre le sida

POLITIQUES ECONOMIES ET STRAIEGIES DES MÉDIAS

Sommaire du nº 17

JANVIER - FÉVRIER - MARS 1990 ANALYSES:

juan Carlos MiGUEL El Correo Español - El Pueblo Vasco

Anne RAULIN

Jean-Lieuce Schucker!

Le cable en Grande Bretagne : l'impact des technologies Jean-Claude SERGEANT

Gilles MARQUET et Guilleume SAINTENY
TOF 1 est-il soluble dans le PAF?

Franck ROSENTHAL

La Générale des eaux, un géant dans les médias Jean-Marie CHARON

Et un entretien avec Herve BOURGES

Dossier du nº 17: MÉDIAS: QUESTIONS DE FORMATION

L'ÉVÉNEMENT MARKETING DIRECT

Prenez 10 ans d'avance en quelques heures

lamais les raisons de vous rendre à la Semaine Européenne du

Marketing Direct n'ont été aussi nombreuses que cette année.

Quatre niveaux d'exposition sur 5000 m², plus de 260 exposants européens, 3 journées thématiques, 36 séminaires spécialisés

et 18 conférences gratuites...

média de la comm

Les PME commu

M. Claude Evin, ministre de la solidarité, de la santé et de la protection
sociale, a décidé de proposer au conseil
d'administration de l'Agence nationale
de lutte contre le sida (ANLS) la
nomination de M. Dominique Charvet
– ancien président du Syndicat de la
magistrature – en remplacement de
M. Dominique Condreau, son précédent directeur, qui avait récennment
donné sa démission (le Monde du
6 janvier).

(Né le 14 mai 1942) Dominique

6 janvier).

[Né le 14 mai 1942], Dominique Charvet entre dans la magistrature en 1967. De 1978 à 1980, il est conseiller du président de la République de Djibouti pour les affaires judiciaires et juridiques. En juillet 1981, il est conseiller technique auprès du secré-taire d'Etat à l'immigration, M. Fran-

cois Autain. Il est chargé en avril 1982 d'une mission de lutte contre la pauvreté et la précarité auprès du ministre de la solidarité, M= Nicole Questiaux. Adjoint au directeur des Musées de France de 1983 à 1985, Dominique Charges est appuis a hargé de mission. France de 1983 à 1985, Dominique Charvet est ensuite chargé de mission pour les questions d'immigration auprès du ministre des affaires sociales, M= Georgina Dufoix. Il est nommé président de la Mission interministérielle de lutte contre la toxicomanie, en mars 1986.

Revenu à la magistrature, en qualité de vice-président du tribunal de grande instance de Paris, Dominique Charvet est, depuis 1988, conseiller technique du ministre de la culture, M. Jack

PARIS

M. Georges Sarre dénonce le désintérêt de la municipalité pour la construction de logements sociaux

Présentant ses vœux à la presse vendredi 12 janvier, M. Georges Sarre, secrétaire d'Etat aux transports terrestres et fluviaux et préside ventes de terrains dans les zones de ventes de terrains dans les zones dent du groupe socialiste au Conseil de Paris, a confirmé que le gouvernement, comme il l'avait annoncé à l'occasion de la publication de son plan d'urgence pour l'Île-de-France, en novembre der-nier, va libérer 10 hectares de ter-

rains publics dans Paris. Ces terrains, qui ne sont pas des parcelles de grande superficie, appartien-nent pour la piupart à la SNCF et à la RATP. Les emplacements sont maintenant choisis, et la construction de logements pourrait, seion M. Sarre, commencer des cette

Or, déclare-t-il, les crédits affectés dans le budget 1990 de Paris aux acquisitions foncières ont

d'aménagement concerté (ZAC) augmenteront : 127 millions de francs, contre 27 l'an dernier. M. Sarre y voit le signe de la renon-ciation de la Ville de Paris à user de son droit de préemption chaque fois qu'elle le pourrait et du désin-térêt de la Mairie pour l'achat de terrains qui accueilleraient des logements pour des personnes à révenu modeste. « Il ne faudrait

subi une coupe de 42 %, passant de

SOLIDARITÉ

Au « Grand Jury RTL- · le Monde »

« La France doit accueillir tous les vrais réfugiés ».

déclare M. Bernard Kouchner

"Il faut que les combattants des droits de l'homme, de l'action humanitaire, soient en toutes circonstances aux côtés des victimes ... a déclaré M. Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat chargé de l'action humanitaire, dimanche 14 janvier, au « Grand Jury-RTL le Monde ». « L'action humanitaire est majoritairement française, a-t-1 ajouté. En tout cas, elle est plus vivace en France (...). L'image des « french doctors » a fait le tour du monde (...). Il suffit de demander aux Français et de leur indiquer une direction. Ils manifestent alors enthousiasme, invention et générosité (...).

tent alors enthousiasme, invention et générosité (...).

« Dans l'intervention humanitaire, il n'y a pas d'obligation de résultats. Il y a une obligation d'intention, une obligation technique (...). Mais le suivi compte aussi (...). Les associotions, les services publics, les entreprises, les maires, les consells généraux, les élus (...) doivent être derrière pour proposer qu'à partir des rencontres, la coopération continue. En ce sens, nous disposons de moyens nécessaires (...). La parole, l'intennécessaires (...). La parole, l'inten-tion, l'enthousiasme sont des qualités qu'il faut conserver à la France. »

Interrogé sur son expérience gou-vernementale, M. Kouchner a affirmé: « J'ai appris à me taire. J'ai appris la solidarité gouvernementale, qui correspond souvent au matisme. J'ai appris un certain nombre d'exigences administratives absolument invraisemblables et que je découvre tous les jours. L'ai appris que, pour être efficace, l'enthousiasme doit se tempèrer (...). L'ai cru pouvoir colo-rer d'une certaine dose d'humanitarisme la politique et la diplomatie de

A propos des réfugiés politiques, le cerétaire d'Etat a déclaré : • La France non seulement neut mais doit accueillir tous les vrais réfugiés (...). C'est une obligation, nous avons signé la Convention de Genève, et nous les accueillerons (...). Théoriquement, il devrait y avoir moins de réfuglés politiques, ceux qui risquent leur vie, la torture ou l'emprisonnement en rentrant chez eux, car les dictatures



10,000 F



revenu modeste. « Il ne jaudrait pas, dit-il, qu'à mesure que l'Etat s'engage, la Ville se désengage et que cela se traduise par un opération blanche pour les Parisiens. » Ce qui est en jeu, ajoute-t-il, c'est la diversité sociale et humaine de Paris, sa vitalité, sa force d'attrac-

s'affaissent, en tout cas en Europe.

Mais il reste des dictatures dans le monde, des systèmes de parti unique,

par exemple dans cette grande zone, par exemple dans cette grande zone d'ombre qu'est l'Afrique (...). Ceux qui sont légitimement en danger chez eux seront accueillis chez nous, en

France, terre d'asile (...). Les

de ce système et qui l'engorgent seront, vous le savez, dissuadés de venir; mais surtout les procédures

M. Kouchner a ajouté : « Lorsque

le premier ministre a dit que nous ne pouvions pas accueillir toute la

misère du monde, il avait tout à fait

raison, mais nous pouvons essayer de changer cette misère dans le monde,

et cela aussi c'est la voix de la

ns en vigneur au 01/01/90

seront accélérées (...). •

migrants économiques qui se server

Renseignements: Jean-Merc Ohnet, Institut de 180, rue du Temple, 75003 Peris. Tél.: 42-74-04-60. Art

La Théâtre universitai Franche-Comté organise du 18 au 21 avril des « Rencontres internationales théâtre et Université ». Les journées comprendront deux spectacles et différents ateliers théoriques et prauques animés par des universitaires, des critiques ou des

Théitre

et Université

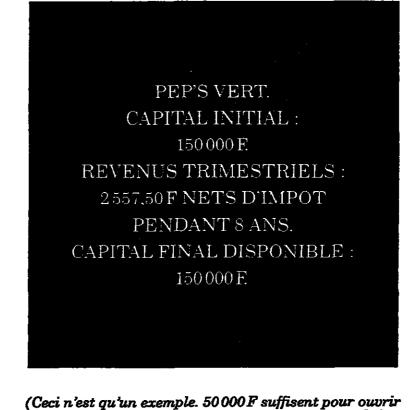
ns avant le 30 janvolerauprès du Théâtre universitaire, 32, rue Megevant Cedex. 25030 Besançon. Tél. : 81-82en droit

Les œuvres d'art contempo rain exposées, depuis de longs mois, à la faculté de droit de l'université Robert-Schuman à Strasbourg, vont y demeurer : plusieurs entreprises régionales ont décidé de les acquérir et de les offrir à l'université. Cela permettra de pérenniser cette exposition « Art en droit ». Les mécènes - des grandes banques et industries - conserveront un signe de leur générosité : une autre œuvre - petit format - de l'artiste ainsi sou-

Menace de grève des enseignants de Montfermeil. – L'intersyndicale (SGEN-CFDT, SNI-PEGC et SNES) des enseignants de Montfermeil (Seine-Saint-Denis), condamne les • mesures discriminatoires » prises par le conseil municipal à l'encontre des écoles maternelles ayant accueilli des enfants d'immigrés contre l'avis du maire. Elle exige l'annula-

tion de ces délibérations et a décidé d'organiser un sit-in quotidien, à l'heure du repas, à partir du 15 janvier. Les enseignants se rendront en délégation, le 17 janvier aux ministères de l'intérieur et de l'éducation nationale. Ils envisagent de se met-tre en grève le 22 janvier - si les autorités n'ont pas pris leurs res-

"Exonéré d'impôt". Relisez ça calmement et découvrez les joies du capitalisme.



un PEP'S Vert et recevoir des revenus trimestriels.)

LE CRÉDIT AGRICOLE CRÉE LES PEPS. DÉCOUVREZ LES JOIES DU CAPITALISME.



POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE.

NUMERO VERT 05.11.12.13

Venez prendre la mesure des nouveaux enjeux stratégiques à la Semaine Européenne du Marketing Direct 1990. Pour vous conseiller dans le choix de vos séminaires, et les réserver en priorité, ou pour recevoir votre badge d'entrée, profitez de notre service RÉSERVATIONS INSTANTANCES (1) 42 22 20 22

SEMAINE EUROPÉENNE

DU MARKETING DIRECT ADT PALAIS DES CONGRÈS, PARIS - 30, 31 JANVIER, 1" et 2 FÈVRIER 1990

MUSIQUE

Un stalinien inamovible

La splendeur de l'orchestre d'Etat de l'URSS dirigé par Svetlanov fait oublier la présence de Khrennikov

Le vent des réformes n'a pas encore atteint, semble-t-il, les hautes institutions musicales soviétiques. Comment expliquer que le fantastique orchestre d'Etat de l'URSS vienne nous jouer salle Pleyel deux symphonies et deux concertos du plus célèbre fruit sec de l'école russe? Sinon parce que Tikhon Khrennikov est toujours le président de l'Union des compositeurs, poste où il fut nommé par teurs, poste où il fut nommé par Staline en 1948 ? Ce Brejnev de la qui fut sans doute l'inspirateur du Manifeste de Jdanov et fit tout pour casser la carrière de Prokofiev et de Chostakovitch entre autres, poursuit imperturbablement son chemin il était même dimanche soir salle Pleyel

La Première Symphonie de ses vingt-deux ans a parfois l'air décal-quéejustement sur celles de Chostakovitch. C'est un exemple parfait de lyrisme optimiste célébrant pro-bablement « la jeunesse et les sports de socialisme. Une écri-ture fort habile et pimpante, des rythmes secs des motifs nerveux, des exaltations calibrées selon de sures recettes, mais ni originalité ni intérêt profond.

Le Deuxième Concerto pour piano (1971) est pire, D'une vir-tuosité agressive dans le style Pro-kofiev, mais sinistre et vide, avec un curieux rythme de boléro dans le premier mouvement et un scherzo de bazar. Dommage pour Evgueni Kissine, le prodige mosco-vite de dix-huit ans, de n'avoir eu qu'un noir brouet pour montrer ses dons exceptionnels.

Le public parisien quelque peu désorienté par Khrennikov prenait sa revanche avec la Deuxième Symphonie en mi mineur (1907) de Rachmaninov, immense, senti-mentale, vigoureuse et légendaire, bien que l'on se perde souvent comme en un bois dans ces flots de beau lyrisme un peu complaisant mais si généreux! Et comment résister à cet orchestre dont les qualités instrumentales exception-nelles sont portées à incandescence par Evgueni Svetlanov, son chef titulaire depuis vingt-cinq ans. Avec lui, nous croyions voir se dérouler sous nos yeux la partition elle-même comme un paysage avec tout son relief.

Sans baguette, il modèle les phrases, la polyphonie, les alliances de couleurs d'une battue simple que rehaussent parfois un mouve-ment de doigt, un regard, voir une légère flexion de genou, avant de déchaîner d'immenses mouvements avec des gestes porteurs d'une énergie tellurique mais sans boursouflure, toujours au plus près de la vérité expressive. Une direction d'une évidence aveuglante qui serait insoutenable si cette musique ne vous portait au-delà de vous-

➤ Lundi 15 janvier, salle Pleyel. Nouveau programme pour la Troisième Symphonie et la Deuxième Concerto pour violon de Khrennikov, ainsi que la Troisième Symphonie de Tchaî-

Moisson française

« Musifrance » propose une collection toute fraîche de chefs-d'œuvre

A l'heure où l'on publie jusqu'à l'écœurement les unièmes enregis-trements des mêmes tubes dus aux « monstres » de la musique, voici une moisson toute fraîche de chefsd'œuvre empruntés à un répertoire regardé avec quelque commiséra-tion ces quarante dernières années : la musique française.

Radio-France et les disques Erato, qui out toujours été des pionniers en ce domaine, lancent ensemble une collection intitulée « Musifrance », destinée à illustrer neuf siècles de création dans notre pays, sous tons les aspects : opéra, musique symphonique, religieuse, de chambre, par les meilleurs inter-prètes. Les responsables, René Blanchard et Michel Garcin, en sont les garants. Leurs vingt pre-miers enregistrements, inédits, parus ces jours-ci, auront dix autres frères en avril, et encore dix en septembre, tous en disques compacts (la plupart seront également dispo-

nibles en cassettes). On part pour cette fois-ci d'un bouquet de Musicques de Guillaume Costeley par le groupe A sei voci, chansons, noëls et motets exquis, sur les fleurs de la poésie du 16 siècle (45 010), pour passer ensuite, avec les derniers enregis-trements de Scott Ross, dans le monde impressionnant de d'Anglebert : Quarante-deux pièces de clavecin et cinq d'orgue (2 disques, 45 007).

Le grand siècle est bien repré-senté dans cette première livraison avec la musique brillante et humo-

ristique de Marc-Antoine Charpentier pour le Malade imaginaire, par les Musiciens du Louvre par les Musiciens du Louvre (45 002); trois grands motets de Lalande (De Profundis, Confiteor et le bouleversant Miserere), sous la direction d'Edward Higginbottom (45 014); le Tancrède de Campra ressuscité à Aix pra Malgoire (2 disques 45 001); une version havineuse du Congett dans le sion lumineuse du Concert dans le goût théâtral et des Apothéoses de Couperin par Gardiner (45 011); enfin toujours de Couperin, les Leçons de ténèbres dans un nouvel enregistrement de Laurence Boulay qui renoue avec sa radieuse interprétation d'antan (45 012).

Pour le 18 siècle, un disque pétillant des Surprises de l'amour de Rameau par Minkowski (45 004) précède la «première mondiale» d'Iphigénie en Aulide de Gluck, que Gardiner décape entièrement pour en faire jaillir l'émotion et la grandeur, avec José Van Dam et Solie von Otter (2 disques 45 003).

La Révolution elle-même à sa place dans cette collection, avec quatre disques de Grands hymnes révolutionnaires, symphonies, marches et ouvertures (45 005/006)!

Pour la Renaissance française du siècle dernier, on ne pouvait souhaiter enregistrement plus significatif que le Roi d'Ys de Lalo, dont Gérard Condé avait signalé la réussite en avril 1988, avec l'Orchestre philharmonique de Radio-France et notamment Barbara Hendrickx, sous la direction de Janowski (2 disques, 45 015). Un récital de Françoise Pollet, accompagnée par l'Orchestre de Montpellier et Cyril Diederich, brosse un panorama de l'opéra français aux temps romantiques (Guillaume Tell, Les Troyens, la Juive, Henri VIII...). découverte d'une voix splendide (45.025).

Quand à Clovis et Clotilde. la cantate de Rome de Bizet, retrouvée en 1988, elle a fait un brillant tour de France avant d'être enregistrée par l'Orchestre de Lille et Montserrat Caballe, sons la direction de Casadesus, avec Roma (45.016). Parmi les bonnes surprises de la collection, on rangera anssi les deux Sonates pour violon et piano de Saint-Saens (postérieures à la première de Fauré!) auxquelles on prendra un vif plaisir en compagnie d'Olivier Charlier et Jean Hubeau (45.017).

Grâce à la Maîtrise de Radio-France, on retrouve une partition ravissante de Pierné, les Enfants à Bethléem, pleine de chansons et de légendes (45.008), qui a sa place à côté de chefs-d'œuvre tels que la Tragédie de Salomé et le Psaume de Florent Schmitt, magistralement dirigés par Marek Janowski (45.029), ou les Trios op.40, 58 et la Sérénade op 30 de Roussel, si injustement méconnus, mais d'une telle alacrité sous les doigts de Frédérique Cambreling, Patrick Gal-lois et le Trio à cordes de Paris (45.009).

Le périple s'achève sur des pages toutes récentes, la 4 Symphonie. Émouvante et tourmentée, de Marémouvante et tourmentee, de Marcel Landowski (avec ses sœurs,
nº 1 « Jean de la Peur » et nº 3
« Des espaces ») par l'orchestre
National et Georges Prêtre
(45.018), et enfin la messe « Cum
dulci jubilo, où Gilbert Amy semble résumer toute notre tradition
depuis le plain-chant et Pérotin (45.020).

A L'orée de 1990 voilà de belles

A l'orée de 1990, voilà de belles etrennes pour la musique française, qui, grâce au nouveau contrat de distribution signé par Erato avec la Warner (WEA), pourra désermais être présente partout dans le

JACQUES LONCHAMPT ➤ Tous ces enregistrements, présentés sous la même jaquette, sont disponibles sépa-

u Incendie accidentel au Théâtre de Malakoff. – Le Théâtre 71. centre d'animation culturelle de Malakoff (Hauts-de-Seine), a été endommagé par un début d'incen-die qui a détruit, en partie, les installations techniques du théâtre dans la nuit du samedi 13 au dimanche 14 janvier. Les représentations de Kiki l'indien, nouvelle pièce de Joël Jouanneau mise en scène par Michel Raskine, qui devalent continuer jusqu'au 4 février, sont annulées. La fin de la saison paraît très compromise (renseignements: 46-55-43-45).

DESIGN

Confort et conformisme

Un salon pour exposer des meubles avec une tendance dominante : la copie d'ancien

Sur les onze salons consacrés cette année à la maison, entre le 13 et le 17 janvier (trois cent soixante-dix mille visiteurs attendus à Villepinte et à la porte de Versailles), le Salon du meuble est de loin le plus important : créé en 1960, il réunit mille quarante-huit exposants. Les seuls changements concernent trente-quatre pays représentés, dont quelques nouveaux venus comme l'Afrique du Sud. Mais le contenu varie peu; six cent trentetrois exposants fabriquent des meu-bles « rustiques », « traditionnels » on « modernes », adjectifs qui ne sont pas à l'abri de la « finition anti-

quaire > ou de la copie. La visite du Salon du meuble est un voyage surréaliste et kitsch, comme si tous les pavillons de ban-lieue du monde avaient décidé d'abattre leurs murs pour montrer leur intérieur : sur un peu moins de de 135 000 mètres carrés, les commodes ventrues en placage bois de rose draguent les canapés cuir de taureau pleine fleur au paradis des tables-bars et des meubles hi-fi de

Les prix sont «cossus». Chez Marquant, spécialiste de la copie d'ancien, un bahut façon Louis XV se facture 36 000 francs. Pourtant,

vous craignez

pas encore en-bas,

vous compren

-drez qu'il y a

QUE 47 93 26 38 Das

quand vous

penserez étre

en-bas, b, brecht.

T H E A T R E DE GENNEVILLIERS

နှင့်ခြံ့ niêtes

bas

là encore, il y a la trace de l'origine. Le pis, c'est que plus l'on se rappro-che du vingtième siècle et plus cette trace disparaît. L'époque « art déco » ou l'époque années 50 est travestie, faussée par des reproductions qui la singent maladroite-

Les tendances de l'hiver 1990-1991 s'annoncent sous le signe du retour. Dans une ambiance baignée de chants orthodoxes et d'airs d'opéra, le VIA (Valorisation de l'innovation dans l'ameublement) présente quinze jeunes créateurs. Le décor théâtral signé Garouste et Bonetti met en scène, devant des fonds peints, des «folies» en trompe-l'œil, des meubles-objets bien nostalgiques. Non seulement il copie l'Histoire, mais il s'inspire de créations beaucoup trop récentes (Dubreuil, Pucci Di Rossi, Garouste et Bonetti). Du trône de Marco de Gueltz au cabinet « pinup » de Liberti de Heetmann garni de breloques métalliques à la Paco Rabanne, tout ou presque n'est que fer battu, cuivre et détails précieux (torsades, pompons, capitonnages de boudoirs).

L'idée du « projet » semble ici gommée par le nombrilisme fin de siècle. La générosité, on la retrouve

Moreli 16 janvier, 20 h 30 Salle Mayul

Archentre Matienal de Frence

Vandradi 19 janvier. 20 ls 30
Salle Meyal
Practige de la Macique
Ordestre Philliamanique
Court et Maltrise de Radio Fran-Puttis Chantours de Challet
Indian November 1

S. Sweet, soprono L Caley, jenor - B. Lizzon, baryton Direction , Kenneth Mozigomery

Somedi 20 janvier. 15 h 90 Solle Gerveou Le Sollen Busamfique D'Indy - Roisgalleis - Reger - Brob Sestoor à cardes de Visane E. Höbarth - P. Motzka, violons S. Fubrilager - T Riebl, citics R. Leopold - S. Riebl, violoncelles

Location 14 jours à l'avenue RADIC FRANCE 42.30.15.16 THEATRE DES CHAMPS-ELVISEES 47.20.25.27 SALLE GAMEAU 49.51.05.07 SALLE PLEVEL 45.61.88.73

Britten Wor Requiem

pourtant chez les quelques industriels (Roset, et même le très classi-que Grange) ou les designers comme Pascal Mourgue, Christian Duc par exemple, qui pensent au présent, à ceux qui mangent, s'assoient, bref, vivent en 1990.

Représentés par leur Institut au commerce extérieur, les Italiens sans doute une avance dans ce domaine, montrant ici qu'ils savent mêler confort et créativité, tels Massimo, Iosa Ghini et son · sofaboomerang • (Design Gallery). Du côté français, les plus imaginatifs restent sans doute les spécialistes de la literie. Chez Dunlopillo (numéro deux sur le marché national après Epéda), le dernier modèle est un sommier à cinq articulations équipe d'une télécommande. De loin, il ressemble à un lit tout sorti de l'hôpital. Idéal pour regarder la télé. « Clipper 5 » coûte 18 000 francs.

LAURENCE BENAIM ▶ Réservés aux professionnels, les onze salons Perspectives sont ouverts de 11 h 30 à 19 heures au Parc des expositions de Paris-Sud, porte de Versailles, et de Villapinte. Rens. : 40-76-45-00

Mercredi 24 jamier. 20 h 30 Studio 196 de Radio France

Jeneil 25 janvier, 26 is 30 Théatre des Champs-Bysées Ordrestre Millientessique de Rudie France

Mercredi 31 janvier, 20 h 30 Grand Auditarium de Radio Fi

Musiques en Perspectivo Ordestro Philhermanico de Rudie France Reibel - Foulland - Dukes

Location per talliphone RADIO FRANCE 42:30:23:08 PASTEL 42:33:43:80

Delius - Grieg - Nielsen M. Dalberto, piono Direction : Michael Schi

Concerts -

Radio France

CINÉMA

La honte de la famille

« Est a Bowl of Tea » la vie dans le quartier chinois de New-York

pendant les années 40

Scènes de la vie quotidienne dans le quartier chinois de New-York, après la seconde guerre mondiale, chez de braves gens qui ne tiennent pas une blanchisserie mais (75 exposants, 200 produits) ont un restaurant. Ils sont joueurs mais n'ont rien à voir avec les triades, les trafiquants de drogue et autres folklores. Ce sont des célibataires vicillis sans descendance, car, jusqu'à la fin des années 40, les immigrés n'avaient pas le droit de faire venir leurs familles, leurs épouses. Puis les relations entre pays d'adoption et d'origine s'améiorent, et leur sort s'adoucit.

> L'un de ces braves hommes envoie son fils ramener la fille d'un bon copain. Elle est ravissante, tout se passe bien là-bas. Une fois à New-York, rien ne va plus. Dépaysé par le mariage, stressé par le travail, le garçon n'assume plus son devoir conjugal. C'est la honte pour la famille.

> Wayne Wong, le réalisateur de Eat a Bowl of Tea (le thé en question, qui vient de Chine, doit pallier les défaillances les plus tenaces), reconstitue une époque que probablement il n'a pas connue. Il le fait en cinéphile, en insérant (ce qui commence à se faire trop souvent) des scènes de films anciens que les héros regardent au cinéma ou à la télévision Par maladresse ou délibérément, il enchaîne des séquences statiques et laisse de longs silences entre les répliques, comme au début du par-

Les personnages adhèrent sans complexes aux stéréotypes du néo-réalisme. Le film ne manque pas de tendresse nonchalante, d'humour tranquille. Trop tranquille. Le soin avec lequel sont traités les détails, vraisemblablement authentiques, dégage une forme de charme et sauve de l'ennui qui guette à tout

COLETTE GODARD



DANSE

DANSE

La plus vieille histoire du monde

Joëlle Bouvier et Régis Obadia sont seuls sur scène pour interpréter « Welcome to Paradis »

Un homme et une femme. C'est tout? C'est tout. La plus vieille histoire du monde, racontée des milliards de fois, misérable et sublime. Mais lorsqu'elle nous est racontée avec l'intelligence, l'émotion, la simplicité de Joëlle Bouvier l'extrême pudeur de ce qu'on voit et Régis Obadia dans ce Welcome to Paradise, il n'en est pas qui nous touche davantage.

Elle très bionde, lui très brun, ils sont beaux. Ils irradient une présence très forte, qui nous attache à eux tout de suite. Ils sont seuls sur l'immense plateau du théâtre baigné des lumières subtiles de Marc Oliviero, sans décor – et le grand rituel de l'approche amoureuse, hors temps et hors espace, s'en trouve universalisé. Ils portent des vêtements de tous les jours, une veste sombre, une robe noire. Deux accessoires dont ils jouent très joliment : une balançoire suspendue aux cintres. Et un petit bouquet de fleurs blanches, offertes, semées, ramassées, abandonnées,

Tout commence par un orage - tonnerre, éclairs, crépitements d'énormes gouttes de pluie - métaphore de la passion. La bande-son de Patrick Roudier, ensuite, restera follement dramatique, on y entend

PATRIMOINE Quinze « chefs-d'œuvre

en péril » récompensés

Le premier prix du concours des

Chefs-d'œuvre en péril » a été attribué le 9 janvier à Olivier Choppin de Janvry et Jean-Marc Héfiler pour la restauration du désert de Retz (Yvelines). Pour la 25° année consécution de la consecution del consecution de la consecution de la consecution del consecution de la consecution de la consecution de la consecu 25 année consécutive, ces prix, dotés de 100 000 à 10 000 francs, récompensant quinze chess-d'œuvre en péril, sauvés par leurs propriétaires, des amateurs pour la plupart, qui se sont transformés en maçons, chapentiers, architectes, puis châtelains pour l'amour des belles pierres. Ainsi, le château de Crosville-sur-Douve (Manche), deuxième prix; le musée de la musique mécanique des Gets (Haute-Savoie), troisième prix; ou le Moulin à eau de Kerhallon

(Finistère), onzième prix.

passer des bribes de Janacek, de Chostakovitch, de Brahms, de Verdi, l'air « Tu che la vanità » de Don Carlos chanté par Maria Callas, plus loin le Trouvère. Cette véhémence sonore contraste avec en scène : elle s'accorde au tumulte

Est-ce une première rencontre, est-ce une retrouvaille, est-ce un adieu? Cet homme et cette femme se regardent, se désirent, se fujent. se cherchent. Ils ont des êtreintes violentes, et aussi des gestes d'une tendresse bouleversante, des moments d'angoisse et des moments de gaieté. Parfois, pour s'amuser, il sort de sa poche des billes de talc et les jette en l'air, déployant des nuages de fumée blanche : une image superbe, entre cent. Séparés ou enlacés, souvent ils tournoient, et ce tournoiement revient en leitmotiv dans la chorégraphie, vertige, abandon, ivresse. Parfois ils semblent se ressaisir comme au sortir d'un rêve, ils respirent, hésitent, avant de s'abimer dans un nouvel élan.

Bouvier et Obadia ont assez de talent, eux, pour faire court : cinquante minutes, pas une de plus, la perfection. Courez voir Welcome to Paradise. Et bienvenue au paradis des beaux spectacles ! Ils ne sont pas légion, ceux dont on sort plus heureux qu'en entrant.

SYLVIE DE NUSSAC

► Théâtre de la Ville, 16 et 17 janvier à Namur, 27 à Evreux. 8 février à Coutance, 23 et 24 à Lyon, 27 au Havre, 3 mars à La Rochelle, 17 à Marne-la-Vallée.



CONNAISSANCE DU MONDE SALLES PLEYEL: Land 16 janvier 1990 (18 h 30), Marcil 16 (18 h 30), Mercredl 17 (16 h et 20 h 30), Jeudl 18 (20 h 30), Vendredl 19 (15 h, 18 h 30 et 21 h), Dimanche 21 (14 h 30), Lundl 22 (15 h),

MONDES SECRETS D'
Film de Patrick BERNARD
En INDE, en CHNE, un BRIMANE, en THALLANDE. De Calcutta au pied de l'Himeleya.
Le Triangle d'Or. Les insurgés Kerennis. Le légende des femmes au long cou.
PROCHAM SUJET: ANTELLES, du 29 JANVIER au 5 FÉVRIER. Tél. 45-61-16-99.

and the second Paramount annonce ime unite de product

3:--

•

C MATTER ORE

143

-

(1) (2) (3) (4)

managed to the second

and the second

e i saige

* justice

162.3

-

£400#

ويدمم

, is a

#2₀₀...

1.000

(in) fir clases pour

Month tensor interna

. - . - . - <u>1-57</u>/

.— ≥5 6%. 5 m - 1 MO AN . . . 1.7.3

> 4. . . . 3. **18** The day of Fig. 1 A 182. i kangan Laga 70.5 1. 11.<u>11.1</u>1.1

25.0

7 9 .

œuvre

Le périple s'achève sur des pages ntes récentes, la 4 Symphonie nouvante et tourmentée, de Mar-Landowski (avec ses sœurs, Des espaces) par l'orchestre ational et Georges Prêtre 45.018), et enfin la messe « Cum alci jubilo, où Gilbert Amy semle résumer toute notre tradition epuis le plain-chant et Péro-

tre présente partout dans le

JACQUES LONCHAMPT Tous ces enregistrements, présentés sous la même laquette, sont disponibles sépa-rément.

 Incendie accidentel au Théâtre de Malakoff. - Le Théaire 7 centre d'animation culturelle de Malakoff (Hauts-de-Seine), a été endommagé par un début d'incendie qui a détruit, en partie, les ins-tallations techniques du théâtre dans la nuit du samedi 13 au dimanche 14 janvier. Les représentations de Kiki l'indien, nouvelle pièce de Joël Jouanneau mise en scène par Michel Raskine, qui devalent continuer jusqu'au 4 février, sont annulées. La fin de la saison paraît très compromise (renseignements: 46-55-43-45)

stoire du monde

hadia sont seuls sur scène Velcome to Paradis »

passer des bribes de Janacek de Chostakovitch, de Brahms, de Verdi, l'air - Tu che la vanità · de Don Carlos chanté par Maria Callas, pius loin le Trouvère. Cette véhémence sonore contraste avec l'extrême pudeur de ce qu'on voit en scène : elle s'accorde au tumulie des cœurs et des sens.

Est-ce une première rencontre, est-ce une retrouvaille, est-ce un adicu ? Cet homme et cette temme se regardent, se désirent, se itient. se cherchent. Ils ont des etremes violentes, et aussi des gestes d'une tendresse bouleversante, des moments d'angoisse et des moments de gaiere. Pariois, por s'amuser. Il sort de sa piche des billes de tale et les jette en l'air, deployant des nuages de jumes blanche : une image superbe, entre cent. Séparés ou enlaces, souvent ils tournoient, et ce tournoiement revient en leitmotiv dans la chué graphie, vertige, abandon, ivr. se. Parfois ils semblent se ressaur comme au sortir d'un rève, ils respirent, hésitent, avant de s'abimer dens un nouve! élan

Bouvier et Obadia ont asser de talent, cux, pour faire court cur quante minutes, pas une de plus la perfection. Course voir Welcome to Paradise Et bienvenue 28 paradis des beaux spectacles 'lls ne som pas legion, ceux dom on sort plus heureux qu'en entrant

SYLVIE DE NUSSAC

Théatre de la Ville. 16 et 17 janvier à Namur. 27 à Evreus. B towrier à Coutance. 23 et 24 à Lyon, 27 au Havre, 3 mars à la Rochette, 17 à Marne-le-Vallée.

ės

HE

ier





Les contrats du dessinateur

La Royal Academy of Arts de Londres présente les dessins de l'architecte Inigo Jones père du « palladianisme » anglais

Chaque année ou presque, la Royal Academy of Arts consacre une de ses expositions majeures à l'architecture. Cet hiver, toutefois, les cent cinquante ans de la photographie ont réquisitionné les plus vastes salles de Burlington House, siège de l'honorable institution, et c'est une manifestation sans ambition spatiale excessive qui s'est instaliée dans les salles restantes, à

l'enseigne du dessin. Pas de maquette, en effet, pas même une photographie pour don-ner les dimensions du réel à cette exposition consacrée à l'architecte Inigo Jones, né en 1573 et mort en 1652 à Londres (ce qui en fait le contemporain de Shakespeare), le père du «palladianisme», expression anglaise de ce que l'on connaît en France sous le nom de classi-

Devenu architecte à trente-cinq ans, sur le tard, Jones sera alors insteur des travaux royaux pendant les règnes de Jacques l'e et Charles-le. Les deux monarques lui procureront l'essentiol de ses contrats, au moins tant que les cuisses du royaume le permettront. Le privé prendra alors la relève.

Des quarante œuvres construites par Inigo Jones, de cette forme ori-

Cinq finalistes pour le futur Centre des conférences internationales de Paris

futur Centre de conférences internationales qui sera construit quai Branly à Paris, a retenu cinq projets. Les projets finalistes sont ceux des équipes conduites par Stanislas Fiszer, Yves Lion, Jean Nouvel, Francis Soler et Claude Vasconi. Deux mentions ont en outre été décernées au projet de Franck Hammoutène et à celui de Dufournet, Scali et Dominguez.

Tête-Défense et celui de l'Opéra-Bastille, c'est le président de la République qui choisira le projet lauréat, parmi les cinq finalistes. Cinq finalistes tous français d'esprit international. Après le concours de la Bibliothèque de

Les prix du « Moniteur »

Les prix du Moniteur, décernés par la revue le Moniteur, spéciali-Sée dans les domaines de la construction et de l'aménagement, ont été remis le 9 janvier par M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement. Le jury a atttribué cette année un prix spécial Grands Projets à la pyramide que l'architecte américain Icoh Ming Pei a imaginé pour le Grand Louvre. L'équerre d'argent, sumbole traditionnel des prix du Moniteur, récompense le Musée francoaméricain de Blérancourt, près de

comme le prévoyait un peu para-doxalement le règlement de ce concours destine à un projet France, c'était la dernière grande compétition ouverte pour un grand projet » de l'État.

Laon, dans l'Aisne, extension et aménagement exemplaires 'élaborés par Yves Lion, avec Alan Levitt, pour un château de Salomon de Brosse. Le Prix de la première œuvre est allé à la bibliothèque-médiathèque du treizième arrondissement des frères Daniel et Patrick Rubin, connus jusqu'à présent pour leurs aménagements intérieurs. Une mention liée au même prix a été décernée à un immeuble de Frédéric Borel. 96, boulevard de Belleville.

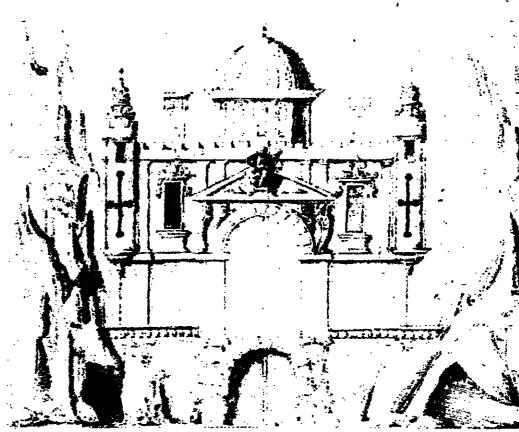
ginale du palladianisme qui sera la référence obligatoire de l'élégance et du goût anglais pendant tout le dix-septième et le dix-huitième siècle, il ne reste plus que de rares témoins, les principaux étant la Banqueting House (1619-1622) de Whitehall, à Londres, et Queens'House (1630-1640) Greenwich, à l'église Saint-Paul, à Covent Garden (vers 1630). Rien ne subsiste, en particulier, des transformations apportées par Jones à la vieille cathédrale Saint-Paul (1633-1642), détruite lors du grand incendie de 1666, et remplacée par l'œuvre de Christophe

Si l'architecture a fait la célé-brité et la postérité de Jones, sa vie et la diversité de son talent en auront fait d'abord un costumier et un décorateur de théâtre pour les pièces de Ben Jonson à la cour de Jacques Ie, et une sorte de voya-geur « professionnel » dans une Europe en plaine effervescence culturelle : l'Italie bien sûr, où il passe plusieurs années et d'où il rapporte sa connaissance de Palla-dio, mais aussi l'Europe du Nord et

Un sens aigu de la géométrie

Du produit de ses voyages, Jones mit principalement à contribution ses découvertes italiennes. C'est lui qui, le premier, substitue aux élé-vations maladroites des architectes élisabethains, une perspective maîtrisée, un outil de représentation raffiné, suggestif. Et grâce à cet outil, grace à son dessin, Jones aura pu concilier à la fois les exigences d'une imagination généreuse et un sens aigu de la géométrie, pas très éloigné de ce qu'on peut qualifier d'obsession géométrique.

Comme à New-York, comme à Pittsburgh où a d'abord été montré mécénat oblige - cet ensemble de dessins anglais provenant de col-lections anglaises, le travail de



initiale, sans que rien ne vienne éclairer le visiteur sur la réalité concrète de l'architecture. A cet gard, on peut sans doute regretter l'absence de photos et de maquertes. Mais quels dessins! On aura pu le mesurer à l'enthousiasme suscité par l'œuvre d'Inigo Jones auprès des commentateurs et des critiques anglais. Et à la for-

mule qu'avec un sens de la nuance plus marseillais que britannique, le président de l'Académie a appli-quée à l'architecte pour en faire « le Léonard (de Vinci) de

l'Angleterre ». C'est là un effet de la fièvre de la modernité, et qui ne semble pouvoir se calmer qu'à grands coups de rappels historiques.

FREDERIC EDELMANN

▶ « Inigo Jones Architect », Royal Academy of Arts, Londres, ouvert tous les jours de 10 heures à 18 heures, jusqu'au

Le retour des « majors » en Europe

Paramount annonce l'ouverture d'une unité de production à Londres

Paramount, l'une des sept major companies d'Hollywood, vient d'annoncer l'ouverture d'une unité de production à Londres. L'objectif du studio est d'associer de lieuteurs et acteurs et acteurs de lieuteurs et acteurs scénaristes, réalisateurs et acteurs européens dans la production de deux à trois films par an sur la vingtaine que réalise le groupe américain. Plusieurs projets sont déjà à l'étude, dont un remake en anglais de Trop belle pour toi, le film de Bertrand Blier.

La filiale européenne de Para-mount a été confiée à Mile Ileen Maisel, vice-présidente de Lorimar avant son rachat par Warner. Para-mount entend aussi développer sa mount entend aussi développer sa présence en Europe au niveau des salles de cinéma dans le cadre du consortium UCI qui le lie avec deux autres majors. United Artists et MCA/Universal. Le consortium, qui a déjà cuvert 141 salles en Grande-Bretagne, projette d'exploiter 350 écrans d'ici à la fin 1992. Le groupe devrait construire également 250 à 300 salles en Allemanne de l'Ouest.

magne de l'Ouest. La décision de Paramount témoigne du net regain d'intérêt des grands studios américains pour un continent où ils avaient abandonné toute activité de production depuis les années 70. Les raisons de controus en force sont essentielledepuis les années 70. Les raisons de ce retour en force sont essentiellement économiques. Les producteurs américains observent que l'Europe reste leur premier marché à l'exportation et que les recettes de leurs films à l'étranger rivalisent anjourd'hui avec celles obtenues sur le marché national. Ainsi Indiana Jones et la dernière croisade a rapporté 243 millions de dollars à l'étranger, contre 196 millions aux Etais-Unis. Pour mieux exploiter ce potentiel, les compaexploiter ce potentiel, les compe gnies américaines créent des salles de cinéma dans les pays où l'exploi-tation nationale a du baisser les bras devant la crise et veulent pro-duire des films susceptibles de séduire les spectateurs européens en faisant appel à de nouveaux

Columbia avait déjà fait le même pari il y a quelques années en demandant au producteur bri-tannique David Puttnam de diriger ses studios, mais les résultats économiques de l'expérience ne s'étaient pas révélés très concluants. Paramount est décidé à aller plus loin en délocalisant une aller plus loin en délocalisant une partie de sa production et en travaillant sur des scénarios européens. Le studio hollywoodien a ainsi réalisé Shirley Valentine d'après une pièce de théâtre du West-End londonien, reprise à Broadway. Le film réalisé par Willy Russel, avec Pauline Collins dans le rôle-titre, n'a rapporté que dans le rôle-titre, n'a rapporté que 4 millions de dollars aux Etats-Unis mais a fait déjà plus de 10 millions de dollars de recentes à Londres avant d'être distribué dans

JEAN-FRANÇOIS LACAN

L'irrésistible montée des actualités régionales

régionales ? Les professionnels révisent leur jugement. Qu'on en juge ! En décembre 1987, selon l'institut Médiamétrie, 7,9 % seulement des foyers français regardaient les actualités régionales sur la Trois. Un an plus tard, ils étaient déjà 12,7 %. Le mois demier, enfin. leur pourcentage s'élevait à 16 %, doux fois plus qu'il y a deux ans.

Deux scores encore loin de ceux affichés par TF1 avec Santa-Barbara, qui rafle à la même heure le quart de

les autres pays européens.

Ringardes, les actualités l'audience, mais qui permettent à la Trois de tailler des croupières à Antenne 2. Sa série Top Models n'était regardés que par 5,3 % des fovers en

décembre demier.

Pourtant, l'ascension de FR3 pourrait ne pas s'arrêter là. En décembre 1988, les actualités régionales, encore simul-tanément diffusées sur A2 et FR3, totalisaient 21,9 % de l'audience. Pour peu qu'elle joue bien, la chaîne des régions a de beaux jours devant elle.

En rachetant les éditions André Balland

La société d'investissement Cap D développe son pole édition

Cap D avait déjà acheté 38 % de Balland en 1987 et l'éditeur lui avait cédé récemment sa part de 34 %. Le groupe de M. Noël a convaincu les deux derniers action-naires, Flammarion et Firmin-Dides de lui sendre leure parts L'éditeur André Balland vient de quitter la maison d'édition du même nom qu'il avait créée en 1967 pour se consacrer désormais à la production cinématographique via la société DB Films fondée par son épouse. Les éditions Balland sont devenues la propriété d'une société d'investissement, Capital Didot, de lui vendre leurs parts. Cap D est donc en position de développer son pole édition, regroupé sous le nom « Sphère édition». En plus des éditions Balland, le groupe avait pris le contrôle en mai dernier des éditions Gauthier-Languereau (rachetées Développement (Cap D) créée en 1987 par un analyste financier, M. Gérard Noël, dont le capital (95 millions de francs) a été souscrit par des SICAV de banques (Crédit Agricole, CCF, Crédit Mutuel, Société Générale), l'UAP, au groupe Cible) et les Deux Coqs M. Noël a l'intention de faire progresser les éditions Balland en le groupe Damart, l'hebdomadaire Investir et des charges d'agents de

publiant soixante-quinze livres par an au lieu de cinquante, en Le but de Cap D est d'intervenir dans les secteurs des matériaux composites et de l'édition et de « sédèrer des petites et moyennes s'ouvrant notamment à la littéra-ture étrangère, aux documents et aux essais. Il envisage aussi de créer au sein de « Sphère édition » une filiale de bandes dessinées. sociétés afin de pouvoir être l'intériocuteur de plus grands groupes », indique M. Noël.

> □ Les professionnels de l'audiovi-suel demandent à être reçus par le gouvernement. — Auteurs, produc-teurs et réalisateurs viennent d'écrire au premier ministre, à M. Jack Lang et à Mme Catherine Tasca pour leur demander de les recevoir « de manière urgente. avant que le gouvernement n'arrête une position définitive - sur les projets de décret réglementant la production et la diffusion audiovi-

Dew Middleton. – Le journaliste américain Drew Middleton. Jun Middleton, l'un des grands correspondants du New York Times pendant la seconde guerre mondiale, est mort, jeudi 11 janvier, à l'âge de soixante-seize ans. Journaliste sportif à ses débuts, Drew Middleton couvre la campagne d'Afrique du Nord puis le débarquement en Normandie et l'avance des forces alliées en Europe pendant la seconde guerre mondiale.

Hachette prend le contrôle de deux nouveaux magazines espagnois

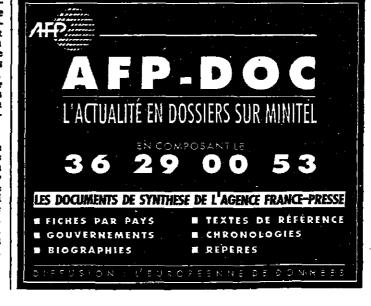
rial Graficas Espejo (SAEGE), qui public l'hebdomadaire populaire Diez Minutos (386 000 exemplaires) et le mensuel culturel haut de gamme *El Europeo* (25 000 exemplaires) et qui pos-sède sa propre imprimerie à Madrid. Hachette poursuit ainsi le développement de son implantation dans la péninsule ibérique, amorcé l y a six ans par le rachat de l'heb domadaire de programmes de télévision *Teleprograma*, passé depuis d'une diffusion de 700 000 exemplaires à 1,1 million.

Le groupe a ensuite lancé Elle Espagne, Crecer Feliz (équivalent de Parents), pris une participation majoritaire dans la société éditrice du mensuel de cinéma et de vidéo Programas (137 000 exemplaires) et du gratuit Video Profesional L'an dernier, la filiale de Hachette en Espagne, Edusa, a lancé Elle Decoracion et Ragazza a la ultima (version espagnole du mensuel

Le groupe Hachette vient de Jeune et jolie de son partenaire les racheter les actions de la SA Editopublications Filipacchi).

Enfin, le groupe Hachette a décidé de construire sa propre imprimerie héliogravure en Espagne, Heliocolor, avec deux partenaires, le groupe de presse Bilbao Editorial et l'imprimeur Novo-graph, qui en possèdent respective-ment 20 % et 10 %. Cette imprimerie sera opérationnelle en 1991 et fabriquera l'ensemble des titres espagnols de Hachette. Mais Hachette a aussi une filiale

distribution de presse en Espagne, SGEL, la deuxième société du secteur, et une régie publicitaire. Hachette Interdeco SA, créée en novembre 1989 par le groupe de presse (63 %) et la régie Interdeco (27%). Le groupe de M. Jean-Luc Lagardère compte réaliser en 1990 un chiffre d'affaires de l'ordre de 11.5 milliards de nesetas (600 millions de francs) au titre de ses activités presse, imprimerie et régie en





OU PAR CORRESPONDANCE

BON DE COMMANDE: BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

	PRÉNOM:	
	LOCALITÉ:	
	PAYS:	•
FRANCE (métrop	oole uniquement) x 52 F (port inclus) =	E
DOM-TOM et ETRA	NGER ·	
	x 57 F (port inclus) =	F

Commande et règlement à retourner à : LE MONDE Service Vente au numéro. 7, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09. FRANCE

AU SOMMAIRE

• L'ÉTAT DE LA FRANCE :

Une année de croissance qui a favorisé les investissements à l'étranger, l'endettement des ménages, le développement de nouvelles formes d'emploi, dans un climat de modération des prix et avec un commerce extérieur toujours déficitaire.

• L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL:

Soutenue par les investissements et les échanges, l'économie mondiale a connu sa septième année consécutive de croissance. Le Bilan économique et social passe en revue, chiffres à l'appui, toutes les composantes de la vie économique, sociale et financière.

• DOSSIER SPÉCIAL : LE COMMERCE INTERNATIONAL : Un dossier consacré à 25 ans de commerce international, de 1963 à

1988. Avec le portrait des grands acteurs, la montée en puissance de l'Asie, les flux d'échanges entre les grandes zones géographiques. Nombreux graphiques et cartes en couleurs.

CENT CINQUANTE PAYS A LA LOUPE :

Les correspondants du Monde retracent, pays par pays, les faits marquants de l'année écoulés.

PARIS EN VISITES

DAMEST LOSS

News tree

LUNDI 15 JANVIER

e de 1990, voilà de belle, xour la musique française, au nouveau contrat de on signé par Erato avec la WEA), pourra désermais

IACQUES LONCHAMPT ces enregistrements, tés sous la même sont disponibles sépa-

lie accidentel au Théâtre koff. - Le Théaire 71. d'animation culturelle de (Hauts-de-Seine). a élé igé par un début d'incendétruit, en partie, les instechniques du théatre nuit du samedi 13 au a 14 janvier. Les représeni paraît très compromise aements: 46-55-43-45).

ont seuls sur scène to Paradis »

les bribes de Janacek, de ovitch, de Brahms, de air « Tu che la vanità » de zrios chanté par Maria sius loin le Trouvère. Cene ace sonore contraste avec e pudeur de ce qu'on voit : elle s'accorde au tumule rs et des sens.

: une première rencontre, ine retrouvaille, est-ce un Cet homme et cette femme irdent, se désirent, se fuient, chent. Ils ont des étreimes s, et aussi des gestes d'une sse bouleversante, des its d'angoisse et des es de gajeté. Pariois. r, il sort de sa poche des e taic et les jette en l'au. nt des nuages de lumet : une image superbe, entre éparés ou enlaces, souvent noient, et ce tournoiement en leitmotiv dans la chirévertige, abandon, ivrese ils semblent se ressist au sortir d'un rève, ils rebésitent, avant de s'abimer nouvel clar.

ier et Obadia ont assez de eux, pour faire court : enminutes, pas une de plus la ion. Courez voir Welcome adise. Et bienvenue al : des beaux spectacles ! lis t pas légion, ceux dont m s heureux qu'en entram

SYLVIE DE NUSSAC

sătre de la Ville. 16 st wier à Namur, 27 à Evreut ier à Coutance. 23 et 24 i 27 au Havre, 3 mars à la He, 17 à Marne-Is-Vallès.





CINÉMA

LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE CHABLOT (47-04-24-24) LUNEO

Rétrospective Roberto Rossellini: Dov'è la liberta (v.o.), de Roberto Rossel-lini, 18 h; Voyage en Itale (1953, v.o. version intégrale et en anglais), de Roberto Rossellini, 21 h.

SALLE GARANCE, CENTRE GEORGES-POMPIDOU (42-78-37-29) LUMDI

Révoltes, Révolutions, Cinéme : la Commesaire (1987, v.o. s.t.f.), d'Alexandre Askoldov, 14 h 30 ; les Marginaux (v.o. s.t.f.), 17 h 30 ; il était une fois la révolution (1971, v.o. s.t.f.),

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2. grande galerie, porte Saint-Eustache

(40-28-34-30) LUND

LES EXCLUSIVITÉS

ALICE (Tchécoslovaquie-Suisse-Allemagne-Grande-Bretagne, v.f.): Epée de Bors, 5° (43-37-57-47). ASTÉRIX ET LE COUP DU MENHIR (Fr.-Al.): Club Gaumont (Publicis Mati-gnon), 8° (43-58-31-97): Seint-Lambert, 15° (45-32-91-68).

LES AVENTURES DU BARON DE MUNCHAUSEN (A., v.f.): Cinoches, 6º (46-33-10-82).

BAGDAD CAFÉ (A., v.o.) : Cinoches, 8º BAL PERDU (Fr.) : Epée de Bois, 5º (43-37-57-47) : La Nouvelle Maxéville, 9º (47-70-72-86).

BARDINI (Fr.-Bel.-k.-A., v.o.): Forum Honzon, 1* (45-08-57-57); Pathé Hautefeuille, 6* (48-33-79-38); Pathé Marignan-Concorde, 8* (43-59-92-82); Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20); v.f.: Pathé Français, 9* (47-70-33-88). BAPTÉME (Fr.) : Lucemaire, 6º (45-44-

BLACK RAIN (A., v.o.): Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); UGC Odéon, 8= (42-25-10-30): Pathé Marignan-Concorde, 8= (43-59-92-82): Marignan-Concorde, 8° (43-59-92-82); Publicis Champs-Eysées, 8° (47-20-76-23); 14 Juillet Baaugranelle, 15° (45-75-79-79); v.f.; Paramount Opéra, 9• (47-42-56-31) ; Pathé Montparnasse 14 (43-20-12-06).

94-94) ; UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40). BRÈVE HISTOIRE D'AMOUR (Pol., v.o.): Seint-André-des-Arts II, 6º (43-26-80-25).

BURNING SECRET (Brit., v.o.): Cinoches, 6- (46-33-10-82). CARNET DE NOTES SUR VÊTE-MENTS ET VILLES (All., v.o.): Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12). CHAMBRE A PART (Fr.): Le Triomphe,

8 (45-62-45-76). CINÉMA PARADISO (Fr.-k., v.o.): Latina, 4 (42-78-47-86); 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83); George V, 8 (45-62-41-46); Sept Pamassions, 14-(43-20-32-20); v.f.: La Nouvelle Maxé-

COMÉDIE D'AMOUR (Fr.) : Elysées Lincoin, 8" (43-59-36-14).

LE CUISINIER, LE VOLEUR, SA FEMME ET SON AMANT (*) (Fr.-Brit., v.o.); 14 Juillet Parnesse, 6- (43-26-58-00); Les Trois Luxembourg, 6- (46-

DÉLIT DE FUITES (Sov., v.o.) : Coemos, 6- (45-44-28-80) ; Le Triompha, 8- (45-82-45-76).

ches, 6- (48-33-10-82).

(42-78-47-86). LES ENFANTS DU DÉSORDRE (Fr.):

LA FEMME DE ROSE HILL (Fr.-Suja.) : Epée de Bois, 6° (43-37-57-47). LE FESTIN DE BABETTE (Dan., v.o.) :

HIVER 54 (Fr.): George V, 8º (45-62-41-48); UGC Opére, 9º (45-74-95-40).

L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 6º (46-33-

(Fr.) : George V, 8= (45-62-41-46). J'ÉCRIS DANS L'ESPACE (fr., v.o.) : La Géode, 19-(48-42-13-13).

18° (45-22-47-94); Le Gembetta, 20° (48-36-10-96).

LA LÉGENDE DU SAINT BUVEUR (Fr. It., v.a.): Ciné Besubourg, 3º (42-71-52-36); Républic Cinémas, 11º (48-05-51-33); Denfert, 14º (43-21-41-01). LES LIAISONS DANGERFUSES (A., v.o.): Les Trois Balzac, 8. (45-61-10-60); Républic Cinémas, 11. (48-05-

51-33); Denfert, 14* (43-21-41-01).

MAUVAIS SANG (Fr.): Ciné Besu-bourg, 3ª (42-71-52-36); Studio des Ursulines, 5º (43-26-19-09). MEURTRE DANS UN JARDIN ANGLAIS (Brit., v.o.): Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-38); Studio des Ursulines,

eLe paleis Garnier, architecture du Second Empire», 13 h 15, vestibule, sous la statue de Lully. « L'Institut du monde arabe», 14 h 30, angle boulsvard Saint-Germain/rue des Fossés Saint-Barnard

« L'Opéra Garnier », 13 h 30, heil entrés (P.-Y. Jasiet). d'Impressionnisme au Musée d'Orsaya, 13 h 30, 1, rue de Balle-chasse, sous le rhinocéros (Arts et cae-tera).

«La sculpture au Musée d'Orsay», 10 h 30, 1, rue de Bellechasse (M. Pohyer).

« Exposition : airs d'opéra», 14 h, entrés Louvre des antiqueires, place du Palais-Royal (Paris et son histoire). «Le Père-Lachaise et les stations de métro», 14 h 30, porte principale, bou-levard de Ménilmontant (V. de Langlede). «L'église Sainte-Marguerite et les puvents de la rue de Charonne»,

14 h 30, métro Charonne, sortie boule-vard Voltaire, côté pair (Ecoute du e Hôtels et jardins du Marais, place des Vosges», 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé), «L'œuvre de Rodin et de Camille Clau-del », 14 h 30, 77, rue de Varenne (D. Fleuriot).

« Ecole militaire. Salons et chapelles exceptionnellement ouverts», 14 h 45, métro Ecole Militaire. Certe d'identité

un. Benesst).

«Le Sorbonne. Histoire de l'université et du quartier Latins, 15 h, 18, rue Seint-Jacques (Connaissance d'ici et d'ailleurs).

« Rodin-Monet, centenaire de l'exposi-tion de 1889 », 17 h 15, 77, rue de Varenne (G. Marbesu-Canen). «Tout savoir sur le Petit Palais», 14 h 30, Petit Palais. e Paris au temps de Madame de Sévi-gnés, 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Camavalet).

«Les arts du feu : terre et métal», 14 h 30, 7, avenue Velasquez (Musée

DO THE RIGHT THING (A., v.o.) : Cino-

EL VERDUGO (Esp., v.o.): Latina, 4

Le Triomphe, 8º (45-82-45-76); Sept Pemessions, 14º (43-20-32-20).

43-04-67); USC Gobelins, 13* (43-36-23-44); Mistral, 14* (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14* (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18* (45-22-48); 46-01).

LE GRAND BLEU (Fr., v.f.): Gaumont Ambassade, 8° (43-59-19-08); Kinopa-norame, 15° (43-08-50-50).

L'HOMME QUI VOULAIT SAVOIR (*) Fr.-Hol.): Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26): Pathé Marignan-Concorde, 8' (43-59-82-82): Pathé Français, 9' (47-70-33-88); Sapt Parmaselers, 14' 47-20-32-20): Pathé Clichy, 18' (45-22-46-01).

INDIANA JONES ET LA DERNIÈRE TOTALIA JONES E! LA DEFRUERE CROISADE (A. v.o.): George V, 8* (45-62-41-46); UGC Ermitage, 8* (45-63-18-16); v.f.: Res., 2* (42-36-83-93); Paramount Opéra, 9* (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13* (43-36-23-44); Gaumont Alésis, 14* (43-27-84-50); Miramort Alésis, 14* (43-27-84-50); Miramort Alésis, 14* (43-27-84-50); Miramort Alésis, 14* (43-27-84-50); mar, 14 (43-20-89-52).

ITINÉRAIRE D'UN ENFANT GATÉ

JOYEUX NOËL, BONNE ANNÉE (Fr.-JOYEUX NOÊL, BONNE ANNÉE (Fr.It.): Forum Orient Express, 1 = (42-3342-26); Pathé Hautsfeulle, 6 = (46-3379-38); La Pagode, 7 = (47-05-12-15);
George V, 8 = (45-62-41-46); Pathé
Manignan-Cancorda, 9 = (43-59-92-62);
Saint-Lazare-Pasquier, 8 = (43-8735-43); Pathé Françaie, 9 = (47-7033-88); Fauvette, 19 = (43-31-56-86);
Gaument Alésia, 14 = (43-27-84-50);
Les Montparnos, 14 = (43-27-52-37);
Sept Parnessiens, 14 = (43-27-52-37);
Sept Parnessiens, 14 = (43-27-52-37);
Gaument Convention, 15 = (48-2842-27); Pathé Wapler II (ex-Images),
18 = (46-22-47-94); La Gambetta, 20

MARQUIS (*) (Fr.): Accatone, 6* (46-33-86-86); Denfert, 14* (43-21-41-01).

5- (43-26-19-09).

MYSTERY TRAIN (A., v.o.) : Cinoches 6° (46-33-10-82).

PARIS EN VISITES

MARDI 16 JANVIER

e Souvenirs de George Sand et de son entourage », 14 h 30, 16, rue Chaptal (Musée Renan-Schaffer). Zadkine : steller et œuvre >, 14 h 30, 100 bis, rue d'Assas (Mu

CONFÉRENCES 55, rue des Francs-Bourgeois, 14 h : « De l'orféverie avant (a Révolution », per F. Califes (Crédit municipal).

par r. Cames (Credit municipal).

11, avenue du Président-Wilson,
14 h 30 : «La couleur chez Delecçoix et ingres : une lecture de Baudelaire», per A. Deguerre de Hursaux (Musée d'art Selle des ingénieurs, 9bis, avenus léna, 14 h 30 et 18 h 30 : «Tarquinie.

L'art de la frasque», par O. Boucher (Antiquizé vivante). 15bis, rue Buffon, 14 h 30 : «Buf-n», per G. Poisson (Bibliothèque Buf-

Foyer UCGF, 22, rue de Naples, 15 h : <Henri IV, commémoration de son avè-nement», per E. Fourreau (Approche de

Salle Chopin-Pleyel, 252, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 18 h 30 :

« Mondes secrets d'Asie », film de Patrick Bemard (Connelssance du monde). Califot-Galtiera, 28, avenue George-V

15 h : «La Rameseum, temple jubila de Rameès II», Per Mme Desroche Noblecourt (Paris et son histoire). Mairie, 3, rue de Lisbonne, 17 h 30 : « Haussmann, la gloire du Second Empire», par J. des Cara (Société historique et archéologique des 8° et 17° arron-

55, rue du Cherche-Midi, 18 h 30 : «Le béton : de la compacité à l'élasti-cité», par C. Simonnet (Société française

11, rue de Lancry, 20 h 30 : «Vitalité physique et psychique », par J.-P. David. «A le découverte du perfum». 185 francs. Sur réservation au 69-88-18-79 NOCE BLANCHE (Fr.): Pathé Impérei, 2º (47-42-72-52); Pathé Mangnan-Concorde, 8º (43-59-92-82); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Gaumont Parnasse, 14º (43-35-30-40).

NOCTURNE INDIEN (Fr., v.o.): Lucar-naire, & (45-44-57-34).

OLIVER ET COMPAGNEE (A., v.o.): 10-30); UGC Normandre, 8* (45-63-16-16); UGC Lyon Bastille, 12* (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13* (43-38-23-44); Mistral, 14* (45-39-52-43) : UGC Convention, 15* (45-74-93-40) : Pathé Clichy, 18* (45-22-46-01) : Le Gambetta, 20* (46-L'ORCHESTRE ROUGE (Fr.): Eyedes Lincoln, 8º (43-59-36-14).

LES FILMS

NOUVEAUX COMME UN CHEVAL FOU. Film américain de David Anspaugh, v.f.: La Nouvelle Maxéville, 9º (47-70-72-86).

72-86).
EAT A BOWL OF TEA. Film américam de-Wayne Wang. v.o.: Gaumont Opéra, 2° (47-42-80-33); Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Les Trois Luxembourg, 6° (48-33-97-77); Publicis Champs-Elysées, 8° (47-20-76-23); Gaumont Parnasse, 14° (43-35-30-40); Gaumont Alésis, 14° (43-27-84-50).
MON VINGTIÈME SECLE. Film hongrois d'Ildiko Envedi, v.o.:

hongrois d'ildiko Enyedi, v.o.: Forum Orient Express, 1º (42-33-42-26); Panthéon, 5º (43-54-15-04); La Bastille, 11º (43-07-48-60).

OUTRAGES. (*) Film américain de Paima, v.o.: Ciné Beeubourg, 3· (42-71-52-36): UGC Denton, 6· (42-25-10-30): UGC Champs-Eysées, 8· (45-62-20-40): 14 Juillet Bastille, 11· (43-57-90-81): Sept Parnassiens, 14· (43-20-32-20): 14 Juillet Beaugrenelle, 15· (45-75-79-79): UGC Maillot, 17· (47-48-06-06): v.f.: Rex, 2· (42-36-83-93): UGC Montparnasse, 6· (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9· (47-42-56-31): Las Nation, 12· (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12· (43-43-01-59): UGC Gobelins, 13· (43-36-23-44): Mistral, 14· (45-38-52-43); UGC Convention, 15· (45-74-93-40): Pathé Wepler, 18· (45-22-48-01). SEA OF LOVE. Film américain OUTRAGES. (*) Film américain de

18* (45-22-46-01).

SEA OF LOVE. Film américain d'Harold Backer, v.a.: Gaumont Les Hailes, 1** (40-26-12-12): 14 Juilet Odéon, 6** (43-25-59-83); Publicis Saint-Germain, 6** (42-22-72-80); Geumont Ambassade, 8** (43-53-19-08); UGC Normandia, 8** (45-63-16-16); 14 Juilet Basnille, 11** (43-57-90-81); Gaumont Parnasse, 14** (43-35-30-40); 14 Juilet Basugranelle, 15** (46-75-79-79); UGC Maillot, 17** (47-48-06-06); v.f.: Gaumont Opérs, 2** (47-42-60-33); Rex (le Grand Rex), 2** (42-36-83-93); Bretagne, 6** (42-22-57-97); UGC Lyon Bastille, 12** (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13** (43-36-23-44); Gaumont Alésis, 14** (43-27-84-80); Gaumont Convention, 15** (48-28-42-27); Pathé Wepler II (ex-Images), 18** (45-22-47-94); Le Gambetta, 20** (46-36-10-96).

TRAIN OF DREAMS, Film cana-17 h (5).

Trois Luxembourg, 6° (46-33-97-77). LA VENGEANCE D'UNE FEMME. Film français de Jacques Doillon: Forum Horizon, 1º (45-08-57-57); Pathé Impériel, 2º (47-42-72-52); Pathé Hautefeuiille, 6º (48-33-79-38); La Pagode, 7º (47-05-12-15); Pathé Marignan-Concorde, 8º (43-59-92-82); Saint-Lazare-Pasquier, 8º (43-87-35-43); La Bastille, 11º (43-07-48-60); Las Nation, 12º (43-43-04-67); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Les Montpernoe, 14º (43-27-52-37); Gaurmont Convention, 15º (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18º (45-22-48-01). Why ME. Film américair de Gene LA VENGEANCE D'UNE FEMME Pathé Clichy, 18° (45-22-48-01).
WHY ME. Film américain de Gene
Quintano, v.o.: Forum Hortzon, 1°
(45-08-57-57): UGC Odéon, 6°
(42-25-10-30): Pathé MarignanConcorde, 8° (43-59-92-82); UGC
Bianritz, 8° (45-62-20-40): Sept
Pamassiens, 14° (43-20-32-20);
v.f.: Rex, 2° (42-38-83-83);
George V, 8° (45-62-41-48);
Saint-Lazare-Pasquier, 8° (43-87-35-43); Pathé Français, 9° (47-35-43); Pathé Français, 9° (47-33-88); UGC Lyon Bestille, 12°
(43-43-01-59); Fauvette Bis, 13°
(43-31-60-74); Mistral, 14° (45-89-52-43); Pathé Montparnasse, 39-52-43); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01); La Gambetta, 20 (46-36-10-96).

TRAIN OF DREAMS, Film cana-

n de John N. Sa

PALOMBELLA ROSSA (ft., v.o.): Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Saint-André-des-Arts 1, 6° (43-26-48-18); UGC Rotonde, 6° (45-74-84-84); Escu-rial, 13° (47-07-28-04). PENTAMENTO (Fr.): Forum Orient

Express, 1er (42-33-42-26); Les Mont-parnos, 14e (43-27-52-37). LE PETIT DIABLE (it., v.o.): Républic Cinémas, 11° (48-05-51-33); Denfert, 14 (43-21-41-01).

LE PETIT DINOSAURE ET LA VALLÉE DES MERVELLES (A., v.f.): La Nou-veile Maxéville, 9º (47-70-72-86); Saint-Lambert, 15º (45-32-91-68). LA PETITE VÉRA (Sov., v.o.): Cinoches, 6- (46-33-10-82).

PLUIE NOIRE (Jap., v.o.) : Lucemaire, 6 (45-44-57-34). QUAND HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.): Gaumont Les Halles, 14 (40-28-12-12); Gaumont Opéra, 24 (47-42-80-33); 14 Juillet Odéon, 6° (43-25-59-83); Gaumont Champs-Bysées, 8-(43-59-04-67); 14 Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); Gaumont Parnasse, 14° (43-35-30-40); 14 Juillet Beaugrenelle. 15- (45-75-79-79); UGC Maillot, 17-(47-48-06-06); v.f.: Pathé Français, 9-

BIT ? (A., v.f.): La Nouvelle Mazéville, 9-(47-70-72-86).

RETOUR VERS LE FUTUR 2º PARTIE (A., v.o.): Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2- (47-42-60-33); 14 Juliet Odéon, 6- (43-25-59-83); Gaumont Ambassade, 8° (43-59-19-08); George V. 8° (45-62-41-48); UGC Normandie, 8° (45-63-16-16); 14 suitet Beaugranelle, 15° (45-75-79-79); v.f.: Rex. 2° (42-36-83-93); Paramount Opéra, 9° (47-42-68-31); Les Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Lyon Bestille, 12° (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13° (43-31-80-74); Geuront Aléxin, 14° (43-20-89-52); Pathé Montparnasse, 14° (43-20-12-08); Gaumont Convention. 59-83): Gaumont Ambassade, 8º

(45-62-41-46).

LA RÉVOLUTION FRANÇAISE : LES ANNÉES TERRIBLES (Fr.) : George V. 8° (45-62-41-46).

ROAD HOUSE (*) (A., v.c.): Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); UGC Nor-mandia, 8" (45-83-16-16); v.f.: Rex, 2"

(47-70-33-88); Fauvette, 13° (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14° (43-27-84-50); Pathé Montparnassa, 14° (43-20-12-06); Gaumont Convention, 15° (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18 (45-22-48-01); Le Gambetta, 20 (48-36-10-96).

QUI VEUT LA PEAU DE ROGER RAB-

RAIN MAN (A., v.o.): 14 Juillet Parnasse, 6º (43-26-58-00) : v.f. : La Nouvelle Mazéville, 9º (47-70-72-86).

(43-20-12-06); Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18-(45-22-48-01); La Gambetta, 20- (48-36-10-96). LA RÉVOLUTION FRANÇAISE : LES ANNÉES LUMBÈRE (Fr.) : George V, 8°

(42-36-83-93) ; UGC Momparnasse, 6-(45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9-(47-42-56-31) ; UGC Lyon Bassile, 12-(47-42-56-31); UGC Lyon Bassile, 12* (43-43-01-58); UGC Gobelins, 13* (43-36-23-44); Mistral, 14* (45-39-52-43); UGC Convention, 15* (45-74-93-40); Pathé Wopler II (ex-Images), 18* (45-22-47-94); Le Gambetta, 20* (46-36-10-96).

ROUGE (Hong Kong, v.o.): Utopia Champoliton, 5- (43-26-84-65).

S.O.S. FANTOMES E (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26); George V, 8" (45-62-41-46); v.f.: Rex, 2" (42-36-83-93); George V, 8" (45-62-2" (42-30-83-83); seorge V, or (48-62-41-46); UGC Emitage, 9" (47-42-58-31); Feasette, 13" (43-31-58-88); Pathé Montparnasse, 14" (43-20-12-05); UGC Convention, 15" (45-74-93-40); Pathé Wepler II (ex-images), 19" (45-22-47-94); La Gambetta, 20-48-38-10-08) (48-36-10-96)

SEXE, MENSONGES ET VIDÉO (A., v.o.): Ciné Beaubourg. 3* (42-71-52-36); UGC Odéon, 8* (42-25-10-30); Gsumont Ambessade, 8* (43-59-19-08); v.f.: Miramar, 14*

SWEETE (A.-Austr., v.o.): Ciné Beau-bourg, 3º (42-71-52-36); UGC Denton, 8º (42-25-10-30); UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40); v.f.: Biarneoße Mootper-nasse, 15º (45-44-25-02).

LE TEMPS DES GITANS (Youg., LE TEMPS DES GITANS (Youg., v.o.):
Gaumont Les Haites, 1" (40-26-12-12);
Pathé Hautsfauile, 6" (46-33-79-38);
Gaumont Ambassade, 8" (43-59-19-08); La Bastille, 11" (43-07-48-60); Gaumont Parnasse, 14" (43-35-30-40); v.f.: Gaumont Opéra, 2" (47-42-60-33).

UN MONDE SANS PITTÉ (Fr.): Ciné | YAABA (Burkina-Faso, v.o.): Cinoches Beaubourg, 3º (42-71-52-36); UGC | 8º (46-33-10-82).

Montparmasse, 6° (45-74-94-94); UGC Odéon, 6° (42-25-10-30); UGC Bismitz, 8° (45-62-20-40); UGC Opéra, 9° (45-8" (45-62-20-40); UGC Opera, 9" (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12" (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13" (43-36-23-44); Mistral, 14" (45-39-52-43); Gaumont Convention, 15" (48-28-42-27); UGC Maillot, 17" (47-48-08-08)

06-06). UN POISSON NOMMÉ WANDA (A., v.a.) : LIGC Ermitage, 8º (45-63-16-16). UNE SAISON BLANCHE ET SÈCHE (A., v.o.): Les Trois Luxembourg, & (46-33-97-77); UGC Biarritz, & (45-62-20-40); v.f.: UGC Montpartasse, & (45-74-94-94); UGC Opéra, & (45-74-

VALMONT (Fr., v.o.): Forum Horizon. 1* (45-08-57-57); Bretagne, 6* (42-22-57-97); UGC Danton, 6* (42-25-22-3/9/]; USL Darrion, 6" (42-25-10-30); Gaumont Ambessade, 8" (43-59-19-08); Escurriel. 13" (47-07-28-04); Gaumont Alésia, 14" (43-27-84-50); v.f.: Gaumont Opéra. 2-147-42-60-33)

VANILLE FRAISE (Fr.) : Gaumont Ambassade, 8º (43-59-19-08); Les Montparnes, 14º (43-27-52-37). LA VIE EST UN LONG FLEUVE TRAN-

QUELLE (Fr.); Cinoches, 6º (46-33-10-82). LA VIE ET RIEN D'AUTRE (Fr.) : UGC

Montpernasse, 6* (45-74-94-94); Le Triomphe, 8* (45-82-45-76); UGC Opéra, 9* (45-74-95-40). LE VOLEUR DE SAVONNETTES (IL. v.o.): Gaumont Les Helles, 1* (40-26-12-12): Racine Odéon, 6* (43-26-19-68); Les Trois Balzac, 8* (45-61-10-60); Bienvenüe Montpernasse, 15*

(45-44-25-02).

THÉATRES

SPECTACLES NOUVEAUX

(Les jours de première et de relâche sont indiqués entre parenthèses.) TROP TARD POUR PLEURER. Elysée-Montmartze (42-52-76-84) (dem., km., mar.) 20 h 30 (3).

LE TUNNEL. Théâtre Marie Stuart (45-08-17-80) (dim., lun.) 20 h (4). AVANT-GARDE. Lucemaire Forum. Centre national d'art et d'essai (45-44-57-34) (ven., sam., kun., mar.) 21 h 45 (5).

CONTES D'HIVER. Centre Men-dape (45-89-01-60) (dim.) 20 h 45 DAVID MATHEL, Les Déchargeurs

(42-36-00-02) (dim. soir, km.) 21 h, dim. 17 h (5). DU SANG SUR LE COU DU CHAT. Dix-Huit Théâtre (42-26-47-47) (dim. soir) 20 h 30 ; dim. 16 h (5). JE ME SOUVIENS. Mogador (48-78-75-00) (dim. soir, lun., jou.) 20 h 30 ; dim. 15 h (5). LE JEU DE LA VÉRITE. Théitre 14-Jean-Marie Serreau (45-45-49-77) (dim. soir, lun.) 20 h 45 ;

LÉON LA FRANCE : HARDI VOYAGE VERS L'OUEST AFRI-CAIN. Théêtre de l'Atalente (46-06-11-90) (dim. soir, mar.) 20 h 30 ; dim. 17 h (5). MÉMOIRES DE DEUX JEUNES MARIES. Cité internationale univer-

(dim., kun., mar.) 20 h 30 (5). MONSIEUR BONHOMME ET LES INCENDIAIRES. hrty-sur-Seine. Théâtre d'hyry (46-70-21-55) (dim. soir, mar.) 20 h 30 ; dim. 16 h (5). ALEX METAYER AU CASINO DE PARIS. MORAL D'ACIER. Cesino de Paris (42-85-30-31) (dim. soir, fun.) 20 h 30 ; dim. 15 h 30 (9). BRITANNICUS. Comédie française (40-15-00-15). Salle Richelieu

20 h 30 (9). MATCH D'IMPROVISATION. Batacian (47-00-30-12) 21 h (8). LES COLOMBAIONI (nouveau programme). Boulogne-Billancourt. Théâtre (46-03-60-44) (dim. soir, Jun.) 20 h 30 ; dim. 15 h 30 (9). MORDS DONC. Marie Stuart (45-08-17-80) (dim., Jun.) 22 h (9). POLYEUCTE, Gennevilliers. Théitre (47-93-26-30) (dim. soir, km.) im. soir, kun.) 20 h 30 : dim. 17 h (9). LE RODEUR. Montreuil. Studio théâtre (48-58-65-33), 21 h (9).

SCÈNES DE LA GRANDE PAU-VRETE. Gennevillers. Théêtre (47-93-26-30) (dim. soir, lun) 20 h 30 ; dem. 17 h. (9). LA TRAVERSÉE DE L'HIVER. Théâtre national de la Colline (43-66-43-60) (dim. soir, lun.) 20 h 30; dim. 15 h 30 (9). LES FELUETTES OU LA RÉPÉTI-

TION D'UN DRAME ROMANTI-QUE. Ranelagh (42-88-64-44) (dim. soir, lun.) 20 h 30 ; dim. 17 h (9). LES ENCERTITUDES DU DÉSIR. Athénée-Louis Jouvet (47-42-67-27 (dim., lun.) 20 h 30 ; le mardi à 18 h 30 (9).

ISMENE. Théatre 13 (45-88-16-30) (dim. soir, lun.) 20 h 30; dim. 15 h (9). LES ESCALIERS DU SACRÉ-CŒUR. Aubervilliers. Théâtre d'Aubervilliers. Groupe Tse (48-34-67-67) (dim. soir, km.) 20 h 30; dim. 16 h 30 (9).

LES SÉANCES SPÉCIALES ATALANTE (46-06-11-90). Léon la France : hardi voyage vers l'Ouest africain ; 20 h 30.

BATACLAN (47-00-30-12). O Match

CAFÉ DE LA GARE (42-78-52-51). L'Héroïque Semaine de Carnille Bour-

ion:21 h.

CENTRE MANDAPA (45-89-01-60). Contas d'hiver 3 : 20 h 45 CINQ DIAMANTS (45-80-51-31). Pre-MAISON DE RADIO-FRANCE (42-30-

COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15). Salle Richelieu. Q Le Misenthrope Hommage à Molère : 20 h 30. COMÉDIE-FRANÇAISE AUDITORIUM DE LA GALERIE COLBERT (40-15-00-15). O Le Cycle des poètes André Freneud: 18 h 30.

DAUNOU (42-61-69-14). Le Nouveau Testament : 21 h.
DIX-HUIT THÉATRE (42-26-47-47). Du sang sur le cou du chat : 20 h 30. EDGAR (43-20-85-11). Les Babas-Cadres : 20 h 15. Nous on fait où on nous dit de faire : 22 h. EDOUARD-VE SACHA GUITRY (47-42-59-92). O Les Maxibules: 20 h 45.
GRAND THÉATRE D'EDGAR (43-20-

90-09). Existe en trois talles : 20 h 15. Apostrophons-nous : 22 h. HOTEL LUTETIA (SALON SAINT-GERMAIN) (45-44-05-06). Monu Plaisir: 20 h 30. HUCHETTE (43-26-38-99). ♦ La Can-

tatrice chauve : 19 h 30. O La Leçon : 20 h 30. LUCERNAIRE FORUM (45-44-57-34). Théâtre noir. Le Petit Prince : 18 h 45. L'Etranger : 20 h. Avant-garde : 21 h 45. Théâtre rouge. Huis clos : 21 h 30, MADELEINE (42-65-07-09). Les Sept Miracles de Jésus : 20 h 30.

MARAIS (42-78-03-53). L'Avere : 20 h 45<u>.</u> ière personne : 21 h. THÉATRE DES CHAMPS ELYSÉES (47-20-36-37). © Eugène Onéguins : 19 h 30.

TENTAMARRE (48-87-33-82). Phòdre

(à repasser) : 20 h 15.

UNESCO (GRAND AUDITORIUM) (45-65-43-59). ♦ 300 dernières : 20 h 30. CONCERTS

CHATELET. THÉATRE MUSICAL DE PARIS (40-28-28-40). Loma Anderson. 12 h 45 km. Soprano, Metcolm Marti-

lun. Soprano. Œuvres de Puccini, Ros-sini, Schumenn, De Falla, Rodrigo, Vilta-Lobos.

16-16). Orchestre philhermonique de Radio-France. 20 h 30. Dir. Yves Princ. Sharon Cooper (mazzo-soprano), Louisa Bessette (piano). Ceuvres de Maderna, Médano, Ducol. Grand auditorium. OPÉRA DE PARIS. PALAIS GARNIER

(47-42-53-71). English Baroque Soloists and Monteverdi Choir. 19 h 30 Dir. John Eliot Gardiner. « Les Saisons » SALLE GAVEAU (49-53-05-07). 20 h 30, tun. Paeta Bourtchouladze, basse, Ludmilla Ivanova (piano). Œuvres

de Tchaikovski, Glinka, Arensky, Rach maninov, Verdi. SALLE PLEYEL (45-83-88-73). Orchestre symphonique d'Etat d'URSS, 20 h 30, lun. Dir. Evgueni Svetlanov. Vadim Repin (violon). Œinvres de Khrennikov, Tchaikovski, Scriabine. THÉATRE GRÉVIN (42-46-84-87). Brigitte Haudebourg, 20 h 30, iun., piano-forte, cauvres de Dussek, Méhul, Mezger,

LES FESTIVALS HITCHCOCK LES ANNÉES D'OR (v.o.). 14 Juillet Parnasse, 6º (43-26-58-00). L'Homme qui en savait trop, lun. à 14 h 05, 16 h 30, 19 h 50, 22 h.

LITTÉRATURE ET CINÉMA, Mac-Mahon, 17º (43-29-79-89). Comme un torrant, lun. à 14 h, 16 h 30, 19 h, 21 h 30. LITTÉRATURE ET CINÉMA. Action Rive Gauche, 5° (43-29-44-40). La Reli-gieuse, km. à 12 h (20 F), 14 h 10, 16 h 30, 19 h, 21 h 30.

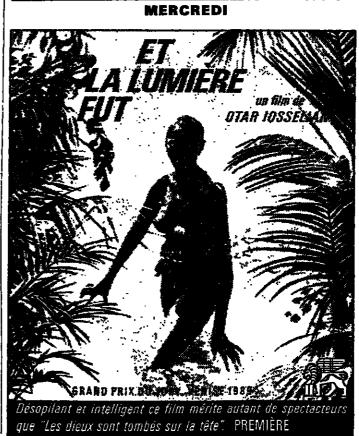
10 n 30, 19 n, 21 n 30. LITTÉRATURE ET CINÉMA (v.o.), Action Rive Gauche, 5° (43-29-44-40). Macbeth, lun., séances à 12 h (20 F), 14 h, 16 h, 18 h, 20 h, 22 h; le Facteur sonne toujours deux fois, mar., séances à 12 h (20 F), 14 h, 16 h, 18 h, 20 h,

PIER PAOLO PASOLINI (v.c.), Acce-tona, 5° (48-33-88-88). Théorème, 19 h 50 ; Médée, lun. 16 h. VOIR ET REVOIR NAMM MORETTI Strauss, Britten.

MAISON DE L'AMÉRIQUE LATINE
(42-22-97-60). Isabel Salgado. 20 h 30

(v.o.), Reffet Logos II, 5° (43-54-42-34).

La Messe est finie, séances à 14 h 10, (42-22-97-60). Isabel Salgado. 20 h 30



sente partout dans le

le Kiki l'indien. nouvelle Joël Jouanneau mise en ar Michel Raskine, qui t continuer jusqu'au , sont annulées. La fin de

'e du monde

CARNET DU Monde

Naissances

E COURTINE,

à Santa Monica Hospital, le 11 janvier 1990.

2049 Barry Los Angeles, CA 90025, USA.

Décès

 M™ Sophic Pryor et ses enfants M. et Ma Mathieu Calemard et leurs enfants, M. et M. Vincent Calemard

et leurs enfants, M. et Me Pierre Charreau

M. et M= Olivier Calemard et leurs enfants, M. et M= Nicolas Calemard

et leurs enfants, ses enfants et petits-enfants, Toute sa famille. cat la douleur de faire part du décès de

M. Jacques-Heuri CALEMARD. ancien élève HEC, ancien secrétaire général de la Société générale d'entreprises,

survenu le 12 janvier 1990, à l'âge de

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 17 janvier, à 15 h 45, en l'église Saint-Sulpice, Paris-6°, sa

Ils rappellent à votre souvenir le mémoire de son épouse,

Andrée CALEMARD,

décédée le 7 juillet 1981.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Alam DÉNOUVEAUX

est décédé le 3 janvier 1990.

Il avait trente-huit ans.

Le souvenir est le seul paradis d'où l'on ne puisse être chassé. » (J.P.F. Richter.)

M≖ Gny Martin, Le docteur Jean Martin. M. et M≈ Dominique Martin. Et ses petits-enfants,

uleur de faire part du décès de

M. Guy MARTIN

survenu le 6 janvier 1990, dans sa quatre-vingtième année.

L'inhumation a cu lieu le 12 janvier, au cimetière du Père-Lachaise

Cet avis tient lieu de saire-part.

69, boulevard Soult, Paris-12°.

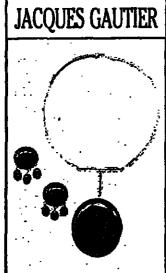
Faire respecter vos dernières volontés en évitant tout souci à vos proches,

ROBLOT PREVOYANCE

c'est possible. Renseignez-vous

VERT_05.45.22.27

PERMANENCE 24 H SUR 24 H



Collier dont le médaillon est en émail noir.

36, rue Jacob, 75006 Paris Tél.: 42-60-84-33

- M™.Robert Tilge, son épouse, M. Bernard Tilge, M. et M™ Gérard Moufflet, M™ Annette Tilge, es enfants. François, Philippe, Laurent, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert TILGE, ancien délégué général du Comité inter-professionnel social et économique

survenu le 11 janvier 1990, à Lille,

Les obsèques ont eu lieu à Lille, le andi 15 janvier, en l'église du Sacré-

228, rue Nationale, 59800 Lille.

Remerciements

M[™] Jean-Etienne Marie, Et sa famille, remercient tous ceux qui ont pris part à leur chagrin lors du décès de

M. Jean-Etienne MARIE.

Villa France, 9, avenue Prevel, 06000 Nice.

Anniversaires

« Celui qui croit en moi, même

19 janvier 1989-19 janvier 1990.

Un service commémoratif de leu nte grand référendaire

ML Atef DANIAL,

sera célébré le vendredi 19 janvier 1990, à 11 heures, en l'église Saint-Paul du Centre orthodoxe (12, chemin des Cornillons), à Chambésy (GE),

Cet avis tient lieu de faire-part.

ALI HACENE

- Il vasixans

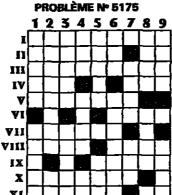
nous quittait.

Seuls meurent ceux dont on ne Communications diverses

La réunion des anciennes élèves de Notre-Dame-de-Sion, des maisons de France et de tous pays, aura lieu le samedi 20 janvier 1990, au lycée privé Notre-Dame-de-Sion, 61, rue Notre-Début de la réunion : 16 h 30, messe

> **CARNET DU MONDE** nenta ; 42-47-96-03

Tarif : la ligne H.T. Toutes rubriques 87 F abounés et actionusires . 77 F MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT I. De plus en plus fort. — II. De leu, sur la scène. Mauvais à la fin. III. Qui ne supporterait donc pas d'être négligé. – IV. Pas original. Morceau pour deux. – V. Fait plus d'effet que la « banane ». -VI. Une vision en somme. – VII. Favorisée par le sort. -VIII. Entre Huron et Ontario. Vit sur un grand pied. - IX. Utile pour piquer les mules. - X. Dans un songe, Sully Prudhomme fut invité à la prendre en main. - XI. Présentée comme une rose. Le pre-mier avait la plus grosse part.

VERTICALEMENT

1. Peut se soulever quand le spectacle est répugnant. Comme des raisins bons pour des goujats.
- 2. Faire sauter. Pour y accèder, on n'a plus besoin d'avoir le bac.

— 3. Utiles à la boucherie. Qui éclate facilement. — 4. Cours en France. Traverse deux lacs du même nom. Lie. - 5. Un homme qui connaît le métier. Prénom etranger. – 6. D'un auxiliaire. Fournit un très bon jus. – Bonne quand elle est riche.Comme la bouche quand on est assis. - 8. Bon, a sa petite bête. Qui ne servira donc à rien. -9. Evoqua le nom de Christian pendant un certain temps. Distingue chaque membre d'un couple.

Solution du problème nº 5174 Horizontalement

I. Papelard. Minuit. - II. Obèse Arcades. - III. Suc. Nota. Retapa. Arcades. - III, Suc. Nota. Netapa. - IV. Isard. Igues. Gin. - V. Rui-neuse. Sées. - VI. Ici. Tirée. Merci. - VII. Ou. Terrain. -VIII. Nimber. Nets. - IX. Sue. Abus. Licou. - X. Oter. Tâter. Eire. - XI. Ur. Eden. Récréés. -XII. Terre, Daine. - XIII. Béa. Etrille. - XIV. Esbjerg. Reno. Lu. - XV. Sue. Tees. Sentes.

1. Position. Outrés. - 2. Abus. Cuistre. Su. - 3. Pécari. Mue. Robe. - 4. Es. Ru. Obérer. -5. Lendit. Débet. – 6. Nitrate. Ere. – 7. Ratière, Bandage. – 8. Draguer. Ut. - 9, User. Sérier. - 10. Marée. An. Rentes. 11. Ides. Miel. Cerne. — 12. Net. Sentier. Ion. — 13. Usager. Scie. — 14. Pièce. Oreille. — 15. Transi. Nues. Eus.

GUY BROUTY

Communicat. diverses .. 90 F

Mort de l'inventeur du « Principe de Peter »

Laurence J. Peter, inventeur du « principe » qui porte son nom est mort à Los Angeles, vendredi 12 janvier. Il était âgé de soixante-dix ans. C'est en 1969 que Laurence

Le psychologue américain

Peter accéda à la célébrité en publiant (avec Raymond Hull) un ouvrage qui fit le tour du monde et fut vendu à huit millions d'exemplaires : le Principe de Peter, ou Pourquoi tout va mal (traduit en 1970 en français chez Stock).

La thèse contenue dans le « principe de Peter» était suffisamment simple et schématique pour séduire toutes les catégories de lecteurs : se fondant sur une science toute neuve, inventée pour la circons-tance, la «hiérarchologie», Lau-rence J. Peter affirmait qu'il existe deux types de créatures sociales: les bons et les mauvais ; les seconds avant atteint leur niveau d'incomence professionnelle demeurent à la place où ils sont parvenus tandis que les premiers continuent à bénéficier de promotions, jusqu'an moment où ils atteignent eux-mêmes leur propre niveau d'incompétence. La boucle est bou-

DATERBILLE

SOLDES ANNUELS

DERNIERS JOURS

62 rue St André-des-Arts 6º

Tel: 43.29.44.10 PARKING ATTENANTA NOS MAGASINS

clée la structure hiérarchique

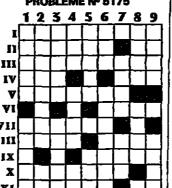
Le « principe » se résume en une formule dont l'humour est tout entier contenu dans le sérieux imperturbable de l'expression : avec le temps, tout poste sera occupé par un employé incapable d'en assumer la responsabilité. Humoriste scrupuleux, Peter appuyait sa démonstration sur des analyses graphiques, des enquêtes, des études minutieuses de cas particuliers : le garagiste, l'institutrice, l'avocat (Socrate aurait ainsi atteint son niveau d'incompétence

dans cette fonction...) En 1973, paraissait (toujours chez Stock), la suite de cet ouvrage, qui en était à la fois le prolongement et l'application : les Ordonnances de Peter, ou Com-ment tout pourrait aller mieux. Peter établissait un ensemble de prescriptions, à l'usage surtout des dirigeants d'entreprise : elles tournaient autour de cette idée : protégez votre compétence afin de ne pas devenir la victime de votre carrière. Un conseil qui avait la vertu du bon sens!

CHEZ VOTRE FLEURISTE INTERFLORA OU AVEC NOTRE

NUMERO VERT 05 203 204

TOURISME



Pour la troisième saison ca a été pire encore: 50 % de moins. Or, à ce jour, je n'ai pas loué une seule paire de skis et mes de loué une seule paire de skis et mes consécutive et par la faute d'un anticyclone persistant, la neige n'est pas au rendez-vous des sports d'hiver. Les deux tiers des stations françaises et leurs personnels sont en chômage technique. Les professionnels en appellent au soutien des pouvoirs publics. C'est pour étudier leurs demandes et évaluer la gravité de la situation que M. Olivier Stirn, ministre du tourisme, devait se rendre lundi 15 janvier dans les Alpes, les Vosges et le Jura, puis le lendemain dans les Pyrénées. Mais derrière une difficulté conjoncturelle se profile une autre crise, plus profonde, qui tient à la conception et à l'équi-

GRENOBLE

de notre envoyé spécial Le silence! Ce qui frappe, au pied des pistes des Sept-Laux, la

pement des stations.

troisième en importance des stations du Dauphiné, c'est le silence. D'ordinaire, à cette saison, le cliquetis des remontées mécaniques et les appels des skieurs emplissent la montagne d'un broubaha continu. Aujourd'hui, la muraille d'immeubles gris et blancs plantée il y a vingt ans sur le flanc du massif de Belledonne ressemble à une cité fantôme. Les parkings sont déserts, les galeries commerçantes attendent en vain les chalands. Dehors, les quelques vacanciers qui n'ont pas renoncé usent leurs aprèsski dans la poussière sous un soleil de printemps. Au bord des pistes, jaunes comme des paillassons, les sapins d'un vert insolent se dressent

sur un ciel sans nuage. Les Sept-Laux, si fière de ses 8 400 lits et de ses 35 remontées mécaniques est en chômage technique comme la majorité des 100 stations de sports d'hiver qui jalon-nent nos massifs. Pour l'industrie lourde de la neige, c'est la panne sèche. Dans les Alpes, le Jura, les Vosges et le Massif central, il n'est pas tombé un flocon depuis la mi-

> Comptes au rouge

Selon les derniers bulletins d'enneigement, le domaine skiable est totalement infréquentable dans 68 stations. On cite avec envie les quelques privilégiées qui, avec plus de la moitié de leurs pistes accessibles, tirent leur épingle du jen : Val- d'Isère, Tignes, Montgenèvre, Serre-Chevalier, Valfrejus et Les Saisies, toutes dans les Alpes.

Venant après deux hivers plus que médiocres, cette situation affole tous ceux qui vivent de l'or blanc. En réalité, ils sont frappés fort inégalement.

Aux Sept-Laux, par exemple, les établissements qui traitent avec les comités d'entreprise tournent rond avec 70 % de leurs lits occupés. M. Jean-Pierre Savioz qui, à michemin de la vallée, tient l'hôtel du Vieux Manège, s'en sort grâce aux séminaires d'entreprise qu'il a eu la sagesse de programmer, avec ou sans neige. « Nous n'avons pas senti de sléchissement dans les locations », assurent les agences immobilières. Mais, indice plus grave, le prix des appartements à vendre (8 000 à 10 000 francs le mètre carré) n'a pas varié depuis trois ans, et l'agence locale Imovac en a cinquante en stock dont vingt, trop exigus, ne trouvent pas pre-

conseil qui avait la vertu ens!

PATRICK KECHICHIAN

Chez les négociants de la station, en revanche, c'est la panique. - En 1988 j'avais perdu 30 % de mon chiffre d'affaires, se plaint M. Yves Hamon, qui vend des articles de sport et loue des skis à l'enseigne de La Hutte. En 1989,

d'attirer une nouvelle clientèle Les stations de ski en panne

Privées de neige et incapables

ventes sont dérisoires. Je ne tiendrai le coup qu'en liquidant certains de mes biens personnels. » Dans la station, les employés des remontées mécaniques et les pis-teurs attendent l'allocation de chômage. Quant aux trente moniteurs, tous travailleurs indépendants, ils ont déjà perdu, estiment-ils, 20 % de leur revenu hivernal. • Cest désespérant, dit M. André Paret, le directeur de l'école de ski. Nous nous étions défoncés pour trans-former nos cours en une fête de la glisse et pour imaginer dix activités nouvelles, liées à la neige. Pour rien! - Alors, les hommes en bleu retournent bûcheronner ou

spéléo, randonnée avec nuit en refuge. Chez les gestionnaires de la station, on affecte l'optimisme mais les comptes, eux, sont au rouge. Le conseil général de l'Isère, Grenoble et les sept communes montagnardes qui, réunis en un syndicat

inventent des succédanés: tir à

l'arc, vélo tout terrain, escalade,

mixte, avaient repris l'affaire, qui démarrait mal voici quatorze ans ont aujourd'hui 120 millions de dettes. Peuvent-ils compter sur les versements de la société qui gère les remontées mécaniques ? Celleci a perdu plus de 10 millions de francs au cours des deux dernières saisons et se trouve elle-même endettée. Seuls les contribuables dauphinois peuvent désormais évi-ter aux Sept-Laux de frôler la fail-

Ce cas est loin d'être isolé. Depuis 1984, constate M. Jean-Charles Simiand, délégué général du syndicat des exploitants de téléskis, les résultats de nos cinq cent soixante adhérents sont en moyenne négatifs. Quelques-uns gagnent de l'argent, la plupart en perdent. Parmi eux, j'en connais qui, dès ce mois-ci, ne pourront pas honorer leurs traites. »

M. Olivier Stirn, le ministre du tourisme, ne pouvait pas rester sourd aux appels des professionnels des sports d'hiver. Les gestionnaires aux abois vont recevoir des ou des prêts à intérêt réduit. Des reports d'échéances seront négociés. Les dix mille travailleurs en difficulté recevront une allocation de chômage; d'autres seront indemnisés. Le ministre lui-même entreprendra les 15 et 16 janvier une véritable tournée des popotes dans les cinq massifs français. Dès que la neige aura enfin garni les pistes, une campagne de publicité payée par l'Etat appellera les amateurs à mettre le cap sur leur station favorite.

> Une démocratisation illusojre

En vérité, la crise conjoncturelle qui frappe les stations depuis trois hivers en cache une autre beaucoup plus préoccupante pour leur avenir car elle est structurelle, celle-là. Deux enquêtes, l'une du Service d'étude et d'aménagement touristique de la montagne (SEATM) (1), l'autre de l'Insti-tut national de la statistique et des études économiques (INSEE) (2), en révèlent l'ampleur.

Après deux décennies de glorieuse ascension, la fréquentation des stations stagne. La proportion de Français qui partent à la neige s'est stabilisée depuis 1980 autour de 8,8 % et elle a même régressé à 7,9 % lors de la dernière saison. Sur la même période, la durée moyenne des séjours a diminué, elle aussi, et ne dépasse plus guère la semaine.

La démocratisation des sports d'hiver reste largement illusoire. Comme il y a dix ans, ce sont toujours les mêmes qui partent : cadres supérieurs, professions libérales et cadres moyens des grandes

Notre industrie de la neige est une affaire franco-française. Sur les 10 millions de skieurs des autres pays européens, nos stations n'en grappillent que 800 000 alors que eurs concurrentes autrichiem attirent 3 millions. Corollaire: quand M. Olivier Stirn fait ses comptes, il s'aperçoit que l'industrie française des sports d'hiver ne fait rentrer annuellement que 6 milliards de devises sur les 103 milliards apportés par le tou-

Pourquoi l'industrie de la neige ne réussit-elle pas mieux? Elle a pourtant des atouts impression-nants. D'abord, le plus beau domaine skiable d'Europe desservi par 4 000 remontées mécaniques modernes (une sur cinq n'existait pas il y a dix ans). Ce formidable équipement est constamment amé-lioré. En y investissant plus de 900 millions de francs par an, les exploitants y consacrent le tiers de leur chiffre d'affaires et, pour certains, se mettent sur la paille. Pour accéder plus vite aux sommets, on creuse à présent des funiculaires souterrains comme celui de Tignes, qui grimpe sur 3 kilomètres. Par le même moyen, on parie de relier directement Grenoble aux Deux-Alpes et à l'Alpe-d'Huez en passant sons le massif de Belledonne! Près de 60 stations sont équipées de véritables usines à blanchir les pistes mettant en batterie des cen-

taines de canons et de lances. On ne peut pas prétendre non plus que la neige engendre la morosité. Ski de bosses, hors-piste, patinage, surf, monoski, half-pipe, ski de fond, randonnée, ski-alpinisme, traîneaux, ski de nuit, toutes les formes de glisse sont offertes à ceux que tentent les nouveautés Aux Sept-Laux, par exemple, les lugubres cours collectifs d'antan se sont transformés en parties de plaisir baptisées « En joyeuse compa-gnie » ou « La bande des six ». Les animations ne manquent pas non plus dans la plupart des grandes stations: musique de chambre, fes-tival d'OGNI (objets glissants non identifiés), fête de la glisse, enduro des neiges, rassemblement de 4 x 4, course de chiens polaires...

> Des usines à skier

Malheureusement, les handicaps sont aussi nombreux que les atouts. Le développement des stations a été fondé sur la spéculation immobilière. Résultat : une pléthore de résidences secondaires le plus souvent entassées en de tristes immeubles. Et ce parc continue à s'accroître de 30 000 unités par an! A côté de cela, les hôtels n'offrent que 11 % des lits. Pas de quoi recevoir les groupes d'étrangers que pourraient envoyer les tour-opérateurs.

-

4.3

رجـه

service of the

Ensuite, on a tout misé sur le ski faite, on s'aperçoit que 58 % des personnes fréquentant les stations sont des descendeurs fort médiocres ou d'éternels débutants. Le tiers des clients à la semaine et la moitié des clients à la journée apprécient d'autres activités que le savonnage des pistes. Les étrangers critiquent l'accueil et l'ambiance par trop urbaine de nos Sarcelles des neiges. Il est vrai que ni l'architecture ni l'environnement ne sont le fort des usines à skier. Dès que la neige ne leur fait plus écran, les remontées et leurs machineries apparaissent pour ce qu'elles sont : ideuses. Avec des cités sans âme (et fermées six mois par an), des appartements trop petits et des pentes défigurées, on aura beau-coup de peine à convaincre les Européens de venir passer des vacances dans nos montagnes.

Ces lacunes, évidentes pour tous ceux qui ne font pas partie du lobby de la neige, doivent être comblees. - Sinon, dit M. Stirn, l'industrie française des sports d'hiver serait très compromise. Construire des hôtels, diversifier les activités, soigner l'ambiance, chercher des clients étrangers pour les stations performantes, séduire une clientèle populaire pour les petites stations, tels sont les axes d'une nouvelle politique de la montagne. M. Stirn la proposera le 25 janvier prochain en réunissant le Conseil national de la montagne, organisme qui s'était tellement assoupi qu'on en avait oublié l'exis-

Puis, le ministre retournera en altitude pour étudier les mesures permettant de mettre en œuvre permettant de mettre en œuvre cette nouvelle orientation. Enfin le 1º février, il rencontrera à Paris ses collègues des pays de l'Est. Dans le domaine du tourisme associatif et dans celui de l'équipement des stations de sport d'hiver, la France a du savoir-faire à revendre. Inversement, la clientèle potentielle des pays d'Europe centrale pourrait être tentée par nos massifs. « La etre tentée par nos massifs. « La crise actuelle a au moins un mérite, dit M. Stirn, elle nous oblige à avoir de l'imagination. MARC AMBROISE-RENDU

Résultats de l'étude des loi-sirs en montagne », SEATM, décem-bre 1988.

1988/1989 . par Violette Filijowski, INSEE, 1989.

(2) - Les vacances d'hiver

AGENDA

inne

naine skiable d'Europe desservi 4 000 remontées mécaniques ternes (une sur cinq n'existait it y a dix ans). Ce formidable ipement est constamment améé. En y investissant plus de) millions de francs par an, les doitants y consacrent le tiers de r chiffre d'affaires et, pour cer-as, se mettent sur la paille. Pour éder plus vite aux sommets, on use à présent des funiculaires iterrains comme celui de Tignes, i grimpe sur 3 kilomètres. Par le me moyen, on parle de relier rectement Grenoble aux Deuxpes et à l'Alpe-d'Huez en pasnt sous le massif de Belledonne ès de 60 stations sont équipées véritables usines à blanchir les stes mettant en batterie des cenines de canons et de lances.

•

On ne peut pas prétendre non us que la neige engendre la moro-té. Ski de bosses, hors-piste, patiage, surf, monoski, half-pipe, ski e fond, randonnée, ski-alpinisme aîneaux, ski de nuit, toutes les armes de glisse sont offertes à eux que tentent les nouveautés. ux Sept-Laux, par exemple, les agubres cours collectifs d'antan se ont transformés en parties de plaiir baptisées « En joyeuse compa-nie » ou « La bande des six ». Les inimations ne manquent pas non sius dans la plupart des grandes tations : musique de chambre, lesival d'OGNI (objets glissants non dentifiés), fête de la glisse, endaro des neiges, rassemblement de 4 × 4, course de chiens polaires...

Des usines à skier

Malheureusement, les handicaps sont aussi nombreux que les atouts. Le développement des stations a été fondé sur la spéculation immobilière. Résultat : une pléthore de résidences secondaires le plus sonvent entassées en de tristes immeubles. Et ce parc continue à s'accroitre de 30 000 unités par an! A côté de cela, les hôtels n'offrent que 11 % des lits. Pas de quoi recevoir les groupes d'étrangers que pour-raient envoyer les tour-opérateurs.

Ensuite, on a tout misé sur le ski alpin de haut niveau. Or, enquête faite, on s'aperçoit que 58 % des personnes fréquentant les stations sont des descendeurs fort médiocres ou d'éternels débutants. Le tiers des clients à la semaine et la moitié des clients à la journée apprécient d'autres activités que le savonnage des pistes. Les étrangers critiquent l'accueil et l'ambiance par trop urbaine de nos Sarcelles des neiges. Il est vrai que ni l'archi-tecture ni l'environnement ne sont le fort des usines à skier. Dès que la neige ne leur fait plus écran, les remontées et leurs machineries apparaissent pour ce qu'elles sont : hideuses. Avec des cités sans âme (et fermées six mois par an), des appartements trop petits et des pentes déligurées, on aura beaucoup de peine à convaincre les Européens de venir passer des vacances dans nos montagnes

Ces lucunes, évidentes pour tous ceux qui ne font pas partie de lobby de la neige, doivent être comblees. . Sinon. dit M. Stirn. l'industrie française des sports d'hiver serait très compromise Construire des hôtels, diversifer les activités, soigner l'ambiance. chercher des clients étrangers pour les stations performantes, sedure une clientèle populaire pour les parites stations rels sont les 215 petites stations, tels sont les aus d'une nouvelle politique de la mostagne. M. Stirn ia proposera k 25 janvier prochain en reunissant k Conseil national de la montagne. organisme qui s'etait tellement assoupi qu'on en avait oublie l'eus terce.

Puis, le ministre retourners en altitude pour étudier les mesures permettant de mettre en œuvie Cette nouvelle orientation Enfink le ferrier, il rencontrera 2 Paris se callègues des pays de l'Est. Dans k domaine du tourisme associaul d dans celui de l'équirement des sistions de sport d'hiver, is frances du savoir-faire à revendre Imere men, la clientele petentielle de pays d'Europe centrale pourait entre tentée par nes massis. Le crise actuelle a du moins un mérité, dir M. Stirn, elle nost passins de crise de la M. Stirn, elle nost passins de contrale dir M. Stirn, elle nost passins de contrale de oblige à avoir de l'imagination MARC AMBROISE-RENDU

15-

an-

24

INSEE, 1989.

(1) «Résultats de l'aiude des la airs en mentagne». SEATM, desen

1988/1989 - par Violette Friquest 1988/1989 - par Violette Friquest

RADIO-TÉLÉVISION

TF 1

A 2

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > Signalé dans - le Monde radio-éfévision - C Film à éviter m On peut voir m m Ne pas manquer m m M Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 15 janvier

7.5 X 4030 20.35 Téléfilm : La mémoire dans la peaut 22.20 Magazine : Chocs. 23.15 Magazine : Minuit sport. Skratistique à La Plagne : Boxe thei. 23.45 Journal, Météo et Bourse.

revanche de belles éclaircles entre les pas

sages nusquix. Le vent de sud-ouest y souffiere assez fort, limitant les formations

régions méditerranéennes, du Languedoc-Roussifion à la Provence-Côte d'Azur, au sud des Alpes et à la Corse. Mistral et tra-

Les températures minimales seront éle-

Les températures minimales seront éle-vées pour le seison avec 8 à 10 degrés du vier les côtes bretonnes, 5 à 7 degrés du Nord au Centre et au Nord-Quest ainsi que sur les côtes méditernanennes, 2 à 4 degrés du Sud-Quest au Masair Central, 0 à 2 degrés du Nord-Est au Centre-Est, Les tempéra-tures nécetives seront targes elles se limite-

tures nécetives seront rares : elles se litt

ront aux Alpes et très localement à la Franche-Comtéavec - 1 à - 2 degrés.

Les températures maximales attendront 12 à 15 degrés du Sud-Cuest au Sud-Est, 10 à 12 degrés sur le Nord-Ouest, 8 à 10 degrés du Nord au Massif Central, 4 à 7 desdes du Nord su Massif Central, 4 à 7 desdes de la contra

LEGENDE

☼ Besonant

ECLARCIES PEU HUAGELO

COURTES

IIIII PLUME OU MPUMA

* ***

AVENIE!

₹ ORAGES

BRUMES ET

SEIS DE DE LACES

-5-24 C -20-30 • 25-3 H

*

LOS ANGELÉS:.... 18 11 LUXEMBOURG.... 2 -1

MADRID _____ MARRAKECH ___

MEXICO_____

MILAN_____ MONTRÉAL____

MOSCOL NAIROBI NEW YORK

PALMA-DE-MAJ PEKIN RIO-DE-JANEIRO ROME SINGAPOUR.

STOCKHOLM SYDNEY TOKYO

TUNIS.... VARSOVIE

P

D VENSE P VENSE

0

orage

UZU__

DEBUT DE

TRES HUNGEL:

MÉTÉOROLOGIE

METEOROLOGIE NATIONALE

METEOROLOGIE NATIONALE

Evolution probable du temps en France entre la lundi 15 janvier à O heure et le mardi 16 janvier à

Majoré la persistance de pressions éle

vées sur la France, les perturbations océa-riques parviennent à pénétrer sur le pays.

Elles apportent douceur et humidité, mais les quantités de précipitations restent

Mardi : grissille du Nord-Est au Sud-Ouest, soleli au Sud-Est, éclaircies all-

Les régions les moins favorisées s'éten-

Les regions les mons tavorisess s'étan-dront du Pas-de-Calais et de la Champagne, à l'Alsace, à Rhône-Alpes, à le Bourgogne, au Massif Central, à l'Aquitaine et à Midi-Pyrénées. Le journée y restera grise, des

rouillerds locaux seront encore présents

le matin et reviendront rapidement en soi

rée. Quelques bruines sont à craindre du Nord au Nord-Est, elles pourront être ver-glaçantes sur le Nord-Est.

Le Bretagne, la Normandie, la Picardie, lle-de-France, le Centre, les Pays de Loire

TEMPS PREVULE MARDI 16 JAN 1930 DEBUT DE MATINEE

Valeurs extrêmes relevées entre le 14-1-1990 à 6 heures TU et le 15-1-1990 à 6 heures TU

FRANCE

CAEX CHERBOURG CLERMONT-FER

OHON GRENORLESM-H LILLE

LINOGES ...
LYON
MARSERLE-MAR
MANUE

NCE
PARS-MONTS
PAL
PERPIGNAN
RENNES

ST-ETIENNE Strasbol RG

A

as crise

В

TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé

TOULOUSE 8 6

ETHANGEN
ALGER 17
AMSTERDAM 2
ATHENES 12
BASCKOK 12
BASCKOK 12
BASCELONE 13
BELGRADE -2
BERLIN 4
BRUXELLES 3
15 CARRE

BRUXELLES
LE CARRE
COPENHAGUE
DAKAR --DEHL
DIERRA
CENEVE
HONGKONG
STANBLI --JERUSALEM
LESCANE -JOANNE -JOANNE --JOANNE ---

D

ciclassic degassic

Document etable uver le support technique special de la Meteoridagie

Contest

ÉTRANGER

N ciel nunger

SITUATION LE 15 JANVIER 1990 A 0 HEURE TU

PRÉVISIONS POUR LE 17 JANVIER 1990 A 12 HEURES TU

PETIT MARIGNY **JEAN PIAT** De Sacha... à Guitry

De Roger Young, avec Richard Chan Jocelyn Smith (2" partie).

Loc.: 42 25 20 74 et agences

20.35 Théâtre : Le préféré,
Pièce de Banliet et Grédy, mise en soène de
Jean Piet, avec Jean Piet, Sophie Deemerets,
Cynelle Clare, Phillippine Pascale, Roland
Oberin, Valéne Pascale, Velérie Draville. 22.40 Documentaire: Derniers Far-West. 2. Le Zaire. 23.35 Informations : 24 houres sur le 2. 23.50 Météo, 23.55 Magazine : Du côté de chez Fred. Les concierges.

FR 3

Police fédérale, Los Angeles. II Film américain de William Friedkin (1985). Avec William L. Petersen, Willem Dafoe. 22.55 Magazine : Océaniques Histories naturalies, d'Alan J

Musiques, musique. Ogive. d'Alsin Geussin, per Elisabeth Choj-necks et Pierre-Yves Arthaud.

CANAL PLUS

22.15 Magazine : Lundi sport.

20.30 Cinéma : Iceman. # Film américain de Fred Schepisi (1984). Avec Timothy Hutton, Lindsay Crouse, John Lone. 22.05 Flash d'informations.

Football : à 22.25, golf ; à 23.25, football américan. 0.20 Çînêma ; Amsterdamned. B Film hollandas de Dick Mass (1987). Avec Huub Stapel, Monique Van De Ven, Hidde Mass.

LA 5

20.40 Téléfilm : Dernier bus pour la liberté. De Franck Valents, avec Mark Gregory, John 22.20 Spécial Paris-Daker.

22.55 Série : Le voyageur. 23.30 Magazine : Arret sur image. 0.00 Journal de minuit.

M 6

20.30 Cinéma : L'arnaque. ■ ■ Film américain de George Roy Hill (1973). Avec Paul Newman, Robert Redford, Robert

22.40 Téléfilm : Milady. De François Leterner, avec Jacques Dufilho, Claude Giraud. 0.10 Six minutes d'informations

0.15 ➤ Magazine : Jazz 6. Le Patrice Ceratin Onztet (1" pertie).

ayant égorgé ma mère, ma sœur et mon frère... 2 2 Film français de René Allio (1977). Avec Claude Hébert, Joseph Leportier. Histoire naturelle de la sexualité (2).

FRANCE-CULTURE

20.30 Le grand débat. Théâtre : Etat des lieux 21.30 Dramatique. Coup de guerre, de Franz Bar-

22,40 Cote d'amour. 0.05 Du jour au lendemain.

LA SEPT

Dance black America.

De D.A. Pennebaker. 21.10 Cinéma : Moi, Pierre Rivière,

20.15 Docume

0.50 Musique : Coda, Chenta de prisonniera (jusqu'au 19 lanvier).

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 9 juillet à Bartin, lors des journées de Bach) : symphonie en mi bémol majeur Wq 179, de C.P.E. Bach : Cantate BWV 205 et cantate SWV 201, de Bach, par l'orchestre de chambre Carl Philipp Emanuel Bach favorit et le Capell chor de Leipzig, dr. Peter Schreier; sol.: Andres Ihle, soprano, Elsabeth Wilke, ato, Peter Schreier et Clamens Bleber, ténors, Andreas Scheibner et Karsten Mewes, basses. A 22.30, Virtuoses, virtuoses : Martha Argerich joue Chopin. A 23.07, Fantaisie hongross pour plano et orchestre, de Liezt : Deja-nice, de Catalani. 0.30 Textes et prétextes.

Mardi 16 janvier

	TF 1
15.25	Série : Tribunal.
	Variétés : La chance aux char
10 AE	Chile Dorockie

Juliette, je t'aime; Mask; Les chevaliers du zodiaque : Le clip ; Les jeux. 17.50 Série : Hawaï, police d'Etat. 18.50 Avis de recherche. 18.55 Feuilleton : Santa-Barbara. 19.25 Jeu : La roue de la fortuna. 20.00 Journal, Météo et Tapis vert. 20.40 Cinéma :

20.40 Cinéma:

Pour cent briques, t'as plus riem! III
Film français d'Edouard Molinaro (1982). Avec
Daniel Auteuil, Gérard Jugnot, Anémons.

Braquege d'une banque et prise d'otages par
deux chômeurs peu doués pour ce genre
d'antreprise. Une pièce de café-théâtre de
Diclier Kaminka, bien transposée.

22.10 Magazine: Ciel, mon mardi!

0.00 Journal, Météo et Bourse.

A 2

15.45 Après-midi show. Thème : Les mannequins.

17.00 Jeu: Des chiffres et des lettres. 17.25 Magazine : Graffitis 5-15. 18.20 Série : Mac Gyver. 19.10 Jeu : Dessinez, c'est gagné !

19.40 Jeu : Rira, rira pas. 20.00 Journal et Météo. 20.35 ▶ i.es dossiers de l'écran : Ernfant de personne. Téléfilm de Lee Grant, evec Marie Thomas Ray Baker. Une joure femme traumatisée.

22.15 Débat :

Les fous sont parmi nous. Les fous sont parmi nous.

Avec Mary Baitar, internée pendemt vingt ans, le professeur Edouard Zarifian, psychiatre, Agnès Pavy, écrivein, Jean-Louis Gérard, responsable de la formation des infamiers psychiatriques, Marie-Agnès Le Trouit, mêre d'un malade mental, Féix Guettari, psychanalyste, Ginette Amado, chef du secteur psychiatrique du TSMS couvrant le sixilme arrondissement de Paris, Jacques Mallet, du CNRS, Monique Réard, directeur du centre hospitalier de Dunsur-Auron (Char). sur-Auron (Cher). Informations :

23.30 24 houres sur la 2. 23.45 Météo. 23.50 Magazine ; Du côté de chez Fred.

Boris Kochno, chorégraphe.

FR3 16.00 Flash d'informations.

16.03 Magazine : Télé-Caroline. 17.35 Feuillaton : Guillaume Tell.

17.35 remission: ginialime 1 ea.
18.00 Flash d'informations.
18.03 Magazine: C'est pas juste.
18.30 Jeu: Questions pour un champion.
19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.10 à 19.30, le journal de la région

19.55 Dessin animé : Denver, le dernier dinosaure. 20.05 Jeux : La classe. 20.30 INC.

20.35 Téléfilm : Ombre sur Elveron. De James Goldstone, avec James Franciscus, Leslie Nielsen. *Un shénf criminel*.

22.15 Journal et Météc. 22.40 Cinéma : La luna. # # # Cinema: La luna. E E E Film italien de Bernardo Bertolucci (1979). Avec Jál Clayburgh, Tomas Mikan, Alida Valli. Le retour en Italie — cù elle a appris l'art du chant — d'une cantattice américaine qui va entretanir avec son fils adelescent une relation incestueuse. Ce drame psychenalytique, porté par la musique de Verdi et la fascination des payasages italiens, est admirablement mis en

0.55 Musiques, musique. Scherzo nº 3, de Chopin, per Ivan Moravec.

Canal Plus

15.20 Cinéma : Traître sur commande. II Film américan de Martin Ritt (1969). Avec Richard Harris, Sean Connery, Samantha

17.25 Cabou cadin. aventures de Batman; Charlotta, Fléo et Ben

jamin. 18.15 Dessins animés : Ça cartoon. 18.30 Top 50.

Présenté par Marc Toesca.

19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.
Invités : Les Négresses vertes.

20.30 Cinéma : Police academy 3. instructeurs de choc.

Film américain de Jerry Paris (1986). Avec Steve Guttenberg, Bubba Smith, Devid Graf. 21.50 Flash d'informations.

21.50 Flash d'informations.

22.00 Cinéma : Horneboy.

Fim américain de Michael Seresin (1987).

Avec Mickey Rourke, Christopher Walken,
Debra Feuer (v.o.).

23.50 Cinéma : L'ange de la vengeance.

Film américain d'Abel Ferrara (1981). Avec
Zoé Tameriis, Albert Sinkys, Darlène Stuto.

1.10 Cinéma : Décembre.

Ette françasinéme de Mehamed Labbder.

Film franco-algérien de Mohamed Lakhdar-Hamina (1972). Avec Michel Auclair, Ali Kouiret. Julien Guiomar

LA 5

15.30 Série : Le renard. 16.45 Dessins animés. Les triplés : Snorky : Grg: : Gwendoline ; le signe des mousquetaires ; Super nans.

Journal images. 19.00 Série : Happy days. 19.30 Série : Arnold et Willy.

20.00 Journal. 20.30 Drôles d'histoires.

20.40 Cinéma : Cul et chemise. D Film italien d'Italo Zingarelli (1979). Avec Bud

Audience TV du 14 janvier 1990 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN) née France entière 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDE LA TV (en %)		A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
		117	Pub	C Cheplin	Espion qui	Happy Days	Culture pub
19 h 22	53,4	20,0	13,8	5,2	3,9	8,0	2.8 _
~~~ _¶		717	Maguy	C Chapten	L aspion qui	Tt le monde	
19 h 45 _	58,9	20,0	20.6			5,3	2.8
		Journa	Journa	Benny Hill	Ça Cartoon		
20 h 16	67.7	24,1	19,3	8,0	4,3 _	68_	<u>5,5</u>
		Police	La tenada	Group & risq	Home Boy	Wriness	Trop tard
20 h 55	71,2	31,0	11.8	6,2	_ 2.9	14.4	6,6
		Police	La tenside	Océaniques	Home Boy	Witness	Trop terd
22 h 8 _	88,1	37.4	7,0	3,2	2,4	16,8	70.
		Cine dim	Picasso int	Cine minust	Journal art	Witness	Bande ann
22 h 44	37 2	15,8	25	40	10	10.4	34

Spencer, Terence Hill, Joe Bugner. Deux cousins plutôt bagareurs affrontent ensemble un trafiquent d'animaux sauvages dans la brouses africaine. Action, exotisme de pacotille, comédie lourdingue avec les métis-bles Hill et Spencer. Cette kliotie revient régu-

22.35 Spécial Paris-Dakar. 23.05 Série : La voyageur. 23.35 Magazine : Réussites.

0.00 Journal de minuit.

#### M 6

17.30 Série : L'homme de fer. 18.30 Série : Campus show.

19.00 Série : Magnum.

19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série : Madame est servie.

20.30 Téléfilm : La revanche d'un innocent. De Claude Banyon, avec Frederic Forrest, Rosanna Arquetta. Un détenu libéré retrouve sa ferrime, sa fille et

22.10 Magazine : Ciné 6.

22.30 Cinéma : Beau-père. # # Patrick Day Patrick Dewaers, Ariel Besse, Nicole Garcia. Une fille de quatorze ens veut être initiée l l'amour par le compagnon de sa mère morte, qui lui a servi de « beau-père ». Jau sur deux tableaux : une situation e scandaleuse » et des émois sentimentaux, de le tendresse. A voir pour le charme d'Ariel Besse et les deux grands comédiens disperus, Patrick Dewaere t Maunce Ronet.

0.30 Six minutes d'informations. 0.35 Musique: Boulvrock'n hard.

#### LA SEPT

15.30 Magazine : lci bat la vie. 16.00 Documentaire : Y'a d'Ia joie.
Portrait de Charles Trenet per Don Kent. 17.00 Documentaire:

La passion selon Callas. De Michel Van Zèle.

18.10 Çinéma :

La stratégie de l'araignée. **E E** Film stalien de Bemardo Bersoluca (1970). Avec Giulio Brog. Alida Valli, Pippo Campe-19.45 Court métrage.

20.00 Documentaire : Les hommes-livres, Claude Simon. De Roland Allard.

21.00 Documentaire: Max Frisch, journal I-III. De Richard Oindo,

23.00 Documentaire : Histoire parallèle. De Philippe Grandrieux. 23.45 Jazz soundies collection 23.50 Documentaire : Travali à domicile

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. 21.30 L'enfance sacrifiée (rediff.) 22.40 Nuits magnétiques. Les vieux soi ou le Bicentanaire à l'envers

#### 0.05 Du jour au lendemain 0.50 Musique: Coda.

FRANCE-MUSIQUE 20.30 Concert. (donne le 18 decembre 1989 lors du Festival d'automne de Pans) Juliard Sérénada, de Maderna : Noviesimum testamentum, de Beno : Notations pour piano et Sonata pour piano nº 2, de Boulez, par l'ensemble InterCon-temporein et le quatuor de saxophones Ras-cher London voices, der Pierra Boulez sol

Maurzao Polimi piano 23.07 Club d'archives. Henri Sauguet

### La mauvaise passe

Le week-end a bouleversé le bel ordonnancement du douzième rallye Paris-Dakar. Samedi 13 janvier, l'étape mauritanienne Nema-Tidjikja, a été particulièrement difficile pour tous les concurrents, qui sont arrivés tard dans la nuit. Dimanche, c'est l'accident dont a été victime un journaliste finlandais qui a endeuillé la course.

KAYES (Mali)

de notre envoyé spécial

A Tidjikja, le sable semble aussi fin qu'à Trébeurden, la référence pour les spécialistes. La différence entre la station balaéaire bretonne et l'oasis du centre de la Maurita-nie est que, dans cette cité, les petites particules jaunes envahis-sent les rues. Le vent se charge de déplacer les tas de sable pour créer des obstacles supplémentaires sur des chemins déjà difficilement pra-

Tidjikja est habituée au sable, au vent et au froid. Ses habitants savent se prémunir de tous ces fléaux de la nature. Chèches et djellabas protègent les corps et les murs d'argile abritent des pièces sombres où des hommes attendent ombres on des nommes aucadem que le temps passe. Loin du bruit, loin des rumeurs de conflits inte-rethniques, dans l'oasis, on troque des chameaux et des ânes comme on l'a fait depuis toujours. Pendant ce temps, samedi 13 janvier, à une centaire de kilomètres de là cent centaine de kilomètres de là, cent quatre-vingt-dix-huit concurrents entent de franchir la passe de Nega. Le douzième rallye Paris-Dakar joue à cet endroit l'une de ses dernières scènes grandioses.

De quoi s'agit-il? Plutôt que d'une passe, il faudrait parler d'une nasse. Une sorte de cirque, formé par de hautes collines que le sable

tente de prendre d'assant, où il est facile d'entrer mais dont il est plus difficile de sortir. Voilà Mege, l'endroit maudit per tous les pilotes et navigateurs. Les motards se sont jetés les premiers dans ce piège. Forts des instructions du «roadbook», ou de leur sens de l'orienta-tion, ils out «tiré tout droit» pour se retrouver face à une paroi abrupte. Mais, habiles à faire « volter» leur machine, ces modernes cavaliers ont rebrouses chemin pour poursuivre leurs recherches. Et, pour trouver, finalement, pres-que à l'entrée du cirque, la faille

> Le mit la plus longue

Suivant les traces inscrites dans le sable, les conducteurs des autos se sont précipités, eux aussi, dans la mauvaise direction. « Après le petit Jardin, nous avons viré trop court », reconnaissait Christian Tarin, le copilote de Jacky Ickx. Les thermes, dignes d'une balade dans une sous-préfecture du centre de la France, cachent en réalité des paysages bien différents. Le « petit jardin » n'est qu'un ensemble d'épineux rabougris regroupés sur une pièce de sable plus brune, et voilà le signe que les navigateurs auraient du laisser à gauche.

Mais la fatigue, la lassitude après 304 kilomètres de spéciale, et surtout, aussi incroyable que cela puisse paraitre, la pluie, out per-turbé la vision d'hommes expérimentés. Les unes après les autres, les voitures se sont engouffrées dans la nasse. Puis, au lieu d'adop-ter l'attitude la plus logique, celle des motards ou celle d'Hubert Auriol, ancien motard qui consis-tait à rebrousser chemin, ils ont tenté d'escalader la moindre faille. Exercice vain et qui ne pouvait que se solder que par des ensablements à répétition, précurseurs de pannes

Hubert Auriol a été le premier à franchir le passage officiel. Mais le Belge Jacky Ickx lui, a trouvé une faille non inscrite sur les cartes. « Nous avons réussi à glisser la Lada-Poch dans une saignée de 3 mètres de large, raconte Christian Tarin. Cétait très dur mais nous sommes passés. Après, une fois sur le plateau, nous ne savions plus où nous étions. A ce moment-là, s'est produit on que la plus où nous étions. » A ce moment-là, s'est produit ce que la navigateur de la Lada-Poch n'hésite pas à appeler « un miracle » : « J'ai aperçu sur une pierre une inscription à la bombe fluo ; Dakar, suivie d'une flèche. Et là, j'ai remercié les personnes qui avaient fait les reconsissances, et ie me suis dit que nous étions sur

je me suis dit que nous étions sur la boune n'ese La chance était du côté des nouvelles venues sur le rallye. Le terrain de pierres tranchantes qui suivait, n'a pu briser leur élan. Ickx remportant l'étape, Jérôme Rivière, le pilote de la deuxième Lada-Poch, terminait deuxième à 45 minutes. Derrière, la situation n'était pas brillante. Ari Vatanen, grâce à l'aide de Jean-Jacques Ratet (Toyota), avait réussi à se sortir des sables, mais il avait détériors le marche arrière de sa 405.

riore la marche arrière de sa 405. riore la marche arnere de sa 403. Philippe Wambergue, le pilote de la 205, avait largué un petit ballon gonfié à l'hélium, pour signaler qu'il était en panne. L'un des P4-V6 d'assistance Pengeot, qui avait aperça le repère, a pu le rejoindre. et son mécanicien a réussi l'exploit : changer l'embrayage dans le sable, en moins de trois heures, et... sous la pluie.

Cette nuit de samedi à dimanche fut l'une des plus longues du rallye pour les concurrents encore en course. Une aventure où les leaders du classement général ont été dou-blés par des « privés» qui avaient trouvé plus rapidement le bon cap ou qui roulaient à une vitesse per-mettant de recompaître les repères. A l'exemple de Jean-Noël Gaviot,

pilote d'un Toyota, tout surpris d'être doublé à quelques kilomètres de l'arrivée, par la 405 de Vatanen: « Je pensais, comme tou-jours, être parmi les attardés, explique-t-il, lorsque les Peugeot m'ent dépassé en trombe. Deux 405 et une 205 qui terminaient l'étape une heure et demie après

Au total, ce sont cinquante-cinq véhicules (onze motos, vingtquatre autos et vingt camions) qui ont abandonné lors de ce trajet. De nombreux autres sont arrivés tardivement, comme Philippe Wamber-gue, et ont été pénalisés de plu-sieurs heures. L'étape de Tidjikja a annurs neures. L'erape de l'idjikja a rompu la somnolence du Dakar. Elle a éclairci les rangs des res-capés de l'épreuve et fait souffrir, une fois de plus, les mécaniciens et

**SERGE BOLLOCH** 

#### Nouveau drame

Deux jours avant de s'achever, le Rallye a connu un nou-veau drame. Un journaliste fin-landais, Kaj Salminen, qui circulait dans une Toyota de presse conduite par Pierre Devaux, a été mortellement bleasé, lors d'une collision entre son véhicule et une voiture malienne. Ami de Ari Vatanen, ie journaliste finlandais préparait un ouvrage sur le pilote de la 405 Peugeot.

L'accident a eu lieu, dimanche 14 janvier, à proximité de Markale (Mali), alors que la voiture de presse empruntait la route pour rejoindre la deuxième partie de l'étape Tidjikja-Kayes. Le conducteut du véhicule de presse a eu le bras cassé lors de l'accident.

#### SPORTS ÉQUESTRES: transferts d'embryon

### Juments donneuses, juments porteuses

La technique de transfert d'embryon est en plein développement dans le monde de l'équitation. Une tentative de transfert est actuellement en cours en Normandie sur Narcotique, une jument dont le propriétaire est Pierre Durand, le champion olympique de saut

> SAINTE-MARGUERITE-D'ELLE correspondance

Comment permettre à une jument de course hippique ou de concours équestre d'assurer sa descendance sans pour autant interrompre sa carrière par une gestation longue de onze mois? La réponse tient en une technique déjà éprouvée en ce qui concerne la médecine humaine et utilisée depuis six ans chez les bovins, mais qui ne fait que com-mencer à se généraliser au sein du monde équin : le transfert

d'embryon. Mise au point en collaboration par les haras nationaux et l'Institut national de la recherche agronomique (INRA) dans les cen-tres de Tours-Nouzilly et de Montier-en-Der (Haute-Marne) (le Monde du 30 janvier 1988), cette technique a été antorisée aux vétérinaires privés il y a seulement quelques mois. «Ce pro-cédé est dorénavant suffisamment maîtrisé pour entrer dans le domaine public », estime M. Tanneguy de Sainte-Marie, du haras national de Montier-en-Der, où le transfert d'embryon

est pratiqué de façon courante. Les propriétaires intéressés doivent cependant déposer une demande d'autorisation auprès des haras nationaux. Ils sont une dizaine à l'avoir fait à ce jour, et parmi eux Pierre Durand. Narcotique, la jument du champion olympique, appelée sans doute à succéder un jour à Jappeloup, se trouve depuis la fin octobre au haras de la Gisloterie, situé en plein cœur du Calvados, à Sainte-Marie-d'Elle, pour y subir un transfert d'embryon.

Si Narcotique a quitté pour l'hiver ses écuries de Saint-Seurin, en Gironde, pour atterrir en plein bocage, ce n'est pas tout à fait par hasard : au haras de la Gisloterie, réside l'un des étalons les plus cotés du moment, Laudanum, qui se trouve être l'un des chevaux que Pierre Durand a montés en début de carrière.

Le côté sentimental a donc joué quelque peu, mais le prix de la saillie de Laudanum (25000 francs) est aussi un gage de la qualité d'étalon de ce pur-sang de vingt-trois ans. « Si Pierre a choisi de tenter ce transfert d'embryon ici plutôt que dans le cadre des haras nationaux, c'est aussi pour des raisons pratiques », affirme Patrice Boureau, le gérant de la Gisloterie. « D'abord parce que Laudanum est très capricieux et qu'il n'ésait pas évident de le déplacer. Et aussi parce qu'il veut récupérer Narcotique rapi-dement, dès la fin janvier, pour la préparer pour la saison de saut d'obstacles. »

#### Un printemps artificiel

La technique du transfert d'embryon est relativement simple dans sa description, beaucoup plus complexe dans sa réalisation. Pas moins de six chevaux sont nécessaires pour la mettre en œuvre.

La première étape a été la

sélection de deux juments « rece-

veuses », autrement dit « por-teuses », puisqu'un double trans-fert est autorisé. Puis il a fallu les préparer à l'opération, en compagnie de Narcotique, dont elles sont voisines de box. - Nous avons du créer un printemps artificiel autour d'elles car c'est là la période à laquelle les juments sont les plus aples à la fécondation, explique Patrice Bourcau. Malheureusement. Narcotique ne sera pas disponi-ble à cette saison. Une minuterie automatique les éclaire donc de cinq heures du matin à vingi-trois heures et elles suivent un régime alimentaire spécial. Pendant dix jours, elles ont pris du Regumate, une hormone qui blo-que leur cycle, puis je leur ai fait une injection de Prostaglandine, une autre hormone qui déclenche les chaleurs. »

je Monde

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

Manager and the state of the st

SENT Late & Late of the HER

Eggs. Park

F. 15775 F. 4 . 1

ر آن د الانتواء علي با الانتواء علي با

All market

The second section

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

🗜 in Seinstein der der

THE PROPERTY SAME

A THE STATE OF THE

A STOLEN OF THE WAY OF AND

اد دري وي الجاد ميد الميسودي. - المساودية الجاد الميسودية المساودية المساودية المادة المادة المادة المادة المادة المادة المادة المادة المادة

Transfer State

and the second second

And the second second second

grades to the first

Commentation of the

TOTAL COLUMN

between the survey in

Britishers of Asiat

Firms .

-M: 21.

Size : - 100 s

-20 and 1

শ্রীশ্রম্ম ও ১৮১

Sei Den genten ber ber ber ber ber

THE WAY THE WAY THE WAY TO SELECT

(3.4. )

marity of the

1200 February -

234

And the second

A ...

Jun Eren Comment

PATERLY NA. 3.

*

ع-ر

Section Sections

Car il faut pour le succès de l'opération que les cycles des juments, donneuse et receveuse, soient synchrones an jour près afin que les ovulations se déclenchent simultanément. Opération délicate à laquelle sont soumises actuellement Narcotique et les oporteuses ». Puis un boute-entrain ou « souffleur », un cheval qui sert en quelque sorte d'appât, est approché des juments pour vérifier que cellesci sont en chaleur. Le vétérinaire contrôle alors la présence de foilicules sur les ovaires de la jument donneuse.

Parallèlement, une autre jument sert à appâter l'étalon, dont le sperme est recueilli dans un vagin artificiel (le sperme de cheval ne supporte pas toujours la congélation). Une insémination artificielle est alors pratiquée sur la jument donneuse.

Après sept jours, durée nécessaire pour que l'éventuel embryon atteigne la dimension optimale pour un transfert, la nment subit un lavage de l'utérus. Le liquide recueilli dans des flacons est filtré et observé avec une loupe binoculaire. Si un ou des embryons sont trouvés, ils sont transférés sur la ou les juments porteuses selon les techniques de l'insémination artifi-

« Le taux de récolte d'embryons aux haras nationaux est de l'ordre de 70 % pour de telles opérations, affirme Patrice Boureau. Le taux de réussite du transfert lui-même est de 64 %. Mais je n'ai pas caché à Pierre Durand que j'estimais à 10 % au maximum nos chances de réussir ici le transfert. Pour deux raisons essentielles : nous n'aurons le temps d'effectuer qu'une seule tentative avec Narcotique. Et ce sera une première expérience de cette technique, pour moi comme pour Eric Delarue, le

La réussite ou l'échec du transfert -ne pourront être constatés qu'après une quinzaine de jours. Le coût total de l'opération, entre le matériel, la pension du cheval, les manipulations et les frais de vétérinaire sera de 80000 francs à 100000 francs. Encore Pierre Durand ne paye-til pas la saillie de Laudanum, étant membre du syndicat propriétaire de l'étalon.

« En cas de réussite, l'investissement sera largement rentabilisé, puisqu'à six mois, la valeur d'un fils de Laudanum et d'une bonne jument peut atteindre 150000 francs, précise Patrice Boureau. Cependant, on ne peut jamais être sur que le croisement d'un champion avec un autre champion donne un champion. Ce sont les mystères de la génétique. Les conséquences génétiques de la technique du transfert d'embryon sont potentiellement immenses. Dans un but d'amélioration de la race équine, les meilleurs étalons sont déjà beaucoup plus sollicités que ceux de moindre qualité. Le transfert d'embryon et les techniques de manipulation des embryons appellés à se développer permettront aux meilleures juments d'avoir plusieurs poulains la même année.

Mais avec un échantillon réduit de reproducteurs, censés « améliorer la race », les risques de consanguinité et donc de dégénérescence sont multipliés, 🗒 ce qui explique notamment que les transferts d'embryons entre pur-sang ne soient pas homolo-"

« Ce sont des critères plus financiers qu'éthiques qui ont cours actuellement, regrette Patrice Boureau. Mais il faut se rendre compte que selon la loi du marché, plus un étalon a de descendants, moins ceux-ci ont de valeur. Si la technique du transfert d'embryon est utilisée uniquement à bon escient, pour des juments encore en compétition ou trop deses pour assumer une gestation, elle induira une évolution positive. Sinon....

La question ne concerne pas le rejeton de Narcotique et Laudanum qui, en cas de succès du transfert, sera, à tous points de vue, un exemplaire unique.

GILLES VAN KOTE

#### Les résultats

**ATHLÉTISME** Cross du Mens

ieurs. - 1, H. Boutsveb (Mar.). les 11 300 m en 33 min 1 s ; 2. Itaweire (MAC), 33 min 16 s ; 3. Issanger (Mac.),

en 13 min 48 s ; 2. An. Sergent (ASUB), 13 min 53 s ; 3. O. Ohler (SR), 13 min

record féminin du 5 km

Déjè détentrice du record du monde des 10 km, l'Australienne Kerry Sexby a établi le premier record du mond orabili e premier record du monde of athlétisme de 1990 en couvrant le 5 km à la marche en 20 min 17 a 19 (contre 20 min 27 a 59 per l'Italienne Salvador) le 14 janvier à Sydney.

BASKET-BALL

Championnat de França Nationale I A (Vingt-deuxième journée retour)

Villeurbanne b. Tours .95-69 Limoges b, *Avignor *Lorient b. Cholet .105-83 . .99-83 *Reims b. Monaco . . . Roenne b. Montpellier Antibes b. Seint-Quentin .97-86 -99-97 Racing Parls b. *Caen *Muthouse b. Pau-Orthez

Nantes b. *Gravelines

Classement : 1. Limoges 44 ; Mulhouse 40 ; 3. Pau-Orthez et Antibes, 39 ; 5. Cholet 38 ; 6. Villeur banne et Nantes, 35 ; 8. Seint-Quentin, 33 ; 9. Reims (+ 2) 32 ; 10. Monaco (- 2) 32; 11. Racing Paris 31; 12. Montpeller 30; 13. Roanne 29; 14. Gravelines, Lorient et Tours, 28; 17. Avignon 27 ; 18. Caen 26.

. . .76-71

CYCLISME

Championnats de France au Cap-d'Agde

Professionnels: 1. Christophe Lavainne (Castorama) les 24,7 km en 1 h 0 min 21 s.; 2. Arnould (Castorama) à 28 s.; 3. Le Bres (CSM Persan) à 1 mn

Ameteurs: 1. Alain Daniel (II-de-F., CSM Person), lea 24,7 km en 1 h 1 min 11 s; 2. Cases (L-de-F.), m.t.; 3. Pirioc (P.de la L.), à 16 s (...).

RAID MARATHON

Le douzième Paris-Daker

Quinzième étape Nome-Tkijikja 738 kilomètres dont 458 chronoi

Autos. - 1 icioi-Tarin (Bel., Lade), Doucoutumany (Fra., Nissan), à 1 h 8 min 4 s ; 5. El Abdi-Martin (Fra., Toyota, à 1 h 16 min 46 s.

Motos. - 1. Mandelli (lt., Gilera), 8 h 33 min 30 s ; 2. Medardo (lt., Gilera), à 1 min 56 s ; 3. Arcarons (Esp., Cegiva), à 2 min 17 s ; 4. Mes (Esp., Yamaha), à 3 min 15 s ; 5 Magnaldi (Fra., Yamaha),

Sabilme átaca Tidilida-Kayee

- 1. Warnbergue-Da Silva 3 min 22.

Dames. ~ 1. Dias (Port.), les 4 300 m
n 13 min 48 s; 2. An. Sergent (ASUB),
3 min 53 s; 3. O. Ohier (SR), 13 min
6 s.

Marche:

Marche:

Ambrosino
Marche:

March ngartner (Fra., Peugeot 205 T-16), à

> Motos. - Picard (Fra., Sonauto-Yamaha), 8 h 2 min 40 a ; 2. Picco (it., Yamaha), à 1 min 22 a ; 3. Arcarons (Esp., Cagiva), à 2 min 29 s ; 4. Magnaldi (Fra., Yamaha), à 3 min 4 s ; 5. Rahiar (Bel., Suzuki), à 3 min 49 s.

> > Classementa généraux

Autos. — 1. Vetanen-Berglund (Fin.-Sub., Peugeot 406 T-16), 36 h 23 min 34 t de pénalisation ; 2. Waldegaard-Fenousi (Sub.-Fra., Peugeot 405 T-18), à 1 h 7 min 16 s ; 3. Ambrosino-Baumgartner (Fra., Peugeot 206 T-16), à 3 h 56 min 51 s; 4. Cowen-16 third (G-B-Bell, Mitsubishi), à 6 h 1 min 17 s; 5. Shinkozuka-Magne (Jap.-Fra., Mitsubishi), à 6 h 30 min 39 s.

Motos. — 1. Orioli (ît., Cagiva), 85 h31 min 24 s ; 2. Mas (Esp., Yamaha), à 55 min 28 s ; 3. De Petri (it., (Fra., Yamaha), à 3 h 5 min 26 s; 4. Magnaldi (Fra., Yamaha), à 3 h 5 min 32 s; 5. Picco (Ita., Yamaha), à 3 h 43 min.

> spionnat de France Groupe A (Septième journée

POULE 1 

 *Chelon b. Blagnac
 22-12

 Auch b. *La Rochelle
 26- 7

 *Dax b. Grenoble
 20- 9

 Colomiers b. *PUC
 14- 6

 Classement: 1. Dex. 21 pts; 2. Gre-noble, 19 pts; 3. Auch, 16 pts. POULE 2

Classement: 1. Racing, 19 pts; 2. Montferrand, Biarritz, 17 pts.

POULE 3

TENNIS: Tournoi de Sydney

#### Le retour gagnant de Yannick Noah

Avant de fêter son trentième anniversaire le 18 mai prochain, Yannick Nosh a bien commencé l'année en gagnant dimanche 14 janvier le Tournoi de Sydney, sa vingt-troisième victoire depuis 1978. Alors qu'il n'avait pas remporté de titre depuis le Tournoi de Milan en février 1988, le Français s'est imposé face à l'Aliemand de l'Ouest Carl-Uwe Steeb (5-7, 6-3, 6-4), après avoir éliminé l'Haîtien Ronald Agenor, le Tchécoslova-que Ivan Landi et l'Américain Aaron Krickstein, en jouant de

laçon spectaculaire. Yannick Nosh a tenu à rendre hommege à son entraîneur, Dennis Ralston, ancien capi-taine de l'équipe américaine de Coupe Davis, qui l'a « pris en main » l'armée dernière et lui a

permis, de *e ratrouver le feu* Classé 12º mondial l'an dernier après avoir été au troisième rang en 1986, le vainqueur de Roland-Garros 1983, qui est actuellement au 21° rang mondiel, aveit été victime en 1988 premier tour le Youspoalave d'une douleur à un genou et Prpic, classé 43°. — (AFP, AP.)

ensuite d'une tendinite à la pointe du pied droit qui devait l'écarter des courts pendant plusieurs semaines. Il s'était alors séparé de son entraîneur, Patrice Hagelauer, au profit de l'Américain Dennis Raiston juste avant le demier Roland-Garros, où il devait être éliminé au premier tour.

Le Français, qui parleit alors de retraite, devait retrouver le moral après sa campagne amé-ricaine de 1989 au cours de laquelle il atteignit les quarts de finale des Internationaux des Etats-Unis. Mais un accident stupide - brûture à une jambe - allait tout remettre en question. Il avait de nouveau parlé de retraite dans un entretien accordé avant le Tournoi de Sydney. Mais cette victoire lui a apparemment fait oublier see projets de tour du monde à la voile. Tête de série nº 12, il fait figure de favori de l'Open d'Australie qui a débuté lundi 18 janvier à Melboume. Yannick Nosh doit rencontrar au coming australies de Vourse les

POULE 4 Toulouse b. Tyrosse .......74-12 Rumilly b. Perpignes ......18-15 Narbonne b. Castres ......11- 6 ment: 1. Toulouse, 19 pts;

**SKI ALPIN** Coupe du monde

de Alta-Badia (Italia) 1. Kroell (Autr.), 2 min 26 e 55, 2. Meder (Autr.), 2 min 26 e 63; 3. Stroitz (Autr.) et Nierlich (Autr.), 2 min 26 s 77 (...); 15. Geidet (Fr.), 2 min 28 s 23.

Géant masculin

Descente féminine de Hauss (Autriche)

1. Walleer (Sul.), 1 min 37 s 97; 2. Kronberger (Aur.), 1 min 38 s 03; 3. Dedler (Fr.), 1 min 38 s 49 (...); 15. Cuittet (Fr.) 1 min. 39 s 38. Stelom féminin

de Hause (Autriche)

1. Serec (Youg.), 1 min 31 s 22; 2. Maierhofer (Autr.), 1 min 31 s 48; 3. Strobl (Autr.), 1 min 31 s 58 (...); 6. Chauvet (Fr.), 1 min. 31 s 75.

Tournoi de Sydney

Simple messieurs Demi-finales : Noeth (Fr.) b. Krickstein (E-U), 6-4, 7-5 : Steeb (RFA) b. Wilender (Suè.), 6-3, 6-2. Finale : Nonh (Fr.) b. Steeb (RFA) 5-7, 6-3, 6-4.

Demi-finales: B. Paulus (Autr.) b. J. Wissner (Autr.), 6-4, 3-6, 6-1; N. Zvereva (URSS) b. A. Frazier (E-U), 6-2, 3-6, 6-2.

Finale : N. Zvereva (URSS) b. B. Paulus (Autr.), 4-6, 6-1, 6-3. Internationaux d'Australia

Premier tour

Simple messicure Simple measisura

H. Leconte (Fra., n° 145) b. F. Roig
(Esp., n° 130), 6-1, 4-6, 7-5, 6-4;
E. Winogradsky (Fra., n° 139) b. T. Wilson (E-U, n° 111), 6-3, 7-6, 8-3;
B. Drewett (Aus., n° 433) b. C. Piotine
(Fra., qual.), 6-7, 6-3, 6-4, 5-7, 6-3;
G. Layendeiter (E-U, n° 84) b. T. Benthebles (Fra., n° 142), 6-2, 7-6, 6-3; J.P. Fleurisn (Fra., n° 60) b. E. Sanchaz
(Esp., n° 13), 6-2, 6-4, 6-4; l. Landi
(Tich., n° 13), J. Pugh (E-U, n° 57), 6-3,
6-2, 6-4; P. Sampriss (E-U, n° 69) b.
T. Mayotta (E-U, n° 12), 7-6, 6-7, 4-6,
7-5, 12-10; C. Van Rensburg (fts, n° 26) b. J. Potier (Fra., n° 74), 6-2, 5-7,
7-5, 6-3.

K. Maieeva (But., nº 15) b. L. McNeil (E-U, nº 36), 6-2, 6-1; A. Huber (RFA, nº 165) b. M. Lavel (Fra., nº 179), 8-1, 6-1; K. Dete (Jep., nº 90) b. P. Etche-mendy (Fra., nº 133), 6-3, 7-6; J. Durie (G-B, nº 119) b. P. Paradie (Fra., nº 129), 7-5, 7-6; A. Huber (RFA, nº 165) b. M. Lavel (Fra., nº 178), 8-1, 6-1

Impôts locau Ille-le-Erance fa No. 16 to 18 ing to a Water Combine mile a service billing lebage: de la Paran ille de France de Steer s clave a 3 - The last do de B 19 5 De PEDON & Francisco de la Constantina del Constantina del Constantina de la Constantina de la Constantina de la Constantina del Constantina del Constantina de la Constantina de la Constantina del Constantina de la Constantina del Constantina del Constantina de la Constantina de la Constantina del Constantina de la Constantina de la Constantina del Consta STATE OF THE PROPERTY OF THE P Topics of the same 
The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

COLUMN TO CO CO CONTRACTOR STATEMENT AND COLUMN TO COLUM

Spiritual and the second secon

POST OF THE PARTY State of the second sec

Company of the state of the sta Zelenen. Street, Street William Section 1975 in an information page 24 . History

- au 30 ---T PM 1772 . - u **** T TO WHAT 13 A M ***** 1 1 24 K #

7 T 🖣

* ₹~

A.

* Marie

7

T 2 1

**大大大学** 

Sec. 2

54 West

Service .

The Park of the Park of

### mneuses. orteuses

ansferts d'embryon

ine, une autre hormone qui éclenche les chaleurs.

Car il faut pour le succès de opération que les cycles des aments, donneuse et receveuse, oient synchrones an jour près din que les ovulations se déclenhent simultanément. Opération iélicate à laquelle sont soumises actuellement Narcotique et les porteuses ». Puis un boute-entrain ou « souffleur », un cheval qui sert en quelque sorie d'appât, est approché des juments pour vérifier que celles-ci sont en chaleur. Le vétérinaire contrôle alors la présence de foilicules sur les ovaires de la

Parallèlement, une autre jument sert à appâter l'étalon, dont le sperme est recueilli dans un vagin artificiel (le sperme de cheval ne supporte pas toujours la congélation). Une insémination artificielle est alors pratiquée sur la jument donneuse.

Après sept jours, durée néces. saire pour que l'éventuel embryon atteigne la dimension ontimale pour un transfert, la jument subit un lavage de l'utérus. Le liquide recueilli dans des flacons est filtré et observé avec une loupe binoculaire. Si un ou des embryons sont trouvés, ils sont transférés sur la ou les juments porteuses selon les techniques de l'insémination artifi-

Le taux de récolte d'embryons aux haras nationaux est de l'ordre de 70 % pour de telles opérations, affirme Patrice Boureau. Le taux de réussite du transfert iui-même est de 64 %. Mais je n'ai pas caché à Pierre Durand que j'estimais à 10 % au maximum nos chances de reussir ici le transfert. Pour deux raisons essentielles : nous n'aurons le temps d'effectuer qu'une seule tentative avec Narcotique. Et ce sera une première expérience de cette technique, pour moi comme pour Eric Delarue, le vétérinaire. -

La réussite ou l'échec du transfert ne pourront être constatés qu'après une quinzaine de jours. Le coût total de l'opération, entre le matériel, la pension du cheval, les manipulations et les frais de vétérinaire sera de 80000 francs à 100000 francs. Encore Pierre Durand ne paveil pas la saillie de Laudanum, membre du syndicat propriétaire de l'étalon.

· En cas de réussite, l'investissement sera largement rentabilise, puisqu'à six mois, la valeur d'un fils de Laudanum et d'une bonne jument peut atteindre 150000 francs, précise Patrice Boursau. Cependant, on ne peu jamais être sur que le croise ment d'un champion avec un autre champion donne un champion. Ce sont les mystères de la genétique : Les consequences genétiques de la technique de transfert d'embryon sont potertiellement immenses. Dans m but d'amélioration de la race équine, les meilleurs étaions sont dejà beaucoup plus sollicités que ceux de moindre qualité. Le transfert d'embryon et les tech niques de manipulation des embryons appellés à se développer permettront aux meilleurs juments d'avoir plusieurs poe fains la même année.

Mais avec un echantillos réduit de reproducteurs, cens améliorer la race », les risque de consanguinité et donc de dégénérescence sont multiplis ce qui explique notamment que les transferts d'empryons ennt pur-sang ne soient pus homolo

· Ce sont des critères plus financiers qu'eshiques qui of cours actuellement, tegrette Patrice Boureau. Mais il faut ! descendants, moirs center of de valeur. Si la jechnique de transfert d'embryon est utilise uniquement à bon escient, post des juments en ori en comple tion ou trop ages soul assume some gestation, the indula

Evolution positive. Sinon La question ne concerne pest rejeton de Narcollidas et Lande mun qui en cas de succió de transfer transfert, sera, 1 tous points to THE, ER EXEMPLATE UNIQUE GULES VANKOTE

24 Le rachat d'UTA par Air France La CEE et l'aide à la Bulgarie et à la Roumanie

25 Des crocodiles dans les Landes 26 Les femmes fonctionnaires et l'argent 44 Marchés financiers 45 Bourse

#### BILLET

#### Fini, le « ni-ni »

Le « ni-ni », c'est fini. Ni nationalisation, ni privatisation disait la lettre du candidat à la présidence de la République, M. François Mitterrand, Depuis sa réélection, ses plus proches collaborateurs, et en particulier M. Jacques Attali, étaient chargés de veiller au respect de ce sacro-saint principe, élément-clé pour l'Elysée de cette lettre e d'inspiration lamartinienne », pour reprendre l'expression de M. Raymond Barre (l'Express daté 12-18 janvier). En fait, avec l'acquisition de la société privée UTA par la compagnie nationale Air France - ce qui équivaut à une nationalisation, — on peut

véritablement affirmer que le principe élyséen a vécu. M. Bernard Attali, président d'Air France, a gagné - là où d'autres patrona d'entreprise publique ont échoué. Et c'est tent mieux. Pour l'instant, chaque fois qu'il y a eu un coup de canif dans le

dogme du ∢ni-ni », c'est « dens le sens de l'absorption d'une société privée par une société nationale », ainsi que l'a justement relevé M. François Perigot, le président du CNPF, dimanche 14 janvier au Club de la presse d'Europe 1. L'assureur nationalisé UAP a pu racheter le tiers du capital du groupe privé Victoire, le GIAT a pu prendre en location-gérance l'activité défense de la société privée Luchaire... et aujourd'hui Air France acheter la quasi-totalité du capital d'UTA. Une première étape a été franchie. Que la seconde le soit désormais. Que l'on ouvre aux

capitaux privés le capital des entreprises publiques pour leur permettre d'assurer le financement de leur développement. Politiquement, le débat ne passionne plus guère. Economiquement la fin du dogme s'impose - Europe oblige. La cauche a sans doute d'autres batailles à mener - la lutte contre les inégalités par exemple Pourquoi Air France ne capital à des investisseurs privés, même très minoritairement, afin d'assurer une parti du

financement de son acquisition ? La France pourrait prendre un peu d'avance sur la Hongrie, qui envisage déjà de privatiser partiellement sa compagnie aérienne nationale. Maley. Bernard obtiendra-t-il de son frère Jacques cette nouvelle ouverture ?

# M. Perigot demande à l'Etat

M. Perigot s'est déclaré surpris que, dans ses déclarations du 11 janvier au Forum de l'Expansion, le premier ministre ait renvoyé le dossier de l'avenir des retraites aux partenaires sociaux : « Je croyais que les problèmes de société étaient des problèmes dont tout le monde devait se préoccuper », y compris le gouvernement. « Il faut s'asseoir ensemble et regarder comment se pose le problème. » Pour M. Perigot, les Français doivent pouvoir partir à la retraite « quand ils ont suffisamment accumulé par leur travail de droits pour ne pas faire payer les autres plus que normalement ». M. Blondel (FO) a demandé une entrevue à M. Rocard

#### Partie de cache-cache

A l'approche de l'échéance du 31 mars, date à laquelle prendra fin l'accord conclu en 1983 sur le financement du surcoût engendré par l'abaissement à soixante ans de l'âge de la retraite, les partenaires sociaux accentuent leur pression sur le gouvernement.

Dans un peu plus de deux mois, l'Etat sera théoriquement délié de ses engagements — pris pour une durée de sept ans — vis-à-vis de l'Association pour la structure financière (ASF), l'organisme chargé de permettre aux caisses de retraite complémentaire d'accorder elles aussi l'ouverture des droits à pension à taux plein dès soixante ans. Les recettes de l'ASF sont assurées pour les deux tiers par un prélèvement de 2 points sur les cotisations de l'assurance chômage (27,9 milliards de francs en 1989) et pour un tiers par le budget de l'Etat (12,6 milliards de francs). Pour cette année, le gouvernement n'a donc prévu qu'une dotation de 3,2 milliards jusqu'à la fin du pre-

Or, patronat et syndicats ne adent pas ainsi. Selon eux, l'addition est plus forte que prévu. portent eux-mêmes, par l'intermédiaire de leurs caisses de retraite complémentaire, le surcoût d'une décision prise par les socialistes au début du précédent septennat.

Toujours prompt à s'enslammer, M. Paul Marchelli, président de la CFE-CGC et vice-président de l'AGIRC, la caisse de retraite complémentaire des cadres, considère que l'attitude du gouvernement - correspond en fait à la suppres-sion de la possibilité pour les salariés de prendre leur retraite à taux

cheval vapeu cheval vapeu

Lire ues informations page 24.

RÉGIONS :

A = Aquitaine

R = Rhône-Alpes

= He-de-France

N = Nord-Pas-de-Calais

# d'« honorer ses engagements »

S'exprimant le dimanche 14 janvier au « Club de la presse » d'Europe 1. M. François Perigot, président du CNPF, a demandé à l'Etat de continuer à assumer sa part dans le financement du surcoût pour les régimes complémentaires de la retraite à soixante ans. Il ne voit « aucune raison pour que l'Etat cesse d'honorer ses engagements » pris pour sept ans en mars 1983. Le CNPF, a-t-il ajouté, est prêt à assumer ses propres responsabilités : « Je ne veux pas qu'on nous rande responsables de l'inquiétude des gans qui vont prendre leur retraite ou d'une mise en cause de la retraite

pour obtenir des e précisions ».

Impôts locaux :

l'Ile-de-France favorisée

Le budget de la région lis-de-France qui sera soumis au vote les

16 et 17 janvier s'élève à 9,1 milliards de francs, soit une heusse de

près de 19 % par rapport au budget primitif de 1989. L'effort fiscal demandé aux Franciliens est important, étant donné le volume des

investissements à réaliser dans les secteurs des transports et de

l'enseignement notamment. Les recettes fiscales dévraient pro-

gresser de 30 %. Toutefois, comme l'indique le tableau, les taux

des impôts en lie-de-France sont encore beaucoup moins élevés

que dans la plupart des autres régions. Les taux des impôts directs

s'appliquent à la valeur locative des biens taxés. Le taux de la taxe

régionale additionnelle aux droits d'enregistrement frappe les tran-

sactions et passe d'une année sur l'autre de 1,25 % à 1,40 %.

#### Le financement de la retraite à soixante ans

plein à soixante ans ». Il envisage même une réduction des pensions

si les choses n'évoluent pas. Quant à la CGT et au patronat, ils font preuve de la même virulence, mais pour des motifs strictement opposés. La première accuse le gouvernement de « liquider » un

acquis social, alors que le second exige de l'Etat qu'il maintienne sa participation annuelle (soit plus de 10 milliards) et saute sur l'occasion pour rappeler qu'à ses yeux la décision prise par les socialistes en 1983 constitue plus que jamais une erreur. Plus mesuré, M. Jean Kas-par, secrétaire général de la CFDT, « n'acceptera pas que la retraite à soixante ans soit remise en cause ». Il demande que « toutes les cartes soient mises sur la table - et propose l'élaboration d'un - livre blanc -.

> JEAN-MICHEL NORMAND Lire la suite page 24

#### Hausse des prix de 5 % en 1989 en Suisse

### Fragile réputation

de notre correspondant

Que valent les réputations les mieux établies ? En déclarant, le 1er soût dernier à l'occasion de la fête nationale. que la hausse des prix pourrait se situer à 5 % à la fin de l'année, le ministre suisse de l'économie, M. Jean-Pascal Delamuraz, qui occupait alors la présidence de la Confédération, avait surpris ses compatriotes. Il ne croyait pourtant pas sì bien dire. Les chiffres définitifs pour 1989 publiés vendredi 12 janvier par l'Office fédéral de la statistique n'ont fait que confirmer ces prévi-

Avec une augmentation de 0,7 % en décembre, l'indica suisse des prix à la consomme-tion passe à un taux annuel d'inflation de 5 % contre 1,9 % l'année précédente. Depuis 1982, où la hausse des prix avait atteint 5.5 %. la Suisse n'avait pas connu pareille flèvre. Pas plus qu'elle n'a réussi à

contenir la dépréciation, de sa monnaie, la politique monétaire restrictive menée par la Banque nationale n'est parvenue à enrayer l'accélération de l'inflation. La hausse de l'indice enregistrée en décem-bre résulte pour plus de moitié de la forte augmentation des prix du mazout mais, dans l'ensemble, l'inflation est surtout engendrée per la baisse de la monnaie qui renchérit les importations. Au cours des douze demiers mois, le franc suisse s'est déprécié de plus. de 6 % per rapport au deutschemark at au dollar. Avec la probabilité d'une nouvelle hausse des taux hypothécaires, les responsables économiques ne s'attendent pas à un renversement de cette ten-dance dans l'immédiat...

J.-C. B.

#### Pour l'implantation de leurs états-majors en Europe

### Les entreprises américaines et japonaises préfèrent Londres et Bruxelles à Paris

Lorsqu'elles doivent choisir le lieu de l'implantation de leurs états-majors en Europe, les entreprises américaines et japonaises préfèrent de plus en plus Londres et Bruxelles à Paris, d'après une étude de la Délégation à l'aménagement du territoire, qui estime que « la France risque de devenir un pays délaissé ».

Au moment où le gouvernement cherche à libéraliser les investissements étrangers en France. MM. Rocard et Bérégovoy seraient bien inspirés de prendre connaissance d'un rapport encore confi-dentiel que viennent d'établir la Délégation à l'aménagement du territoire (la DATAR) et le cabinet international d'audit Peat Marwick sur le marché européen des quartiers généraux américains et japonais. Par quartiers généraux (QG), il faut entendre les étatsmajors (environ quarante per-sonnes) des firmes multinationales, juridiquement indépendants, qui coordonnent au moins cinq filiales en Europe et dont la responsabilité s'étend à l'Afrique et au Moyen-

Les conclusions de cette analyse ne sont pas favorables à la France puisque, sur 803 QG américains recensés l'année dernière et 146 japonais, la Grande-Bretagne (332) et la Belgique (196) sont les pays qui profitent le plus de la croissance rapide de ce marché de e matière grise, alors que la France n'en compte que 99. Londres, Bruxelles, Paris, Zurich et Genève apparaissent comme les villes les plus attractives.

Scion la DATAR et Peat Marwick, « 85 % en moyenne des diri-geants de ces quartiers généraux se disent très satisfaits de leur pays d'accueil. Toutefois, c'est en France que l'on enregistre le plus faible toux de satisfaction. Il n'est que de 72 % ou lieu de 92 % oux affaires que la Grande-Bretagne ou

Le marché des QG des grandes

entreprises, important à la fois sur les plans politique, stratégique et économique et pour la création d'emplois, est en pleine expansion puisque les Américains sont passés de 701 implantations européennes en 1984 à 803 l'an dernier, et les Japonais de 112 à 146. Mais la France profite beaucoup moins de cette croissance que la Grande-Bretagne (très attractive dans les domaines de la banque et de l'assu-rance), la Belgique on les Pays-

La Grande-Bretagne a attiré 23 QG américains supplémentaires en cinq ans, la RFA, 14, la France, 11. Pour les états-majors japonais, les Pays-Bas affichent + 6 et la France, + 3 seulement. Appréciation des analystes : « La France risque par rapport aux autres pays, mis à part l'Italie et l'Espagne, de devenir un pays délaissé. -

#### Upe série de recommandations

Les responsables des entreprises interrogées mettent en avant un certain nombre d'atouts tradition-nels de la France : grand marché de consommation, bonne position au cœur de l'Europe, qualité de la vie, cuisine réputée, prestige dans le monde, système de télécommunications performant. Mais, de l'autre côté de la médaille, il existe des handicaps d'image structurels : législation sociale onéreuse et contraignante, administration tatil-lonne, libéralisme économique insuffisant, mauvaise qualité de la vie quotidienne en Ile-de-France, pratique de l'anglais médiocre, pro-tectionnisme vis-è-vis des Etats-Unis et du Japon, image d'un pays dominé par l'Europe et assimilé à l'Europe du Sud. Bref, pour une firme de Tokyo ou de Chicago, la France semble un Etat où il est

Dans la politique à mettre en œuvre pour accroître les parts de marché de la France, la Datar et

Peat Marwick énumèrent une série

de recommandations à l'adresse du

gouvernement: Rassurer les dirigeants des QG déjà créés en France en simplifiant les procédures administratives, en allégeant la fiscalité des personnels expatriés et en intensifiant les relations au plus

haut niveau entre le gouvernement et les dirigeants de ses états-- Vis-à-vis des QG qui recherchent une implantation européenne ou qui envisagent de changer de localisation, il importe de communiquer l'image d'une France grande puissance économique . . de démontrer une volonté d'ouverture et de mettre en place une poli-

tique commerciale vigoureuse

appuyée sur quelques secteurs ou A l'égard de l'ensemble des QG il serait opportun de proposer une extension des fonctions qu'exercent actuellement ces états-majors, et qui sont la coordination administrative ou commerciale des filiales et la recherche-développement. Il faudrait aller plus loin et elargir la gamme de ces fonctions, pour l'ouvrir par exemple sur la gestion de la trésorerie, la logistique et la distribution, toutes fonctions en général génératrices de forts pro-

La mission que M. Rocard a confiée à l'automne à M. Jean-François Carrez, ancien délégué à l'aménagement du territoire, sur les moyens de renforcer l'attractivité de Paris et de l'Ile-de-France par rapport aux grandes métropoles européennes concurrentes visà-vis des investissements étrangers apportera, dans ce contexte, des éléments certainement intéres-

FRANÇOIS GROSRICHARD

#### **POINT DE VUE**

### Avec le Japon

est obtenu avec des automobiles

isognaises fabriquées hors du

Japon par des salariés allemands.

des emplois japonais que des chô-

meurs, mieux vaut produire en

France des photocopieurs japonais

qu'en importer du Japon, ou, pis

encore, d'usines japonaises en

Angleterre ou en Espagne. La

vérité est que, dans des technolo-

gies qu'ils dominent, nous avons

trop peu d'investissements japo-

nais en France. Dans les technolo-

plus difficile de développer des

#### par Lionel Stoléru

OUS les enfants vous le diront : à l'école, c'est bien rare qu'on aime le premier de la classe, parce que sa présence vous rappelle vos faiblesses. Il en est de même dans la com-

pétition mondiale dont le Japon est le champion incontesté : doit-il vraiment se faire pardonner d'être le meilleur ? Ma réponse est non : nous

devons avoir le courage de reconnaître que dans certaines de nos technologies, dans certaines de nos formations humaines, nous avons pris du retard en France et en Europe. Le président de Volkswagen, Carl Hahn, qui faisait partie du comité consultatif du Xº Plan, que j'avais créé, nous le disait : t Ce que je crains, ce ne sont plus les robots japonais, ce sont les diplômés japonais. » Quand on est mal placé dans une compétition, plutôt que de médire du champion,

mieux vaut s'entraîner. La bonne réponse, nous la sons, c'est l'Europe. Avec le marché unique, l'Europe économique est de retour sur la scène mondiale. Avec la démocratisation à l'Est, l'Europe redevient le centre

politique du monde. Dès lors, notre attitude par rapport au Japon s'en déduit : ni soussion, ni agression.

Pas de soumission : il est hors de question de faire cadeau au lapon du marché européen unifié. L'Europe doit être ouverte (elle l'est déjà plus que les autres) mais non offerte, et nous devons négodans le cadre d'une réciprocité exigeante, L'Europe forteresse ? Peu importe le vocabulaire pourvu que l'Europe soit forte.

Pas d'agression : pourquoi accuser le Japon de réussir, pourquoi médire de ses produits alors qu'ils sont bons, pourquoi mettre leurs succès sur le compte de l'ardeur au travail des salariés japonais alors que ce même succès

gies que nous maîtrisons (aérospatial, téléphones, biotechnologies). là, il faut éviter de faire entrer le anglais, américains? Mieux vaut loup dans la bergerie.

Dans la décennie de prospérité et de compétition mondiales qui peut s'ouvrir, n'oublions jamais que nous gagnons plus à travailler avec ceux qui sont meilleurs que nous qu'avec ceux qui sont der-

▶ Lionel Stoléru est secrétaire d'État auprès du premier minis-tre, chargé du plan.



BIX <u>Ł</u> (CC)fallu dout Yous enaps c'est les

à la TTICE SEEL. pon-uerie nc de vingt-**斯 九姓** Per u bione ei aglanComme elle le fait pour la Pologne et la Hongrie

### La Communauté est prête à aider la Bulgarie et la Roumanie

La Communauté est prête à aider la Bulgarie et la Roumanie, qui sont demandeurs, de la même manière qu'elle soutient la Pologne et la Hongrie. Elle mobilisera à cet effet les crédits budgétaires nécessaires. Elle est également disposée à élargir la portée des accords commerciaux la liant à la Tchécoslovaquie ainsi qu'à la

BRUXELLES

mautés européennes) de notre correspondant

M. Andriessen s'apprête à rendre compte de ses entretiens à la Commission, puis samedi 20 jan-vier, aux ministres des affaires ères des Douze qui tiendront à Dublin une réunion spéciale consecrée aux pays de l'Est. Selon lui. des décisions concernant l'aide alimentaire d'urgence à fournir à la Roumanie pourraient être arrêtées

L'objet de cette prise de contact était d'abord politique, a souligné M. Andriessen. « Il fallait témoigner de notre solidarité envers ces pays qui se battent pour le respect des droits de l'homme et l'instauration de la démocratie. Ce qui se isse là-bas est l'affaire de toute l'Europe, cette Europe où la Com-munauté entend jouer un rôle important », a-t-il fait valoir. Dans les trois capitales, M. Andriessen a expliqué aux nouveaux dirigeants et aux représentants de l'opposition que le soutien de la CEE serait subordonné à la poursuite du processus de réforme politique et éco-

La Communauté a inscrit 300 millions d'ECU, soit 2,1 milliards de francs, dans son budget

Roumanie et à hâter les négociations en cours avec la Bulgarie. C'est ce qu'à déclaré, dimanche 14 janvier, M. Frans Andriessen, vice-président de la Commission européenne chargé des relations extérieures, au retour d'un voyage de trois jours qui l'a conduit successivement à Prague, à Sofia et à Bucarest,

européenne de libre échange); des

contrats d'association qui permet-traient d'inclure à terme les pays

J'ai l'impression que l'idée a été

M. Andriesson, « la situation n'est pas tout-à-fait sous contrôle » a demandé une aide alimentaire

d'urgence. Des fonctionnaires

bruxellois sont restés sur place pour identifier les besoins. - Si leur rapport est convaincant, il

faudra décider rapidement ». La Bulgarie, pour financer le déficit

de sa balance, des paiements, sou-haite bénéficier d'un prêt du même

type que celui envisagé en faveur de la Honorie

Sofia ont indiqué qu'elles ren-

draient public prochainement un

M. Andriessen leur a demandé un

aide-mémoire afin d'évaluer avec

précision le concours qu'elles son-haitaient de la part de la Commu-

La Tchécoslovaquie, contraire-

ment aux deux autres pays, ne demande pas à ce stade l'assistance

de la CEE, mais elle souhaite

entretenir des relations de coonéra

tion d'une plus grande portée que

celle prévue dans l'actuel accord de

PHILIPPE LEMAITRE

commerce signé avec les Douze.

la Hongrie. Les autorités de

programme de stabilisation.

La Roumanie où, constate

de l'Est dans cet espace europe

accueillie de façon positive ».

de 1990 pour aider la Pologne et la Hongrie. Il fandra mobiliser bien davantage puisque la liste des bénéficiaires s'allonge. Mais plutôt que de fixer un nouveau montant, M. Andriessen souhaite que le conseil des ministres des Douze et le Parlement européen ouvrent une ligne budgétaire, indiquant un plafond, avec l'idée que les crédits nécessaires seront tirés au fur et à mesure en fonction des besoins.

M. Andriessen a trouvé ses interlocuteurs « tous très sceptiques », à l'égard du Comecon. Mais, a-t-il observé, on ne peut pas changer le système du jour au lendemain alors que l'indépendance commerciale est très forte (la Roumanie fait 50 % de son commerce avec l'Est. la Bulgarie 75 %).

#### Des contrats d'associatio∎

Comment les nouveaux diriavec le reste de l'Europe, l'organisation future du Vieux continent? « Ils n'ont pas d'idées très claires et attendent des suggestions de notre part. J'ai évoqué une construction à trois étages comprent : une intégration renforcée de la CEE: la constitution d'un espace économique européen avec les pays de l'AELE (Association

SERVICE

#### Le rachat d'UTA par Air France

### Critiques de l'opposition et des syndicats

Si M. Delebarre, ministre de l'équipement. et M. Marceau Long, vice-président du Conseil d'Etat et ancien président d'Air France, se réjouissent de l'accord intervenu entre Chargeurs et Air France sur le rachat par celle-ci de la compagnie UTA, les critiques commencent à s'exprimer à l'égard de cette concentration. L'attitude la plus hostile est exprimée par la CFDT d'Air Inter qui invite les autres syndicats à décider une « grève immédiate, totale et reconductible » pour défendre l'indépendance et le statut public d'Air Inter. De son côté, l'Union syndicale du personnel navigant technique (USPNT) d'Air inter se dit prête à se mobiliser contre des licenciements éventuels.

Le Parti républicain et le RPR ont dénoncé la nationalisation que représente la reprise d'UTA. société privée, par Air France, entreprise publique. M. Jacques Toubon, ancien secrétaire général du RPR, a déclaré à ce sujet : « J'aurais souhaité qu'on donne à la France la possibilité d'être pleinement concurrentielle (...). Est-ce que la productivité d'UTA va devenir contagieuse à Air France ou est-ce qu'une certains bureaucratisation d'Air France va déteindre sur UTA? » On s'attend M. René Lapautre, PDG d'UTA, cède son siège au président d'Air France, M. Bernard Attali.

### M. René Lapautre : un inspecteur des finances devenu libéral

d'UTA, a perdu son combet libéral. Lui qui ferraillait depuis cinq ans contre Air France, les syndicats de navigants et les gouvernements successifs pour assurer à UTA les conditions de sa croissance est obligé de céder. Lui qui venait d'être distingué par le magazine américain Aviation Week pour son combat contre les réglementstions succombe à ce qu'il a toujours appelé « le complexe français de l'Aeroflot », le goût des monopoles d'économie dite

M. Lapautre n'a pas toujours été un libéral de combat. Fils d'un huissier de l'Assemblée Nationale, il sort suffisamment bien placé de l'Ecole nationale d'administration pour entrer à l'Inspection des finances. C'est une carrière tout à fait classique de haut fonctionnaire qui l'amène à diriger le cabinet de M. Jean Chamant, ministre des transports, où il affronte la « grande » grève des pilotes de 1971. Il fait preuve de courage dans ce conflit dont Matignon cherche à sortir à n'importe quel prix.

Il entre ensuite à Air Inter qu'il dirige jusqu'en 1981, contribuant au développement de la compagnie domestique notamment par la mise en place de tarifs bleu-blanc-rouge. Sa gouaille et une politique sociale généreuse lui valent l'attachement du personnel navigant.

Appelé à la présidence d'UTA, il découvre peu à peu

M. René Lapautre, PDG que cette compagnie, enfermée sur les marchés africains et du Pacifique, est en perte de vitesse. A partir de 1985, il demande pour UTA le droit de desservir les mêmes destinations qu'Air France là où le marché est de taille à supporter deux transporteurs français. Le ministre des transports de l'époque, M. Jacques Douffiagues, lui ouvre, en 1986, les portes de San-Francisco, mais l'année suivante le Premier ministre, M. Jacques Chirac, kui refuse New-York.

#### La bataille de la productivité

Conveince que les compagnies françaises et leurs salariés vivent au-dessus de leurs moyens, il a tenté à partir de 1986 de faire travailler pour de moindres salaires les hôtesses, les stewards, les mécaniciens et les pilotes. Cela a valu à UTA des grèves à répétition qui ont nui à la fiabilité et à l'image de la compagnie. Pourtant, cette volonté a donné à celle-ci une productivité bien supérieure à celle des autres transporteurs français, en particulier dans les services d'entretien.

M. Lapautre a été très atteint par l'attentat qui a détruit, en septembre demier, un DC-10 de sa compagnie au-dessus du Niger, d'autant plus qu'il a découvert que le gouvernement avait oublié de le prévenir des menaces terroristes qui

pesaient sur l'ensemble des transporteurs aériens français... Il a été aussi affecté par le déstveu infligé, en octobre, par M. Jérôme Seydoux, PDG des Chargeurs, maison-mère d'UTA, qui a exigé que soit mis fin au conflit quasiment personnel qui opposait M. Lapautre et ses pilotes. Il semble que les négociations entre les patrons de Chargeurs et d'Air France, sous le parrainage de l'Elysée et de Matignon, aient débuté le surlendemain de l'accord signé avec les pilotes, le 20 octobre. M. Lapautre n'a appris quie le 5 janvier le lâchage de M. Seydoux, il a tenté, un moment, de mettre sur pied avec ses proches un « rachat d'entreprise par ses salariés » (RES), mais il a vite abandonné un projet qui aurait nécessité une mobilisation sociale et financière hors de

Sa faconde et sa verve ont valu à M. Lapautre is faveur de la cresse. Il n'est pas sûr que ses dénonciations vigoureuses des « avatollahs syndicaux » et de la démagogie des hommes politiques lui aient facilité la tâche. Bien au contraire. Mais peut-être UTA n'a-t-eile subi que le sort des empêcheurs de voier en rond qui, de Laker à People Express, de British Caledonian à Wardair, ont été contraintes de rendre les armes avec la seule satisfaction d'avoir fait très peur à l'establishment aérien.

**ALAIN FALLIAS** 

Quelques jours après le constructeur japonais Suzuki

#### **General Motors** annonce un important investissement en Hongrie

Quelques jours après le constructeur japonais Suzuki, c'est au tour de l'américain General Motors d'annoncer un important investissement en Hongrie : le numéro un mondial de l'antomobile a en effet signé, samedi 13 janvier à Budapest, un accord de principe sur la formation avec le constructeur hongrois de camions Raba d'une société mixte dont il détiendra 67 %. Le projet contient un investissement de 150 millions de dollars (près de 900 millions de francs) – la part de GM dépassant les 100 millions de dollars – pour l'assemblage cha-que année de 15 000 Opei Kadett ainsi que la production de 200 000 moteurs Opel. 880 emplois scraient ainsi créés dans une nouvelle usine, en construction à Szentgotthard, près de la frontière autrichienne, pays dans lequel General Motors a une usine de moteurs et de transmissions. La production devrait commencer en 1992.(1).

Cette décision de GM soulève des questions : cédant du terrain aux Japonais dans leur propre pays, les grands constructeurs américains vont-ils jouer la carte de l'Europe de l'Est pour complêter leur stratégie communan-taire (le Monde du 9 janvier) ? Ne risquent-ils pas de se heurter. là aussi, à leurs grands rivaux nippons, infiniment plus riches qu'eux? Quelle place les constructeurs d'Europe occiden-tale - Fiat et Volkswagen ont déjà pris leurs marques réussiront-ils à conquérir à l'Est ? Enfin, n'assiste-t-on pas à un début de contournement de la Communauté économique européenne, si soucieuse jusqu'ici de protéger son secteur automobile?

(I) Il s'agit du plus gros investissement fait par une entreprise occiden-tale en Europe de l'Est. Il est toutefois d'une taille comparable à celui annoncé il y a quelques jours (le Monde du 11 janvier) par le japo-nais Suzuki pour la construction de petites voitures en Hongrie, là aussi à partir de 1992.

### Aux Etats-Unis

#### Nouvelle année record pour les investissements étrangers

nauté.

directs aux Etats-Unis devraient premiers mois de l'année (portant avoisiner 66 milliards de dollars en le total des avoirs britanniques 1989, soit 8 milliards de plus que le record enregistré en 1988, selon une étude publiée vendredi 12 jan-vier par l'Association of international investment, basée à Washing-

L'amée 1989 aura été marquée par les rachats japonais du Rocke-feller Center (par Mitsubishi) et de la maison de production cinéma-tographique Columbia (par Sony). Cependant, ce sont les Britanni-ques qui, en 1989 comme en 1988, auront été les premiers investis-seurs étrangers aux États-Unis. Leurs achats out atteint 19,7 mil-

Les investissements étrangers liards de dollars au cours des neuf 121,6 miliards), contre 5,4 miliards pour ceux en prove-nance du Japon (58,7 milliards).

Alors que les investissements étrangers sur le territoire américain ont augmenté de 24 % au cours des neuf premiers mois de 1989 par rapport à la même période l'année précédente, ceux originaires du Japon ont légèrement décliné. Les investissements français ont pour leur part été mul-tipliés par trois, avec 5,3 milliards de dellars investis au cours des trois premiers trimestres (portant le total à 16,7 milliards).

#### **INDUSTRIE**

#### Les produits blancs Philips seront commercialisés sous la marque Philips-Whirlpool

Le fabricant américain d'électroménager Whirlpool a décidé de tirer les conséquences de l'association passée, il y a tout juste un an, avec Philips en matière de produits blancs. Les réfrigérateurs, lave-linge et autres lave-vaisselle Philips seront déormais commercialisés en Europe sous la double marque Philips-Whirlpool. C'est M. David R. Whitman, le président de Whirlpool, qui l'a annoncé, vendredi 12 janvier, à Londres, en précisant qu'une campagne publicitaire de 670 millions de francs, étalée sur quatre ans, a été programmée afin de consolider la notoriété de cette nouvelle marque. Ce budget revient en totalité à l'agence francaise de publicité Publicis.

L'association conclue il y a un an entre Whiripool et Philips doit en

□ ERRATUM. - Dans l'article paru dans le Monde daté 14 ct 15 janvier, et consacré au montantrecord des prises de commandes reçues en 1989 par l'Aérospatiale, il fallait lire, à propos des ventes d'avions de transport régional ATR, que les commandes avaient porté sur cent sept exemplaires, et non sur sept cent sept exemplaires comme une erreur typographique nous l'a fait écrire.

fait aboutir à une reprise totale par l'américain de la division gros électroménager du néerlandais. Whirlpool - dont la marque n'était jusqu'à présent pas distribuée en Europe - contrôle aujourd'hui 53 % de la société commune créée il y a un an avec Philips en gros électroménager et dispose d'une option d'achat sur le reste du capital valable trois ans.

La société commune Philips-Whirlpool a réalisé, l'an dernier, un chiffre d'affaires de 40 milliards de francs (25 milliards de francs aux Etats-Unis sous la marque Whirlpool, 15 milliards en Europe sans celle de Philips), ce qui lui permet de revendiquer la première place mondiale en matière de gros élec-

DEMINING THE SUPPLEMENT

Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

#### SOCIAL

#### Le financement de la retraite à soixante ans

Suite de la page 23

En contribuant à dramatiser le débat, certains partenaires sociaux ne jouent-ils pas à se faire peur? On pourrait être tenté de le croire. Le pro-blème financier de l'ASF est réel, mais il n'est pas dramatique. Selon ses gestionnaires, il manquerait un mil-liard de francs en 1990. En outre, derrière un refus de principe qui leur per-met de ne pas se « découvrir » face aux partenaires sociatix, les pouvoirs publics n'ont en fait jamais véritable-ment exclu la possibilité de prolonger feur contribution. A condition toute-foir que alle cett estimament fois que celle-ci soit sérieusement revue à la baisse et corresponde à des besoins réels. Si le mot « négociation » est encore tabou, l'Hôtel Matignon indique que des contacts avec les par-tenaires sociaux auront lieu prochai-

La partie de cache-cache touche-telle à sa fin ? M. Marc Vilbenoit, pré-sident de l'ASF, refuse en tout cas de voir dans l'attitude actuelle du gouvoir dans l'attitude actuelle du gou-vernement une « réponse définitive ». Quant à M. Jean Bornard, président de la CFTC, il « n'a pas le sentiment que l'avenir est bouché » et, à ce titre, précise que le ministre de la solidarité, M. Claude Evin, hui a indiqué jeudi 11 janvier que ses services « étudient actuellement le problème de l'ASF ». En novembre, M: Evin, affirmait pourtant qu'il n'était pas du tout ques-tion que l'Enst aille au-delà de ses ensagements de 1983. engagements de 1983.

JEAN-MICHEL NORMAND

#### REPÈRES

#### DETTE Le Brésil retarde le paiement de ses intérêts

Le Brésil a annoncé, vendredi 12 janvier, qu'il avait décidé de reporter le paiement de 4,3 mil-liards de dollars d'intérêts, dus sur sa dette extérieure, qui s'élève à quelque 108 milliards de dollars. Ce report concerne 3,3 milliards de dollars dus aux banques commerciales et le remboursement de 980 millions de crédits publics dus aux créditeurs du Club de Paris. En iuin 1988 déjà, Brasilia avait suspendu ses paiements aux banques commerciales et retardé une échéance due au Club de Paris mais s'était acquitté de sa dette envers ce demier au cours du mois d'août. -- (AFP.)

#### .. et l'Inde s'achemine vers les 60 milliards de dollars

La dette extérieure de l'Inde atteindra 60 milliards de dollars (343 milliards de franca) d'ici au mois de mars, a déclaré à la fin de la semaine dernière M. Madhu Dandavate, ministre indien des finances. A la fin de mars 1989 — le mois de mars marque la fin de l'année budgétaire — la dette extérieure atteignant 55 millierds de dollars. Ces chiffres impliquent qu'a environ un tiers de nos

revenus extérieurs serviront aux remboursements au lieu d'être dépensés pour le développement », a ajouté le ministre indien. INFLATION

#### + 14,8 % en Grèce pour 1989

Les prix de détail en Grèce ont augmenté très fortement au cours du mois de décembre : + 1,8 % par rapport à novembre. En un an, la nausse est de 14,8 %. Elle avait été de 14 % en 1988 et de 15,6 % en 1987.

Le ratio du service de la dette (part des exportations consacrée aux remboursements du capital et des intérêts) « dépassera 30 % alors qu'un ratio raisonnable ne dépasse pas 20 % », a conclu M. Danda-

STH Institut privé des Sciences et Techniques Humcines depuis 1954 ETUDES COMPTABLES SUPÉRIEURES

• B.T.S./C.G.

 DPECF DECF

**TOUTES ÉPREUVES** 

SUCCES CONFIRMES CENTRE 45.85.59.35 CENTRE 45.27.10.15

La régulari dans les po de vos SIC vient de la

Tik pole

Des croc

**成**河 河 城上河**城** 

THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE P

THE STATE OF 
THE RESERVE OF THE PROPERTY OF

ta ff

premier and a second statement

a dha in a shippe for the

att there was be the

All the transfer of the second

e talent

****

22.2

- No. Sportspiele (数

1 (で単作

17 5.30 Mg

- C. B. B. P. - (Balle)

and the second section of the section o

The second second

De ces cohanges perme

go Sommer of Therefield ou an transcer de parteiralles é

विक्र रितानाराज्य करणी क्रिका**रहार**। lent l'ensemble des mouv

Ces estration and expense Revolt à anti-apartem et de La nous permettent de conju

Reine responsatione es ind date des velonopes de SICAV

hand the second contract of Wies marchine uni ersenalde Travall d'equipe, decime

Perdicipal State of Server

Barties des volumes, aver une

Verentiere de placemen

Meilleur de la recomite en cus

### **AFFAIRES**

# des syndicats

républicain et le RPR ont dénoncé la on que représente la reprise d'UTA ée, par Air France, entreprise publ cques Toubon, ancien secrétain PR, a déclaré à ce sujet : « Jaureis on donne à la France la possibilité sement concurrentielle (...). Est-ca ductivité d'UTA va devenir conte r France ou est-ce qu'une certain sation d'Air France va déteindre su n s'attend M. René Lapautre, PDG de son siège au président d'Ak Bernard Attali.

# devenu libéral

pesaient sur l'ensemble des transporteurs aériens français. Il a été aussi affecté par le désaveu infligé, en octobre, par M. Jérôme Seydoux, PDG des Chargeurs, maison-mère d'UTA, qui a exigé que soit mis fin au conflit quasiment personnel qui opposait M. Lapautre et ses pilotes. Il semble que les négociations entre les patrons de Chargeurs et d'Air France, sous le parrainage de l'Elysée et de Matignon, aient débuté la surlendemain de l'accord signé avec les pilotes, le 20 octobre M Lanautre n'a appris que le 5 janvier le lâchage de M. Seydoux. Il a tenté, un moment, de mettre sur pied avec ses proches un « rachat d'entreprise par ses salariés > (RES), mais il a vite abandonné un projet qui aurait nécessité une mobilisation sociale et financière hors de portée.

> Sa faconde et sa verve ont valu à M. Lapautre la faveur de la presse. il n'est pas sûr que ses dénonciations vigoureuses des e ayatollahs syndicaux i et de la démagogie des hommes politiques lui aient facilité la tāche. Bien au contraire. Mais peut-être UTA n'a-t-elle subi que le sort des empêcheurs de voler en rond qui, de Laker à People Express, de British Caledonian à Wardair, ont été contraintes de rendre les arme avec la seule satisfaction d'avoir fait très peur à l'establishment aérien.

ALAIN FAUJAS

#### EPÈRES

ont

du

Qui

panques dé une de Paris se detts du mois

9mine

de l'inde dollars d'ici au

le fin de

Media Sen des es 1989

te in fin te dette matierds

rds

ravanus exterieurs serviron M remboursements au lieu d'êt dépensés pour le développe ment », a ajouté le ministre mus INFLATION

+ 14,8 % en Grèce pour 1989 Les prix de détail en Grèce of

augmenté tres fortement au de

du mois de décembre : + 1.85 par rapport a novembre. En us la hausse est de 14,8 %. Elene 15.6 % en 1987. Le ratio du service de la demi des exportations consacrás remboursements du capital et interets) « depassera 30 % in qu'un ratio raisonnable ne del pas 20 % s, a conclu M. Dans

ETUDES COMPTABLES SUPERIEURES

TOUTES ÉPREUVES

### Des crocodiles dans les Landes

La municipalité d'Hagetman et le groupe sud-africain Wilmans ont signé le 11 janvier une convention pour créer une ferme d'élevage de crocodiles et un parc animalier

MONT-DE-MARSAN

de notre correspondant

Avec le mais, les poulets fer-miers, oses et canards gras ont assis la réputation agricole et gastrono-mique des Landes, Il faudra bientôt compter avec les crocodiles. Alain Dutoya, cinquante-cinq ans, maire d'Hagetman (cinq mille habitants), et Arthur Wilmans, quaranto-trois ans, représen-tent le groupe sud-africain Wil-mans and associates, viennent de signer une convention en vue de la création d'un élevage de crocodiles du Nil et d'un parc animalier atto-

Baptisé Safari World, le projet concerne 50 hectares de terrains le long de la vallée du Louis. Il comprendra, d'une part, des bassins d'élevage et de reproduction (cent femelles reproductrices et une vingtaine de mâles) destinés à la production de peaux pour les tan-neurs européens ; d'autre part, un neurs europeens; d'astre part, un parc animalier (crocodiles, singes, serpents, oiseaux), un centre péda-gogique, des hieux de spectacles (on annonce un cinéma utilisant le procédé Imax), des boutiques et des restaurants (la chair de crocodile est excellente -, affirme

Pour Hagetmau, il s'agit ainsi de diversifier une économie fondée sur la fabrication de sièges et sur l'industrie agroalimentaire. Dans le projet actuel, la ville met en avant deux atouts. D'abord, la présence du plus important abattoir des Landes ; il est en cours de rénovation et de modernisation, et sa capacité sera portée de 4500 à 7 500 tonnes annuelles, le volume de ses déchets carnés augmentant en conséquence. Actuellement, leur destruction coûte plusieurs centaines de milliers de francs par deux mille cinq cents bébés, plus an alors qu'ils constituent un menu apprécié, paraît-il, des sauriens. Ensuite, la ville dispose d'une source d'eau jaillissant à 33 °C, qui doit être refroidie avant son envoi du magret n'est pas du goût de tout

calories perdues pourront, via des échangeurs, chauller les bassins et les serres (climatisées à 29 °C) où

Le groupe Wilmans gère déjà deux parcs animaliers en Afrique du Sud. Il est aussi présent dans l'hôtellerie, les loisirs et l'exportation de peaux. Il investira 60 millions de francs à Hagetmau, sans doute avec d'autres partenaires. La société de développement régional Expanso, la Caisse des dépôts et consignations, le groupe Prado (une caisse de retraite par répartition) se sont montrés intéressés. Les investisseurs s'engagent à créer cent quarante emplois permanents ou saisonniers dans un délai de trois ans. De son côté, la commune hètera les terrains, assurera leur viabilité et construira des bâtiments-relais pour un total estimé à 10 millions de francs. Le tout sera loué au groupe Wilmans par un bail emphythéotique de quatre-vingt-dix-neuf ans.

#### Agression olfactive?

Safari World est l'aboutissement de deux années de tractations. C'est en esset le 15 décembre 1987 que le conseil municipal d'Haget-mau a voté à l'unanimité le principe d'une étude de saisabilité financée avec l'appui de la CEE. En juin 1988, un contact est noué avec la société danoise European Alligator Institute (EAI), qui, à l'époque, a élaboré un projet d'éle-vage d'alligators dans le sud de l'Espagne. Sédnit, EAI renonce à l'implantation ibérique et présente, en juillet dernier, un projet landais. Il prévoit 70 millions de francs d'investissements, un élevage de quatre cents alligators adultes et de deux mille cinq cents bébés, plus un parc de loisirs. Avec emplois à

dans le réseau d'alimentation. Les le monde. Elle fait sourire certains. Elle en inquiète d'autres, notamment les Verts de l'association Vivre à Hagetman, présidée par une conseillère municipale d'opposition au maire radical de gauche. Les craintes des opposants concer nent la destruction de la verte val-16e du Louts, les risques de pollution et la viabilité économique du projet (les parcs d'attraction ne connaissent-ils pas tous peu ou prou des difficultés?)

Conséquence : la municipalité ne parvient à acheter à l'amiable que les deux tiers des terrains néces saires. Face aux propriétaires récalcitrants, elle doit engager la procédure de déclaration d'utilité publique et d'expropriation. Soit un délai supplémentaire d'au moins six mois. Trop long, estiment les Danois, qui se retirent du projet le

« Tout cela n'empêche pas la volonté du maire et de son équipe de poursuivre dans le sens du développement et de la création d'emplois pour la commune et le canton. Toutes les pistes seront *exploitées »,* déclare Alain Dutoya le 16 décembre, dans une interview au journal Sud-Ouest. Sa détermination aboutit à la signature, le Il janvier, de la convention avec le groupe Wilmans. Le projet Safari World a été mené avec rapidité deux mois – et discrétion. Il est plus modeste et plus axé sur les loi-sirs que le précédent.

Arthur Wilmans se montre ambiticux : «Hagetmau sera un paradis pour les crocodiles», affirme-t-il. Il escompte plus de visiteurs dans les Landes que dans ses deux parcs de Durban (deux cent dix mille entrées par an). Alain Dutoya, de son côté, ne cache pas sa satisfaction d'avoir fait aboutir un projet qui, à l'évi-dence, lui tensit à cœur. Depuis un an déjà, l'équipe de basket d'Hagetman ne s'est-elle pas rebap-tisée les Alligators?

MICHEL MONTEL

#### CONSOMMATION ET HABITAT

### Le « super » français pris en défaut

La qualité des carburants fran-çais laisse-t-elle à désirer ? C'est ce que donne à penser les résultats jusqu'ici confidentiels de deux enquêtes lancées par le secrétariet d'Etat à la consommation depuis l'été à tous les échelons de la filière, depuis les raffineries jusqu'aux stations service.

Effectuées d'une part sur le super plombé classique et d'autre part sur le super sans plomb, les contrôles de la direction générale de la concurrence, de la consom-mation et de la répression des fraudes (DGCCRF) montrent dans l'un et l'autre cas des résultats

Pour le super plombé classique, 5% à 6% des prélèvements opèrés n'étaient pas conformes aux normes définies par les règlements techniques : indice d'octane RON inférieur au minimum légal de 97, volume de distillation insuffisant ou pression de vapeur supérieure à la norme, tous défauts susceptibles d'entraîner pour l'automobiliste de graves conséquences (cliquetis, auto-aliumage, etc.). Ces anoma-lies, constatées à tous les stades (raffinerie, dépôts, pompes) et quel que soit le mode de distribu-tion (compagnies on grandes sur-faces) ont été notifiées aux entreprises prises en faute. La fréquence des défauts, note-t-on au secréta-riat d'Etat, n'est pas « dramati-que » mais justifie une vigilance

Pour le super sans plomb les deux vagues successives de contrôles révèlent une tendance inquiétante : la teneur en benzène, un polluant aussi nocif que le plomb, n'atteignait en moyenne que 2 % à 3 % au cours de la promière série de prélèvements, mais ce taux avait nettement anementé au cours de la seconde vague de prélèvements et frôlait dans la plupart des cas les 5 %, maximum fixé par la norme européenne. « Si la tendance se développait il faudrait tirer la sonnette d'alarme », sure-t-on au secrétariat d'Etat.

Conséquence: les services de M= Véronique Neiertz, qui procé-daient pour la première fois à une

dans ce secteur, ont décidé de renouveler l'expérience à intervalles réguliers pour surveiller de près la qualité des carburants.

Une initiative qui risque d'aggraver les relations déjà ten-dues entre le secrétariat d'Etat et les pétroliers, lesquels ont l'impression d'être les bêtes noires du gouvernement. Certes l'Union des chambres syndicales de l'industrie du pétrole, interrogée, ne nie pas l'intérêt d'effectuer des contrôles réguliers pour vérifier l'application des spécifications techniques, mais elle estime qu'on ne peut tirer de ce genre d'enquête aucune conclusion valable sur la qualité comparée des carburants. L'UCSIP regrette donc que ces enquêtes ne soient pas accompagnées de vrais essais com-paratifs réalisés en laboratoire, scule manière, pensent les professionnels, de prouver que la qualité des carburants de marque est supé-rieure, comme les grandes marques l'affirment, à celle de l'essence distribuée en supermarché.

#### Un épisode de la guerre commerciale

Le débat sur la qualité constitue le dernier épisode de la guerre commerciale engagée entre les majors » et les grandes surfaces, qui ont conquis en quelques aanées près de 40 % du marché de l'essence. Il a été lancé l'été dernier par les compagnies à l'occasion de l'introduction de l'essence sans plamb sur le marché français. Celles-ci entendaient en effet jouer de la spécificité de leurs « super super » pour préserver ce créneau du marché de la concurrence des grandes surfaces. La décision, annoncée par M= Neiertz cette semaine, de fixer prochainement une norme pour le « super super » sans plomb à indice d'octane 98 - seul moyen, selon le ministre de rasséréner les consommateurs et de lancer l'« essence verte», qui plafoune jusqu'ici à 5 % des ventes -n'est donc pas de nature à satisfaire

unique, certes favorable aux nateurs, risque de ruiner les efforts des « majors » pour établir la spécificité de leurs produits.

Si à chaque fois qu'un industriel améliore la qualité de son produit on fait une norme à ce niveau, il sera découragé de le faire », estime l'UCSIP.

Autre point de friction plus sen-sible encore : l'irruption des grandes surfaces sur les autorontes. jusqu'ici chasse gardée des grande marques. L'inauguration à grand tapage au début de la semaine de la première station à enseigne Leclere sur le tronçon de contournement de Dijon ne serait pas en soi pour les compagnies un vrai sujet d'inquiétude si elle devait res-ter un cas isolé. Mais ce ne sera apparemment pas le cas.

M= Neiertz a en effet assuré à cette occasion que les règles d'attridevraient être bientôt modifiées de façon à permettre à tous les opéra-teurs (raffineurs, distributeurs indépendants, grandes surfaces) de postuler. Jusqu'ici les stations étaient attribuées par décision administrative du ministre de l'industrie en lizison avec la direction des routes aux senis « maiors » en fonction de critères non précisés (en fait un roulement entre les compagnies), les conditions, notamment financières, étant ensuite négociées entre les pétro-liers et les sociétés concessionnaires

Dans l'avenir, les stations autoroutières devraient faire l'objet de vrais appels d'offres, lancés non plus par l'administration mais par les sociétés concessionnaires d'autoroutes elles-mêmes, en fonction de critères précis qui restent à déterminer (qualités de service, engagements sur les prix, etc.). Une réforme encore à l'état de projet mais qui, si elle est réellement appliquée, risque de bouleverser pour de bon la physionomie auto-routière de l'Hexagone, an grand dam des compagnies jusqu'ici

**VÉRONIQUE MAURUS** 



sur les marchés intersensibles. Travail d'équipe, décision autonome sont à la source des performances régulières des SICAV de Ségespar-Titres, premier intervenant d'Europe sur les marchés des valeurs, avec un encours de capitaux gérés de plus de 300 milliards de francs.

Vos objectifs de placement sont le meilleur de la régularité à la hausse et le meilleur de la sécurité en cas d'incertitude?

Dans ses 10.000 agences et bureaux, le Crédit Agricole vous fait profiter de sa compétence et d'une gestion optimisée.



PREMIER GESTIONNAIRE D'EUROPE

#### CAPITAL ET INTÉRETS

# Les femmes fonctionnaires et l'argent

Gérer serré, disent-elles...

Absence de sérénité et ambiguité caractériseraient le rapport des femmes fonctionnaires à l'argent, selon une enquête commandée par le Crédit social des fonctionnaires (CSF-Creserfi).

L'argent ne fait pas rêver les femmes fonctionnaires. Elles auraient même face à lui une « attitude timorée » révèle une enquête sociologique du Crédit social des fonctionnaires, associa-tion loi de 1901, et de sa filiale financière, le Creserfi. A partir d'entretiens semi-directifs entre une psychosociologue et cinq femmes fonctionnaires, un ques-tionnaire a d'abord été élaboré et envoyés à 2 000 adhérentes du Crédit social des fonctionnaires, ce sont les réponses à ce question-naire (231) qui ont fourni la base de cette enquête.

Le profil des sondées n'a rien que de représentatif : 58 % d'entre elles ont entre trente et qua-rante ans et, pour les deux tiers, sont mariées. Elles ont peu d'enfants (un ou deux pour 59 % d'entre elles) et leur niveau d'études n'atteint le supérieur que dans 32 % des cas. Concernant le salaire, 44 % de ces femmes gagnent moins de 10 000 francs mais 57 % sont néanmoins proprié-

Très classique aussi, sans doute, leur absence d'imagination financière. A la question : « Qu'est-ce que pour vous une somme d'argent suffisamment importante? >, 77 % d'entre elles citent un chiffre inférieur à 1 million de francs. Quant à l'usage qu'elles feraient de cette manne, 26 % parlent de



taires, les remboursements de cré-

dit, les charges liées au domicile,

les dépenses d'éducation, etc. Mais

pour ces deux types de dépenses, les techniques de gestion sont diffé-rentes. Alors que 79 % des femmes

fonctionnaires règlent leurs

dépenses régulières à coups de pré-lèvements automatiques, ce pour-centage tombe à 0,9 % pour les loi-

sirs. Même chose pour la carte

bancaire qui ne sert au superflu

Bien entendu, c'est autour du crédit que les ambiguîtés se crista-lisent. Un quart des femmes inter-rogées (24 %) associent le crédit à

un « piège » alors que 27 % pensent à la « liberté » qu'il procure. Le

recours à l'emprunt bancaire n'est cependant légitimé que pour les dépenses jugées vitales : le loge-ment (89 %), la voiture (87 %),

les travaux de rénovation (79 %)

et l'électroménager (63 %). En revanche, pour les dépenses indis-

que dans 14 % des cas.

voyages et 65 % de la maison qu'elles achèteraient ou des travaux qu'elles exécuteraient pour améliorer leur confort. En fait, deux traits caractériseraient les relations des femmes fonctionnaires à l'argent : « l'absence de sérénité » par rapport au budget familial et « l'ambigulté » entre les mots « argent » (synonyme de « liberté, confort, loisir ») et « salaire » qui évoque pour 38 % d'entre elles « l'obligation de faire des choix, des compromis », et qui se révèle « un véritable casse-tête » pour 21 % des personnes interro-gées.

#### Le crédit : piège ou liberté ?

Dans un tel contexte, il est logi-que que la « consommation plai-sir » (lossirs, vacances, beauté...)

pensables style habillement ou alimentation ainsi que pour le super-flu en général (bijoux, loisirs, voyage) le crédit est violemment rejeté. Dans pareil contexte, les « inves-

tissements à long terme » sont envisagés en premier autour de l'immo-bilier (93 %) et de l'épargne retraite (30 %). La question de la retraite sascite même de véritables angoisses, car les deux tiers des femmes interrogées s'insurgent contre l'idée couramment répanduc d'une - retraite de fonctionnaire garantie ». Cette sensation de vivre en permanence au bord de la pénurie n'empêche pas les femmes fonctionnaires de songer remmes fonctionnaires de songer parfois (22 % des réponses) à acheter des actions, des obligations ou des SICAV. Lors d'un précé-dent sondage réalisé en 1987 à la demande du CSF, il était apparu que les salariés du secteur public avait participé à hauteur de 22 % an succès boursier des privatisa-tions. Néanmoins, 28 % des sondecs • n envisagent aucun investissement à long terme », tout simplement parce qu'elles estiment ne pas en avoir les moyens.

N'allons pas croire pour conclure que les fonctionnaires vivent dans la rancœur à l'égard du privé. Même si 57 % des personnes interrogées s'estiment sous-payées par rapport à leur qualification, la plupart affirment bénéficier d'avantages (crédit moins cher, régularité du salaire et des primes, assurances moins chères) qui leur font envisager l'avenir en tant que fonctionnaire de manière plutôt positive. Le ministre du budget peut dormir tranquille sur les cor-

YVES MAMOU

#### Progression de 18,6 % de l'actif des SICAV en 1989

La progression de l'actif de l'ensemble des SICAV a atteint 18,6 % en 1989, pour atteindre 1 271,6 milliards de francs, contre 1 072,6 milliards fin 1988, selon les statistiques publiées jaudi par Ficom (Finances et Communi-

Les SICAV monétaires, qui permettent de paliier la nonrémunération des comptes bancaires, tirent la croissance des SICAV à court terme, qui s'est élevés à + 19,5 %. L'actif des SICAV à court terme a cependant diminué de 2,3 milliards de francs en décembre, pour s'établir à 730,3 milliards de france, certains investisseurs avant revendu des actions de SICAV pour des raisons de présentation de leurs bilans de fin d'année, d'où des rachats nets de 7,5 milliards de francs en décembre

Les SICAV obligataires ont gardé la faveur des investisseurs. Sur les douze derniers mois, les souscriptions ont toujours été supérieures aux rachats, malgré des performances ∢médiocres», selon Ficom. L'actif de ces SICAV a progressé de 7,6 milliards de francs en décembre 1989, pour atteindre 234,7 milliards de francs.

Les SICAV obligataires distribuant un revenu trimestriel ont connu une hausse de 29,4 % au cours de l'année écoulée, tandis que les SICAV de capitalisation ont effectué une percée. Ainsi, en décembre, l'actif des SICAV de capitalisation a dépassé celui des

SICAV distribuant un revenu

annuel (69,5 milliards de

francs, contre 68,7 milliards

Ficom soutigne d'autre part que les SICAV investies en actions françaises ont vécu une « très bonne fin d'année ». L'actif des SICAV Monory a progressé de 5,2 milliards en décembre et de quelque 6 milfiards si l'on ajoute les SICAV

La progression de 33,2 % de l'indice CAC en 1989 a permis une augmentation importante des valeurs liquidatives des SICAV, ce qui a contribué à la progression des actifs : + 12,4 % sur l'année pour les CEA-Monory.

Sur l'ensemble de l'année, aux souscriptions pour ces SICAV, l'avantage fiscal lié à ce produit n'ayant pas été reconduit en 1989, indique Ficom, Cependant, ces rechats ont été limités du fait de la nécessité pour certains épargnants de demeurer investis pour ne pas subir de réintégration fiscale.

Entin, l'encours des SICAV diversifiées internationales a progressé de 16,4 %, soit de 16.1 milliards de francs (1,5 milliard de francs en décembre). Cette hausse est due principalement à la progression des valeurs liquidatives, ajoute Ficom, les souscriptions ayant été limitées en 1989. Ce sont les SICAV investies en actions et les SICAV diversifiées (actions et obligations) qui ont le plus progressé, tandis que les actifs des SICAV obligataires et spécialisées (or, énergie) ont sta-

QUE SAVENT NOS ENFAI ENQUÊTE: Nos enfants sevent-ils lire et compter correctement? C'est à cette question que l'évaluation des élèves de CE2 et de sixième répond. Même si les métanismes de base sont rapidement acquis, de nombreux élèves connaissent de grosses difficultés en lecture et en calcul. Le Monde de l'éducation présente et analyse les résultats détaillés de cette évaluation. Un dosier qui remonte aux sources de onde de cette évaluation. Un donier qui remonte aux sources de l'échec scolaire. des LA GRANDE MISÈRE PARIS: DES UNIVERSITÉS Amphis bondés, locaux saturés, conditions de sécurité insuffice, manque d'enscignants : rien ne va plus dans les insurisances, manque u cuscagnants : 1601 ne va para mational treize universités de la région parisienne. Le « plan national de la région parisienne de « plan national de la région parisienne de « plan national de la région parisienne de » ( plan national de la région parisienne de » ( plan national de de développement universitaire » du ministère suffira-t-il à fent tedomet me quaenzion pumsine ; CONSTRUIRE UN PROJET PRATIQUE: PERSONNEL D'ORIENTATION Nombre d'élèves se plaignent d'être mal orientés.

Aujourd'hui, collégiens et lycéens peuvent ébaucher un projet d'études en fonction de leurs apittudes, de leur investe de leurs goîts personnels. Parce one l'orientation est et de leurs goîts personnels. projet d'etudes en fonction de leurs aptitudes, de leur inveau et de leurs goûts personnels. Parce que l'orientation est déterminante pour le choix d'un métier, le Monde de déterminante pour le choix d'un metier, le suivre. l'éducation explique dans le détail la marche à suivre. LES DROITS DES ENFANTS Dans tous les pays les enfants souffrent d'abus de toute nature. C'est pourquoi les Nations unies viennent d'adopter nature. C'est pourquoi les Nations umes viennent d'acopter une convention visant à protéger les moins de dix-huit ans. Le Monde de l'éducation à rencontré celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par l'houseure de materiel celles et ceux qui se les tent par le battent pour l'honneur des enfants. NUMERO DE JANVIER -En vente chez votre marchand de journaux

La mer Reservors de vie,

gest dépok

A CONTROL OF THE PARTY OF THE P

True in the second Les pay lons i de complementa

----

35.00 to 1

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

a to trace the same of real

The second second

Party Party

Break and a

17.00

- Transition

3 . " er vironnei No. of the same of 174 F W. 14 和100mm 25 A 141/4/18

A E CONTRACT OF STREET 200 mm 200 Control of the second 2 74 A Transfer The state of the s 260 The state of the s C. William Co. The state of the s

T 1887 -4 21.29 Person. La principalità Carallana Carallana

# CHAMPS ECONOMIQUES

# La mer meurtrie

Réservoirs de vie, mais aussi dépotoirs... Les océans qui n'appartiennent à personne donnent des signes d'épuisement

OURRICIÈRE mais malmenée. Réservoir que l'impéritie des hommes, la pusillanimité des gouvernements et la quête d'intérêts financiers transforment en dépotoir. La mer, éternelle ressource géné-reuse et reconstituée, est toujours

en danger.

La dérisoire odyssée du pétrolier Kharg-5 au large du Maroc,
abandonné désormais comme une
vulgaire épave par son équipage,
dévolu par l'armateur et les assureurs pour le meilleur et pour le
pire à une société internationale
d'assistance qui « se paiera sur la
bête » si le navire et la cargaison
sont saufs, en offre encore aujourd'hui le cinglant témoignage.
Tout se passe comme si les
cocéans, au-delà de la limite de la
zone économique exclusive
(200 milles marins) sous souveraineté des Etats côtiers, appartenaient à tout le monde, c'est-àdire à personne.

### Les pavillons de complaisance

L'accident du tanker iranien qui n'était pas d'une prime jeu-nesse - et la pollution qui a suivi nesse – et la politition qui a sinvi ne sont certes ni les premiers ni les derniers de ce genre. Les « fortunes de mer » ont autant d'ancienneté que l'océan lui-même, et sans remonter à la Méduse, la liste des bateaux mau-dits pour les hommes et l'envi-ronnement a recommencé à hanter les esprits: Amoco-Cadiz. Tanio au large de la Bretagne, Showa-Maru dans le détroit de Malacca, Excon-Valdez, il y a neuf mois dans les froids de

lci et là, on a crié - démagogie ou ignorance? - au vide juridi-que, à la prolifération des pavi-lons de complaisance et des équique, à la proliferation des pavi-lons de complaisance et des équi-pages de flibuste. Sans doute existe-t-il encore trop de navires qui défient les lois élémentaires de la sécurité, et des armateurs indignes qui utilisent des marins sous-payés du tiers-monde. Ren-tabilité oblige.

Un navire qui arbore le pavil-lon français avec vingt navigants coûte à son armateur 13 millions de francs par an, mais ce prix tombe à 3 millions à peine s'il bat pavillon de complaisance. Comme les Britanniques ou les Japonais, les armateurs français, pas plus philanthropes que les autres, ont progressivement glissé sur la pente. Alors que la flotte nationale ne compte plus que deux cent dix-sept navires, les sociétés maritimes françaises contrôlent directement une centaine de carron naviguant sous controllent directement une cen-taine de cargos naviguant sous pavillons étrangers et affrètent, à plus ou moins long terme, des navires à la réputation souvent douteuse, menés par des équi-pages hétéroclites, grecs, philip-pins ou polonais.

Il serait excessif de faire un rapprochement systématique entre navires anciens et navires dangereux. Partout existent des

camions, des avions des maisons qui, après vingt ans on trente ans d'activités, rendent encore de précieux services. Mais l'usure fragilise aussi les bateaux, et les tempètes ne s'abattent pas que sur les porte-conteneurs ultra-modernes et résistants. Or la flotte mondiale vieillit, les armateurs demandant à leurs navires, pour des raisons de stricte rentabilité,

tout ce qu'ils peuvent donner. Aujourd'hui, 70 % du tonnage de la flotte pétrolière mondiale, dont une partie n'est pas conforme aux normes internationales, a pius de douze ans. En France, toute la flotte des tankers au long cours datait en décembre 1989 d'avant 1977. Le Kharg-5 accusait une nette fatigue. Et, à supposer qu'il soit parvenu jus-qu'à Rotterdam après une traver-

sée normale, il est probable que les autorités portuaires nécriandaises, après des vérifications techniques en vertu des accords de Paris de 1982, auraient ordonné à son commandant, avant de reprendre la mer, d'effectuer des réparations indispen-

L'arsenal juridique national ou international n'est pas inconsis-tant. Chaque accident et chaque pollution marine permettent de faire avancer le droit et complè-tent l'édifice des conventions élatent retinice des conventions eta-borées par l'Organisation mari-time internationale (OMI), qui est « l'ONU de la mer ». Depuis 1973, avec la convention Marpol,

les règles sur la prévention des pollutions par hydrocarbures ont été codifiées. D'autres textes organisent la réparation des dom-mages et fixent les indemnisa-tions à partir d'un fonds alimenté par une contribution prélevée sur chaque tonne de pétrole débar-ouée. En 1984, un protocole a relevé De sévères sanctions

En 1984, un protocole a relevé le niveau de réparation des dommages et comblé les lacunes des textes anciens. Enfin, en application de Marpol et de ses annexes, des sanctions sévères sont prévues dans la majorité des législations nationales, en France notamment, grâce à une loi de juillet 1983. Le droit est donc là, mais, dans ce domaine comme dans beaucoup d'autres, ce qui manque le plus, c'est soit la volonté des Etats de ratifier les conventions – ce que n'a pas fait l'Iran, – soit de mettre en œuvre les moyens, en inspecteurs et en les moyens, en inspecteurs et en navires de surveillance, pour les faire appliquer strictement.

On notera à ce propos, pour s'en réjouir, que la France, sous l'autorité du ministre de la mer et des préfets maritimes de Brest, de Cherbourg et de Toulon, n'hésite jamais à employer les grands moyens. La marine nationale, sur les trois façades littorales, intervient rapidement, y compris par la contrainte, lorsque le comportement d'un navire apparaît sus-ceptible de mettre en péril la sécurité en mer ou l'intégrité des rivages. On l'a encore vu la semaine dernière à propos du cargo panaméen Pioneer-Sea.

Souvent spectaculaires et émouvantes, les marées noires, pourtant, ne constituent pas, en trophes maritimes les plus drama-tiques. Certains experts disent même qu'en quantités mesurées, les hydrocarbures favorisent la croissance des crevettes et des homards. Henri Smets, expert de l'OCDE, évalue en moyenne à 8 cents américains par tonne de pétrole transportée le coût des indemnisations des dommages causés par les déversements de brut en mer.

Seveso, Bhopal, Tchernobyl sont autrement plus effroyables, surtout lorsque l'on songe aux victimes. Le pétrole n'a pas le monopole des outrages : les pollutions minérales (usines métallurgiques qui physiques précapages et physiques et phy tions minérales (usines métallur-giques), mécaniques ou physiques (urbanisation, rejet d'ordures), chimiques (détergents), nucléaires, bactériennes (à cause du développement des élevages porcins, en Bretagne notamment) ou pluviales (lorsque des précipi-

tations violentes s'abattent sur une terre longtemps restée sèche) font autant, sinon plus de ravages sur l'environnement marin, par-fois insidieusement.

Prompts à dénoncer les pillages des ressources halieutiques, les pêcheurs eux-mêmes, qu'ils soient pêcheurs eux-mêmes, qu'ils soient terre-neuvas ou petits côtiers, se comportent trop souvent en exploitants aveugles. Les méthodes, destructrices, de dra-gages des coquilles Saint-Jacques dans la baie de Saint-Brieuc en fournissent un exemple limité certes, mais significatif.

Et plus loin, une vive polémique vient de s'ouvrir entre le Canada et la CEE à propos des quotas dans le nord-ouest de l'Atlantique, donc dans la zone internationale.

#### **Un pillage**

Ottawa, très vigilant sur les questions de pèche, reproche aux Européens d'attribuer à leurs flottes des droits de capture si « déraisonnables » qu'ils s'apparentent à « un pillage des ressources comparable à la diminution de la couche d'ozone ou à la destruction de la forêt amazonienne ».

La production mondiale de poisson dépasse 90 millions de tonnes, alors qu'elle n'atteignait que 79 millions en 1982. Ici et là, des signes d'épuisement irréversible des stocks se manifestent à cause des pollusiers des certaines cause des pollutions, des captures inconsidérées, des prises massives de petits poissons pour les trans-former en farine qui servira à poulets. Or, pour les pays en voie de développement, les exporta-tions de poisson, outre la valeur nutritive essentielle, sont une importante source de devises : 7 milliards de dollars en 1983, 11,8 milliards en 1987. Les captures au large du Maroc représen-tent 40 % du total des prises afri-

Dans Vingt Mille Lieues sous les mers, Jules Verne fait dire à l'un de ses personnages : « La mer est tout. Elle n'est que le véhicule d'une surnaturelle et prodigieuse existence... La nature s'y manifeste par ses trois règnes, minéral, végétal, animal. La mer Là est la suprême tranquillité, »

Cent vingt ans plus tard le pro-pos n'a pas vieilli. Et les périls, dans la mer, n'ont pas disparu.



# .a nature hypothéquée

Entre l'utopie et la main invisible, il y a place pour la gestion économique d'un environnement qui appartient aussi aux générations futures

#### par Jean-Philippe Barde

L n'est pas rare que l'éconosoient mis en opposition radicale. A l'heure où la protection de la nature acquiert une priorité politique jusqu'ici jamais atteinte dans la plupart des pays industrialisés, dans un contexte de croissance retrouvée, le moment paraît venu de faire tomber un certain nombre de tabous et idées fausses.

L'économie détruit l'environnement. Toute activité économique. même à l'âge de la pierre, exige une exploitation des ressources naturelles : l'homme ne peut vivre qu'en prélevant sur la nature. L'économie est fondamentalement arbitrage entre les besoins quasi illimités des hommes et la rareté des ressources. Il y a donc nécessairement destruction des ressources par création de richesses.

L'économiste a un rôle à jouer afin que l'activité économique l'entretien et le maintien de la base de ressources nécessaire au bien-être et au devenir des hommes. Pour ce faire, il fant que le marché reçoive les signaux adéquats, à savoir qu'une valeur monétaire – c'est-à-dire un prix – qui reflète leur rareté et leur utilité effectives soit imputée aux ressources environnementales (air, eau, faune, fiore, ressources du sol, etc.). Mais attention !

Le marché est myope ; livré à hi-même, il ne donne pas spontanément un prix aux ressources écologiques dont la « gratuité » entraine la surexploitation, le gas pillage et la dévastation. Pas plus qu'il n'à assuré la protection des travailleurs en l'absence de

contraintes) permettant une couverture décente des « coûts de l'homme », le marché ne peut réaliser une gestion efficace des ressources écologiques sans interventions exogènes (en particulier leur tarification par les pouvoirs publics en fonction de leur rareté on de leur utilité).

Les chocs pétroliers ont permis une prise de conscience salutaire - mais hélas provisoire car nous avons la mémoire courte - de la rareté des ressources énergétiques. Peut-être un « choc écologique » - (le changement climatique ?) - pourrait-il déclencher un processus de tarification économiquement et écologiquement réaliste des ressources d'environ-

Mais cela exige des choix de société, c'est à dire an bout du compte, des choix tutélaires qui délimitent le cadre dans lequel le marché peut et doit opérer : par exemple, en l'absence de décision prise pour remédier au changement climatique et a fortiori, le marché restera « inactif » dans ce contexte. Par contre, en vertu d'un choix tutélaire, on peut tirer avantage des mécanismes du marché en décidant, par exemple, de taxer les émissions de gaz carbonique, d'accélérer la disparition des chlorofluorocarbones qui détruisent la couche d'ozone au moyen de taxes ou de quotas

dutilisation negociables. Une critique souvent formulée est que le recours aux mécanismes du marché ne permettrait que des ajustements « à la marge » sans grands effets ni len-demains. Mais qui préconise encore une intervention marginaic? De nombreuses études aux

signaux extérieurs (règles et contraintes) permettant une cou-« consentement à payer » des individus pour la protection des ressources naturelles et de la biosphère est considérable.

> Ainsi, aux Etats-Unis, on a pu évaluer à 7,4 milliards de dollars par an la valeur de conservation esthétique du site du Grand Canvon et des zones aménageables en parc dans le sud-ouest du pays. En Norvège, la valeur attri-buée à la seule conservation des poissons a été estimée à 1 % du PIB (en valeur 1982, année où le total des dépenses de lutte contre la pollution en Norvège était de 1,13 % du PIB).

Si de telles valeurs - révélées par les individus eux-mêmes et non fixées arbitrairement économique, il en résulterait des changements significatifs dans les ajustements effectués par le marché; encore faudrait-il accepter de prendre en compte ces valeurs. comportements et mécaniques économiques sont fondés sur le principe « un dollar, un vote »; force est de reconnaître que le « vote économique » pour la protection de l'environt fait franc et massif.

Protéger l'environnement unit à croissance économique. Voilà un autre mythe qui a la vie dure. On dira, par exemple, que l'envi-ronnement coûte cher. Il faut raison garder : dans les pays industrialisés, les dépenses de protection d'environnement (publiques et privées) représentent de 0,8 % à 1,7 % du PIB. En France, ce chiffre était de 1,3 % en 1988 et l'investissement industriel dans le domaine de l'environnement était de 1,8 % de l'in

vestissement total, chiffre d'ailleurs en stagnation depuis plu-sieurs années. Il est vrai que des politiques de l'environnement plus ambitieuses (par exemple, traitant du changement climatique, des pluies acides, des substances toxiques), impliqueraient des dépenses beaucoup plus éle-vées. Ainsi, les Pays-Bes prévoient que leurs dépenses passe-ront à 3,5 % du PIB à l'horizon 2010, contre environ 1,4 %

Lire la suite page 28





8,6 % de l'actif

rancs, contre 68,7 milliards

Ficom soutigne d'autre part

tue les SICAV investies en actions françaises ont vécu ine « très bonne fin d'année ». 'actif des SICAV Monory a

progressé de 5,2 milliards en décembre et de quelque 6 milliards si l'on ajoute les SICAV immobilières et foncières.

La progression de 33,2 % de l'indice CAC en 1989 a

permis une augmentation importante des valeurs liquidatives des SICAV, ce qui a

contribué à la progression des actifs: + 12,4 % sur l'année

Sur l'ensemble de l'année.

les rachats ont été supérieurs aux souscriptions pour ces SICAV, l'avantage fiscal lié à

ce produit n'ayant pas été reconduit en 1989, indique

Ficom. Cependant, ces rachets ont été limités du fait de la nécessité pour certains épar-

gnants de demeurer investis

pour ne pas subir de réintégra-

Enfin, l'encours des SICAV

diversifiées internationales a

progressé de 16,4 %, soit de

16.1 milliards de francs

(1,5 milliard de francs en

décembre). Cette hausse est

due principalement à la pro-

gression des valeurs liquida-

tives, ajoute Ficom, les souscriptions ayant été limitées en

1989. Ce sont les SICAV

investies en actions et les SICAV diversifiées (actions et

obligations) qui ont le plus progressé, tandis que les actifs

des SICAV obligataires et spé-

cialisées (or, énergie) ont sta-

pour les CEA-Monory.

en 1989

le francs).

### CHAMPS ECONOMIQUES

# La fièvre verte des industriels

Face à la soudaineté des conversions écologiques, le consommateur est fort perplexe

ES industriels français ont dû se plier à l'air du temps et virer au vert. Le premier à avoir flairé le eté Bernard Tapie et sa « pile vent, naturellement, aura été Bernard Tapie et sa « pile verte », la Wonder sans mercure, que le consommateur peut jeter sans craindre de contaminer son

Son exemple sera suivi par les utilisateurs de CFC (chlorofluoro-carbones), qui, le 7 février 1989, s'engagent à réduire ou à supprimer leur consonnation de ce produit, supposé détruire la couche d'ozone. Fabricants de bombes aérosols, professionnels du froid et spécialistes de l'extinction des feux en milieu sensible, tous prennent de bonnes résolutions pour sauver l'avenir de la planète. Quant au groupe chimique Atochem, il s'engage à développer des produits de substitution, dont plusieurs sont déjà à l'essai.

Bientôt, cependant, la suren-chère verte va faire s'affronter des groupements professionnels concurrents. Rhône-Poulenc, grand producteur de lessives phosphatées, voit d'un très manphosphatées, voit d'un très man-vais œil son concurrent allemand Henkel fonder toute sa publicité sur la lessive Le Chat « sans phos-phates ». Le groupe français con-tre-attaque en affirmant que les phosphates ne nuisent pas à l'en-vironnement, puisque c'est un engrais absorbé par les plantes, alors que les produits de substitu-tion ne sont pas hiodérradables et tion ne sont pas biodégradables et présentent peut-être un danger à long terme...

La bataille fait rage aussi entre papetiers et fabricants de matières plastiques. Les profes-sionnels du papier-carton affir-ment produire les emballages les plus écologiques, puisque le

papier est par définition biodé-gradable, Avec deux cent cin-quante producteurs et transfor-mateurs de cartonnages européens, les professionnels ont constitué un lobby (Pro Carton) qui fait le siège des législateurs pour imposer l'emballage biodé-gradable,

gradable.

Les « plasticiens » n'ont pas tardé à répliquer. En septembre dernier, ils ont présenté un plastique appeié Bio-D, rendu biodégradable par adjonction d'amidon de mais. Et ils ne se sont pas privés d'expliquer que la fabrication des sacs en polyéthylène, finalement, consommait beaucoup moins d'énergie et donc nuisait moins à l'environnement que la fabrication du papier, qui oblige à couper des arbres, à maiaxer et à traiter les fibres à grand renfort d'électricité et de produits chimiques extrêmement polluants pour

Les industriels de la matière plastique doivent se battre sur un autre front : l'emballage des liquides. Les verriers ne manquent pas une occasion d'expliquer que les bouteilles plastiques en PVC (polychlorure de vinyle), lorsqu'elles sont brîlées dans les usines d'incinération, dégagent du chlore et donc polluent l'atmosphère. En revanche, le verre, lui, est rigoureusement interte et recyclable à l'infini sans perdre aucune de ses qualités.

Les plasticiens se défendent

Les plasticiens se défendent comme ils peuvent en expliquant que leur emballage, beaucoup plus léger, procure des économies de transport en diminuant la prus teger, procure des economies de transport en diminuant la consommation de carburant. Devant la menace des Allemands et des Suisses de ne plus accepter les bouteilles en PVC, les ven-deurs français d'eau minérale ont imaginé un système pour recycler



leurs flacons. Réunis en un orga-nisme interprofessionnel, le Groupe d'étude pour le condi-tionnement moderne (GECOM), ils ont pris langue avec une asso-ciation écologiste, la Fédération Rhône-Alpes de protection de la nature (FRAPNA), des collectivi-tés locales et des établissements scolaires.

L'opération, baptisée « Pélican », consiste à demander aux enfants des écoles et aux associations de ramasser le maximum de bouteilles d'ean minérale vides et de les entreposer en un lieu déterminé, où le GECOM fournira un broyeur pour réduire le plastique en confettis, puis en poudre. Le GECOM s'engage alors à racheter cette poudre 1 200 F la tonne pour la revendre ensuite à des usines spécialisées dans le recyclage du PVC, qui refondront le plastique et le transformeront en tuyaux, revêtements de sol, plastique et le transformeront en tryaux, revêtements de sol, piquets de vigne, renforts de chaussures et tout ce qu'on appelle les « profilés ». En mobilisant les associations et les enfants, les minéraliers se donnent une image encore plus « écolo » que celle des verriers, qui se contentent de racheter les bouteilles recueillies dans les conteneurs municipaux.

Ces bouteilles apparaissent comme des querelles de boutique en comparaison des combats que en comparaison des combats que se livrent les géants de l'automobile et du pétrole. Pendant des 
aunées, les constructeurs automobiles français ont refusé de s'engager dans la « voiture propre », 
sous prétente qu'elle faisait la 
part trop belle à l'électronique 
allemande (Bosch) et aux techniques américaines (Du Pont 
de Nemours et Corning Glass 
pour les pots d'échappement catalytiques).

A cet égard, le président de PSA (Peugeot), Jacques Calvet, aura lutté jusqu'au bout pour refuser le catalyseur, jugé d'un prix prohibitif pour les petites cylindrées. L'an 1989, finalement, aura en raison de sa résistance cylindrées. L'an 1989, finalement, aura en raison de sa résistance. Lâché par le gouvernement français et notamment par Brice Lalonde, très irrité par ce « patron de droit divin au raisonnement hexagonal », Jacques Calvet devra done appliquer en France les normes européennes — ce qu'il faisait déjà pour l'exportation... Quant à la règle Renault, elle devra adapter toute sa gamme aux équipements de la R 25, seule prévue à l'origine pour le pot catalytique et l'essence sans plomb.

sence sans plomb.

Les pétroliers, eux aussi, vont connaître leur chemin de Damas en 1989. Après avoir juré leurs grands dieux qu'ils ne pouvaient fournir de l'essence sans plomb à moins de transformer leurs chaînes de fabrication et vendre le carburant beaucoup plus cher, les voici qui, dès le l'ajuilet, se sont bousculés pour proposer leur « super plus » ou « super sans plomb » miracle, souverain pour tous les moteurs! Il avait suffique le gouvernement offre une détaxe de 41 centimes par ittre pour que toutes les compagnies vient brusquement au vert.

Ces soudaines conversions.

Ces soudaines conversions, malheureusement, ploagent tou-jours le consommateur dans la plus grande perplexité. Faute d'une religion aussi ferme que chez ses voisins du Nord, le Fran-çais de 1989 ne sait plus s'il doit préférer le verre au plastique la préférer le verre au plastique, la lessive avec ou sans phosphates et le super avec ou sans plomb. Comme aux industriels, la fièvre verte lui donne le tournis.

**ROGER CANS** 

#### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS



J Depuis l'émission télévisée «l'Heure de Vérité», vous connaissez mieux les marques et le rayonnement de BSN en Europe dans les produits alimentaires. Aujourd'bui, vous pouvez vous associer par votre épargne au développement de BSN en souscrivant à notre emprunt convertible en actions.

Antoine Riboud

Actionnaires de BSN, vous avez priorité pour souscrire du 8 janvier au 19 janvier 1990 inclus, à raison d'une obligation pour 15 actions anciennes détenues.

Conditions de l'opération -

Montant minimum de l'émission: 3,3 milliards de francs.

Prix d'émission: le pair, soit 900 F. Intérêt: 6,60 % payable annuellement le 1^{er} janvier (Jouissance: 8 février 1990).

Echéance: 1ª janvier 2000.

Amortissement: à 110 % in fine, soit 990 F.

Amortissement anticipé au gré de l'émetteur: possible à 100 %, à partir du 1º janvier 1993, pour autant que le cours de l'action excède 130% du prix d'émission. Taux de rendement actuariel à l'échéance: 7,32 %.

Conversion des obligations: à tout moment, à raison d'une action pour une obligation.

Visa COB N° 90-03 en date du 04/01/1990 - Balo du 08/01/1990. murunication Externe et Financière - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris - Tél. (1) 42.99.12.57





### La nature hypothéquée

Tous les modèles macro-écono-miques indiquent des impacts économiques négligeables : effet à peine discernable sur le taux de croissance ; pression inflation-niste quasi nulle (de 0,1 % à 0,6 % par an, selon les pays et selon les périodes) ; légère varia-tion de l'emploi (parfois stimula-tion parfois haisse). Il faut conlition, parfois baisse). Il faut souli-gner que ces modèles ne prennent en compte que les dépenses de protection de l'environnement.

Les avantages (ou bénéfices) obtenus grâce à ces dépenses (en particulier en termes de mortalité et de morbidité réduites grâce à une moindre pollution) n'y interviennent pas parce que non comptabilisés (faute d'évaluation économique fiable de ces avantages et d'un cadre comptable

approprié). Les écono pas de l'environnement. An cours de ces vingt dernières années s'est développée une branche nouvelle de l'économie dite « économie de l'environnement ». Cette disci-pline n'a d'autre raison d'être que d'assurer la meilleure gestion possible du patrimoine naturel ; mais c'est, il fant bien le dire, un rôle ingrat, qui expose l'économiste à la vindicte des écologistes et à la

métiance des décideurs.
C'est un rôle ingrat de rappeler à tout moment qu'on ne peut tout protéger ni conserver à n'importe quel prix et que la satisfaction des innombrables besoins économinues estre construrement de oes innombranies pesonis econo-miques exige constamment des arbitrages. La « pollution zéro », par exemple, est une ruineuse utopie : mieux vaut tolérer certains niveaux de pollution acceptables, tout en affectant les sommes les plus élevées que coûterait une élimination des der-nières unités de pollution à des activités plus profitables pour la société. Ici, on s'expose aux coups des écologieses

des écologistes.
C'est un rôle ingrat de montrer aux décideurs que les objectifs des politiques de l'environnement, explicites ou implicites, n'ont aucune justification ni rationalité économiques en l'absence d'évaluation des coûts et secondes en l'appende de la contra et co sente u evanation des coirs et avantages qui leur sont associés : si le coût des dommages à l'environnement est de 6 % du PIB (chiffre avancé pour la RFA), comment justifier des dépenses de prévention inférieures à 1,5 % du PIB?

du PIB?

Qu'est-ce qui justifie l'acceptation d'un niveau de pollution
donné plutôt qu'un autre? L'économiste a une réponse : les
dépenses (coîts) réalisées pour
atteindre un objectif donné doivent égaliser (à la marge) les
avantages obtenus (en général
définis comme les dommages éxi-

tés grâce à ces dépenses). Mais cela exige de readre explicites des objectifs en général implicites, voire inexista

C'est un rôle ingrat de montrer C'est un rôle ingrat de montrer que certaines politiques de l'envi-ronnement sont économiquement inefficaces, parce que fondées sur des dispositifs réglementaires lourds et coûteux. L'économiste plaide pour des solutions souples telles que la tarification des ressources (taxes et redevances) ou l'échange de droits de pollution à l'intérieur d'une enveloppe fixe, autant d'instruments économi-

autant d'instruments économiques qui permettent d'atteindre les objectifs à moindre coût.

Cette approche commence à faire son chemin dans nombre de pays; une étude récente, portant sur quatorze pays, a mis en lumière quelque cent cinquante cas d'applications d'a instruments économiques a nour la protection économiques » pour la protection de l'environnement mais cette approche économique progresse lentement, car il faut changer les mentalités et les habitudes...

Il est enfin quasi héroique, face au court terme électoral et à la an court terme electoral et à la dépréciation du futur, de montrer, par le calcul économique, 
que les politiques à courte vue 
négligent ou bafonent les générations à venir, en particulier par la 
non-prise en compte des effets 
irréversibles (destruction des 
sites extinction des emises) sites, extinction des espèces).
L'absence d'évaluation économique des valeurs dites de « legs » (valeur que l'on impute à la conservation d'une ressource pour les générations futures) ou le choir acconé d'un taux d'actualis choix errone d'un taux d'actuali-sation pesent lourdement sur les générations futures auxquelles, a-t-on pu dire, « nous empruntons l'environnement ».

l'environnement ».

Entre l'utopie du « tout préserver à tout prix » et la confiance aveugle en la main invisible, il y a place pour une gestion économique de l'environnement. Non seulement le marché peut être « corrigé » pour éviter la destruction de l'environnement, mais il peut être utilisé comme un moyen puissant de protection de l'environnement. Cela ne signifie nullement que le marché soit le seul moyen de protection de l'environnement.

moyen de protection de l'environnement.

D'autres approches complémentaires peuvent et doivent être
mises en œuvre (en particulier les
régiementations et contrats avec
l'industrie). Cela n'implique pas
non plus un abandon de l'envirounement an libre jeu du marché. Stuart Mill lui-même n'écrivait-il pas : « Il n'y a pas grand
plaisir à considèrer un monde où
il ne resterait rien de livré à l'activité spontanée de la nature »

JEAN-PHILIPPE BARDE

VIENT DE PARATRE FRANCIS LEFEBVRE SOCIAL

5, rue Jacques Bingen 75017 Paris

REPRESENTANTS DE COMMERCE SOCIAL - FISCAL : VRP statutaler v - Spilaries, eggistratus

en bonn les march

1974 M

FINA

# 2012 CP 1 5 8 9 THE CO.

Souscrives de 2 milliards

TRANSME NOMINAL TOW- TARE AN RIEL: 0.08 to - treate payer 2 214 -- - 2 2248 GRIGE OF trement at a Ray to #4 ----THE CAT & partie There is a reserved

Consider Management eme : es & der prog Carantage, as on Property of the Party of the Pa SEL SELECTION OF THE PARTY NAMED IN Ser congress of the table Trees, Special Experience some des de propriétées de la lateral de lateral de la lateral de lateral de la lateral de lateral de lateral de lateral de la lateral de lateral de lateral de lateral de la lateral de la lateral de lateral de lateral de la lateral de latera

CAISSE NATIONALE Nous fin

Secretary and a secretary party of the secretary of the s Contraction and the St. of Landson

#### CHAMPS ECONOMIQUES

# Le marais mal-aimé

La fiscalité française favorise la transformation ou la destruction des milieux naturels biologiquement riches, comme le marais et la friche

par Guillaume Sainteny

AISANT suite aux déclarations du premier minis-tre, selon lesquelles : « Il va falloir organiser la fis-cauté de l'écologie », le remement vient de décider l'élaboration d'un « plan vert » destiné, notamment, à proposer les modalités de financement de la protection de l'environnement. Un sujet politiquement conflictuel autant que techniquement épineux et économiquement difficile comme l'a montré en 1989. cile, comme l'a montré, en 1989, la chute, pour la première fois, d'un gouvernement – celui des Pays-Bas – sur une question de financement de l'environnement.

Or le système fiscal français, en retard sur ceux de ses voisins, ignore tellement l'environnement aujourd'hui que l'ampleur de la réforme à accomplir est considérable. Si l'on s'en tient à l'exemple de moilleur parturel non seule. rable. Si l'on s'en tient à l'exem-ple du milieu naturel, non seule-ment la fiscalité française ne prend pas en compte les préoccu-pations d'environnement, mais elle est même, le plus souvent, « anti-écologique » en ce sens qu'elle incite directement à la destruction ou à la transforma-tion de ce milieu.

#### Un appauvrissement biologique

D'une manière générale, l'imposition proportionnellement
plus forte du foncier non bâti, par
rapport aux autres types de biens,
conduit à une rentabilité nulle ou
négative des espaces naturels,
incitant ainsi directement soit à
leur surexploitation, soit à leur
urbanisation, soit à la transformation des plus naturels d'entremation des plus naturels d'entre eux en terrains cultivés ou boisés, soit à leur vente. Dans tous les cas, c'est à une très forte dégradation, voire à un anéantissement de la valeur écologique des milieux concernés que l'on

Cette tendance, qui concerne l'ensemble de l'espace non bâti, est d'autant plus accentuée que le milieux sont plus accentuee que le riches biologiquement. En effet, ces derniers, malgré leur plus grande productivité biologique, présentent non seulement des taux de rendement économique inférieurs aux espaces ruraux arti-ficialisés, mais sont aussi davan-tage imposés. On peut, pour illus-trer cet état de fait, prendre deux exemples de milieux naturels riches et surimposés : le marais et la friche et deux exemples d'exla friche, et deux exemples d'es-paces ruraux artificialisés sous-imposés ; les terres agricoles et

Le marais, biotope très riche, à très forte production de biomasse et jouant un rôle considérable dans le système hydrologique et écologique, est pourtant un véri-table mal-aimé du système fiscal français. Ainsi, la taxe foncière sur ce type d'écosystème, calculée à partir d'un revenu forfaitaire, sans rapport avec son revenu rés, sans rapport avec son revenu reet, surimpose ee milieu et incite à sa mise en exploitation agricole ou forestière, c'est-à-dire à son appauvrissement biologique, et cela d'autant plus directement que son assèchement lui vaut même exonération de cette taxe durant les vigies années qui suidurant les virigt années qui sui-

Le régime fiscal des friches et « terres incultes » est analogue : leur mise en culture les exonère de taxes foncières durant les dix ans qui suivent. Par des biais différents, bocage et haies ne sont guère mieux lotis, puisque les opérations de remembrement, bénéficiant d'une complète transparence fiscale, sont exonérées de TVA, de droits d'enregistrement

– AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS -

Placez-vous

en bonne position sur

les marchés d'échanges

Souscrivez à l'emprunt CNT

de 2 milliards de francs en 2 tranches

Souscription dans les Banques, Bureaux de Poste, Trésor, Caisses d'Épargne. BALO du 15 janvier 1990, visa COB n° 98-07 du 8 janvier 1990.

Une note d'information est tenue gratuitement à la disposition du public.

CAISSE NATIONALE DES TÉLECOMMUNICATIONS

Nous finançons l'avenir

Plus que jamais, au fil des progrès technologiques, le monde devient, chaque jour davantage, un vaste marché d'échanges.

Pour rapprocher les hommes, FRANCE TELECOM conçoit et installe les moyens de transmission les plus performants et prépare les nouvelles communications de demain. Pour financer ce gigantesque effort des télécommunications françaises et conforter ses succès à l'étranger, la CAISSE NATIONALE DES TÉLECOMMUNICATIONS énset des emprunts sûrs (l'État étant le débiteur final), rémunérateurs, fiscalement avantageux et offrant un le deprès de liquidité.

bon degré de liquidité.
En souscrivant des aujourd'hui au nouvel emprunt de la CNT, vous vous placez en bonne position pour saisir demain les formidables opportunités des nouveaux marchés de la communication mondiale.

Prix d'émission: 98,10 % soit 4905 Fpor titre - DURÉE: 8 ANS - TAUX NOMINAL: 9,50 % - TAUX ACTUARIEL: 9,85 % - Intérêt

payable le 29 janvier de chaque année et pour la première fois le 29 janvier 1991 – Amortissement au pair in fine le 29 jan-vier 1998 – Date de jouissance et de règlement: 29 janvier 1990.

I'' TRANCHE

Prix d'émission : 100,25 % soit 5 012,50 F par titre - DURÉE: 10 ANS - TAUX

NOMINAL: 10%-TAUX ACTUA-RIEL: 9,96% — Intérêt payable le 29 janvier de chaque année et pour la première fois le 29 janvier 1991 — Amor-

issement au pair in fine le 29 janvier

2000 – Remboursement anticipé possible au gré de la CNT à partir de la 7° année – Date de jouissance et de règlement: 29 janvier 1990.

et de timbre, de la taxe de publi-cité foncière et de plus-values.

Les forêts bénéficient, apparemment, d'un régime plus favorable puisqu'elles sont, pour les trois quarts de leur valeur, exonérées de droits de succession et d'impôt sur la fortune et que les réboisements sont errentées de les reboisements sont exemptés de taxes foncières pendant trente ans. Mais ces avantages fiscaux ne visent nullement des objectifs de protection, esthétiques ou biode protection, esthétiques ou bio-logiques mais au contraire des buts purement économiques. Ainsi, seuls les reboisements arti-ficiels bénéficient de l'exonéra-tion trentenaire, pas les reboise-ments naturels, pourtant plus intéressants écologiquement. Or ces reboisements artificiels se font souvent sur des terrains plus rares et plus riches biologique-ment dans leur état initial.

#### L'agriculture intensive

De plus, l'exonération ne dis-tingue pas, selon la durée de vie, la richesse biologique, l'adapta-tion aux conditions locales et aux paysages d'avant coupe des essences et ne favorise pas leur mélange. Or quoi de commun entre une monoculture de peupliers, mure en trente ans mais biotope très pauvre, et un riche mélange de chènes, hêtres, charmes..., dont la croissance demande un siècle ? Par ailleurs, ne peuvent bénéficier de l'exonération des trois quarts que les forêts soumises à un engagement d'exploitation normale pendant trente ans et à un plan de gestion, lequel ne donne pas lieu à étude d'impact.

Autrement dit, ne peuvent bénéficier de cette exonération que les forêts soumises à une exploitation axée sur la produc-tion intensive de bois, celles-là

mêmes qui sont les moins intéressantes sur le plan écologique. Un propriétaire qui souhaiterait subordonner l'exploitation économique de ses bois à d'autres objectifs (embellissement paysa-ger de sa forêt, mise en réserve et donc restriction des coupes pour éviter le dérangement, refus de toute exploitation pour tenter de reconstituer une forêt primaire...) non sculement ne serait pas encouragé, mais serait même pénalisé, puisqu'il ne pourrait pas pénalisé, puisqu'il ne pourrait pas béneficier de cette exonération des trois quarts. Ainsi, ce n'est pas la forêt en tant que milieu naturel avec toutes ses fonctions biologiques, écologiques, esthéti-ques, sociales, récréatives, cyné-gétiques qui est fiscalement avan-tagée, c'est au contraire la forêt-usine à bois, partiellement artificialisée, souvent enrésinée, parfois réduite à une seule essence d'arbre.

Le cas de figure est analogue pour l'agriculture dans la mesure où c'est un certain type d'agricul-ture, intensive, artificialisée et destructrice du milieu naturel qui est fiscalement encouragé. Ainsi en est-il de l'imposition à un taux réduit (7 %) de TVA des engrais et produits phytosanitaires, qui contribue à l'épandage d'un peu plus de pesticides et de nitrates, ou, dans le cadre de la politique agricole commune, des subventions aux drainages de zones agricole commune, des subven-tions aux drainages de zones humides ou du soutien des prix agricoles, qui incitent à la mise en culture intensive de nouvelles terres (puisque celles ancienne-ment cultivées le sont déjà inten-sivement) et donc à la disparition d'un peu plus de friches et de marais.

Par contre, lorsque est décidée au niveau européen une mesure d'incitation financière à la mise en jachère, le montant de l'incita-tion est fixé en France, intention-nellement très bas. Aussi les résultats sont-ils dérisoires quan-titativament tant par la mombre titativement, tant par le nombre d'hectares concernés que par la diminution de la surproduction agricole et de la pollution d'origine agricole par rapport à ceux qu'aurait permis une diminution, même légère, du caractère inten-sif et artificiel de l'ensemble du

processus productif. processus productif.

A travers ces exemples, non exhaustifs, on voit bien qu'est nettement favorisée, voire encouragée par la fiscalité française, la mise en valeur d'un espace naturel, La fiscalité française n'a appréhendé la nature que dans sa dimension de facteur de production et dans son caractère rural, pas dans sa dimension. tère rural, pas dans sa dimension de richesse biologique et esthétique. Le propriétaire, lui, n'est jamais incité fiscalement à un maintien en l'état ou à une ges-tion écologique de son domaine, mais constamment poussé à le faire rendre, à le transformer ou à

#### Des exemples néerlandais

Comment, dès lors, faire pour que « l'écologie colore la pensée fiscale »? L'organisation de la fiscalité de l'écologie est potentiellement très conflictuelle car il n'y a pas accord, sur ce point, entre les trois grandes forces politiques du moment. La gauche envisage un financement public, s'opposant ainsi aux libéraux, qui rédoutent un nouvel accroissement des prélèvements obligaredoutent un nouvel accroissement des prélèvements obligatoires et de l'emprise de l'Etat, via l'environnement, et estiment, au contraire, que celui-ci peut être correctement protégé par les mécanismes du marché et des droits de propriété renforcés, tandis que les Verts, hostiles au marché autant qu'à l'Etat, renvoient dos à dos les deux approches.

Dans l'immédiat, une façon graduelle de progresser pourrait être de commencer par abolir peu à peu les avantages fiscaux dont bénéficient les activités destructrices de l'environnement. Cette trices de l'environnement. Cette première étape conduirait non pas à une augmentation, mais au contraire à une diminution du coût financier pour l'État; puisque, d'une part, ces avantages sont souvent des dépenses fiscales supportées par la puissance publique (imposition à taux réduit ou exonération des taxes), qui disparaîtraient ainsi, et que, d'autre part, serait aussi ralentie la diminution de la valeur biologique et patrimoniale des biens naturels.

On peut aussi aller plus loin et envisager que la fiscalité ne soit plus ni pénalisante ni neutre pour la nature et sa protection, mais incitative à la préservation de incitative à la préservation de l'environnement et, inversement, pénalisante pour sa destruction. L'on pourrant, par exemple, tendre vers une application du régime fiscal dont jouit le patrimoine bâti au patrimoine immobilier non bâti. Pourquoi ne pas envisager que les frais de réparation des espaces naturels d'intérêt exceptionnel soient, eux aussi, déductibles du revenu global pour l'impôt sur le revenu ? Ou que les espaces naturels puissent, eux aussi, faire l'objet de dations en paiement ?

Les personnes privées et publi-ques seraient ainsi incitées à la préservation et à la gestion rationnelle des espaces naturels. Cependant, les engrais et pesti-cides pourraient être imposés non plus à un tanx réduit de TVA, plus à un taux réduit de TVA, mais en fonction de leur coût pour l'environnement, pratique déjà appliquée par la Suède. De même, une entorse au principe de neutralité de la TVA permettrait de moduler son taux pour les différentes ressources naturelles selon leur rareté ou les nuisances engendrées par leur utilisation. En outre, pour certaines de ces catégories (éco-industriels, agriculteurs, sylviculteurs, propriétaires fonciers...) la nouvelle fiscalité de l'écologie pourrait tout à la fois permettre l'emergence d'un nouveau marché – tel celui du pot catalytique – et inciter à des tâches de gestion, de protection, d'entretten des milieux naturels. L'on pourrait dans ce sens

L'on pourrait dans ce sens s'inspirer des pays voisins, et notamment des exemples britannique et néerlandais. Aux Pays-Bas, la loi sur les beautés natu-relles, instaurée dès 1928, accorde relles, instaurée des 1928, accorde aujourd'hui aux propriétaires fonciers des exonérations fiscales en contrepartie d'obligations de sauvegarde esthétique du paysage (-50 % sur les impôts fonciers et les droits de succession si la propriété n'est pas accessible au public, -100 % si elle est accessible au public, La loi de 1967 sur la protection de la nature permet de subventionner (200 francs l'hectare) les propriétaires assurant une gestion compatible avec rant une gestion compatible avec les objectifs de conservation de la

valeur écologique du terrain.

du 15 juin 1987 prévoit, explicitement, la possibilité de verser aux agriculteurs s'engageant à introduire ou à maintenir des pratiques de production agricole compatibles avec les exigences de protection de l'environnement. des paysages et des ressources naturelles, une prime annuelle à l'hectare en compensation des éventuelles pertes de revenu qui en découleraient. Malgré un cofinancement communautaire qui conduit la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la RFA et l'Italie à met-

tre en place un tel système d'aides, la France n'a encore pro-

posé aucun programme en ce

A l'inverse, la Grande-Bretagne, par exemple, a récemment renforcé sa politique traditionnelle en la matière par un ensemble de mesures qui font bénéficier les agriculteurs d'indemnités pour les travaux favorisant la nidification des oiseaux au sol, la reconstitution des haies et des plantations de feuillus, l'aménagement de terroirs le long des côtes pour les oiseaux migrateurs, la création de prairies pour le plaisir des populations, la restauration des

La nature, somme toute, n'est qu'un capital sous-évalué, mais surimpose, et d'autant plus sousévalué et surimposé qu'elle est peu productive économiquement mais riche biologiquement. Une organisation de la fiscalité de l'écologie devrait peut-être se fixer comme but premier de remédier à ce paradoxe, coîteux pour la collectivité.

Le règlement communautaire > Chercheur à l'université Paris-l

VIENT DE PARAITRE

5, rue Jacques Bingen

FRANCIS LEFEBVRE SOCIAL

DIRIGEANTS DE SOCIETES Contrat de travail - Protection sociale

540 pages Régime fiscal des rémunérations 240 Francs

ENTRE PREN

MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC **ENTREPRENEURS** 

UN AN DE FORMATION D'EXCELLENCE

#### LES LEADERS EN ACTION

Former sur le plan humain et scientifique les managers de demain : bras droits de dirigeants, créateurs, repreneurs, consultants ou redresseurs d'entreprise en difficulté.

#### **DIPLÔME:**

Mastère Spécialisé HEC-ENTREPRENEURS.

#### **CANDIDATS:**

Diplômés de Grandes Ecoles d'Ingénieurs, d'un DEA scientifique ou équivalent.

CLÔTURE des INSCRIPTIONS le 31 MARS 1990

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS: HEC - 78350 JOUY-EN-JOSAS



HAUTES ETUDES COMMERCIALES

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTIRIE DE PARIS

rt perplexe

A cet égard, le président de PSA (Pengeot), Jacques Calvet, anna hatté jusqu'au bout pour refuser le catalyseur, jugé d'un prix probibitif pour les petites cylindrées. L'an 1989, finalèment cylindrées. L'an 1989, finalèment laché par le gouvernement français et notamment par Brice Lalende, très itrité par ce patron de droit divin au raison nement hexagonal », Jacques Calvet devra donc appliquer et devra donc appliquer et ce qu'il faisait déjà pour l'exportation... Quant à la régie Renaux, elle devra adapter toute sa gamme aux équipements de la R 25, seule prèvue à l'origine pour le pot catalytique et les pétroliers, eux aussi

Les pétroliers, eux aussi, von connaître leur chemin de Danas en 1989. Après avoir juré leur grands dieux qu'ils ne pouvaien fournir de l'essence sans plomb i moins de transformer leur chaînes de fabrication et vendre le carburant beaucoup plus cher, les voici qui, dès le le l'iuille, a sont bousculés pour proposer leur « super plus » ou « super san plomb » miracle, souverain pour tous les moteurs! Il avait safi que le gouvernement offre un détance de 41 centimes par limpour que toutes les compagnies virent brusquement au vert.

Ces soudaines conversione

Ces soudaines conversions malbeureusement, plongent toa-jours le consommateur dans la plus grande perplexité. Faine d'une religion aussi ferme que chez ses voisins du Nord, le Fran-çais de 1989 ne sait plus s'il don préférer le verre au plastique, la surpréférer le verre au plastique la lessive avec ou sans phosphates a le super avec ou sans plomb. Comme aux industriels, la fiève verte lui donne le tournis.

ROGER CANS

# hypothéquée

cela exige de rendre explicites des objectifs en général implicites voire inexistants. C'est un rôle ingrat de montre

que certaines politiques de l'environnement sont économiquement inefficaces, parce que fondes sur des dispositifs réglementaires lourds et colleeux. L'économiste plaide pour des solutions souple telles que la tarification des re-Sources (taxes et redevances) ou l'échange de droits de pollution à l'intérieur d'une enveloppe line autant d'instruments économiques qui permettent d'atteindre les objectifs à moindre cout.

Cette approche commence faire son chemin dans nombre de pays : une étude récente, portan sur quatorze pays, a mis a lumière quelque cent cinquint cas d'applications d'« instrument tenomiques » pour la protette de l'environnement mais cett

approche économique progress lentement, car il faut change la mentalités et les habitudes... Il est enfin quasi héroïque, fac au court terme électoral et à la dépréciation du futur, de mostrer, par le calcul économique que les politiques à courte ve négligent ou bafouent les genéra-tions à venir, en particulier pris non-prise en compte des effet irréversibles (destruction de sites, extinction des espécis.
L'absence d'évaluation économique des valeurs dites de « less évaleur que l'on impute à la conservation d'une resonne pour les générations futures) ou d'acual-

choix errore d'un taux d'acuel sation pèsent lourdement sur le générations futures auxquelle 24-on pu dire. « nous emprusos l'environnement ». Entre l'utopie du « tout pier ver à tout prix » et la confine aveugle en la main invisible d'! place pour une gestion écoson que de l'environnement. Non se lement le marche peut être « ch-

Findustrie). Cela n'implique pa non plus un abandon de l'ent romaement au libre jeu du mi ché. Smart Mill lui-mème altri vait-il pas : « Il n'y a pas pui plaisir à considerer un monte a il ne resterant rien de livre a l'an il ne resterant rien de livre a l'an suté spontanée de la nature

JEAN-PHILIPPE BARDE p Feactionnaire international

5, rue jocques fings **EPARATRE** FERVRE SOCIAL ANTS DE COMMERCE

s'est relie

ste à

CDT-

coups بصلط.

its of scies: l'envi-s PIB RFA),

cepta-fetion 1, éco-les

#### ES Européens, s'ils entendent mene a son terme l'intention exprimée dans le rapport Delors de créer un jour une union monétaire assortie d'un système commun de banques centrales ne sont pas au bout de leurs peines. Si d'aventure certains d'entre eux, amportés par l'enthousiasme de la têche (ou moins glorieusement par l'envie de damer le pion à tel ou tel partenaire plus réticent) venzient à en douter, ils n'auraient, pour s'en convaincre, qu'à se reporter à l'expénence américaine. La fondation du SVS tème de Réserve fédérale n'a pas été, de l'autre côté de l'Atlantique, une mince

Avant que le président Woodrow Wilson ne signe la loi du 23 décembre 1913, on discuta beaucoup et sur l'opportunité de créer une pareille institution, et sur la facon d'envisager son rôle, son organisation, ses modes d'action, il failut encore une bonne vinataine d'années pour que le système prit à peu près la figure qu'on lui connaît aujourd'hui, avec le vote par le Concrès d'un amendement contenu dans le Banking Act de 1935.

Pour que son conseil d'administration (Board) ∉ commence à ressembler à l'organe de décision très influent qu'il est devenu » dix premières années de tâtonnements, de retours en arrière, de luttes d'influence ont été nécessaires, comme le rappelle une étude publiée sur le sujet en avril 1989, par le Fédéral Reserve Bulletin de Washington sous le titre, « The establishment and evolution of the Federal Reserve Board: 1913-1923 ». Un autre article paru en juin demier dans la même publication sur le thème : « The international gold standard and US monetary policy from world war to the New Deel > est venu opportunément élargir la pers-

En d'autres circonstances, de tels documents avaient toutes chances de n'intéresser que les spécialistes, en englobant toutefois dans ce groupe étant donné l'intérêt exceptionnel du sujet - non seulement les historiens de la monnaie, mais aussi les économistes assez avisés pour inclure dans leur champ d'investigation habituel l'histoire des phénomènes dont ils se préoccupent. Mais

# Monnaie : le précédent américain

vernementale que les douze pavs de la CEE ont décidé de convoquer en décembre prochain afin de définir la procédure à suivre pour parvenir à l'union monétaire, c'est en Europe, et pas seulement dans le cercle étroit des chercheurs, que de pereilles études devraient trouver le plus grand nombre de lecteurs. On se bornera ici à en relever quelques traits.

Commencons, en espérant qu'on ne verra pas dans cette façon de procéder une quelconque provocation, par la fond sur lequel se détachent les parties du haut-relief. Constatons que la formidable ssance économique des Etats-Unis elle accédait détà au premier rang dans le monde aux environs de 1880 - a pu se former sans que le pays soit doté d'institutions monétaires centralisées, fût-ce à l'échelon des Etats (la Virginie, le Michigan, la Californie, etc.) constituant l'Union. Les banques pourvoyaient à cette fonction. Non sans à-coups. Le plus spectaculaire fut la panique qui s'empara, en 1907, tant des opérateurs de Wali Street que du public. On évita de justesse l'effondrement complet du système bancaire orâce notamment aux prêts et aux expéditions d'or en provenance d'Europe, La hantise d'une nouvelle crise de liquidités fut le moteur de la réforme de

Le système de Réserve fédérale fut d'abord conçu comme un organe de surveillance de la profession bancaire, d'où la prudence du législateur, soucieux à la fois d'éviter la répétition des faillites en chaîne et de respecter le caractère privé des banques.

Dans un premier stade au moins, l'échec fut complet. On n'évita pas le retour, en pire, des crises du dixneuvième et du début du Vinatième siècle. Rétrospectivement celles-ci, y compris les plus violentes, font pâle figure à côté du désastre qui s'abattit sur les États-Unis avec la grande dépression des

che, le président Rooseveit dut fermer d'urgence les banques. Non saulement le système de Réserve fédérale n'avait pu prévenir la catastrophe, mais la plupart des économistes s'accordent pour penser qu'il a beaucoup contribué, par des déci-

Dans le même ordre d'idées, on fera encore remarquer que la loi de 1913 ne constituait pas une première. Les Etats-Unis; dans leur enfance, avaient créé une banque d'émission, mais l'expérience tourns court. Tant et si bien qu'on en fonda une autre. Elle fut à son tour dissoute en 1836.

Les deux épisodes avaient été marqués par l'extrême politisation de l'institut d'émission en proie aux querelles partisanes. Notons que la fondation d'une Banque centrale n'est pas un phénomène aussi irréversible qu'on serait tenté de le croire; gardons- nous toutefois d'insister sur cet aspect des choses.

E nos jours, les économistes idéologues, inspirés par Milton Friedman, préconisent à la suite de leur maître la suppression pure et simple des banques centrales, sources premières, selon eux, des désordres monétaires. Pour peraphraser un mot célèbre parmi les économistes, il ne s'agit là que d'un rêve et il n'est pas sûr que ce soit un beau

En ce qui concerne encore la genèse du système de Réserve fédérale, on notera que les Américains ne ménagèrent pas leurs efforts. De 1908 à 1913, les plans se succédèrent - dont quatre au moins ont laissé un nom (le Warburg Plan, le Fowler Plan, le Aldrich Plan et le Owen Plan) - auxquels s'aioutèrent plusieurs propositions de loi. Le projet qui fut finalement adopté émanait de deux parlementaires, le représentant Carter Glass et le sénateur Robert Obet. L'objectif assigné était « de disposer d'une monnaie

souple (an elastic currency), de pourvoir au réescompte du papier commercial, d'établir une surveillance plus effective du système bencaire, et toutes autres fins jugées utiles ». Avant d'en arriver ià, le Congrès avait accumulé études, enquêtes et missions en Europe, le tout consigné dans trente-six épais volumes.

Les auteurs de la loi étaient bien conscients de se trouver devant une táche nouvelle et jamais encore tentée un sentiment qu'on retrouve exprimé dans des termes voisins dans le rapport Delors. C'est pourquoi ils préfèrent ne pas définir trop précisément les compétences de la nouvelle institution.

Du point de vue institutionnel, la partie se joua d'emblée entre d'une part l'assemblée des gouverneurs représentant les hanques de Réserve fédérale des districts et, d'autre part, le « board » composé de membres nommés par le président pour une longue période (fixée aujourd'hui à quatorze ans). C'est ce dernier qui finit par l'emporter, mais à la suite d'un savant compromis.

Au sein du très influent comité fédéral de l'open market (FOMC), les membres du board siègent avec cinq représentants des banques de réserve régionales. Paul Volcker a mis en relief la signification de cette composition : la politique monétaire des Etats-Unis n'est pas seulement entre les mains des techniciens de la monnaie : y participant des hommes proches de la

Remarquons qu'un tel panachage constitue aussi une des caractéristiques de la Bundesbank. Il est regrettable que, dans son projet de système européen des banques centrales, le rapport Delors ait ignoré cet aspect des choses. Réflexe

Au suiet de l'indépendance de l'institut d'émission à l'égard du pouvoir exécutif. on cite souvent, aux Etats-Unis, le jugement d'Allan Sproul, qui dingeait dans les années 50 la Banque fédérale de réserve de New-York, la plus importante de toutes : « On doit toujours avoir à l'esprit, chaque fois que l'on parle de la nécessité d'assurer « l'indépendance » du système de Réserve fédérale, que cela signifie non pas indépendance vis-à-vis de l'Etat (en anglais : government), mais indépendance à l'intérieur de l'Etat. > Voilà une de ces belles sentences susceptibles de fournir, de génération en génération, un thème de réflexion aux étudiants de Sciences-Po.

E plus important est, comme il arrive souvent, le plus difficile à cemer. Dès les années 20, le monde était passé, sans trop s'en apercavoir (à l'exception des meilleurs theoréciens, tels l'Anglais Dennis Robertson) sous le régime de l'étalon-dollar, bien qu'à l'époque la livre sterling fut encore la principale monnaie de transaction, et l'or, l'instrument officiel de mesure de la valeur. De cette dérive, la « cause la plus vraie », pour reprendre l'admirable expression du plus grand historien de l'Antiquité, a été, sans aucun doute, la guerre de 1914-1918. Celle-ci s'est traduite par un abandon durable des règles de gestion en vigueur sous le régime de l'étalon-or classique, telles qu'elles étaient appliquées, avec une maîtrise jusqu'à maintenant inégalée par la Banque d'Angleterre. Mais la création d'un pouvoir monétaire aux dimensions du continent nord-américain a aussi joué pour assurer la suprématie du dollar (sans que ce fut un objectif clairement défini) un rôle impossible à mesurer, mais

Le projet d'unification monétaire de l'Europe intervient à un autre tournant de l'histoire monétaire du monde. On cherche, sans trouver l'issue, à sortir du régime des changes flottants. Quelle sera dans l'avenir l'influence de l'Europe si elle parvient à accorder ses violons ?

(I) Le plus prestigieux des directeurs rénéraux du Fonds monétaire (de 1956 jusqu'à sa mort en 1963), l'économi dois Per Jacobsson, avait dit : . Le retour à l'étalon-d'or est un rêve, et je ne suis pas sûr

A TRAVERS LES REVUES

Par MICHEL BEAUD

# La perestroïka à hue et à dia

ES pays d'Europe de l'Est travaillés par de puis-santes dynamiques. L'URSS empêtrée. La réforme économique, pour ne parler que d'elle, « bute manifestement sur des obstacles fondamentaux » (1): réticences et résistances dans le monde des gestionnaires : incertitudes et inquiétudes dans le monde du

Paul R. Gregory, de l'université de Houston, examine le comportement des deux principales couches de la bureaucratie : les Khozyaistvenniki (en charge de la gestion) et les Apparatchiki (qui établissent les directives). Les premiers, plus en prise avec la production, seraient moins mena-cés par une réforme ; les seconds, au contraire, auraient le plus à perdre et pourraient contribuer, dans la phase actuelle, à accen-tuer les « distorsions de l'informa-

Jacek Szymanderski, sociologue (Institut d'histoire de l'Académie des sciences de Pologne), et Jan Winiecki, économiste (Université catholique de Lublin), vont plus loin. Ils examinent les avantages que différentes classes ou couches sociales tirent de la « dissipation de la rente » dans le système actuel, et donc leurs plus ou moins grandes résistances aux réformes (remaniements du sys-tème) ou au changement (« évolu-tion vers le système de marché accompagnée d'une séparation de l'économique et du politique ») (3). Ils analysent la chaîne complexe des complicités, des intérêts liés et de ce qu'ils sous-tend à la fois la faible effica-cité de l'appareil productif, la

PRIX BEAC POUR LA RECHERCHE EN MATIÈRE

**ÉCONOMIQUE FINANCIÈRE ET BANCAIRE** 

prix aux 3 meilleurs thèses ou travaux récents émanant de ressortissants des six Etats de sa zone. Date limite de dépôt de travaux : 31 mars 1990.

Pour de plus amples renseignements s'adresser à la BEAC Bureau extérieur, 29, rue du Colisée, 75008 Paris — Tél. : 42-25-03-04.

La Banque des Etats de l'Afrique centrale à Yaoundé attribuera un

manipulation du plan, l'économie de l'ombre, la corruption non légitimée par le centre...

Ainsi s'explique pour une part résistance des managers aux reformes dès que celles-ci tou-chent à la « rente » dont ils bénéficient; mais il y a aussi le fait que « l'esprit d'entreprise, le risque et la souplesse ne sont pas leurs points forts, de même que la recherche de la rentabilité, la gestion financière ou les stratégies de vente. En revanche, ils excellent dans d'autres domaines; ils savent cultiver leurs relations politiques, marchander pour obtenir une baisse des objectifs, demander davantage d'inputs. (...) manipuler la structure de la production, falsifier les rapports destinés à leurs supérieurs, etc. Toutes ces compétences deviendraient inutiles dans une économie de marché. » Et leur résistance a été d'autant plus efficace que, jusqu'ici, ce sont principalement eux qui ont été charges de mettre en application

les réformes (3). On comprend mieux, dès lors, certaines pesanteurs : ainsi, s'agissant du système de direction de l'industrie soviétique, les mesures de suppression et de compression des organes de direc-tion sectoriels devaient, selon Hervé Gicquiau, du CEDUCEE (Centre d'études et de documen-tation sur l'URSS, la Chine et l'Europe de l'Est), non seulement en améliorer le fonctionnement. mais surtout en réduire la bureaucratie. Depuis le début de 1987, 192 ministères et administrations ont été supprimés dans les républiques fédérées et 156 dans les républiques autonomes; au total une réduction d'effectifs de 610 000 en trois ans. « Néan-

moins, globalement, l'appareil de gestion de l'URSS s'est accru de 122 000 personnes, avoisinant ainsi 18 millions » (4).

Serguei Andreiev, de Lenin-grad, explique: « Une des pre-mières fusions a touché le ministère des constructions mécaniques lourdes et celui des machines energétiques, leurs effectifs devant pas-ser de 1702 à 1022. Or, excepté les départs à la retraite, la plupart des fonctionnaires dont les postes avaient été supprimés ont trouvé un emploi dans les services dépendant de ces ministères! Le minis-tère de l'industrie charbonnière de l'Ukraine devait se passer de 744 postes : 255 fonctionnaires sont entrés immédiatement dans un groupe de production nouvelle-ment créé » (1).

Aussi Serguel Andreiev pré-conise-i-il un « programme natio-nal de lutte contre la bureaucratie ». Pour le mettre en œuvre, il compte sur un front du peuple réunissant les forces sociales dont les intérêts, aujourd'hui lésés, » se réaliseront quand on aura brisé l'échine de la bureaucratie »: paysans, intellectuels et surtout la classe ouvrière. « Cette masse enorme de travailleurs es le groupe de population le plus touché économiquement, 82 millions de gens, dont le destin commun est de ne pas être payés selon leur travail, se voient, aujourd'hul encore, privés du droit de décider comment organiser la production. La voilà, la force qui, ayant trouvé sa voie politique, sera capable d'opèrer le redresse-ment » (1).

Alla Nazimova (Institut du monvement ouvrier) tempère ces propos : « La classe ouvrière soviétique est extrêmement hétéro-gène et sa participation à la peres-troita, très variable... » Selon cer-taines enquêtes, deux tiers des travailleurs seraient défavorables à des coopératives où ils pour-raient, en travaillant plus, gagner plus. Et Victor Cheinis, historien et économiste, précise que trois couches sociales s'opposent à la couches sociales s'opposent à la perestrolla: « Les travailleurs non qualifiés, ouvriers paysans et fonctionnaires, qui ont des tâches de pure exécution et qui tiennent avant tout à la stabilité (...) les dirigeants non qualifiés, tout juste capables de faire exécuter les tâches quand les ordres viennent d'en haut (...); les travailleurs scientifiques non qualifiés et idéo-logues que l'on trouve par cen-taines de milliers dans les « instituts de sciences humaines », etc. »

La situation n'est-elle pas encore plus compliquée (5) ? N'y a-t-il pas, sous l'appel à la peres-troika, plusieurs projets soutenus par des forces différentes ? S'en tenant aux deux champs économique et politique, et dégageant pour chacun les deux options principales: plan centralisé ou marché pour l'un, autoritarisme ou démocratie pour l'autre, la sociologue soviétique Alla Nazi-mova dégage quatre stratégies :

celle du « renouveau intégral » (marché et démocratie) « trouve appui chez les intellectuels et dans la partie la plus cultivée de la classe ouvrière » ;

celle qui combine perspec-tives marchandes et méthodes autoritaires est principalement soutenue par les « managers, technocrates, ingénieurs et gens d'annageil ».

d'annareil » : • celle de « la réforme démo cente de « la rejorme aemo-cratique, mais avec maintien d'un système planifié », a la préférence des « travailleurs moins qualifiés, portés à l'égalitarisme, hostiles aux mafias et aux privilèges »;

 la quatrième, enfin (plan + autoritarisme) « est celle des conservateurs. Elle est paragée par une partie de l'appareil. Mais personne n'est vraiment contre la perestroïka. Ou plutôt, chacun veut une perestroïka à sa façon »

Ainsi, derrière le consensus de façade en faveur de la peres-troïka, que d'attitudes diver-gentes! Dans le discours de Gor-batchev, l'accomplissement du batchev, l'accomplissement du socialisme et, pour l'académicienne Tatiana Zaslavskaia, « une accélération fondamentale du mouvement pour le socialisme ». Mais il y a aussi, comme le rappelle Catherine Samary, de l'université Paris-IX-Dauphine, ceux qui visent la réalisation d'un « modèle libéral marchand souvege » il y a les partisans de vage » il y a les partisans de l'ancien système, mais « purgé radicalement de sa mafia »; il y a 
noutes les variantes social-démocrates ou néo-keynésiennes, qui 
souhaiteraient un marché 
régulé » à la suédoise ».

« Il y a donc des perestroïkas,

même si les alternatives théoriques et pratiques ne sont présen-tèes ni dans la grande presse, ni dans les discours officiels (...). Le débat n'est malheureusement pas (encore ?) transparents (1). »

 Sur ce thème, nos précèdentes chro-niques : « Perestroites », le Monde du 21 avril 1987 et « A l'Est, du nou-veau ? », le Monde du 21 sévrier 1989. (1) < La perestroika, une revolution? », dossier présenté par Jacques Bidet et Jacques Texier, avec des analyses d'intellectuels ouest-européens et soviéti-ques et une « bibliothèque de la perestroika », Actuel Marx, 2 semestre 1989 (156, av. Parmentier, 75010 Paris; diffu-

sion, PUF, 14, av. du Bois-de-l'Epine, BP 90, 91003 Evry Cedex). (2) Paul R. Gregory, « Soviet Bureau-

cratic Behaviour: Khozyaistvenniki and Apparatchiki, Soviet Studies, october 1989 (29 Bute Gardens, Glasgow, G12 & RS, Grande-Bretagne). (3) Jacek Szymanderski et Jan Winiecki, « Dissipation de la rente.

Winiecki, « Dissipation de la rente, managers et travailleurs dans le système soviétique : les implications pour un changement de système », Revue d'études comparatives Est-Ouest, mars 1989 (Ed. du CNRS, 15, quai Anatole-France, 75700 Paris). (4) Hervé Gicquiau, « La direction de l'industrie soviétique : changements et interrogations », Le courrier des pays de l'Est, octobre 1989 (Documentation fran-

caise, 31, quai Voltaire, 75340 Paris). (5) Sur le débat sur la perestrojka et les difficultés des réformes Gorbatchev en 1989. Ed. A. Hewett, « Perestroyka and the Congress of People's Deputies ».

Soviet Economy. January-March 1989
(7961 Eastern Ay., Silver Spring,
MD 20910, Etats-Unis).

### Kaléidoscope

ques extérieures de l'URSS et des pays d'Europe de l'Est : la réforme soviétique du commerce extérieur. Revue française d'économie, été 1989 ; le commerce extérieur de l'URSS en 1988 et 1989 ; le Courrier des pays de l'Est Courrier des pays de l'Est, octobre 1989; la finance internationale soviétique, Cahieus de l'IFRI (Institut fran-Canecs de l'II-II (Institut fran-cals de relations internatio-nales), septembre 1989 ; les petits pays d'Europe de l'Est et le COMECON, le Courrier des pays de l'Est, novembre 1989 (dans ce même numéro : les relations écono-miques RFA-RDA, la crise agricole en Chine...).

• La nouvelle stratégie d'industrialisation de la Chine, *The China Quaterly*, septembre 1989.

 Les stratégies agro-industrielles, Economies et Socié-tés, Cahiers de l'ISMEA (Insti-tut de sciences mathématiques et économiques appliquées), AG 20, juillet 1989.

Comparaisons internationales des coûts du traveil et des distributions du revenu prise en compte de

l'environnement dans les

comptes nationaux, Review of Income Wealth, decembre 1989. • Les marchés financiers internationaux et l'espace des conjoncture, bulletin économique de la banque Paribas, décembre 1989.

 Energie, développement, environnement : un enjeu pla-nétaire, Revue de l'énergie,

novembre 1989. Economia domestique, vieillissement et consommation, alimentation et développement économique, Population, revue de l'INED (Institut national d'études démographiques), mai-juin 1989.

 Guinée: l'après-Sékou Touré, Politique africaine, decembre 1989.

 Une groupelle regue : Toure

Une nouvelle revue : The

 Une nouvelle revue: The European Journal of Development Research, revue de l'EADI (European Association of Development Research and Training Institutes). Son premier numéro, daté de juin 1989, est consacré à « Technologie et développement dans la troisième révolution industrielle ». tion industrielle ».

Raymond

7. AT 100

- AL-

alian in the September

***. "Y Y Y **好成** 

TO THE WORLD

The second second

- 7 5ME

D'rection de Produ

WAR STANTE MATE

Directe

2.00

DIRECTEUR

Un Directe

RUNE DIRECTEUR COM

A FORT POTENTI 图1211 11 X 医斑 ( ) 200 A TO THE PROPERTY OF 1000 harawa ABS. W. TOTAL BETTER

_MRI consell

ES RENDEZ-VOUS EN

PAUL FABRA

sw-York, la plus importante de s : « On doit toujours avoir à l'esprit, se fois que l'on parle de la nécessité urar « l'indépendance » du système sarve fédérale, que cela signifie non ndépendance vis-è-vis de l'Etat (en is : government), mais indépanà l'intérieur de l'Etat. » Voilà une s belles sentences susceptibles de ir, de génération en génération, un a de réflexion aux étudiants de xces-Po.

TT- .

E plus important est, comme il amve souvent, le plus difficile à cemer, Dès les années 20, le monde était passé, trop s'en apercevoir (à l'exception mailleurs theorecians, tels l'Anglais nis Robertson) sous le régime de lon-dollar, bien qu'à l'époque la livre ing fut encore la principale monnaie ransaction, et l'or, l'instrument offde mesure de la valeur. De cette ve. la « cause la plus vraie ». pour endre l'admirable expression du plus nd historien de l'Antiquité, a été, sans un doute, la guerre de 1914-1918 e-ci s'est traduite par un abandon able des règles de gestion en vigueur s le régime de l'étalon-or classique, es qu'elles étaient appliquées, avec maîtrise jusqu'à maintenant inégalée ta Banque d'Angleterre. Mais la crési d'un pouvoir monétaire aux dimenns du continent nord-américain a aussi é pour assurer la suprématie du dollar ns que ce fut un objectif clairement fini) un rôle impossible à mesurer, mas ásif.

Le projet d'unification monétaire de urope intervient à un autre toumant de istoire monétaire du monde. On chere, sans trouver l'issue, à sortir du gime des changes flottants. Quelle sera ins l'avenir l'influence de l'Europe si elle invient à accorder ses violons ?

Ċ

(1) Le plus prestigieux des directeurs néraux du Fonds monétaire (de 1956 squ'à sa mort en 1963), l'économiste suéis Per Jacobsson, avait dit : - Le retour à halon-d'or est un rève, et je ne suis pas sir ue ce soit un beau réve. -

Par MICHEL BEAUD

Server crass: Behaviour : Khozvansvenniu 🗷 Appareichiki, Sonnt Stadio other G12 & RS. Grande-Bretagner (3) Jacob Szymanderski et la Winterki, e Dissipation de la me managers et travailleurs dalle k safe managers et inavanteurs dans it par sovietigare, les implications pour si changement de système « Retardosa comparatives Est Caret mass (1991); du CNRS, 15, quai Anatolofian 75-00 Parisi

.....

ж. пі

s airm

gie du

48Y.

icestu-

MINK!

peres

:919

Epine.

4cono-CITE

e d'in-ne, The tembre

-ndus-Social Insti-

rences

enatio-avail et du

pte de

(4) Merce Gioquiau, « La diredica l'erdustrie sociatique : changement interrogations » Le courrer de pri l'Ele ectobre (959 (Documentains de crise, 3), quai Voltaire, 7540 Parsi. (5) Sur le détat sur la personne les difficultés des reformes Genaueren 1989. Etc. A. Hewett - Personne au the Congress of People's Depuis Suite. Economic, January-Marth 1981. Eastern Au., Saiver Spring MD 20010. Etats-Units)

idoscope

l'environnement dans comptes nationaux and Review of Income Wealth, decembre 1989 ALIOUR! ISS et • Les marches finances internationaux et l'espace de conjoncture bulletin econom a de 89 ie l'Est que de la banque Pantos. décembre 1989 • Energie developpement NAVCO Stigue. matio-9 : les ie l'Est currier rembre mânte

erreironnement un ente per nétaire, Revue de l'energi ; novembre 1989 • Economie Jomeshqui. visillissement et consumer development pement économique popule pement économique linsima non revue de l'INED (Institution l'Anno de l' ■ Guinée | après-Sãos

Touré. Politique sincans • Une nouvelle revue

European Journal of Develop

ment Research revue

TEADI (European Associated

of Development Research and

of Development Research

Training Institutes) décembre 1989 of Development Research and Training Institutes Son promiser numero date de promiser numero date de promiser numero date de promiser numero date de promiser date date de promiser date date date de promiser de p

tion industrielle ,

Le Monde

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : REMUNERATION ANNUELLE

**DIRIGEANTS** 

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGES A PRÉSER-VER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

CANALINA IN INICALES

Le Groupe ACCOR (SOFITEL, NOVOTEL, MERCURE, IBIS, GÉNÉRALE DE RESTAURATION, LENOTRE, COURTE-PAILLE, TICKET RESTAURANT, CROISIERES PAOUET...)

poursuit son expansion et renforce son premier atout : le capital humain. Dans ce cadre, deux marques hôtelières créent auprès de leur Direction Générale respective le poste de

#### DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Haut niveau. Culture internationale.

Mettre en place la fonction

Etre l'interface entre la Direction et les opérationnels dans les domaines de la gestion des carrières, de la création du vivier des jeunes cadres, de la formation, du recrutement, de l'animation et de la communication, pour un effectif important et décentralisé. Renforcer le projet d'entreprise en développant le potentiel humain grâce à votre force de proposition.

Votre profil :

Vous avez plus de 30 ans, vous êtes européen De formation supérieure, vous avez une expérience réussie de la fonction, si possible dans le secteur des services. Basé à Evry, vos déplacements en france et en Europe recouvrent 50% de votre

Vous êtes bilingue Français-Anglais et/ou Français-Allemand; d'autres langues sont des atouts supplémentaires.

Si vous êtes convaincu que la qualité du service est la clef de voûte de la réussite de l'entreprise, prenez contact avec notre conseil : Groupe Panissod 109, rue de Turenne 75003 Paris en adressant votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions! sous référence. DRH LM1501.



L'Evolution du Transport Public des Voyageurs

aux plans national et international ! ... GART - Représentatifs et rigoureusement indépendants, nous regroupons la quasi-totalité des agglomérations. Nous représentons les étus locaux sur une politique qui associe transporteurs, industriels, Pouvoirs Publics et usagen Notre objectif : améliorer et développer les transports collectifs. Notre equipe de permanents : des chargés de missions très competents à vocation de service et de conseil auprès de nos

#### DIRIGEANT

Rattaché a notre Président et sous le titre interne de Secrétaire Géneral, vous animerez notre équipe, représenterez notre Groupement en développant les grandes lignes de sa stratégie. Un rôle de negociateur, d'animateur, qui s'adresse a un spécialiste des transports publices de voyageurs, connaissant bien le milieu des cellestiures locales. des collectivités locales

Ce poste base a Pans, vous intéresse ? Prenez contact avec notre conseil, en lu laisant parvenir votre dossier complet sous ref. P DG LM a RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

l'anglais ou l'allemand. Il devra justifier

d'une expérience réussie dans la vente de

biens d'équipement technique à forte

valeur ajoutée, à l'industrie chimique ou

alimentaire et montrer des aptitudes réelles

au management. Fonction des compétences

présentées, la rémunération annuelle de

départ (fixe + intéressement) sera de

l'ordre de 500 à 600.000 francs et assortie

d'une voiture de fonction. Ecrire à D.

MORETTE en précisant la référence

A/R9658M - PA Consulting Group - 3, rue

des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex -

Tel. 40.88.79.75. (PA Minitel 36.14 code

Traitement de produits en vrac -

Ce groupe international d'origine suisse et

renommé sur le plan technologique, spécia-

lisé dans la fabrication et la commercialisa-

tion d'appareils pour le traitement de pro-

duits en vrac, recherche le directeur de sa

filiale française de commercialisation. Basé

en proche banlieue parisienne et rapportant

directement à la maison-mère, il sera res-

ponsable du management global de la

société et du développement de ses ventes sur le marché français. Ce poste s'adresse à

un candidat âgé d'au moins 35 ans, doté

d'une solide formation supérieure (école

d'ingénieurs à dominante mécanique ou

électrique, ou équivalent) et maîtrisant

DIRECTEUR DE FILIALE

500/600.000 F

Raymond Poulain

L'un des premiers groupes Pharmaceutiques Européens recherche pour sa filiale au Sénégal

#### Un Directeur de Production Futur Directeur Général

Il est rattaché à la Direction Internationale du Groupe, dirige un site industriel de 100 personnes et prend en charge progressivement l'ensemble des responsabilités d'un Directeur Général de filiale : production, commercialisation, relations avec les instances administratives locales, développement et gestion de la

Nous recherchons un **Pharmaclen Industriel** ayant au minimum 5 ans d'expérience en Direction de Production Pharmaceutique, autonome, doté d'esprit d'initiative et de décision, démontrant des qualités de dirigeant et un fort potentiel de développement.

La pratique de l'anglais est souhaitée.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature sous la référence PC 1530 à PLEIN CADRE — 350, rue de Vaugirard — 75015 Paris.

Représentant de très importants capitaux Nord-Européens, nous souhaitons investir dans l'Immobilier d'entreprise sur la Côte d'Azur. Nous crèons notre entité trançaise dans cette région et recherchons, une personnalité à la hauteur des sommes à investir, notre :

Directeur Général

De formation supérieure, bilinque anglais, êgé de 40 ans environ, vous avez dix ans d'expérience dans l'immobilier d'entreprise : chez un Promoteur, chez un des grands Cabinets Consells spécialisés, ou encore dans le Service immobilier d'un important Groupe d'Assurances ou bancaire.

Fin négociateur, vous êtes rodé aux corracts avec les Institutionnels, les Administrations, les Banquiers. Votre expénence vous a, en outre, permis d'aborder tous les aspects d'une opération : montage financier, juridique, administratif, technique et commercial. Aujourd'itui, vous souhaitez accéder aux responsabilités d'une Direction Générale... Nous vous proposons d'en assumer l'ensemble des tâches, de la création de la Société à son développement.

Jacqueline ROLLIN attend votre dossier complet sous la référence DGI/LM en vous précisant qu'une connaissance du secteur de la Côte d'Azur serant un atout très apprécié.

Vous pouvez également la joindre en toute confidentialité au 93.95.82.03. RPC - Espace Beethoven - Route des Lucioles - Sophis Antipolis - 08560 VALBONNE.

...S'ÉTABLIT SUR LA CÔTE D'AZUR"

"UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT...

PAConsulting Group Creating Business Advantage

FILIALE D'UN GROUPE FINANCIER FRANÇAIS DE PREMIER PLAN

recherche

#### **UN RESPONSABLE DE SECTEUR**

- Notre société investit ses capitaux dans des opérations immobilières de toute nature s a la vente. Pour cela promotion qu'elle a sélectionnés.
- Vous viendrez renforcer une équipe peu nombreuse mais performante. Vous devrez assurer, pour le secteur géographique qui vous sera confié, la recherche, l'évaluation, le suivi des opérations de la société. Vous rendrez compte directement au président-directeur général.
- Vous êtes un professionnel rompu aux techniques des opérations immobilières, alliant notamment une solide compétence financière et le dynamisme commercial. Vous êtes de formation supérieure, âgé d'environ quarante ans.

Le poste, basé à Paris, nécessite des déplacements de courte durée mais assez fréquents en Province.

> Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous nº 8732 Le Monde publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

Le Monde CADRES

### Raymond Poulain Consultants =

#### Région Dijon 450.000 FF JEUNE DIRECTEUR COMMERCIAL A FORT POTENTIEL

 Diriger un Centre de Profit de 100 MF, dans les blens d'équipement.
 Animer et gérer une force de vente nationale de 50 personnes. 35 ans environ, formation supérieure type E.S.C. ou équivalent Expérience réussie dans la gestion et le management d'une équipe (20 personnes minimum) dans une société à forte notoriété.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé, 13 rue Madeleine Michelis 99599 NEUILLY.

MRI conseil Danièle Chapuis

ES RENDEZ-VOUS EMPLOI tous les mercredis dans

toutes les offres d'emploi de la semaine vendu en kiosque 10 F

LE MONDE, POINT DE RENCONTRE DES GRANDES AMBITIONS

Le Groupe Flammarion recherche, pour son Département "Médecine-Sciences",

### 2 secrétaires d'édition (h/f)

Sous la responsabilité de l'Assistante d'Edition et en relation avec le Service Fabrication, ils (elles) assureront tout le suivi de fabrication d'ouvrages médicaux et scientifiques : préparation du manuscrit et de l'iconographie.

correction des épreuves, jusqu'au renvoi du "BAT." Une expérience dans l'Edition ou la Presse Scientifique serait

Les dossiers de candidature (CV., photo et lettre manuscrite), seront à adresser au Service du Personnel, LIBRAIRIE E. FLAMMARION, 26 r. Racine - 75006 Paris.



Nous c'est la forme!

Si tel est votre cas, venez nous rejoindre. Nous sommes spécialisés dans l'ingénierie et la réalisation d'ensembles industriels complexes. Notre bureau d'études parisien conçoit les ins-taliations et notre usine près de Complègne. réalise les machines qui en constituent le coeur. Pour accompagner notre expansion, nous recherchons pour cette usine



UN INGENIEUR METHODES QUALITE Vous avez une formation A.M. ou équivalent et une expé-

rience en construction mécanique. Responsable du Service METHODES vous aurez à défini l'évolution de l'outil de production et la politique qualité et à les mettre en application.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 79275 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra.

De réelles perspectives d'avenir existent pour un candidat de valeur.



Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 £3

#### **JURISTES**

#### Affaires internationales/droit des sociétés

Paris - Pour faire face à l'accroissement de ses activités, la direction des services juridiques du Crédit Lyonnais souhaite recruter deux collaborateurs possédant une formation supérieure en droit privé (3° cycle, si possible doctorat). Specialise dans les affaires internationales, le premier aura acquis quelques années d'expérience au sein d'un cabinet ou encore dans une grande entreprise à dimension internationale (référence A/R9670M). Le second se sera consacré au droit des sociétés grâce à une prati-

que de quelques années dans le secteur financier (banques, sociétés de bourse, COB, ...) ou en cabinet (référence A/R9671M). Tous deux seront intégrés à de petites équipes spécialisées où ils prendront en charge de façon autonome des dossiers touchant à des opérations d'envergure. Ecrire à C. BUSO en indiquant vos prétentions et la référence choisie - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74. (PA Minitel 36.14 code PA)





#### RESPONSABLE **PRODUCTION**

Matériaux de construction - Région de Fontainebleau (77) - Cette société française de taille humaine, filiale d'un important groupe international, est leader en France dans son domaine d'activités et connaît une croissance élevée. Elle recherche le responsable de production d'une de ses usines. Véritable numéro deux de l'établissement, il assurera la direction de la production et de l'entretien (environ 70 personnes) en jouissant d'une large autonomie, en ce qui concerne la technique et l'animation des hommes. Chargé de l'optimisation des équipe-ments et de la rationalisation des activités, il contribuera à une amélioration constante de la productivité, dans le cadre de la définition et de la mise en place d'un plan de qualité totale. Ce

poste, très complet, et rattaché au directeur de l'usine, s'adresse à un jeune ingénieur AM, ENSL INSA ou équivalent, âgé d'au moins 29 ans. Il justifiera d'une première expérience réus-sie de la fabrication acquise en milieu industriel, avec des équipements lourds de préférence. La pratique de l'anglais constituera un avantage. De réelles opportunités de carrière sont possibles au sein de l'entreprise et la rémunération annuelle de départ sera de nature à intéresser des candidats de valeur. Ecrire à D. MORETTE en indiquant les prétentions et la référence A/R9605M PA Consulting Group - 3, rac des Graviers -92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.75. (PA Minitel 36.14 code PA)



#### **JEUNE INGENIEUR** PRODUITS (H/F)

Rhône-Alpes - Filiale du groupe LEGRAND, nous sommes leader en France sur le marché de l'appareillage électrique haut de gamme et de qualité avec 630 personnes et 500 millions de francs de chiffre d'affaires. Voulant renforcer l'équipe "produits" actuelle, nous recherchons un ingénieur produits. Vous serez charge de gérer et améliorer les gammes de produits existants. Parallèlement, vous mènerez des études de marché qui vous conduiront à formaliser des besoins clientèle et à élaborer le cahier des charges des nouveaux produits dont vous piloterez le lancement, en coordination avec le bureau d'études et les ventes. Vous apporterez un appui technique et commercial à la force de vente et

proposerez des actions de promotion. De formation ingénieur généraliste à dominante électro-technique... complétée si possible par un troi-sième cycle marketing, vous souhaitez débuter votre vie professionnelle dans une fonction vivante de conception, gestion et coordination exigeant rigueur et créativité, analyse et synthèse, au sein d'un groupe international offrant de réelles perspectives d'évolution. Vous maîtrisez bien la langue anglaise. Vous aimez communiquer et savez vous adapter. Ecrivez à Laurence STARON en précisant la référence A/3179M - PA Consulting Group - 78, Bd du 11 Novembre - 69626 VILLEURBANNE Cedex -Tel. 78.93.90.63. (PA Minitel 36.14 code PA)





#### CHEF DE PUBLICITE **JUNIOR**

Participer au développement de la rubrique offres d'emploi - Ce quotidien national de première importance renforce son équipe en intégrant un chef de publicité. Vous aurez la responsabilité d'un portefeuille de clients composé d'entreprises du secteur industriel, mais aussi de cabinets de recrutement et d'agences de publicité. Vous êtes issu d'une de nos meilleures écoles de commerce ou universités. Vos qualités relationnelles, votre dynamisme alliés à votre passion pour les problèmes économiques et sociaux vous permettront, outre de participer au développement du

chiffre d'affaires de cette rubrique, d'apporter une information de qualité à notre clientèle. Vous êtes peut-être débutant ou avez une première expérience, de préférence au sein du service ressources humaines d'une grande entreprise. Créativité et intérêt pour les différentes cultures d'entreprise sont vos atouts pour mener à bien votre mission. Ecrivez à Sophie COHEN en précisant la référence A/D2077M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex -Tel. 40.88.79.53. (PA Minitel 36.14 code



#### AMENAGEMENT URBAIN

Une opération de grande envergue

### INGENIEUR CHARGE D'ETUDES ET DE SUIVI DE PROJETS

PONTS, ECP, TP...

Une société parisienne d'aménagement urbain, qui réalise une opération de tout premier plan, renforce sa Direction technique. Elle recherche un Ingénieur ayant 4 à 10 ans d'expérience professionnelle acquise chez un maître d'auvre ou un maître d'ouvrage, familiarisé avec les problèmes d'aménage-

Outre de solides compétences techniques, il témoignera d'un sens poussé du travail en équipe, ainsi que d'excellentes capacités relationnelles avec les divers intervenants extérieurs.

Poste extrêmement motivant pour un candidat désireux de participer à une réalisation prestigieuse.

Ecrire sous réf. 3 A 1694-10M Discrétion absolue



Premier opérateur privé de transports de voyageurs -88 sociétés - 16.000 personnes, recherche, pour l'intégrer à une petite équipe dynamique, un ESC et/ou DECS (1 à 2 ans d'expérience). Il assumera des

### **RESPONSABILITES DE CONTROLE** ET DE CONSEIL

Il se verra confier des missions variées auprès des filiales : contrôle des procédures, révision des comptes, conseil en gestion, trésorerie, fiscalité...

La reussire dans ce poste, particulièrement tormateur, lui permettra d'évoluer rax vers des responsabilités opérationnelles.

Nous recherchons un jeune diplômé, désireux de valoriser une première expérience acquise en cabinet d'audit (ou éventuellement en contrôle interne dans une entreprise performante), ayant des qualités marquées d'adaptabilité et de dialogue.

Le poste est basé au siège, à Paris, et implique 50% de déplacements courts en province.

Ecrire sous réf. 3 A 1695-10 M

Discrétion absolue.



Un des leaders de l'industrie française (ciment, matériaux, bioactivités), CA 23 milliards - effectifs 22500 personnes, recherche pour son groupe opérationnel CIMENTS LAFARGE - CA 7 milliards et 4700 personnes, un

#### RESPONSABLE D'ETUDES STRATEGIQUES **DE DEVELOPPEMENT**

Intégré à la Direction du Plan et du Développement vous effectuerez des missions d'exploration du marché des BTP affant études économiques, financières et l'initiation de partenariat en vue de nouveaux

Ce paste convient à un candidat diplâmé d'une grande école d'ingénieur (Mines, ECP, TP...) ou de commerce (HEC, ESSEC, Sciences Po...) 32-35 ans, disposant d'une experience dans la banque ou dans un cabinet d'audit ou encore dans un organisme d'étude de forte notoriété avec une solide expertise de l'analyse et de la proposition de solutions économiques et financières dans le secteur industriel (les interventions dans le BTP seront fortement appréciées).

La taille du groupe et la diversité de ses activités offrent à un candidat de valeur de réelles perspectives de corrière tant en France qu'à l'étranger.

Poste basé à ST-CLOUD, siège de la société.

Ecrire sous référence 3 C 1487-9M Discrétion absolue

FRANC

INGE

THE REPORT OF THE

### **D'ETUDES OJETS**

s cadres 3615 爱强

REPRODUCTION INTERDITY

on de tout premier plan, renforce ons d'expérience professionnelle avec les problèmes d'aménage

oussé du travail en équipe, ainsi

xtérieurs.

une réalisation prestigieuse.



#### FILIALE **AVIGATION MIXTE**

•

de voyageurs echerche, lynamique, ). Il assumera des

contrôle des procédures, révision

permettra d'évoluer rapidement

une première expérience acquise ans une entreprise performante),

signaments courts en province.



, matériaux, bioactivités). scherche pour son groupe s as 4700 personnes, un

# EGIQUES EMENT

arez des missions d'exploration du maon de partenarior en vue de nouveaux

e d'ingénieur (Mines, ECP TP ) ou de d'une expérience dans la banque ou ide de forte notorieté ovec une solide comiques et financières dans le sedeur

andidet de voleur de réeiles perspectives

#### Pour animer un service assurance qualité

**UN QUALITICIEN PASSIONNE** 

Une grande société française, leader Européen ou Mandial pour plusieurs postes de ses produits, rattachée à un groupe industriel de tout premier plan, recherche le Chef du Service Assurance Qualité d'une de ses usines (250 personnes).

Celle-ci, dotée d'équipements sophistiqués, fabrique des produits destinés au grand public, en utilisant des matériaux variés (plastique, aluminium, papier) et en mettant en oeuvre des techniques

diversifiées: complexage, enduction, extrusion, impression.

Le candidat recherché animera le service contrôle qualité et développera une démarche assurance qualité. Ce poste conviendrait à un ingénieur, généraliste ou chimiste, ayant 3 à 5 ans d'expérience qualité lui ayant permis d'acquérir une solide méthodologie (la connaissance de nos techniques, sans être indispensable, serait un atout).

Sa rigueur, son dynamisme et ses excellentes qualités de contact en feront un interlocuteur reconnu auprès de nos grands clients industriels, qui mettent en oeuvre nos produits et auprès de l'ensemble de nos services qui concourrent à leur étude, à leur réalisation et à leur commercialisation.

Ecrire sous réf. 3 C 1403.9M Discrétion obsolue



Un Groupe de 20.000 personnes, leader dons des activités de prestation de services destinés au grand public, recherche pour une de ses filiales de 400

#### **UN FUTUR RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ETUDES H/F**

Il se verra confier, dans un premier temps, la responsabilité d'études complètes et directement opération-nelles comportant : « l'analyse des marchés et des clientèles » l'élaboration des projets : faisabilité et projec-tion budgétaire » leur présentation à des interlocuteurs de haut niveau » la collaboration à la mise en couvre

Outre ces fonctions, il aura progressivement pour mission de seconder, en tent qu'Adjoint, le Chef du Département Eudes dans sa responsabilité de coordination de l'équipe (5 personnes) et de suivi de l'ensemble des projets. A moyen terme (18 mois environ), il devra assurer la responsabilité complète du Département.

Ce poste conviendrait à un condidat ESC, grande école de Gestion ou Ingénieur, ayant 3 à 5 ans d'expérience en étude de marchès, études économiques, urbanisme ou études de faisabilité de projets. Ses qualités de rigueur, de créativité et de contacts lui permettront de réussir dans ce poste et d'évoluer soit dans la filiale, soit dans le Groupe.

Poste banlieue Nord Paris. Ecrire sous réf. 3 B 1538-9 M

#### **INGENIERIE** FRANCE ET INTERNATIONAL

#### **INGENIEUR ETUDES ET GESTION D'AFFAIRES**

Une société d'ingénierie, rattachée à un grand groupe industriel, recherche un jeune Ingénieur (ECP, ESE, AM...) ayont, de préférence, une première expérience en milieu industriel, capable d'assumer, après formation si nécessaire, la responsabilité d'affaires sur le plan technique, gestion et relations

Il pourra aborder des domaines variés : centrales thermiques, thermique industrielle, traitement des

La réussite dans ce poste enrichissant implique, outre des compétences techniques polyvalentes, un sens marqué de l'organisation, un solide dynamisme et de réelles capacités relationnelles Connaissance de l'anglais indispensable (connaissance de l'allemand appréciée).

Courts voyages à l'étranger à prévoir. Poste ville est France.

Ecrire sous réf. 3A 1676-10M

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

#### Etre le "moteur" de nos progrès techniques

Société filiale d'un Groupe mondial, spécialisée dans des équipements mécaniques pour la construction automabile, recherche pour l'un de ses centres de production à taille humaine (250 personnes), son

### CHEF DES SERVICES TECHNIQUES

**METHODES - INVESTISSEMENTS - MAINTENANCE** 

Sous l'autorité du directeur d'usine, et animateur d'une équipe de 30 personnes (dont 2 ingénieurs), il sero

plus spécialement chargé de :

définir les méthodes et process de fabrication,

mettre à disposition de la fabrication un outil fiable et performant,

dans un souci permanent de progrès (flexibilité, productivité,qualité).

Cette fonction "dé" pour la compétitivité de l'usine sera confiée à un Ingénieur Mécanicien d'une trentaine d'années, ayant déjà accupé des fonctions d'encadrement et mis en place des chaînes de production automatisées dans un domaine de petites et moyennes séries.

Un tempéramment de leader et d'organisateur, un goût prononcé pour la technique et un potentiel important sont indispensables.

Poste basé banlieue Ouest Paris. Ordre de grandeur de rémunération : 300 - 320 KF

Ecrire sous réf. 50 B 1619-9M Discrétion absolue





Discrétion absolue

L'AGENCE NATIONALE DE VALORISATION DE LA RECHERCHE

#### CADRE MARKETING

de formation Grande Ecole de Commerce, ayant l'expérience du marketing de services (banques, sociétés de conseil...).

Vous avez la trentaine, vous souhaitez participer à la création de notre Direction de la Politique Commerciale et des Services. Vous serez chargé du Plan Marketing de l'Agence, de la préparation des supports commerciaux, de l'assistance à la

Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite, photo récente et 🕒 prétentions au Service du Personnel - ANVAR - 43, rue de

BOURDAIS - Conseil en Immobilier d'Entreprise

CA: 193 M.F - 270 collaborateurs - 13 implantations en France.

Quand l'entreprise a besoin d'espace (bureaux, locaux d'activité, magasins), BOURDAIS analyse et propose la meilleure solution. Pour poursuivre le développement de notre activité de CONSEIL, nous souhaitons recruter un collaborateur de formation architecte ou ingénieur ayant réalisé une première expérience en PROGRAMMATION - MATTRISE D'OUVRAGE,

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre manuscrite et photo, sous la référence CP à BOURDAIS - Roselyne TAISNE 160, Bd Haussmann

CHEZ BOURDAIS, LE Nº1 C'EST VOUS

Le Centre Hospitalier Régional

**V**rganisateur

de formation supérieure (maîtrise, ingénieur, École supérieure de Commerce)

débutant ou ayant quelques antièes d'expérience. Place sous la responsabilité du

Directeur du Système d'Information et de l'Organisation, au sein d'une équipe,

il sera chargé de missions d'organisation dans tous les secteurs de l'hôpiral. Cardidatures et C.V. à adresser à M. le Direcusur du Pessoanel - C.H.R. de Rennes - 35035 Reunes Codes.

de Rennes

Le poste évoluero vers la coordination d'une équipe.

75008 PARIS. Discrétion assurée.

#### SAINT-GOBAIN VITRAGE FRANCE est leader dons le domaine du verre pla sur les marchés de l'Automobile et du Bâtiment.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, vous avez acquis une pr expérience industrielle de 3 à 5 ans soit en production, soit en développement et vous souhaitez aujourd'hui valoriser votre savoir-faire. Méthodique et rigoureux, vous aimez les contacts et les challenges, et, par

conséquent, le travail en équipe. Alors, nous vous proposons de devenir :

### L'ADJOINT DE NOTRE DIRECTEUR

### TECHNIQUE ET QUALITE

Au sein de la Division Bâtiment, vous serez responsable du service qui assiste nos 22 filiales françaises dans l'évolution de leurs produits, de leur logistique et de leur productivité. Vous assurerez auprès d'elles la fonction

La réussite dans ce poste fonctionnel vous ouvrira des horizons vers des missions opérationnelles motivantes dans le Groupe, la Société ou ses

r votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous la référence 4178 M à

108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris,



ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ cherche pour le Val de Mame

#### Le DIRECTEUR de son CAMPUS

Il assurera la gestion d'un internat de 200 chambres, aura la responsabilité d'un parc immobilier en rénovation de 8 ha et représentera sur place la Direction des Etudes.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. 8811 à LTA, Antenne St Lazare 4, rue du Fog Poissonnière 75010 Paris - qui transmettra.

### CRÉDIT AGRICOLE

LE CREDIT AGRICOLE DE L'ARDECHE

### Responsable

Il est chargé :
- de participer à l'élaboration de la politique des ressources lum
la metare en œuvre,

d'animer l'ensemble des opérations de CESTION et d'ADMINISTRATION du personnel, y compris la GESTION PREVISIONNELLE,

- d'assister la Direction dans les RELATIONS SOCIALES et de collaborer au développement d'un CLIMAT SOCIAL (avorable,

d'asserter le CONTROLE de GESTION SOCIALE de l'entrepa de contrôler les activités "FORMATION" et "DOCUMENTATION".

Profit souhaité :

promière expérience de la gestion des ressources hamaines, qualités affirmées en matière de communication, d'autorité naturelle, de disponibilité et d'aptinule à la négocizion, aptinules pour l'organisation et les techniques informatiques

PRIVAS, Préfecture de l'Artièche (à 15 km de la Vallée du Rhône). Envoyer lettre de candidature manuscrite avec CV à Monsieur le Direct

CREDIT AGRICOLE de L'ARDECHE - Avenue de l'Europe Unie - BP 205 07002 PRIVAS CEDEX

#### CONSEILS, ASSEMBLEES, CREATIONS, FUSIONS...

Ce puissant groupe de commerce international étofie sa division juridique et fiscale

**CADRE JURIDIQUE** 

Au sein de la division juridique et fiscale, 15 collaborateurs, vous assurez en relation avec les directions opérationnelles et fonctionnelles le suivi de la vie juridique d'une pertie de nos filiales, relevant principalement du droit français : assemblées et conseil, créations et fusions, restructuration.

Hilingue français/anglais, vous connaissez bien la fiscalité et la comptabilité vous maitrisez l'outil informatique. Vous avez, depuis plus de trois ans, excercé vos talenis au sein d'un service juridique d'entreprise ou chez un conseil spécialisé en droit des sociétés.



Pour plus d'informations, veuillez envoyer votre dossier de candidature SOUS TEL 8697/M à CURRICULUM 6 passage Lathurile 75018 PARIS.



7 24 E

. . . . . . . . . .

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 £36.

Jeune Financier à fort potentiel, nous vous donnons l'opportunité d'exercer l'ensemble de vos compétences. Branche d'activité d'un groupe industriel français en fort développement et de dimension internationale,

#### COORDINATEUR COMPTABLE, FISCAL ET TRÉSORERIE

BASÉ A PARIS OUEST

Sous l'autorité du Contrôleur Financier, vous aurez un rôle de contrôle et de conseil auprès des différentes divisions de la branche. Vous veillerez à l'application des procédures du groupe, consoliderez les résultats financiers, mettrez en œuvre des solutions à tous les problèmes que vous identifierez. Vous gérerez aussi les aspects financiers, juridiques et fiscaux des fusions, acquisitiens, scissions qui auront lieu dans le cadre du développement et de la restructuration de l'activité.

Le contenu de ce poste et l'importance que nous lui donnans impliquent : « un bon niveau technique acquis lors d'une expérience d'audit et/ou de contrôle de gestion en milieu industriel et anglo-saxon, « une capacité d'autonomie, le sens des responsabilités ainsi que celui des solutions pragmatiques afin de s'adapter à

l'évolution rapide de l'entreprise,

Agé de 28 ans environ, de formation supérieure complétée par le DECS, si vous êtes prêt à vous investir dans ce rôle de Coordinateur nécessitant de fréquents mais brefs déplacements, nous vous proposerons une rémunération et des perspectives d'évolution attrayantés.

CV et présentions, sous rêf. F221M, à Nous vous remercions d'adresser voire candidature : lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. F221M, à Ernst à Young Conseil - 6, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre candidature en toute confidentialité.

# **Ernst & Young Conseil**



ESSO S.A.F Paris - La Défense recherche un

### RESPONSABLE CONSOLIDATION **FINANCIERE**

Pour s'intégrer à l'état major comptable de l'Entreprise et **prendre en charge** une petite équipe **hautement spécialisée**. dont la mission sera, notamment :

d'établir et d'analyser les comptes sociaux et consolidés (français et U.S.) des activités pétrolières du **Groupe EXXON** en France, d'**assurer** les **contacts** avec la maison mère et les Commissaires aux Comptes dans ce domaine et de **déterminer l'évolution** des divers systèmes informatiques utilisés.

Sa formation **ECOLE SUPERIEURE DE** COMMERCE + D.E.C.S. devra nécessairement être complétée de 2 à 5 ans d'expérience, si possible dans un Cabinet d'expertise (anglo soxon de préférence). Anglais indispensable,

Candidature et C.V. à adresser à : ESSO S.A.F. Service Formation Recrutement Cédex 2 - 92093 Paris la Défense

#### RECHERCHE

GROUPE FINANCIER DE PREMIER PLAN

es une des filiales financières du groupe, dont l'activité est de gérer des OPCVM distribués par un puissant réseau

Au sein d'une équipe de 6 gérants, il aura pour mission : • d'assurer la gestion d'importants fonds sur le marché monétaire et de mener des études ponctuelles sur les marchés;

· de participer à la conception de nouveaux produits plus particulières

monétaires en liaison avec le réseau. Pour ce poste qui nécessite le goût du travail en équipe, nous soubaitons rencontrer un candidat de formation supérieure économique, financière ou mathématique, riche d'une première expérience du marché monétaire et

connaissant bien les nouveaux produits financiers (swap, etc...). Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.916 à CONTESSE PUBLICITE, 38 rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET

#### LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE



Cedex, qui transmettra.

### **RESPONSABLE** de MARCHE

PME - PMI

Vous avez une première expérience de Marketing bancaire après des Etudes Supérieures (Ecoles de Commerce, Maîtrise de gestion ou équivalent) et vous êtes passionné par le développement des entreprises.

L'occasion s'offre à vous d'intégrer la Direction des Entreprises de la Caisse Nationale de Crédit Agricole pour exprimer votre force de proposition et de réalisation dans le cadre d'une petite équipe dynamique, sur un marché porteur mais concurrentiel.

Pour cela vous devez en permanence surveiller et analyser ce segment de marché et proposer aux Caisses Régionales les moyens et les actions les plus adaptés à leurs besoins dans le cadre d'une politique globale. De nombreux contacts avec les Caisses Régionales sont à prévoir ainsi que des déplacements fréquents.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à Caisse Nationale de Crédit Agricole S.réf. GV.07/01 - Direction des Ressources Humaines, 83 boulevard Pasteur, 75015 PARIS

### Crédit National



#### **Cadres Financiers**

Conseiller les Entreprises et Financer leur Expansion

Analyser tous leurs besoins, imaginer et mettre en place leurs financements (prêts en francs et en devises, crédit-bail, fonds propres, etc...), établir des relations au plus haut niveau avec les entreprises performantes, une misson passionnante qui vous permettra d'acquérir les techniques les plus modernes de l'ingénierie financière.

Cette mission vous l'exercerez - après une formation de 6 mois à Paris - dans nos Directions Régionales de Lyon, Rouen, Nancy, Nantes ... Nous la destinons à des Cadres Financiers (GRANDES ECOLES COMMERCIALES ou SCIENTIFIQUES) ayant une expérience de 3 à 5 ans, de préférence dans une banque ou dans une entreprise industrielle ou commerciale.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo, indication de votre salaire, au Crédit National, Département des Ressources Humaines, 45 rue Saint-Dominique, 75700 PARIS.

#### Si vous pensez que gestion publique et efficacité doivent se conjuguer...

t si en plus vous pouvez faire état d'une expérience réussie dans le service financier d'un organisme spécialisé dans l'immobilier social, alors nous vous proposons de rejoindre, au sein de notre groupe financier de 1ª plan, notre Direction des prêts immobiliers.

Assisté par une équipe de jeunes analystes, vous serez chargé d'étudier et de quantifier les différents risques encourus par notre groupe lors des opérations de financement d'habitat social et validerez les analyses financières faites par nos directions régionales. Vous prendrez personnellement en charge des dossiers spécifiques et nous représenterez dans différentes instances administratives et professionnelles.

La trentaine, une formation supérieure, quelques années d'expérience dans le service financier d'un organisme d'H.L.M. ou d'un C.I.L., vous en donnant une bonne vision globale, de la rigueur et le sens du contact : autant d'atouts qui vous permettront de trouver rapidement vos marques dans un environnement intellectuel de bon niveau. Claude dos Reis, associé du cabinet Sirca, nous assiste dans cette recherche. Adressez-lui un résumé de carrière et une lettre de motivation précisant votre niveau de rémunération sous référence 068 713 LM au 64, rue La Boétie - 75008 Paris.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

### Jeune Contrôleur de Gestion

Nous sommes un important groupe trançais de communication ; leader sur notre marché, nos activités se sont développées en France comme à l'étranger. Aujourd'hui, notre politique de modernisation et notre volonté d'améliorer notre productivité nous amènent à décentraliser le Contrôle de Gestion.

Afin de coordonner ce projet et de conserver la cohérence de nos systèmes, nous recherchons un candidat de valeur qui se verra confler les missions suivantes :

« concevoir et mettre en place de nouvelles procédures adaptées à cette nouvelle organisation,
« animer et conseiller les assistants de gestion des établissements décentralisés dans la préparation de leurs budoaits et tableaux de hord.

 arimer et consenier les assistants de gesoon des eracessements decentralises cars la preparation de leurs budgets et tableaux de bord,
 réaliser la synthèse des travaux, superviser le reporting, analyser les écarts et proposer des actions correctives.
 Diplômé d'une grande école de commerce, âgé d'environ 28 ans, une première expérience professionnelle réussie vous a permis de bien maîtriser tous les aspects de la fonction. Vous recherchez aujourd'hui un poste à responsabilités constituant un excellent tremplin vers de plus larges miscons. Si cette offre yous intéresse, merci d'adresser CV, lettre manuscrite, sous réf. I 96 LM, à notre conseil.



75016 PARIS

AUDIT INTERNE 250 KF A 25-30 ans, de formation Sup de Co

+ DECS (ou équivalent), oprès une première expérience de 2 à 3 ans en cabinet d'audit, vous souhaitez aujourd'hui donner une nouvelle orientation à votre carrière en intégrant le monde industriel.

Nous vous confierons les fonctions suivantes : • audit comptable et opérationnel des succursales et ogences régionales, de l'usine et du siège • amélioration des procédures existantes et établissement de nouvelles procédures comptables et opérationnelles.

Directement rattaché à notre Directeur Financier, vous aurez la responsabilité et la maîtise totale de vos dossiers. Vous pourrez bénéficier d'un développement personnel de corrière et de réelles possibilités d'évolution.

Si ce poste vous intéresse, merci d'adresser CV. photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75008 PARIS, sous réf. 60.3099 LM ou télécople au 43,80,92,31,

Mercuri Urval

JEUNE RESPON COMPTAB

Section Sections

Responsab de la Compt**abili** Contrôle de G

<del>ಟ್ರಾಕ್ ಬಿಎ</del>ಂಗ್ ಕೇರ

- 10 mark of 100

A L

INE CONTROLEU

"I GESTION

414

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

Total Said On

Towns Streeting 🛬 🛣

**** さい**は (1994年 6月**)

Responsable controle et planifi

(28) 产业金额

#### JEUNE RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES ET FISCAUX

Banque - Var

Affiliée à un réseau national, cette banque est le premier établissement financier de sa région. Son développement, sa prochaine introduction en bourse l'aménent à renforcer ses services financiers. Elle recherche le responsable de ses services comptables et fiscaux. Rattaché à la direction financière, il encadrera une équipe de pt personnes. Après intégration, sa responsabilité sera complète sur la production des états comptables, bilans compris, de l'entreprise et de ses filiales, sur l'amélioration des procédures en terme de rapidité et de fiabilité, sur l'optimisa-

tion de la fiscalité. Cette opportunité évolutive

s'adresse à un jeune candidat expert-comptable ou mémorialiste et/ou grande école de commerce et de gestion. Il dispose de 3 à 5 ans d'expérience professionnelle au sein du service financier d'un établissement financier ou d'un cabinet d'expertise comptable. La rémunération pourra atteindre 250.000 francs. Le poste est basé à Draguignan. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/X5149M - PA Consolting Group - 4, rac Lacépède - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.90. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA Consulting Group HUMAN RESOURCES

Creating Business advantage

Cet établissement est membre d'un groupe financier de renommée internationale. Il renforce ses structures en recherchant un

#### Directeur au contrôle financier établissement financier

Dans le cadre du contrôle des activités financières des sociétés françaises du groupe, il a pour

- k reporting et l'analyse de l'activité tant auprès de la direction générale et de l'actionnaire anglais
- que des organismes de tutelle la consolidation et le contrôle des résultats comptables
- l'integration permanente des nouveaux éléments de règlementation et la prise en compte de leur

Nous conficrents cette création de poste à un candidat issu d'un cycle de formation supérieure – DECS, DESS – et doié d'une expérience de 2 à 4 années de l'audit ou de l'inspection des établissements financiers. La pratique de l'anglais et des outils informatiques s'avère nécessaire. Cette opportunité lui permet d'envisager à terme de réelles perspectives d'évolution au sein du

Danielle TCHEORDUKIAN étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (leure manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la réf. DTc 01.371 au cabinet M.D.A. — 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008

Conseil en ressources humaines.

#### **DIT AGRICOLE**

REPRODUCTION IN LEGISLE

3615 重類

IMIER PLAN

hi groupe, dont l'activité

ar un puissant réseau

its plus particulièrement

*équipe, nous soubaitons* 

conomique, financière ou

du marché monétaire et

réf. 08.916 a

LLOIS-PERRET

arché monétaire et

### **NSABLE** CHE

- PMI

aire après des Etudes ou équivalent) et vous

reprises de la Caisse de proposition et de ique, sur un marché

alysar ce segment de et les actions les plus globale. ont à prévoir ainsi que

Vationale de Crédit Agricole levard Pasteur, 75015 PARIS

# ique conjuguer...

issie dans le service financier ors nous vous proposons de irection des prêts immobiliers.

é d'étudier et de quantifier les ions de financement d'habitat ections régionales. Vous prenous représenterez dans diffé-

périence dans le service finanine bonne vision globale, de la ettront de trouver rapidement au. Claude dos Reis, associé du i un résumé de carrière et une : **sous référence** 068 713 LM au

Membre de Syntec -

**10 ans, de forma**tion Sup de Co après une première experience inet d'audit, vous souhoitez nouvelle onentation à votre onde noustriel

ous confierens les tonctions aptoble et opérationnel des régionales, de lusne et du es procédures existantes et es procedutes comotocies el

int rottache à notre Directeur visabilità er la maltise totale de eneficier d'un développement elles possibilités d'évolution

rous intéresse, mero, a paressel actuelle à notre Conseil ru. 76008 PARIS. in au 43.80.9231.

Mercuri Urval

Société Financière

Société financière appartenant à un grand groupe bancoire et spécolisée dans le Crédit à la Consammation, notre développement et le renforcement de notre structure interne conduisent a créer le poste de

#### Responsable de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion

Rattaché au Directeur de la Société et lanctionne:llement au Directeu Financer de la Holding, sa fonction comprendra le reponting et la comptabilité génerale, les aspects budgetaires, les relations avec les automés de tutelle, la trésorerie, la logistique mierne il animera une petite équipe de

Nous recherchons un cadre de 30 ans minimum, possédant une formation supeneure de gestion et une solide expérience en Société Financière dans une fonction équivalente, ou au sein d'un Cabinet d'Audit spécialisé dans le secteur financier ou bancaire

Algoe nous conseille dans cette recherche et étudiera en toute confidentalité votre candidature (lettre, CV, rémunération actuelle). Merci d'écrire s/réi. 377 M, ALGOE, 9 bis route de Champagné 69134 Ecully ac

ALGOE



BMW offre l'apportunité à un jeune diplômé de débuter sa carrière comme CONTROLEUR BUDGETAIRE. Dans le cadre du Département Contrôle de Gestion, il s'agit de développer le contrôle budgétaire

JEUNE CONTROLEUR

DE GESTION

de nos activités (auto, moto, pièces de rechange) et participer au reporting vers notre maison mère. Une réelle adaptation et une bonne réussite dans ce poste parmettront d'évoluer vers des responsabilités plus larges dans l'activité gestion au siège ou vers un poste d'animation commerciale terrain, et pourquoi

pas, vers un job à l'international dans le cadre du groupe BMW. Nous recherchons, avant tout, une personnelité bien "trempée" alliée à un bon niveau de formation (ESC, Maîtrise de gestion,...). La connaissance opérationnelle de l'anglais et/ou de l'atlemand est

Adressez votre lettre de candidature, CV, photo et prétentions, sous référence 90/01/M, à :

**BMW France** Département des Relations Humaines 78886 Saint Quentin Yvelines Cedex

### AVEC LA GIE, FILIALE INFORMATIQUE DES AGF, DIPLOME(E)S BAC + 4, BAC + 5 SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES JOUEZ LA CARTE DE L'INFORMATIQUE

La GIE (700 personnes) conçoit et développe l'ensemble des systèmes d'information du groupe des Assurances Générales de

Attiré(e)s par les techniques nouvelles, nous vous proposons de devenir informaticien à la Après une formation rémunérée de 4 mois à nos techniques, vous intégrerez nos équipes jeunes et performantes et participerez à des projets diversifiés. Les compétences acquises associées à votre professionnalisme et nos possibilités régulières de formation vous permettront une évolution de carrière à la hauteur de vos ambitions.

jeunes diplômé(e)s, (libérés des Obligations Militaires), si vous souhaitez nous rejoindre, adressez lettre et CV sous référence M 204 à GIE – Madame Dominique BŒUF – Tour Franklin 92081 PARIS LA DEFENSE CEDEX 11

Auditeur opérationnel

- 1/3 ANS D'EXPERIENCE ·

En créant ce poste, vos objectifs sont d'analyser l'existant, de

formaliser et mettre en place les procédures informatiques et de

gestion, d'assister les responsables financiers des filiales étrangères et

de réaliser des audits spécifiques notamment en cas d'acquisitions...

Vous avez une première expérience de l'audit ou du contrôle de

gestion, vous êtes mobile et disponible (fréquents déplacements à



GENERALE INFORMATIQUE ET D'EXPLOITATION

**GROUPE AGF** 

L'INFORMATIQUE EN ACTION

### 

Optimiser la fonction financière: un des axes stratégiques de notre croissance.

Filiale du Groupe MATRA, et l'un des premiers fournisseurs mondiaux de systèmes de CFAO, nous recherchons deux forts potentiels, Diplômés Grandes Écoles (HEC, ESSEC, ESCP,...):

#### Contrôleur de Gestion

3/5 ANS D'EXPERIENCE

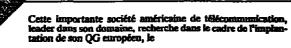
Rattaché au Directeur Financier et en liaison avec nos filiales étrangères, vous êtes pleinement responsable de l'élaboration des dgets, de l'analyse et commentaires des écarts et du contrôle de la flabilité des données.

Votre expérience significative du contrôle de gestion opérationnel ou de l'audit et votre potentiel vous permettront d'accroître très rapidement vos responsabilités, d'optimiser nos outilis de gestion et de participer à nos actions stratégiques de développement en France

(ref. N1229). Pour ces postes, basés aux ULIS (91), la maîtrise de l'anglais est indispensable. Vous évoluerez rapidement (9/3 ans) au sein de notre Groupe en France ou à l'étranger.

Si ces postes "tremplin" vous intéressent, merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions en précisant la référence choisie à notre conseil :





# Responsable contrôle et planification

£

Le candidat prendra la responsabilité de tous les aspects financiers relatifs à la création et au développement de cette implantation, et plus spécifiquement l'établissement des budgets, le reporting, l'analyse financière et la planification.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant entre 2 et 5 ans d'expérience en cabinet d'audit ou en entreprise anglo-aumane, et souhaitant mettre ses talents d'entrepreneur an service d'une société à fort potentiel.

Une parfaite maîtrise de l'anglais et du travail sur micro est

Contactez Antoine KAMPHUIS au 49.24.90.00 ou adressez votre dossier de candidature sous référence AK 9101 LM à l'adresse suivante :

Kamphuis Morgaut INANCE

34, rue Pasquier - 75008 PARIS.



**UN MONDE** OUVERT. **DES HOMMES** EN MARCHE...

tout le monde en parle... Aux A.G.F., nous ogissons, notre situation est tout à fait enviable, c'est vrai (25 000 personnes, 40 millards de C.A. consolidé dont prés de 25 % à l'International. nal 1 600 agences en France, une implantation dans 44 pays). Mais nous savons que la remise en causa est facteur de progrès. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'avant avec des hommes et des femme qui partagent notre espri d'innovation. Ensemble,

### Adjoint au responsable du service d'organisation comptable

Aux Assurances Générales de France, la fonction comptable dans les différentes directions de l'entreprise. Au sein de la Direction Comptable du Groupe, le service d'arganisation comptable joue un rôle d'étude, de conseil et d'assistance en ce qui concerne:

— la définition, la mise en place et le contrôle des procédures comptables,

— les modifications à leur apporter à la suite de changements d'organisation ou de

- réglementation, le développement des systèmes informatiques au sein de la direction. Dans un secteur en pleine mutation, vous serez le garant de la flabilité des procédures comptables et serez particulièrement chargé de tenir à jour le manuel d'organisation du Groupe en étroite liaison avec l'informatique et les Directions.

De formation supérieure (BAC + 4), vous avez une expérience d'environ 3 ans en audit, en contrôle interne ou en informatique spéciolisée dans les systèmes comptables. Votr rigueur, votre persévérance alliées à vatre golt des contacts seront déterminants pour

Merci d'adresser lettre, CV et rémunération actuelle, sous référence M 24, à Isabelle DONNADIEU Département Ressources Humaines - AGF - 33, rue

ALBERTVILLE 92



La Fayette, 75009 PARIS. AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE

Filiale Française d'un important Cabinet de Conseil

en Stratégie, nous recherchons un (e)

Responsable de la comptabilité

et de l'administration du personnel

Pour prendre en charge la comptabilité générale jusqu'a la

construction du bilan, ainsi que les aspects fiscaux de la société, et la

Ce poste s'adresse à un(e) diplômé(é) de formation comptable supérieure (DECS...), ayant 4 - 5 années d'expérience de la fonction.

L'anglais est indispensable pour les relations avec nos autres

Nous proposons un environnement très international, ainsi que des

possiblités d'évolution qui sont liées à notre forte croissance.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous la référence

AM, à SIAR - 40, rue Paul Valéry - 75116 PARIS

#### **JEUNE RESPONSABLE COMPTABLE ET FINANCIER**

GROUPE AMERICAIN EN FORTE CROISSANCE

Nous sommes la filiale d'un groupe Américain fabriquant et commercialisant des produits destinés aux équipements électroniques, à l'informatique et aux stations de travail. La France représente le siège Européen du Groupe où nos activités sont essentiellement concentrées ation de nos produits avec une très forte croissance (+ 113 %).

Nous recherchons un jeune responsable administratif et financier. Ses fonctions : assurer l'ensemble des travaux comptables, établir les budgets et le reporting, superviser l'ensemble des fonctions juridiques et de personnel.

A 25 ans au moins, vous êtes diplôme d'une Ecole de Commerca, titulaire d'une maîtrise de gestion ou d'une MSTCF, débutant ou avec une première expérience professionnelle. Vous parlez couramment anglais. Vous souhaitez intégrer une entreprise dont la croissance vous permettra d'élargir vos responsabilités et dont la rigueur de gestion vous donnera une

Merci d'adresser votre candidature et votre rémunération actuelle sous réf. 148-01 à notre Conseil qui vous assure de sa totale discrétion.

COFROR - Marc SIBOLD - La Défense 2 - 20, place de l'iris - 92400 COURBEVOIE.



#### CHEF COMPTABLE

C R É A T I O N Notre Association Nationale, créée en 1987 sous la tutelle du Ministère du Travail, œuvre pour les travailleurs handicapés en assurant la collecte et la gestion de fonds provenant des entreprises.

La forte croissance attendue et l'importance des fonds gérés nous amène à renforcer La torte croissance attendue et l'importance des fonts getes nots anter a transcer notre organisation interne et, dans ce cadre, nous recherchons notre Chef Comptable. Le Chef Comptable est le garant de l'ensemble des informations comptables de l'Association. Avec une large autonomie, il assure la comptabilité générale, les imputations, l'établissement du bilan, et anime une équipe de 4 personnes dont il supervise et anime les travaux.

Vous êtes titulaire d'un diplôme supérieur comptable (de type DECS). Vous avez déjà exercé la fonction de Chef Comptable ou celle de «Senior» dans un Cabinet d'audit. Vous maîtrisez les différentes techniques comptables et notamment la comptabilité analytique, ainsi que l'informatique en tant qu'utilisateur.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe enthousieste qui appréciera votre riqueur et votre intégrité.

Pour ce poste basé à Paris, merci d'adresser votre candidature et votre rémunération actuelle sous réf. 0141.02 à notre Conseil qui vous assure de sa totale discrétion : Muriel ANIORT - COFROR - La Défense 2 20 Place de l'Iris - 92400 COURBEVOIE

# UCABAIL

SOCIETE HOLDING DE CREDIT BAIL DU CREDIT AGRICOLE recherche pour ses filiales de Crédit-Bail immobilier UNICOMI, FINAMUR, AGRITEL

#### **3 ATTACHES JUNIORS DEBUTANTS**

ils assisteront des spécialistes Crédit-Bail Immobilier ou négociateurs

Evoluer vers des fonctions de pleine autonomie pour des négociations immobilières, montages juridiques, financiers et fiscaux de Crédit-Bail Immobilier.

Ecole Supérieure de Commerce. Maitrise de Sciences Economiques.

Très bonne connaissance et pratique de la micro- informatique.



Ces postes sont basés à Saint-Quentin-en-Welines. Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Caisse Nationale de Crédit Agricole

Direction des Ressources Humaines B.P. 48 - 78280 GUYANCOURT. .

Grand groupe industriel français (20 Mds de F.) recherche un

#### **CONTRÔLEUR DE GESTION**

**BRAS DROIT DU TRESORIER** 

HEC, ESSEC, Sup. de Co, FINANCES DEBUTANT,

la Direction Financière de RENAULT VEHICULES

INDUSTRIELS (CA 34 milliards - 34 000 personnes dans le monde) recherche un assistant pour son

Trésorier International.

Vous prenez en main le suivi des risques de change et de taux, gérez nos assurances économiques et financières.

Vous participez à la gestion de notre trésorie internationale et en assurez le reporting en utilisant la micro-informatique. Vous etudiez et mettez en place de nouveaux produits financiers (options, tunnels, FRA...).

Nos operation de change se mesurent en milliards de F par an et s'ellectuent en anglais. Seul, un candidat alliant rigueur et vivactier d'esprit parviendra à maîtriser tous les aspects de

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) a François BETI RENALLI VEHICULES INDUSTRIELS

129, rue Servient 69431 LYON Cedex 03

INTERNATIONAL PARIS

Second du Contrôleur Financier d'un Département qui réalise 1,2 Md de F. en France, Espagne, Brésil et Amérique du Nord,

l'amélioration et le développement des systèmes de contrôle de gestion. Dans le cadre du fort développement du groupe, d'importants plans d'investissement industriels sont engagés.

A 25-28 ans, après 3 ans d'expérience en milieu industriel, Ingénieur ou diplômé d'une Ecole Supérieure de Gestion, ce contexte stimulant et exigeant vous ouvrira rapidement des

possibilités d'évolution. Notre Conseil Jérome MARBOUTY, vous remercie d'adresser votre candidature (lettre mansucrite, C.V., photo) sous réf. 829 à : **SCA Perspectives.** 

29, rue de Mogador 75009 PARIS. **\$** SCA

Perspectives





JEUNE ANALYSTE FINANCIER CREDIT débutant ou avec courte expérience

Au sein d'une équipe très

performante, vous vous impliquerez dans les activités

- Traiter les dossiers de crédit sous l'angle administratif, économique, financier, juridique et commercial - Rechercher les solutions

adaptées aux besoins de la - Assurer le suivi des dossiers en recherchant toute informa-

tion utile à l'appréciation de l'évolution du risque.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. AFE/LM16 au Survice du Recrutement, CREDIT AGRICOLE, 26 Quai de la Rapée, 75012 PARIS.

De formation DUT Gestion/ Comptabilité, Maîtrise Sciences Economiques ou de Gestion, votre rigueur, votre esprit d'analyse et de synthèse associés à un bon sens de la communication vous permet-tent de valoriser votre potentiel dans un contexte humain et

Postes basés à : St Quentin en Yvelines (78), Cergy (95), Etampes (91), Paris (75)

> CRÉDIT AGRICOLE D'ILE-DE-FRANCE

### **Assistant** trésorier francs Le Groupe FINANCIERE AGACHE 18 milliards de francs de

volume d'affaires (Christian Dior, Christian Lacroix, Céline, Conforama, Le Bon Marché), recherche pour sa Direction Financière à Paris 8^{ème} un ASSISTANT TRESORIER FRANCS. • suivi de position au jour le jour avec des logiciels de gestion de trésorerie (CERG, etc...),

• contacts réguliers avec filiales du Groupe, • relation avec les banques pour contrôler le passage des ordres et

la bonne application des conditions bancaires. · dans un deuxième temps, participation à la gestion CT de

placement/financement. Profil souhaité: BTS gestion des entreprises avec 2 à 3 ans d'expérience en poste financier si possible en Trésorerie, ou

ESC option finances/comptabilité avec stages dans le domaine. Merci d'adresser votre candidature à F.A. Services, Service du Recrutement des Cadres et Mobilité Interne, sous référence ATF. . 11 rue François 1er, 75008 Paris



ne is 7 Sroupe of Assurances en Note solution in 2 Stronge MASSE once on France of M 5 on Surage.

Note in the control of the co

### UN JEUNE DIPLOME

Vous participerez aux travaux de comptabilité générale et de bilan, à l'établissement des statistiques ainsi qu'à l'analyse et à la mise en place de nouvelles procédures. Vous encodrerez à terme une petite équipe.

Votre profil:

Vous possédez une formation type école de commerce, MSTCF ou équivalent.

Vous êtes ouvert à l'outil informatique et avez le sens des contacts

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 2556 CC/JL à M™ IMBERT - Groupe Victoire - 52, rue de la Victoire - 75009 Paris.

Abeile 🔀

Importante société de production audiovisuelle

recherche

#### CADRE SUPÉRIEUR COMPTABLE

Chargé d'études auprès du Directeur des services de comptabilité/trésorerie, et travaillant en étroite liaison avec l'ensemble des services comptables et financiers. Larges possibilités d'évolution vers des postes de responsabilités.

Le candidat sera titulaire du diplôme d'expertise comptable ou du DECS complet et possédera 5 années d'expérience en cabinet ou en expertise.

Prière d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous n° 8727 : LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.



# Thef de service

**ADMINISTRATIF** ET COMPTABLE

Rattaché au Directeur de la Société, le titulaire du poste sera responsable de plusieurs collaborateurs, et assurera : - la gestion du personnel, - la compabilité générale et analytique,

bilan inclus, - les déclarations fiscales et sociales, - la trésorerie.

Ce poste s'adresse prioritairement à des candidats de niveau DECS, justi-fiant d'une expérience dans la fonction (5 ans et plus).

Envoyer c.v., photo et rémunération souhaitée à AXIAL (référence 2819), 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui trans.

compta

3-42

1.00 李磁管 隨着

. Durb Grantfill

e gest gang**an da** 1 is etes Griff # ve.

ティティスピッテクタ 元**紀出版^で** 

LFC CEPTON * ** 一 1、一直 "是建药

MINNE GIN THE PARTY 17 Finoni aras a s

RESPONSABLE -

The Holland Bridge No. Out to see page

₹०∵∼....

 $r_{i+r_{i+1}}$ 

The Service

٠,

45.5

MAPPILLAY!

du Ministère du Travail re et la gestion de fonds

grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERNIT

s nous amène à renforcer ans notre Chef Comptable. amations comptables de omptabilité générale, les

e de 4 personnes dont il /pe DECS). Vous avez déjà

dans un Cabinet d'audit. otamment la comptabilité

aste qui appréciera votre

candidature et votre ui vous assure de sa totale



EDIT BAIL DU CREDIT AGRICOLF ales de Crédit-Bail immobilier FINAMUR, AGRITEL

**IES JUNIORS** 

Credit-Bail Immobilier ou negociateurs

nctions de pleine autonomie pour des fieres, montages juridiques, financiers et

erce മാനാന്നവേട്ടെ. est pratique de la micro-informatque.

istas sont basés à Saint-Quentin-en-Weines er leatre manuscrite, CV, photo et preamors: Caisse Nationale de Credit Agnoile

S/Re L-M/06/01 Direction des Ressources Humane B.P. 48 - 78280 CUYANCOURT.

an Dior, Christian Lacroix, Céline, be), recherche pour sa Direction Finan-STANT TRESORIER FRANCS.

r le jour avec des logiciels de gestion de

Males du Groupe. es pour controler le passage des ordres et s conditions bancaires. pa, participation à la gestion CT de

tion des entreprises avec 2 à 3 ans ancier si possible en Tresorerie, ou angendiate avec stages cans le domaine ndidature à F.A. Services. Service du et Mobilate Interne, sous référence ATF. Da Paris



Chef de service

**ADMINISTRATIF** ET COMPTABLE

Rattaché au Directeur de la Sociét thulare du poste sera responsable le phoneurs collaborateurs, et assurat - is gestion du personnel.

- la compabilité génerale et analytique - les déclarations liscales et sociales. . in trescrerie.

Ce poste s'adresse prioritairement des candidats de niveau DECS just tant d'une experience dans la fonction (5 ans of plus).

Envoyer c.v., photo e: remunérant anuhaitée à AXIAL Ireierence 2819. 27 rus Tarthour Tenno parie nui frais 27 rus Taribout, 75009 Paris, qui Irais

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

PME, filiale d'un groupe allemand d'excellente notoriété, nous fabriquons (65 p. dont 57 en production) et commercialisons depuis plus de 20 ans, une gamme d'emballages plastiques. Le récent transfert de notre siège dans l'Oise (60) nous conduit à chercher

### un jeune directeur comptable et financier

Avec une petite équipe (que vous constituez), et un outil informatique performant, venez produire les comptes mensuels et annuels, établir le reporting, suivre les budgets, gérer la trésorerie et assurer les relations bancaires, régler les questions administratives, juridiques et fiscales.

De formation supérieure (Ecole de gestion + DECS ou équivalent), votre expérience en PME industrielle et votre connaissance de l'anglais (ou de l'aliemand) sont des gages de votre réussite. Homme d'action quotidienne et de réflexion, vous êtes prêt à vous investir pleinement dans notre entreprise. Nous saurons être à la hauteur de vos ambitions.

Notre consultante Mme M. C. TESSIER. vous remercie de lui écrire à "Carrières Gestion-Finances



ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE · 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC

SAE, grand groupe mondial de BTP, N°1 en France du hâtiment, nous recherchons de

### Jeunes auditeurs internes

Diplômés d'école supérieure de commerce option gestion ou d'école d'ingénieurs + 3^e cycle, vous êtes bilingues anglais et dotés de bonnes qualités relationnelles.

Rejoindre SAE, c'est vous donner les meilleures chances de faire éclater votre potentiel. Intégrés dans une équipe jeune, en liaison directe avec un chef de mission. vous bénéficierez d'une formation à une méthodologie éprouvée et serez immédiatement impliqués dans des missions variées en France puis à l'étranger.

Votre personnalité vous permettra de vous affirmer rapidement et d'évoluer au sein de la cellule audit puis du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. AUDIT 022 à Pascale FOURLEIGNIE - SAE - DRH 32, avenue de New-York - 75116 PARIS.

SAE En confiance

GROUPE FINANCIER DE IER PLAN SE DÉVELOPPANT ACTIVEMENT SUR LES MARCHÉS INTERNATIONAUX

RESPONSABLE BACK OFFICE -TITRES

INTERNATIONAL ****

Au sein du secteur international, il prend la responsabilité, (aux côtés de l'équipe comptabilité) de l'unité chargée de :

- la logistique de traitement des flux sur valeurs mobilières étrangères (négo-ciées à
- la conservation titres (assurée par nos correspondants étrangers)
- A ce titre, il encadre un groupe de 20 personnes. Il est également associé aux projets de développement de nouveaux systèmes d'information.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un spécialiste du Back office, diplômé d'une école de gestion (ou université) et riche d'une expérience de 3 à 5 ans minimum de la fonction. Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.926 à CONTESSE PUBLICITE 38, rue de Villiers; 92532 Levallois-Perret Cedex,

Développant une activité internationale sur les marchés de changes et de taux, cette banque à taille humaine - 200 personnes - recherche un

#### Responsable comptabilité devises banque

Rattache au responsable des services comptables, il a la responsabilité d'une cellule de 3 collaborateurs chargée de gérer :

· le suivi des comptes en devises de la banque - la supervision des enregistrements comptables des opérations en devises de la banque et de

· l'établissement des déclarations obligatoires Banque de France et Commission Bancaire. De plus, il assiste son responsable dans ses réflexions générales sur la position de change de lissement et l'analyse des nouvelles opérations comptables.

Cette <del>création de poste</del> s'adresse à un candidat d'un niveau de formation comptable BTS ou equivalent minimum. Une expérience d'au moins 4 années hui a permis de pratiquer et d'assimiler la comptabilité bancaire, notamment dans le domaine des devises. Ses capacités et son potentiel le prédisposent à accompagner l'évolution rapide de l'établissement.

Marie-Agnès VALLEE étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la reference AVa 01.370 au cabinet M.D.A. 104, rue du Faubourg Saint-Honorè - 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

#### IMPORTANTE FIRME DE COURTAGE

intermédiaire financier international

recherche

#### **UN OPÉRATEUR DE MARCHÉ**

sur tous instruments monétaires (swaps, rémérés...)

#### Votre profil:

- grande expérience des marchés
- connaissance des clients bancaires et institutionnels indispensable.

Merci d'envoyer votre candidature sous nº 8740 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris qui transmettra votre dossier en toute confidentialité.

Plastic Valley - Oyonnax (01)

#### Tenir bon... et les comptes.

est le crèdo de notre Responsable Administratif et Financier : tenir bon car nous ne sommes pas organisés d'une manière optimale et il faudra par exemple mettre en place les ratios de gestion nécessaires au management (structure de prix de revient, coût de production, tableau de bord, etc...) et tenir les comptes parce que vous aurez la direction des comptabilités et du contrôle de gestion, les relations avec les banques, l'organisation des flux financiers et de la trésorerie, la maîtrise du compte client et des recouvrements ; le tout avec l'aide d'une application informatique à installer. Il s'agit bien de prendre la responsabilité d'un service financier en totalité, de travailler en étroite collaboration avec un Directeur Général récemment nommé mais aussi, avec la Direction Commerciale, la Direction de Production, le Service Réception/Expédition, etc...

Nous ? Une société de transformation de matières plastiques au CA de 100 MF qui fabrique et commercialise des articles de ménage et de cuisine ; pour l'essentiel une vaste collection de boîtes hermétiques pour l'alimentation, de la valsselle, des bacs et corbeilles de rangement et des produits pour le camping. Depuis 1987 le Groupe Canadien qui nous a acquis conduit une politique résolue de croissance à long terme et de rapprochement d'entreptises. Intéressant pour vous car les occasions de diversifier votre

A bientôt de vous rencontrer. Ne soyez pas débutant mais diplômé DECS et/ou expert en gestion d'une entreprise, méthode de comptabilité et contrôle de gestion. Ayez la trentaine prolongée : le talent des individus n'est pas mesuré en terme d'état civil mais l'équipe est plutôt jeune. Votre Espagnol sers apprécié. Votre CV à Jacques-Yves LEONARDI, Associé, Cabinet Sirca Rhône Alpes, Le Britannia C, 20 boulevard Eugène Deruelle - 69432 Lyon Cedex 03, sous référence 180 910 LM. Si nous devons nous rencontrer une définition de fonction précise vous sera adressée.

Sirca Rhône-Alpes Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec



Nous sommes la fillale commune de deux très grands groupes de l'Industrie chimique. Nous fabriquons et commercialisons des polymères dont la vocation leur assure déjà une forte pénétration sur le nouveau grand marché de la détergence.

responsable financier

**NORD DE PARIS** 

Notre Directeur Général structure son équipe dans ce contexte de croissance, et recherche son Responsable Financier.

- Vous encadrerez une petite équipe et vos taches seront classiques : comptabilité générale et analytique,
- tresorene, reporting, bilan,
- · fiscal, administration et personnel, services généraux,

Votre mission vous amènera par ailleurs à être un véritable conseiller de notre direction tant sur le plan interne que sur le plan des options de croissance externe.

De formation supérieure (Ecole de Commerce, Science-Po, MBA,...) vous avez acquis une première expérience réussie de la fonction financière si possible en milieu multinations La connaissance de la comptabilité anglo-saxonne serait un avantage. La maîtrise de l'anglais est obliga-

Les perspectives d'avenir au sein de notre société, comme au sein de nos deux maisons mères sont un réel plus à ce poste. Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + prétentions) sous la réf. NH 10 à notre Conseil qui vous garantit une stricte confidentialité.

2, rue Louis David - 75782 Paris Cedex 16



Dans le cadre du Développement du Département ECONOMIE D'ENTREPRISES.

### **CHARGES DE CLIENTELE ENTREPRISE**

Les candidats retenus sont jeunes, dotés d'une formation économique et financière de niveau Bac 🕂 4 et ont déjà. acquis en milieu bancaire une expérience d'au moins deux ans au contact d'une clientèle entreprises de type

Rapportant au Responsable de l'Unité Entreprise, ils ont pour mission essentielle la prospection d'une cible de clientèle locale, la création et le développement d'un fonds de commerce spécialisé, le suivi du portefeuille ainsi généré.

Ces postes sont à pourvoir dans une région agrésble dont la qualité de vie est renommée.

Adresser candidature manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle à : Franck de Bucy, Directeur des Ressources Humaines, Caisse d'épargne d'Angers-Saumur, BP 2446, 49024 Angers Cedex.

Maintenance Industrielle

#### **JEUNE RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Lorraine

Cette importante entreprise française spécialisée dans la maintenance industrielle connaît une forte

Elle recherche un(e) jeune responsable administratif et financier pour l'une de ses filiales basée aux

Sous l'autorité du DGA, vous prendrez d'emblée en charge le contrôle de gestion (gestion des coûts, gestion des affaires) puis progressivement vos responsabilités s'étendront à tous les aspects administratifs, comptables, financiers, reporting lies à une activité organisée en six centres de profit.

Ce poste conviendrait à un(e) diplômé(é) d'école de gestion ou de commerce. Il aura acquis une première expérience du contrôle de gestion dans un contexte PME et de préférence dans le domaine des services.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, et rémunération actuelle sous la référence M 32/2386 U à :

**EGOR GESTION ET FINANCE** 

8. rue de 8em - 75008 PARIS Tél. : (1) 42.89.26.64

**EGOR** 

PARIS BORDEAUX LILLE LYON MANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA TIALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

### RESPONSABLE DES COMPTABILITES

Est de la France

**ALSTHOM TURBINES A GAZ S.A.** 

ALSTHOM TURBINES A GAZ SA devient une filiale autonome du groupe GEC ALSTHOM avec 1000 personnes et un CA de 1,5 Milliards de francs.

Les missions du candidat seront : assurer la comptabilité analytique de grands contrats industriels export,

• produire les documents comptables et fiscaux de fin de période,

animer une équipe de 25 personnes.

Le candidat souhaité a une formation supérieure de type Ecole de commerce ou DECS. Agé d'au moins 30 ans, il a une expérience significative de la tonction comptable en mitieu industriel. La maîtrise de l'Anglais est indispensable, des notions d'Allemand sont souhaitables.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la

EGOR REGION EST - 18, rue Auguste Lamey - 67082 STRASBOURG CEDEX

#### BANQUE PALLAS FRANCE

RESPONSABLE DOCUMENTATION Nous sommes une banque spécialisée en ingénierie financière et appartenons à un grand groupe international.

- Vos missions principales seront : - de mettre en œuvre les objectifs,
- d'assurer la gestion des moyens. - d'animer l'équipe (3 personnes).
- 5 à 10 années d'expérience à un poste similaire dans le secteur bancaire et financier sont requises. Un talent en matière de communication est
- indispensable. De formation supérieure BAC + 4 minimum, vous maîtrisez l'anglais (autres
- langues nécessaires) et pratiquez la microinformatique.

Si ce poste vous intéresse, saisissez notre opportunité et adressez votre dossier (lettre, CV et photo), à la DRHP - BANQUE PALLAS FRANCE - 61, rue de Monceau 75008 PARIS.

Nous sommes une société de Services (Multi-établissements. 400 personnes, + 15% de CAVan, environ 3% de marge nette) et recherchons pour notre siège social situé dans les Pays-de-Loire,

**ADJOINT DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER** 

Agé d'environ 25 ans, vous ètes diplômé d'une grande école de gestion (ESCP, Sup. de CO, EDHEC, ESLSCA...) et possédez une expérience réussie de deux ans environ dans les domaines comptable et financier.

Aujourd'hui, vous souhaitez vous investir dans une PME qui compte sur votre potentiel.

Dans un premier temps, vous prendrez en charge la comptabilité générale et analytique, l'ensemble des aspects fiscaux et la gestion de trésorerie.

Si vous souhaitez partager notre enthousiasme, adressez votre courrièr avec CV, photo et prétentions sous référence 6492/LM à

M E D I A PA 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX qui transmettra

YA MARKANIN 
### Crédit National



### Juriste d'Affaires

- Doté d'une expérience de 3 à 7 ans de juriste acquise dans le service contentieux d'une banque, d'une grande entreprise ou chez un administrateur judiciaire.
- Possédant de réelles qualités relationnelles et le goût de la négociation, ainsi qu'une bonne maîtrise de la langue anglaise.
- · Titulaire au minimum d'une maîtrise de droit.

Dans le cadre d'une équipe restreinte de juristes de haut niveau, il assure la gestion des règlements amiables et des procédures collectives concernant les entreprises en difficulté et participe, en laison avec les cadres financiers, au montage d'opérations de reprise d'affaires ; plus généralement, il est appelé à prendre en charge toutes procédures judiciaires liées à des opérations du Groupe CREDIT NATIONAL en France et à l'étranger.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo, indication de votre salaire, au Crédit National - Département des Ressources Humaines - 45 rue Saint-Dominique, 75700 PARIS.



#### LLOYDS BANK S.A.

recherche

#### **EXPLOITANT PMI/PME**

Cadre, 30/35 ans, de formation supé-s'installer en France et vous assurerez rieure, ayant un minimum de 2 à 3 ans la gestion complète des dossiers d'expérience en exploitation bancaire. vous serez chargé de suivre et Vous êtes parfaitement bilingue développer la base existante de clientèle en France pour des produits bancaires des PMI/PME anglaises qui veulent un salaire motivant.

anglais/francais. Ambitieux, motivé, adaptable, vous recherchez un poste qui classiques. Vous serez le correspondant offre de bonnes perspectives de carrière et

Si vous vous retrouvez dans ce profil de poste basé à Paris, adressez votre curriculum-vitæ + lettre manuscrite au cabinet ANDERSON, SQUIRES Jacqueline BOYD ou David KELLNER - 28, rue Notre Dame des Victoires 75002 PARIS ou téléphonez, au (1).42.61.00.81

Spécialiste en Recrutement Financier

Anderson, Squires

Société multinationale de premier plan recherche pour son organisation européenne un

### ontrôleur de gestion Europe

A la tête d'une équipe de trois personnes, la personne sera chargée de la consolidation, des études financières, de l'analyse du reporting et du contrôle interne pour toutes les filiales européennes (déplacements à prévoir). Minimum de 5 ans d'expérience et anglais courant requis,

### nalyste de gestion France

**PARIS** 

200-250 KF

Responsable du contrôle de gestion commercial pour la France, la personne aura de nombreux contacts avec les commerciaux et les clients de la société et sera fortement impliquée dans le reporting et le processus budgétaire. Minimum de 2 ans d'expérience et anglais opérationnel requis. Réf. 1216/IAM

Contacter lvor ALEX au (1) 42.89.09.17 ou lui envoyer un CV complet avec photo et référence du poste à : NORMAN PARSONS - 12, rue de Pontbieu - 75008 Paris.

> Norman Parsons CONSEIL EN RECRUTEMENT

Paris

### Banque : Exploitants d'une clientèle de professions libérales

Filiale de l'un des tous premiers groupes bancaires, nous sommes une jeune banque privée innovatrice et à taille humaine, soucieuse d'apporter un service de qualité et des produits personnalisés à une clientèle haut de gomme

Pour accraître notre développement, nous créans plusieurs postes de conseillers financiers, chargés de développer et de gérer sur Paris et en région parisienne une clientèle constituée de professions libérales. Impliqué au sein d'une petite équipe de trois commerciaux, votre mission sera de prospec-ter une clientèle préalablement "ciblee", afin de lui proposer des financements et des placements adaptés dans une approche patrimo

developper ainsi des relations "banque-clients" durables. Bien entendu, une formation appropriée à notre large gamme de produits et services et un appui logistique permanent vous seront assurés.

De formation supérieure (Ecole de commerce ou Université), une première expérience bancaire vous a permis d'acquerir les qualités indispensables d'un commercial, des aptitudes relationnelles certaines et une volonté marquée de réussite personnelle. La une volonie mondvoe de reasone personnene. La rémunération pour ces postes évolutifs comprend un fixa auquel s'ajoute une prime liée à la performance.

Natre conseil étudiera confidentiellement votre candidature adressée sous réf. M/68 à Linden, 14 rue Pergolèse, 75116 Paris.



MY SHE GEN

· * 5 57 9 

লেই প্র

ರ್ಯಕ್ಕಳು * July 1 "不是"

A 100 cm

A STREET TOTAL OF STREET

Consellationidique e For some well

****** tim 😅 🥈 💥 🕸 The second second

1 - 117 can digas 7.13



REPRODUCTION INTERDITE

Subseq europ xmegusoux

andes ambitions.

ation, zinsi qu'une bonne

a la gestion des réglements difficulté et participe, en aires : plus généralement, il tes opérations du Groupe

indication de votre salaire, 45 rue Saint-Dominique,

### ANK S.A. Γ PMI/PME

France et vous assurerez complète des dossiers

parfaitement bilingue ais. Ambitieux, motivé, us recherchez un poste qui es perspectives de carrière et

basé à Paris, adressez ANDERSON, SQUIRES iotre Dame des Victoires 📜

erson, Squires

n organisation européenne un

260-320 KF

zea chargée de la consolulation de le interne pour toutes les filiales europérunce et anglais courant requis Rey idistan

200-250 KF

PARCE, AL PERSONNE MUNICIPAL DE MONETO de et seru fortement impliques dans k s d'experience et anglais operationed

un CV compaet diec photo et reference FIGH Paris

Norman Parsons CONSEIL EN RECALTEMENT

# une clientèle **bérales**

nodressee sous ref. M/SS of Light 14 fee 75116 Porce

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

#### SOGENAL

BANQUE REGIONALE FILIALE DE LA SOCIETE GENERALE.

Nous occupons par notre situation géographique une place privilégiée au cœur de l'Europe. Nous recherchons le

#### RESPONSABLE TRESORERIE ET CHANGE

Rattaché au Directeur du Département des de 8 personnes, vous faites preuve d'esprit Opérations de Marchés, vous prendrez en charge la gestion de la tresorerie (Francs et Devises), le change et les produits spéciaux (futures et options).

30/35 ans, de formation supérieure, vous possédez une expérience de 3 à 5 ans dans un poste similaire. Apte à encadrer un groupe

d'équipe et d'une forte capacité d'analyse et de décision rapide. La maitrise de la langue anglaise est requise. La connaissance de l'allemand constitue un atout supplémentaire. La rémunération ainsi que les perspectives de développement au sein de notre groupe sont 🗸 de nature à motiver un candidat de valeur.

Si vous vous retrouvez dans ce profil de poste basé à Strasbourg, adressez votre curriculum-vitæ + lettre manuscrite au cabinet ANDERSON, SQUIRES Jacqueline BOYD ou David KELLNER - 28, rue Notre Dame des Victoires 75002 PARIS ou téléphonez, au (1).42.61.00.81

Anderson, Squires Spécialiste en Recrutement Financier

Une grande entreprise internationale (CA France supérieur à 5 milliards de Francs) leader sur son marché, recherche son

### Directeur des Comptabilités

#### Paris Nord

Rattaché au Directeur Financier et à la tête d'une équipe de 25 personnes, vous êtes principalement chargé de l'animation et de la coordination des comptabilités de l'ensemble des societés du Groupe, de l'harmonisation et du développement des systèmes et procédures et de la supervision de la consolidation du Groupe. Agé de 30 ans environ, doté de réelles qualités de management et de créativité, vous avez une formation supérieure de haut niveau (complétée si possible par l'experuse comptable), une sotide expérience de la fonction acquise en

Contacter Emmanuel de Prémont, au (1) 45.53.26.26, ou adresser CV + photo + nº tél + rémunération actuelle

a Michael Page Comptabilité, 30 bis, rue Spontini, 75116 Paris, sous réf EDP 5210 MO.

entreprise ou en cabinet, et une parfaite connaissance de la comptabilité anglo-saxonne. Vous devez en outre parler

Michael Page Comptabilité

Spécialiste en recrutement Comptable Paris.Lyon.Londres.Amsterdam.Braxelles.Sydney

Le Groupe EGOR, plus de 300 personnes, est l'un des leaders europeens dans le domaine des Ressources Humaines. Notre forte crossance (+ 40 % par an), nos nombreuses implantations

#### **COMPTABLE GENERAL**

nationales et internationales, ainsi que le développement de nos

diversifications nous conduisent à renforcer nos structures fonc-

Au sein du Service Comptable, il se verra confier la responsabilité comptable de plusieurs sociétés du Groupe, de la saisie des plèces comptables à la realisation des bilans. Totalement autonome et fiable, il saura prendre la mesure de ses importantes responsabilités.

Nous souhaitons rencontrer des candidats titulaires d'un DUT ou BTS en Comptabilité ou Gestion, ayant une première expérience d'au moins 3 ans, dans des fonctions analogues. Autonomes, ayant le sens des responsabilités, leur dynamisme et leurs capacités d'initiatives seront determinantes.

Nous proposons des fonctions motivantes au sein d'une équipe dynamique et jeune. La rémunération est attractive et le poste est

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémuné-

**EGOR GESTION ET FINANCE** 8, rue de Bern - 75008 PARIS Tél. : (1) 42.89.26.64

ration actuelle sous la référence M 41/4581 B à :

**EGOR** 

PARIS BORDEAUX LELLE LYON MANTES STRASBOURIS TOULOUSE BELGIOUSE DANNARK DEUTSCH LAND PSPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDO

350 KF + - Paris, proche banlieue

Agé de 35/40 ans, de formation supérieure (BAC + 3, SUP de CO, Maîtrise ou équivalent) et doté d'une forte personnalité.

vous possédez une expérience de plusieurs années dans la

Fonction Personnel, et une bonne pratique de la négociation

convient à un homme de terrain privilégiant les contacts

sociaux sur les autres aspects de la fonction • implique une

grande disponibilité • comporte la supervision d'un Service

Avantages sociaux. Evolution possible au sein de ces sociétés

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV

détaillé, photo et prétentions, sous réf. 5392, à Carré Turenne -

Perspectives de Carrière et d'Association pour

Conseil Juridique et Fiscal

Cette Société de Conseils Juridiques et Fiscaux est réputée dans la vie des Affaires, près de Groupes importants comme près de petites Entreprises, pour

ses assistances rapides de qualité. Elle comprend 12 personnes anjourd'hui. Son

développement et son projet pour l'Europe l'amènent à se réorganiser et à rechercher un 4ème Conscil. Il lui sera confié un ponefeuille de Sociétés à gérer complètement (en animant des collaborateurs), plus une spécialité à promouv

de façon "internationale" et qui pomrait être selon ses qualifications : Droit

Fiscal ou Droit des Sociétés. Ce poste vous concerne si vous avez une

Formation type DESS Droit des Affaires, une expérience qualifiante de cabinet d'au moins trois ans et dans une des deux spécialités recherchées, ainsi que

l'ambition et les moyens de coopérer à la Direction Générale du Cabinet dans

un esprit de four associé. Pour vous informer discrètement et prendre même

-74, 95, 65, 54,

tendez-vous immédiatement, appelez sous référence LM 1113.

129, rue de Turenne 75003 Paris. Discrétion assurée.

Rattaché au Directeur Général, ce poste :

Administratif de 7 personnes.

et du Groupe.

### CADRE FINANCIER IMPORT-EXPORT

### Electronique professionnelle et Télécommunications

les telécommuni-

et privées, la radiomobile, l'informatique et les télécommunications d'entrepnse, nous réalisons près de 40 % de notre chiffre

Vous êtes diplôme(e) d'une Ecole Supérieure de Commerce (ESSEC, SUP de CO...) et vous avez acquis une expénence significative de quelques années dans la gestion des contrats à l'exportation clès en mains ainsi qu'une bonne connaissance des problèmes de douane et de transports internationaux. Vous assisterez les Directions d'Activité dans l'élaboration, la négociation et la conclusion des contrats exportation. Vous aurez des relations avec les organismes extérieurs concernés (ministères, banques, assurances, transitaires...). Vous serez responsable de la mise en place des financements et du recouvrement des créances à l'export. Vous maîtrisez l'anglais et, si possible, connaissez l'espagnol et/ou

Responsable d'une équipe jeune et dynamique, vous travaillerez au sein de la Direction Financière et Administrative au siège de

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à TRT, Service du Personnel, 88 rue Brillat Savann, 75640 Paris Cedex 13.

TRT, c'est 1,8 Mds de CA, 2 100 personnes et des activités de pointe : télécommunications publiques, radiocommunications, télécommunications d'entreprise et informatique. Fillale de PHILIPS (en France un CA de l'ordre de 24 Mds, plus de 25 000 personnes), TRT vous offre des opportunités d'évolution

#### Ensemble de 3 Sociétés de Si le Père Noël vous a oubliés... Services regroupant 300 salariés et spécialisé dans le conditionnement, l'expédition et le routage de Michael Page pense à votre carrière en 1990 produits de grande consommation, et vous propose: Directeur du Personnel

#### Carrières Bancaires

Salesman Áctions : Société de Bourse, solide expérience de sales nécessaire. Paris 800KF

Directeur d'Exploitation : Gostion et des engagements et de la clientèle entrep Vous avez 35/40 ans et une exp. de direction de groupe ou de succursale. Lyon 400 KF - Réf. DDB 196MO.

Auditeur Interne: Grande banque française. Rattaché à la DG. Missions diverses dans dats onnels et opérationnels. 2 ans de cabinet. Paris 300 KF - Réf. 2009MO.

Exploitant PME/PMI: Banque à réseau. Affecté en filière entreprise ou en agence, vous proposez une gamme variée de produits financiers. Fonnation supérieure, lère expérience. Paris/Lyon 250 KF - Réf.CK371MO.

#### Carrières Juridiques

Directeur Juridique : Multinationale US . Suivi des contrats et da droit des sociétés en France et étranger. Paris 450KF - Réf.FF2995MO.

Juriste M & A : Cabinet anglo-sexon. Traitement des dossiers de fuzions/acquisitions et des coérations d'ingénierie financière. Paris 450KF - Rél.FA2997MO.

Fiscaliste International: Banque d'affaires réputée: optimisation fiscale des opérations

de la banque. Bilingue Anglais. Paris 400KF - Réf.AG2996MO.

#### Carrières Financières

Directeur Comptable: Sté US High Tech : poste très haut niveau. 35 ans, bilingue, exp. de la fonction. Ouest Paris 500 KF - RECA4692MO.

Directeur Financier: Fifiale groupe anglo-saxon fabriquant et commercialisant produits hant de gamme. Management équipe 15 personnes. Ensemble des responsabilités financières, juridiques et fiscales. Paris 400KF - Réf. XA4505MO.

Trésorier International : Grand groupe agro-alimentaire français. Chargé de la trésorerie devises et mise en oeuvre des financements à l'export. Paris 400KF - Réf.RC4579MO.

Contrôleur de Gestion : Ramaché au DAF : détermination des prix de revient, budget, tableauxde bord. 30 ans, exp. industrielle. Lyon 260KF - Réf.HB195MO.

Si l'un de ces postes vous intéresse ou si vous souhaîtez connaître les nombreux postes offerts par Michael Page dans les domaines juridique et fiscal, bancaire ou financier, contactez-nous ou envoyez votre CV à

Michael Page, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS Tél. 42.89.30.03



Michael Page Rhône-Alpes, 19 rue de l'Arbre Sec, 69001 LYON Tél.78.28.16.04

ginsi des reichans fearavertients en entende, une formation apa aprice a gomme de produits et services et un appui ermanent vous seron: ass. res notion superiouse (Esp. e de commerce ou premiere experience pancoire vauso quere les qualtes incispensacies d'un des aptitudes relationne les cerones et morques de reussie personnere la on poor ces portes evaluits comprend un s'ajoute une prime Lee C (a per crimanité. conseil ehidera confident ellement some



BP 588 74054 ANNECY CEDEX



Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 全斑

NOUS SOMMES L'UNE DES PREMIERES BANQUES FRANÇAISES. NOUS RECHERCHONS AUJOURD'HUI UN

# FISCALISTE INTERNATIONAL

A 35 ans environ, de formation supérieure (DEA - DESS Droit International), vous avez acquis une expérience identique de 4 à 5 ans dans un contexte international, et vous maîtrisez parfaitement

Vous aurez la charge en collaboration avec notre Service International de la gestion de dossiers, de leur négociation, et plus généralement une fonction de conseil pour le Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV + photo + prétentions), sous la référence 6528, à

MEDIAPA 50-54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

### GRANDES ECOLES DE GESTION, DESS... Débutez dans l'audit interne



Nous sommes l'un des tout premiers groupes français spécialisés dans le financement et les services aux particuliers et aux entreprises.

Notre département AUDIT recherche un jeune AUDI-TEUR, débutant ou ayant une première expérience d'1 à 2 années.

Vous serez intégré dans une petite équipe très conviviale et formé à nos techniques et méthodes. Vous interviendrez sur des missions très variées d'audit opérationnel et informatique touchant à l'ensemble des activités de notre

Vous trouverez, dans notre groupe très performant, une structure souple vous permettant d'exprimer au mieux vos qualités et des perspectives d'évolution

Merci d'adresser votre candidature s/réf 0013 M à notre Conseil SENANQUE 103, rue Lafayette — 75010 PARIS.

Sénanque

# BANQUE PRIVÉE, FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE EUROPÉEN, RECHERCHE UN

Inalyste crédit

A 25 ans environ, vous avez acquis une formation HEC, ESSEC, SUP de CO Vous connaissez bien les techniques financières et maîtrisez parfaitement la

Une première expérience, même courte (6 mois par exemple), serait un plus.

Nous vous confierons l'étude des demandes de crédit, l'analyse des documents financiers ainsi que l'évaluation du risque. Vous dynamisme allié à votre enthousiasme ne feront que favoriser votre

évolution, rapidement, au sein de notre banque. Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions),

sous réf. 6535, à

MEDIAPA 50-54, rue de Silly 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.

La Banque HERVET

recherche pour le Département

# **BANQUE**

des Opérations de Marchés



Banque de siège et de réseau 67 agences et 12 filiales Total de bilan : 12,5 Milliards FF

Résultat net : 100 Millions FF

CA: 1,55 Milliard FF

Auditeur

- des logiciels du Back-Office et du Front-Office,

-des méthodologies utilisées pour l'évaluation et la détermination des risques et des résultats.

Vous aurez également à charge le contrôle de l'application des procédures entre Front et Back-Office, et serez responsable du reporting général des activités de marchés.

ingénieur, âgé de 25/28 ans, une première expérience en audit et/ou en salle des marchés, une bonne connaissance de l'informatique sont vos atouts pour réussir au sein d'un groupe performant.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à : Marie-Dominique Kharouni, Banque HERVET, Division des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY sous

# **BUDGETAIRE H/F**

Rapidement maîtriser les différentes techniques propres à la presse sera pour vous l'opportunité d'élargir vos connaissances tout en évoluant dans notre Groupe qui ne cesse d'innover.

Intégré à la structure opérationnelle d'une activité ou d'un titre, vous serez chargé d'élaborer les budgets annuels avec le Responsoble du Produit et de suivre les résultats mensuels. Vous devrez également réaliser les études qui vous seront confiées et faire preuve d'initiative pour en proposer vous-même. Enfin, vous éta-blierez le reporting de votre activité auprès du Contrôle Financier de la Holding

avec qui vous entretiendrez une relation fonctionnelle. Jeune diplôme d'études supérieures commerciales ou de gestion, débutant ou possédant une première expérience, vous êtes motive par l'analyse rigoureuse des chiffres et par leur interprétation. Bon esprit d'équipe, excellent sens relationnel mais aussi sens aigu de la précision sont vos qualités premières pour réussir dans cette fonction pointue.

Merci d'adresser votre condidature avec CV et photo, sous réf. MO18, au Groupe Expansion, Direction des Ressources Humaines, Le Ponant, 25 rue Leblanc, 75842 Paris Cedex 15.

**GROUPE EXPANSION** 



• 11 titres diffusés à

plus de 500000

• 830 personnes

• 1,2 milliard de CA

• Un réseau européen

de presse et d'infor-

nations économiques

exemplaires

Chem a A carrous a Microsoft

THE BOTH BUTE OF TELEBATIONE

de la première basque trançaise par son résultait et son bijen de liverche pour son Département de Mantise d'Ouvrage des Grands Projets libratiques, des

### Spécialistes Moyens de Paiement

assurer et coordonner la mise en place des projets Autorisations, Réseaux Carte Bancaire, Système d'Information Monétique et Recouvrement (SIT)

du CREDIT AGRICOLE.

conduire les études préalables, l'analyse fontctionnelle et proposer les solutions techniques et organisationnelles.

participer en tant que Maître d'Ouvrage à la mise en place des solutions

propos représenter le CREDIT AGRICOLE au sein des groupes de travail

Formation exigée : BAC + 5. - Expérience des moyens de paiement appréciées Lieu de travail : St Quentin en Yvelines.

Adresser lettre, CV, photo et prét. ss/réf.PRO/ au CEDICAM — M. ALLOUF Jean-Losie Les Quadrants, 3 avenue du Centre, 78182 ST QUENTIN EN YVELINES CEDIES

### Contrôleur futur D.A.F



Cette entreprise de menuiserie ultra moderne, lauréate du trophée de l'Entreprise de la Région Centre, implantée à Chateauroux, compte depuis plus de 40 ans parmi les leaders de la profession. Vous aurez l'opportunité de piloter le regroupement des données comptables et

financières au siège de l'entreprisé. Après avoir maîtrisé les comptabilités et le suivi budgétaire, vous prendrez en mains les différentes responsabilités administratives afin d'évoluer vers la Direction Administrative et Financière de l'entreprise.

De formation Ecole Supérieure de Commerce et/ou DECS, vous avez entre 2 et 5 ans d'expérience et vous aimerez cette vie provinciale équilibrée.

Détails du poste : Minitel 3615 Code CAPFOR Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. JPV/37M à J.P. VERGNENAIGRE - CAPFOR

15, rue de la Paix - 75002 PARIS

#### Grande Banque Privée recherche

RESPONSABLE DES PROCEDURES COMPTABLES (réf. 8506)

CADRE COMPTABLE

(Ref. 8503) **CONTROLEUR DE GESTION** 

(Réf. 8508)

Ces postes, basés à Paris, sont à pourvoir au sein de la Direction de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion et exigent tous une formation

supérieure et une expérience

d'au moins quatre ans. Pour

les deux premiers postes la formation supérieure aura été complétée par l'expertise comptable.

Mercifd'adresser lettre, C.V., photo et prétentions, sous référence 6537, à

MEDIAPA 50-54, rue de Súly 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

Imaginez un monde où toutes les offres d'emplois correspondent à votre vraie valeur.

Le service télématique expert de l'emploi des cadres A la tête

Dirige

COMPTABILITA ANTE CONTRACTOR The said the said of

P. F. Sandert 🅦 🍇 The transfer of the second 

≥® Raymond

Grande banqu un contrôleur

A to be a few for the first to A Professional The same of the South 

The State of the Parks THE PARTY OF THE PROPERTY OF Section Section 1

Carlo Marie Marie

CONTRACTOR OF THE

The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s

BERNARD JUR

REPRODUCISON IMPROVE

### TION, DESS... lit interne

remiers groupes français nent et les services qux

scherche un jeune AUDIe d'1 à 2 années.

viale et formé à nos technissions très variées d'audit ble des activités de notre

t, une structure souple vous as perspectives d'évolution

notre Conseil SENANQUE

# **FETAIRE H/F**

hniques propres à la presse sera pour issances tout en évoluant dans notre

e activité ou d'un titre, vous serez chargé esponsable du Produit et de suivre les reen proposer vous-même. Enfin, vous étaes du Contrôle Financier de la Holding 1 fonctionnelle.

nmerciales ou de gestion, débutant a, vous éles motivé par l'analyse roretation. Bon esprit d'équipe, is aigu de la précision sont vas

ste fonction pointue. vec CV et photo, sous réf. ection des Ressources '5842 Paris Cedex 15.

### PE EXPANSION

Centre d'Echanges de es et d'informations du AGRICOLE MUTUE DUE OF TELEMATIQUE

eutat et son bilan, recherche Acastic Projets Monétiques, de

### de Paiement

projets Autonsations, Reseaux métique et Recouvrement (SIT)

fontctionnelle et proposer les

la mise en place des solutions

sein des groupes de travail spyens de palement appréciee.

g Yvelines. NCAM - M. ALLOUF Jean-Louis, NENTIN EN YVELINES CEDEX

inez un monde ies offres d'emplois respondent à e vraie valeur.

rvice télématique e l'emploi **des ca**dres

Le système télémetique expert de l'emploi des cedres 3615 XM

#### POUR UN SITE INDUSTRIEL DE HAUT NIVEAU

#### ASSISTANT DE GESTION

Notre société, fortement internationalisée et partenaire de l'automobile, est implantée au Nord-Est de la Bourgogne. Notre très belle croissance actuelle nous incite à plusieurs créations de postes. Nous souhaitons des

REPRODUCTION EXTERDITY

Dans le cadre de notre programme d'amélioration de la oductivité, nous recherchons l'assistant de gestion qui assure l'interface entre la production et la comptabilité budgétaire.

MANAGING 40, rue du Tivoli 67000 STRASBOURG Tél. 88,36,12,00 Il vous appartiendra de mettre en place des procédures et des outils de contrôle pour faire de notre société un leader en matière de coûts. Pédagogue et convaincant, vous assisterez et formerez les responsables opérationnels en matière de gestion.

De formation Sup. de Co ou Ecole de Gestion, vous souhaitez mettre en valeur votre capacité à mener à bien les projets que vous entreprenez et votre talent de municateur^a.

Vous pratiquez l'allemand et/ou l'anglais si possible.

Merci d'avance d'adresser lettre. C.V. + photo, sous réf. 4674, à Managing. Informations Minitel 3616 Code Managing.



**UN MONDE** OUVERT. DES HOMMES EN MARCHE...

tout le mondo en parle.. Aux A.G.F., nous arksons, notre situation est tout à foit enviable, c'est vrei (25 000 personnes, 40 milliards de C.A. consolidé dont près de 25 % d agences en France, une Implantation dans 44 pays). Mais nous savens que la remise en couse qui la reinise en couse est focteur de progràs. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'ovant avec des hommes et des femmes qui paragent notre espri d'innovation. Ensemble,

### Contrôle de gestion et stratégie: assistance et conseil à haut niveau

Nous recherchons le Responsable du Contrôle de Gestion et de la Stratégie de notre Direction Samé (N° 1 en France – 1 militard de C.A.)

En étroite collaboration avec l'équipe de Direction, il se verra confier la planification stratégique et le suivi des performances de la branche (plans, budgets,

Il bénéficiera, bien sûr, de tous les moyens tant humains (assistance d'une petite équipe) que techniques (outils informatiques performants) nécessaires pour mener à bien sa mission.

Pour cette fanction évalutive et à responsabilités, nous souhaitons rencontrer des candidats à fort potentiel de 30/35 ans justifiant d'une formation supérieure de type école de commerce confortée par une expérience significative en contrôle de stion ou en stratégie dans le secteur tertiaire.

SI ce poste basé à Paris vous motive, adressez votre candidature sous réf. M 23 au Département Ressources Humaines - AGF - 33, rue La Fayette

AGF. L'ESPRIT OLYMPIQUE



# A la tête de notre agence : un conseiller en patrimoine

Filicle d'un grand établissement réputé sur la place, natre banque privée connaît depuis sa fondation une natoriété reconnue lant des milieux d'affaires que d'une clientitle de particuliers haut de gamme. Privilégiant la qualité, nous avons une approche très personnalisée de la clientèle, des moyens logistiques performants et une taille humaine qui nous permet décision rapide et délégation réelle. C'est dans ce codre que le responsable clientèle de particuliers de notre succursale de Paris (8°) souhaite confier à un exploitant, spécialisé dans le conseil en patrimaine, l'animation commerciale d'une ogence (5 pers.).

Vous aurez bien sûr à développer un pa d'une clientèle de particuliers que vous cor

organiser et à animer ovec autonomie et clairvoyance

De préférence de formation supérieure, vous oures acquis, à 30 ans environ, les qualités personnelles et professionnelles indispensables à l'approche et au développement d'une dientièle de bon niveau et souhailez aujourd'hui mettre à profit votre sens et votre goût

Notre Conseil étudiera confidentielle condidature, adressée sous réf. M/72 à Linden, 14 rue Pergolèse, 75116 Paris.





#### Région Parisienne Nord

Fidèles à notre engagement dans la qualité depuis 60 ans, nous sommes aujourd'hui le premier producteur européen du légume en conserve et aurgelé.

Le Directeur Administratif et Financier d'une de nos filiales (CA : 500 millions de françs - 330 personnes) recherche son :

#### **CONTROLEUR DE GESTION**

Ses principales missions:

 Mise en place des budgets et tableaux de bord. Contrôle budgétaire.

Analyse des résultats et des écarts.

Respect des procédures de reporting.

De Formation Supérieure, vous avez acquis une première expérience dans une entreprise industrieile et commerciale et justifiez d'une bonne connaissance de la micro-informatique.

Vos qualités relationnelles et d'animation ainsi que votre potentiel vous permettent d'être rapidement opérationnel dans la fonction et à terme d'évoluer au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous la référence 160/48 M à notre Conseil KEY MEN - 21, rue Faidherbe - 59800 LILLE, qui l'étudiera en toute 9

KEY MEN

Nous sommes un groupe tinancier de premier plan.



**GROUPE DELALANDE** 

### **DIRIGER LES SERVICES** COMPTABILITÉS DE NOTRE GROUPE

GROUPE DELALANDE - Groupe pharmaceutique et chimique français d'implantation internationale, nous atteignors avec 1200 personnes un CA de près d'un milliard de francs.

Notre Directeur Financier vous confiera, dans le cadre d'une large autonomie, la responsabilité des comptabilités de l'ensemble de nos Sociétés ainsi que leur consolidation. Animateur de votre équipe (12 personnes), vous serez le garant de la fiabilité des résultats et veillerez à la bonne utilisation d'un système de communication financière et comptable nouvellement implanté.

Vous avez une formation de type ESC (complétée si possible par un DECS) ainsi qu'une expérience de quelques années, qui vous a familiarisé avec les procédures de consolidation. Vous souhaitez faire évoluer votre carrière dans une ambiance dynamique et positive.

Ce poste basé à Paris la Défense, vous intéresse ? Faites-le savoir à notre Conseil Michèle DUCHER sous la référence P/CSC/LM. RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants =

#### Grande banque régionale recherche un contrôleur de gestion - Strasbourg

Le responsable de notre service CONTROLE DE GESTION recherche un nouveau collaborateur pour étoffer son équipe.

pour expirer suit equipe. Après une solide période de formation au sein de notre établissement, votre mission sera d'élaborer le compte de résultat prévisionnel, d'effectuer les études de rentabilité par activité, de suivre les tableaux de bord mensuels et les différents budgets.

Vous êtes de formation supérieure (ESC. Maîtrise de gestion, IAE ou DECS) et vous possédez une première expérience, de préférence en banque ou cabinet.

Nous vous demanderons de nous conveincre de votre goût pour le contrôle de gestion et de vos qualités (puissance de travail, aisance et souplesse dans les contacts, esprit d'analyse et de synthèse et bonnes capacités rédactionnelles). La maîtrise de l'outil informatique est nécessaire et nous pouvons vous assurer de très bonnes

perspectives d'évolution.

Les entretiens auront lieu à PARIS ou STRASBOURG. Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous référence 5417 M (à noter sur courrier et enveloppe) au GROUPE BERNARD JULHIET ALSACE - 1/3, place Gutenberg - 67000 STRASBOURG.



BERMARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES AUSACE

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruzelles



Contract Contract

A nos côtés évoluent de façon décentralisée nes filiales techniques et ceci dans plusieurs secteurs d'activité (immobilier - communication Dans ce contexte en forte evolution, nous recherchons un

# EUNE ANALYSTE FINANCIER

Au sein de notre direction financière vous participerez au suivi d'actionnaire. Vous interviendrez plus particulièrement dans :

l'analyse des dossiers de filiales et dans la recommandation de décisions,

 l'étude et l'évaluation de projets d'investissement, le suivi des évolutions de certains secreurs d'activité du groupe.

Diplômé d'une formation supérieure à dominante financière, vous avez une première expérience de l'analyse financière et vous connaissez bien l'un des secteurs d'activité de notre groupe. Vos connaissances en fiscalité ou en droit des affaires seront un plus.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.915 à CONTESSE PUBLICITE, 38 rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

#### LABORATOIRES INDUSTRIES CHIMIQUES

CAEN

Nº 1 en Europe, nos laboratoires sont la référence technologique. Notre expansion est puissante et continue, nous pouvons vous offrir d'amples possibilités de carrière. Pour notre siège sociel, nous proposons les fonctions de

### ESPONSABLE TRESORERIE GROUPE

Rattaché directement au DAF, vous aurez pour champ d'action la centralisation de la gestion de trésorerle de l'ensemble des sociétés : établissement des plans de Trésorerle, suivi des prévisions et équitibrage des soldes bancaires, choix des partenaires et négociation avec les benques...

Vous travaillerez en tisison étroite avec les responsables des fittales et développerez le système d'information. Jeune professionnel de la finance, vous possèdez une formation SUP DE CO, DECS, TROISIEME CYCLE

UNIVERSITAIRE, CIDES....Vous avez une bonne maîtrise de la fonction et de ses outile Vous recherchez des responsabilités plus importantes. (réf 1870.01)

#### **URISTE D'AFFAIRES**

Second du Directeur Juridique et Fiscal, vous l'assisterez dans son rôle de "Consell" vis à vis de l'ensemble des partenaires du groupe : statuts des sociétés, obligations fiscales, procédures, contrats... Vous avez une formation Maîtrise + DEA/DESS Droit des affaires et vous souhaitez valoriser l'expérience que vous avez acquise en cabinet conseil.(réf 1880.01)

Pour ces 2 ionations votre analais est "fluent" ou perfectible. Merci de bien vouloir contacter sous la référence retenue, nos conseils.

> IMEP Consultants S.A. Pericentre IV Avenue Côte de Nocre-14000 CAEN



### MANNESMANN INFORMATIQUE DINUSION CONFULER SYSTEME

#### CONTROLEUR DE GESTION - JUNIOR -

Le candidat devra s'intègrer dans l'équipe existante du Contrôle de gestion, prendre en charge progressivement le reporting mensuel de la Division, l'analyse et le contrôle des écarts, aider à l'élaboration du budget annuel et aux revisions trimestrielles et, contribuer activement à l'amélioration des systèmes d'informations. il sera l'interface entre la division, le siège et la maison-mère.

- PROFIL:
  -28/30 ans,
  -tormation supérieure (Ecole de Gestion ou Université),
  -tormation supérieure (Ecole de Gestion ou Université),
  -bornes notions comptables,
  -première expérience de 2/3 ans,
  -anglais indispensable, l'aliemand constituerait un atôut su
  -notions de micro-informatique Lotus.

Adresser candidature + c.v. à Monsieur J.W. Meunier, MARNESMANN INFORMATIQUE, Boile Postale 38, 94001 CRETEIL CEDEX.



200 CONTACTOR

#### **CONSEILLER DE GESTION**



Dans le but d'accroître les performances financières de notre réseau votre foie consistera, d'une part, à conseiller nos concessionnaires de la région Parisienne et Nord de la France dans le domaine de la gestion financière (analyse des éléments comptables, suivi de la trésorerie, élaboration de plans de financement), et d'autre part, de mettre en place sur le terrain les préconisations de SMW France en

Vous êtes diplômé d'une école de commerce et/ou DECS, et avez acquis une première expérience de 2/3 ans dans le domaine de la gestion alliée à une bonne pratique de l'informatique (audit, contrôle

Le poste est basé en région parisienna et implique une grande mobilité. Une voiture de service vous sera fournie.

Adressez votre lettre de candidature, CV, photo et prétentions, sous référence 90/04/M. à :

> **BMW France** Département des Relations Humaines 78886 Saint Quentin Yvelines Cedex

Avec 310 millions de fonds propres, notre société d'investissement spécialisée

dans le capital redéveloppement est associée à la gestion d'une dizaine de

Notre croissance soutenue nous conduit

#### Valorisez notre Direction Financière sur le Littoral Breton

C'est le challenge que vous propose cette finale de SMITHKLINE BEECHAM, grand groupe pharmaceutique international, spécialisé dans la santé et la nutrition animale (420 MF de CA, 500 personnes, excellents résultats).

Collaborateur du Directeur Général France, membre du comité de direction et interlocuteur permanent de l'international, vous animerez une équipe compétente et motivée de 25 personnes. Au delà de la coordination des comptabilités générale et analytique, du contrôle budgétaire, du reporting mensuel, de l'informatique et des problèmes fiscaux, vous développerez directement la planification, la trésorerie, jouerez un rôle d'assistance et de conseil auprès des opérationnels, et serez le garant de nos procédures.

Outre une solide formation financière (ESC + DECS), vous apportez l'expérience d'une fonction similaire dans un environnement anglosaxon et maîtrisez l'anglais. A la rémunération motivante s'aioutera une voiture de fonction.

TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser s/réf. F 924 01 votre dossier de candidature qui sera étudié en toute discrétion.



113 rue de l'Université

La Société Holding de Crédit Bail du Crédit Agricole

#### **Adjoint** à son Trésorier H/F

Objectif : Gérer les ressources du groupe (10 milliards de Francs)

Principales missions: - Etudier l'évolution des taux du marché.

Assurer la mise en place et la gestion des

financements. - Analyser les risques de taux.

 Gérer les ratios prudentiels. Construire et suivre les tableaux de bord: prévision, coût de la ressource, structure des emplois et des équilibres actif-passif.

- Structurer le réseau de communication avec les services opérationnels et fonctionnels.

<u>Profil demandé</u>:

- 25/30 ans. - Dipômé (e) de l'enseignement supérieur (maîtrise de sciences économiques, école

superieure de commerce...). - Débutant ou première expérience dans un poste similaire.

Ce poste est basé à Saint-Quentin-en-Yvelines.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à . Caisse Nationale de crédit Agricole S/Réf : LAM/05/01 Direction des Ressources Humaines B.P. 48.

78280 GUYANCOURT.

#### Le groupe HOSOKAWA MICRON recherche son

#### CONTROLLER

pour la France, pour coordonner les relations comptables

Il faut évidemment parler couramment l'anglais et connaître les procédures comptables américaines.
Une expérience de 2 à 4 ans dans une société américaine

15, quai de Tilsitt, 69002 Lyon.

#### LA COMPAGNIE D'INVESTISSEMENTS ASTORG

société de capital-développement cotée en Bourse, filiale de la Compagnie financière de Suez recherche

# un(e) CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

de haut de bilan acquise dans l'audit, la banque d'affaires ou au sein d'une direction l'inancière; sera responsable, au sein d'une petite équipe, de l'étude, du montage et du suivi de prises de participation dans des entreprises cotées en Bourse ou non.

Envoyer lettre manuscrite et curriculum vitae à l'attention de M. François POIRIER à l'adresse suivante :

**COMPAGNIE D'INVESTISSEMENTS ASTORG** 4, rue Ancelle - 92521 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX

- Sens de l'organisation Expérience d'encadrement
- Age: 30 ans minimum
  - Ecrire sous nº 8739 LE MONDE PUBLICITÉ

#### **Groupe Bancaire PARIS**

souhaite intégrer au sein d'une petite équipe Jeune Fiscaliste **expérimenté** (3/4 ans). Son esprit d'initiative, son autonomie, son expérience bancaire lui permettront d'être le conseil des directeurs de départements.

La fiscalité propre à la banque liée à la comptabilité et la finance sera le quotidien.

Adresser votre CV, photo et prétentions sous réf. JF/LF15 à NC Communication, 42 rue René Boulanger, 75010 PARIS qui

Grande Surface spécialisée ELECTROMENAGER, TV, HI-FI CA 89 : 65 MF AVIGNON

#### Responsable Administratif et Financier

26/30 ans, formation IUT/BTS Comptabilité, ayant expérience micro-26/30 ans, iormation 101/1610 completente, eyant experience micro-informatique de gestion.
Capable de s'intégrer dans une jeune équipe de Direction performante, où il jouera le rôle polyvalent de gestionnaire, d'animateur social, d'informaticien et d'organisateur.
Rémunération départ 120 000 F. + intéressement + participation. Ecrire manuscrit (+ CV + photo) à :

L. justet



psychologue

18, rue des Grottes

84000 AVIGNON

# Intervendni Francs et Devises

Rejoignez la SALLE DES MARCHÉS de CBC. Compagnie Générale de Bâtiment et de Construction (3800 personnes, un CA de 5.7 Mds de francs en progression de 25 %).

Intégré dans une petite équipe polyvalente en pleine évolution et disposant d'outils de pointe, vous serez rattaché au Responsable des opérations de murchés. A ce titre, vous participerez: • aux placements de la trésorerie du groupe (un milliard de

 à la mise en place des stratégies d'arbitrage sur les produits monétaires et les nouveaux instruments financiers (contrat

notionnel, Pibor, options);

• ainsi qu'aux activités de trading sur le marché des devises et à

Vous possèdez une expérience d'un an au moins sur

s marchés financiers, et une formation ESC ou éaui valent. La maîtrise des outils micro-informatiques et un anglais courant sont des atouts upplémentaires.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, sous référence MAF/9015, à CBC. Marie-Annick Fédeli, Cedex 71, 92043 Paris-La Défense.



NOTRE PREMIERE RICHESSE, CONTRACTOR SES NOMBRES

#### MAISON DE TITRES FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE RECHERCHE **POUR PARIS ETOILE**

#### INGÉNIEUR ÉCONOMISTE Diplômé d'une école d'ingénieur (Centrale, Mines...), fortement

motivé par l'économie et la finance. Débutant dégagé des obligations militaires ou première

 Le candidat travaillera avec des équipes hautement professionnelles sur des produits financiers en élaborant modèles et simulations. - Il devra bien maîtriser l'outil mathématique et informatique. Un esprit créateur et l'anglais sont indispensables.

- Opportunité à saisir pour élément dynamique. Merci d'adresser votre dossier de candidature

avec lettre de motivation et photo s/nº 8721. Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

# UNE BANQUE POUR ENTREPRENDRE ENSEMBLE

LE CREDIT COOPERATIF recherche

#### un CAMBISTE JUNIOR (H/F)

pour seconder le Cambiste senior dans le cadre d'une activité en fort développement auprès d'une clientèle d'Associations et Coopératives. Le candidat, de formation supérienre à dominante économique et/on financière, justifiera d'une expérience d'au moins deux aus en Front Office

Une bonne maîtrise des nouveaux instruments financiers en devises est nécessaire (SWAPS, OPTIONS...).

L'anglais courant est indispensable, une troisième langue serait un stout. Merci d'adresser lettre de motivation, C.V., photo et prétentions à M. AF. KEMPENERS/DPAS - CREDIT COOPERATIF - BP 211 - .92002 NANTERRE CEDEX ou par Minitel 3615 code C2 Tapez G208. participations

PROFINANCI

Auditeur Senior pointu et épanoui..., dont la mission seru partagée entre :

- les audits préalables à des investissements. - les audits complets (comptable, financier, juridique) des

- les coordinations des procédures de consolidation groupe.

PME/PMI.

à recruter un

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant au moins 5 ans d'expérience en cabinet ou dans la Direction de l'audit de grands groupes industriels. Ses qualités techniques seront un atout, mais aussi sa capacité à s'intégrer dans une équipe d'entrepreneurs « non conformistes ».

Pour un premier contact, envoyez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous référence AUSILM.

à notre Conseil Denis SESBOUE U'MAN - 9, av. Matignon - 75008 PARIS.

des 4 filiales françaises avec la maison-mère.

ou dans une société d'audit est souhaitable. Ecrire à : FILTER-MEDIA S.A.

# CHARGÉ(E) D'AFFAIRES

justifiant d'une première expérience de 1 à 2 ans des opérations

ETABLISSEMENT PUBLIC RECHERCHE

**UN COMPTABLE** 

Bac + 2, DUT ou BTS comptable
Bonnes notions micro-informatique Pratique réglementation T.V.A.

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

Tel.:

#### ection Financière ral Breton

s cadres 3615 全元

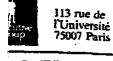
REPRODUCTION INTERDITE

e cette ffilate de SMITHKLINE ceutique international, spécialisé e (420 MF de CA, 500 personnes,

il France, membre du comité de de l'international, vous animere, de 25 personnes. An delà de la néraie et analytique, du contrôle e l'informatique et des problèmes sent la planification, la trésorene mseil auprès des opérationnels, et

re (ESC + DECS), vous apponer re dans un environnement anglo-

autera une voiture de fonction. adresser s/réf. F 924 01 votre dossier tonte discrétion



édit Bail du Crédit Agricole

### oint sorier H/F

groupe (10 milliards de Francs)

volution des taux du marche mise en place et la gestion des Ċ

ents. es risques de taux. ratios prudentiels. e et suivre les tableaux de bordcoût de la ressource, structure des it des équilibres actif-passif is le réseau de communication avec es operationnels et fonctionnels

le) de l'enseignement supérieur e de sciences économiques, école re de commerce...). ticu première expérience dans un niare.

on-en-Welnes

antisonte, CV, photo et prétendons à Caisse Nationale de credit Agricole S/Ref LPM/05/01 B P 48. 78280 GUYANGGURT

sein d'une petite équipe rimenté (3/4 ans). tive, son autonomie, incaire lui permettroni des directeurs de

la banque liée à la ance sera le quotidien.

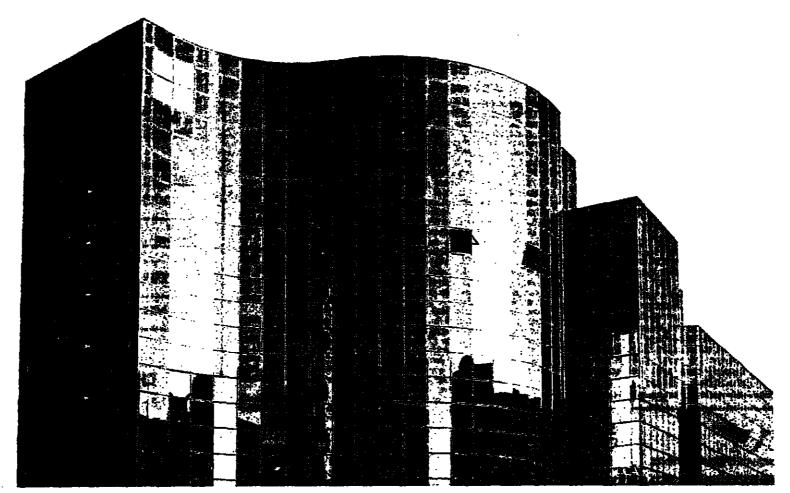
A prétentions sous réf. JF 1F15 à Rene Boulanger, 75010 PARIS qui

intere spécialisée MENAGER, TV, HI-FI 89:85 MF

ponsable tif et Financier

psychologue

# ujourdhui bien chausse.



24, rue Jacques-Ibert 92300 Levallois-Perret Tél.: (1) 47592000. Télécopie 47592269. Télex 616169

Leader du conseil en immobilier d'entreprise en France avec 25 centres et plus de 500 collaborateurs, Auguste-Thouard se dote d'un nouveau siège social, le 15 janvier 1990. Un nouvel immeuble techniquement avancé, conçu pour lui permettre de mieux servir tous ses clients. Un nouvel instrument pour optimiser les talents de tous ses collaborateurs.

AUGUSTE THOUARD

EN MAÎTRISANT TOUS LES MÉTIERS DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE, NOUS EN AVONS CRÉÉ UN NOUVEAU.

#### Extension de la cotation informatisée en continu aux Bourses de Lille et de Nancy

de notre correspondant La cotation assistée en continu (CAC) s'est étendue depuis lundi 15 janvier aux Bourses de Lille et de Nancy. Ce système, installé de manière progressive à Paris depuis le 23 juin 1986, a été implanté à Lyon voilà près d'un an, le 24 jan-vier 1989, et concerne cent cinq

A Lille, les actions de la Société de développement régional Nord et Pas-de-Calais (RM) de l'Union bancaire du Nord (comptant), de Catteau et Reydel (second marché) vont être les premières à être négociées selon ce mode. Les trente-et-une valeurs illoises du règlement mensuel seront toutes traitées de cette manière avant la fin du premier trimestre.

Dans un premier temps, la cota-tion en continu à Nancy concernera, pour le marché au comptant, la société Gantois, de Saint-Dié (Vosges), les Acièries et laminoirs de Beautor, de La Fère (Aisne) et les Cristalleries de Baccarat, et, pour les actions cotées au règlement mensuel, la SDR d'Alsace SADE, ainsi que l'Immobilière Bâtibail de Metz, cotée au second marché. D'ici à la fin du mois de février, tous les autres titres inscrits sur la place de Nancy rejoindront les cinq premières. Seules ceux du marché obligataire et du hors-cote resteront l'objet de la «criée» autour de la corbeille tra-

Les opérateurs nancéiens ont enregistré cette modernisation avec

Les assureurs

autorisés à entrer

dans la BFCE

satisfaction, en raison de la meilleure marge d'intervention sur le marché qu'elle leur apportera. Ils ont en revanche manifesté leur intention de se montrer • très vigilants » sur les risques de dérapage des cours induits par l'automatisa-

tion de la cotation. Par ailleurs, M. Hubert Vogelweith, secrétaire général de la Bourse de Nancy, a profité de l'année nouvelle pour publier un bilan de l'activité de la BIE en 1989. Les douze mois écoulés ont été très actifs à Nancy, avec une OPE à l'automne sur la Sogenal. trois OPA sur Berger-Levrauit. Constructions électriques de Nancy et Industries des peintures associées, ainsi qu'une cession de contrôle pour Tonna Electronique.

Globalement, les transactions ont terminé l'année en hausse de 10.5 % par rapport à décembre 1988, malgré des reculs de 5 % pour le marché officiel et de 25.6 % pour le second marché. Le solde largement positif est fourni par une hausse de 637 % des transactions du hors-cote!

Il convient également de noter l'importante progression de la capi-talisation boursière, qui passe de 23,2 milliards de francs en 1988 à 31,8 milliards en 1989, dont 20,2 milliards pour les seules actions (+ 78,6%). Cette progression est due notamment à l'introduction de la FFP, la société de portefeuille de Peugeot, en septembre dernier (le Monde daté 10-

**BERNARD MAILLARD** 

# Lazard

Les compagnies d'assurances vont pouvoir entrer dans le capital de la Banque française du commerce extérieur (BFCE) et régler le problème du taux de couverture sur risques pays que rencontrait l'établissement depuis bientôt un an. Dans un décret paru le 14 janvier au Journal officiel, le ministère de l'économie indique que peuvent être actionnaires de la Banque française du commerce extérieur, la Banque de France, la Caisse des dépôts et consignations, les établissements de crédit, les compagnies d'assurances ou de réassurances, après accord du conseil d'administration et du ministre chargé de l'économie et

Au début de l'année 1989, la Commission bancaire avait invité la BFCE à augmenter ses provisions pour porter son taux de couverture pour risques souverains de 25 % aux normes en vigueur de 40 %. Les responsables de la BFCE se sont alors tournés vers leurs actionnaires, les établissements actionnaires, les établissements bancaires (Banque de France, Caisse des dépôts, Crédit agricole, Crédit lyonnais, BNP, Crédit national et Société générale). Certains d'entre eux ont alors rechigné, arguant que la BFCE était devenue peu à peu une banque concurrente.

#### première banque conseil pour les fusions-acquisitions en France

La Banque Lazard est restée en 1989 la première banque conseil pour les opérations de fusions et acquisitions en France, avec 71,5 milliards de francs de valeurs de transactions conseillées, selon Publications. Lazard indique que cette étude doit sa prédominance à une activité équilibrée entre les opérations de rapprochement d'entreprises françaises (UAPlins de Paris, en particulier) et celles de « cross borders » dont la plus spectaculaire a été le rachat par BSN de Nabisco Europe pour 17 milliards de francs.

Parmi les autres banques d'affaires françaises, Indosuez et Paribas ont conservé les meilleures places l'an dernier avec respective-ment 34,1 et 24,1 milliards de francs. Indosuez a profité du dynamisme de la Compagnie financière de Suez avec la prise de contrôle de Victoire. Paribas, quant à lui, a distancé ses concurrents pour le nombre de transactions conseillées (40 contre 26 pour Indosuez et Lazard) mais avec des montants plus faibles. - (AFP.)



#### FRANCE CROISSANCE INVESTISSEMENTS

FRANCE CROISSANCE INVESTISSEMENT (FCI) vient de renforcer de façon significative son pôle immobilier – FCII – en portant de 34 à 100 % sa participation dans le Groupe FRANK ARTHUR. Le conseil d'administration a confirmé Monsieur Guy des GEORGES dans ses fonctions de président-directeur général.

An 31 décembre, le volume d'opérations géré par le Groupe FRANK ARTHUR est de 600 MF, soit une progression de 50 % par rapport à l'année



~~Carnet des entreprises ∽~



46, rue Lauriston - 75116 PARIS - Tél.: 47 27 24 00 Pierre Vincent, quarante-deux ans, entre à la Banque française d'investisent (groupe ACTEA), présidée par Paul Beaulier, à compter du 1° janvier 1990.

Directeur général-adjoint, il aura en charge le développement sur les marchés monétaires et l'exploitation ban-

Pierre Vincent a commencé sa carrière à la Banque de l'Indochine puis à la Caisse de gestion mobilière (1974 à 1981) et ensuite à la BAFIP, jusqu'à fin

#### BILAN HEBDOMADAIRE LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS DE LA BANQUE DE FRANCE **ENSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE** Principaux postes stricts à veristion

Indices génés, de base 100 ; 29 décembre 1989 (an malfons de francs) 5 jann. 12 janv. 100,1 99,8 ers franç, à ren. variable . 160,7 Valores industrielles ...... 101 Total actif ...... 798 046 102,6 103,8 dont 101 56,9 ..... Disponibilités à vue à l'étranger 64 181

Mittalangia, mécanispa . . . . Sheniciti, disetrosique . . . . 96,9 100,9 101.1 98.3 98.1 98.2 litiment et matérieux nd. de conscruent. 110a aliez. 101,3 99,8 106 99,4 Ago elimentaire . . . . . . . . . Agro-dimentare 99.4
Transports, loisirs, services 100,2
Assertance 99.6
Crisis basque 100,9 Or et autres actifs de réserve à 100,7 98,5 racevoir du Fonds auropéan da Concours au Trésor public . . . . 100,5 59,3 100.1 99,5 Titres d'Etet (bons et obliga-Scooi ..... monétaire et obligataire . . . . . Effets privés . . . . . . . . . . . . 198 620 99 99,2 94,9 99,3 Effets en cours de recouvrement 53 710 

Bese 100 en 1949 Valeurs Irans, Arior, verisible . 4 826,2 4 896,6 Valeurs étrangères . . . . . 4 755,6 4 804,3 Base 100 en 1972 Valents fram; å rev. veriable . 657,8 Valents écreogères . 641,1 Base 100 : 31 décembre 1980 Indice des vol. fr. à rev. fan . 114 ilet ..... 114,1 114,5

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE ..... 587,1 587 ..... 522,4 517,8

BOURSES RÉGIONALES Base 100 : 31 décembre 1981 389,3 382,7

#### LONDRES

#### Vers la dématérialisation des titres

Un projet définitif de comper tion et de règlement automatique des transactions effectuées à la Bourse de Londres sera prêt en mars, ouvrant la voie à la dématérialisation des titres cotés au Stock Exchange, a indiqué, le 10 janvier, le président de la Bourse, M. Andrew Hugh-Smith. M. Hugh-Smith a déclaré que le M. Hugh-Shahii à dectate que le conseil de l'International Stock Exchange (ISE) s'était prononcé en faveur du système électronique Taurus, dont le coût et les détails de ensement seront soumis à la

fonctionnement seront soumis à la place pour consultation au printemps. Malgré la déréglementation d'octobre 1986 (le Big Bang), toutes les transactions effectuées à la Bourse de Londres doivent être accompagnées du transfert physique de certificats d'actions — un processus leat et dépassé dont le coût pour la City est estimé à environ 200 millions de livres (2 milliards de franca) par au. Taurus (Transfer francs) par an Taurus (Transfer and Automated Registration of and Antomated Registration of Uncertificated Stock) permettrait d'éliminer la paperasse actuelle et d'évoluer vers un règlement rappro-ché des ordres (trois jours après la transaction) au lieu de la période de règlement actuelle de deux semaines.

- (AFP.)

TOKYO, 15 janvier

Billets en circulation ...... 247 251

tion de réserves .......... 99 406

Comptes courants des établis-

sements astraints à la constitu-

Compte courant du Trésor

Compte spécial du Fonds de stabilisation des changes -

Contrepartie des allocations de

droits de tirages spéciaux ....

ECU à livrer au Fonds européen de coopération monétaire ....

Réserve de réévaluation des avoirs publics en or ...... 225 916

TAUX DES OPÉRATIONS

sur appel d'offres ...... 10 %

Tarz des pensions de 6 à 10 jours . 10,75 %

- Taez d'escompte ...... 9,50 %

– Taux des avances sur titres ... 12 🔏

28 870

La Bourse et le marché des changes de Tokyo étaient fermés landi 15 janvier, jour férié au Japon.

#### Record pour les émissions d'actions

Les émissions d'actions au Japon ont atteint, en 1989, le chif-fre record de 6 358 milliards de yens (286 milliards de francs), en hausse de près de 90 % par rap-port à l'année dernière.

Au total, les valeurs mises sur le marché ont doublé à 5 633 mil-liards de yens (253 milliards de francs), selon les pointages effec-tués par un syndicat auprès de quarante et une maisons de courtage japonaises. Les cambistes attribuent cette

forte crossance notamment à une progression des actions offertes par les banques dans le but de se conformer aux normes de capital minimum exigées par la Banque des règlements internationaux

Ils estiment que cette tendance à la hausse devrait vraisemblable-ment se confirmer en 1990.

#### **FAITS ET RÉSULTATS**

□ L'OICV crée un groupe de travail sur la décatologie boursière. — Le comité technique de l'Organisation internationale des commissions de valeurs (OICV). réuni vendredi 12 janvier, a décidé de créer un nouveau groupe de travail sur la déontologie boursière. Ce groupe est chargé d'élaborer une définition internationale de principes généraux de déontologie pouvant aboutir à l'adoption de documents communs. L'OlCV n'a pas de pouvoirs réglementaires. Son comité technique, composé de quatorze membres, regroupe les atorités de contrôle des marchés boursiers les plus importants. La prochaine réunion de ce comité aura lieu en juin prochain à Moutréal. La réunion annuelle de POICV se tiendra, quant à elle, du 11 an 15 novembre au Chili.

☐ Le CMT confirme son accord de principe pour Glober. - Le Conseil du marché à terme (CMT) a confirmé, le 12 janvier, son accord de principe à la mise en cenvre du projet de marché électronique Globex sur la négociation des contrats MATIF et Pibor. Cependant, le Conseil a estimé sécessaire de poursuivre ses travaux sur certaines modalités. A partir des conclusions du groupe de travail présidé par Marcel Wormser, « le CMT va préparer le cadre réglementaire du projet

des intérêts de la place financière française, la session Globex dans l'organisation du MATIF en respectant les normes de sécurité, de transparence et d'équité ».

D Le Crédit agricole prend 35 %

d'une société de Bourse espagaole. - Le Crédit agricole a pris capital de la charge d'agents de change espagnole ABA, en souscrivant à use augmentation de capital de 600 millions de pesetas (environ 31 millions de francs). ABA est membre des Bourses de Madrid et de Barcelone et possède des délégations et des représentations dans sept capitales provin-ciales espagnoles. Elle emploie au total quelque quatre-vingts per-sonnes. Ses activités comprennent également le capitaldéveloppement, le marché pri-maire obligataire et les introductions en Bourse.

 Allongement d'une beure de la séance à Francfort. - La durée de la séance officielle de la Bourse de Francfort sera allongée d'une houre à compter du lundi 15 janvier. La Bourse de Franciort ouvre, désormais, ses portes à 10 h 30 (au lieu de 11 h 30) et fermera, de façon inchangée, à

### PARIS:

Second marché (sélection)							
VALEURS	Cours préc.	Densier cours	VALEURS	Cours préc.	Demier cours		
Armedit & Associate		385 10	Locatic		145		
Abratal		141	Matra Communication .		219 50		
BAC		267	Mecalary, Ministe	}	239		
B. Damachy & Assoc		901	Métrossvice	<b></b>	175		
Bangue Tarmetod	190	190	Mégragorice (bons)				
BICM		R21	Moles	205	204		
Boiron		426	Navale Delates		1290		
Bringer (Lyce)		1	Olivetti-Locabax	240			
Câtries de Lyon		2635	Ont. Gest.Fig.	1	564		
Carpesson		728	Pinault	l	<b>501</b>		
Cardii		740	Presbourg (C in & Fin)		33		
CAL-OF-ICCU		944	Présence Assurance		583		
CRME		1911	Publicat Pilosochi		686		
C. Fouin. Elect.		l ::::	Recei		704		
CEGEP		294	Rámy & Associés		373		
Consults of Originy		714	Rhône-Alpes Écu (Ly.)	1	327		
CHILL		749			245 30		
	••••	280	St Honoré Managoon	ł	700		
Codetour		1150	SCGPM				
Conforma		444	Segan	316	315		
Casis			Sélection lav. (Lyan)		117.50		
Dedsa			SEP		450		
Deutetin	••••	627	Seribo	ļ	532		
Deventry	••••	j 1180	S.M.T.Goupi		359 90		
Der	••••	616	Societory		155.70 o		
Dollace		194	Sage		254 50		
Editions Belland	·	164	Thermacian Hold, (Lyon)	i	270		
Bysics knestance		18 45	TF1	l	283 50		
Figures		215	Unilog	· ·	208		
Geronor		865	Union Financ, de Fr.		500		
Gr. Fancier Fr. (G.F.F.)		321	Viel et Cia	I	205		
Gaiotta		967 d	Year Spins-Laurent	l	1133		
ICC		272		····	* / / 400		
<b>施</b>		339	LA BOURE	CIID A	48VTC:		
Klimove		141	LA BOURSE	SUR I	WILL FF		
912		300		TAP	EZ		
Int. Matel Service		1065	II TA_1E				
La col livra du mois		440	) <b>(34.4</b> = 12	J LEM	ONDE		
Loca lovestimentest		288	1	·			
					4004		

Marché des options négociables le 12 janvier 1990

Nombre de contra	ts : 25 083.					
	PRIX	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS DE VENTE		
VALEURS	EXERCICE	Mars	Juin	Mars	Juin	
	GERUICE	dernier	dernier	dernier	dernier	
Accor	848	-	90		-	
Bouygues	609	59	_	17	! - !	
CGE	520	36	57	19	22	
Elf-Aquitaine	699	7,90	24	52	52	
Europeand SA-PLC .	69	9,80	15	5,70	8.	
Blayas	1 600	12	_	- :	I – I	
Lafarge-Coppée	425	10,46	26	-	33	
Michelli	152	27	-	1,58	i - 1	
M3di	1 500	45	_	-	<b>–</b> ]	
Paribes	560	130	-	4	7,58	
Pernod-Ricard	1 400	- :	_	19	- 1	
Pezgeot SA	775	48	76	32	38	
Rhône-Poulenc CI	480	13	- 1	28	) - }	
Saint-Gobaia	640	44	89	15	- 1	
Street Pearlier	1 989	90	- j	- 1	- 1	
Société générale	560	12	24	- 1	- 1	
hez Financière	440	42	54	8,50 12	12,50	
Thomson-CSF	168	5.90	10	12 I		

MATIF	
Noticenel 10 %. — Cotation en pourcentage du 12 janvier 1990	
lombre de contrats : 75 008.	

ECHEANCES						
Mars 90	Joi	n 90 S	Septembre 90			
103,34 103,38			103,98 104,10			
Options	sur notion	nel				
OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS	DE VENTE			
Mars 90	Juin 90	Mars 90	Juin 90			
0,50	1,16	1,08				
	103,34 103,38 Options OPTIONS Mars 90	Mars 90 Jui 103,34 10: 103,38 10: Options sur notions OPTIONS D'ACHAT Mars 90 Juin 90	103,34 103,76 103,38 103,78 Options sur notionnel OPTIONS D'ACHAT OPTIONS Mars 90 Juin 90 Mars 90			

#### **INDICES**

#### **CHANGES** Dollar: 5,7360 F 1

Le marché des changes du Japon était fermé landi 15 jan-

vier, la journée étant l'ériée. A Paris, le dollar était en hausse. Il s'échangeait à 5,7360 F entre banques durant la matinée, contre 5,7110 F à la clôture des échanges interbancaires ven-dredi et 5,7230 F au fixing du même jour. De son côté, le deutschemark se négociait à 3,4050 F, contre 3,4095 F ven-

FRANCFORT 12 juay. 15 juay. Dollar (ex DM) 1,6755 1,6859 TOKYO 12 janv. 15 janv. Dollar (en yeas) 145,35 Cles MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Paris (15 janv.). . . 10 1/2-10 5/8% New-York (12 janv.). \$1/16-\$1/8%

#### **BOURSES**

PARIS (INSEE, base 100: 29-12-89) 11 jaav. 12 jaav. Valeurs françaises . . 199 98,7

Valours étrangères 192,8 102,4 (SBF, base 100: 31-12-81) Indice général CAC 542,4 546,7 (SBF, base 1000: 31-12-87) Indice CAC 40 . 1992.89 1968,65

NEW-YORK (Indice Dow Jones) Industrielles ..... 2760,67 2689.20 LONDRES (Indice e Financial Times a) Industrielles . . . . 1949,5 1909,1 Mines d'or . . . . 327,8 Fonds d'Etat ... \$2,94 TOKYO

12 jaav. 15 jaav. Nikkei Dow Junes ... 37 516,77 Class Indice général ... 2786,47 Class

#### LE MARCHÉ INTERRANCAIRE DES -

LE MARCHE IN LEKBANCAIRE DES DEVISES								
	COURS	DU JOUR		MOIS		X MOIS		MOIS
	+ 1000	+ hest	Rep. +	ou dép	Rep. +	ou dép	Rep. +	04 dép
SE-U Scan Yer (1905) DM Florin FB (1900) ES L (1 0000)	5,7325 4,9546 3,9447 3,4611 3,8187 15,2118 3,8248 4,5623 9,5571	5,7375 4,9632 3,9501 3,4061 3,6229 16,2351 3,8327 4,5699 9,5713	+ 148 - 39 + 148 + 85 + 6 + 37 - 31	+ 155 - 29 + 170 + 164 + 163 + 163 - 29 - 322	+ 278 - 91 + 273 + 160 + 189 + 98 + 73 - 122 - 644	+ 295 - 54 + 367 + 128 + 128 + 283 + 102 - 74 - 569	+ 820 - 187 + 777 + 425 + 313 + 434 + 380 - 1892	+ 895 - 91 + 847 + 490 + 365 + 916 + 370 - 264 - 1619

#### TAUX DES FUROMONNAISO

	MOX DES	CONCINCI	WAJES	
SE-U. 8 1/16 DM 7 7/16 Florin 8 9/16 F.R. (1889) 19 1/4 F.S. 9 5/8 L.(1 686) 12 1/2 f. 14 7/8 F fram, 10 5/16	8 5/16 8 1/8 7 11/16 7 7/8 8 13/16 8 11/16 10 5/3 18 3/8 9 7/8 9 3/4 13 1/2 12 1/4 15 1/8 15 26 9/16 10 15/16	8 1/4 8 1/8 8 13/16 8 11/16 10 11/16 10 3/8 9 7/8 9 11/16 12 3/4 12 1/4 15 1/18 15 1/16 11 1/16 11 1/8	8 1/4 8 1/8 8 1/8 8 7/16 8 13/16 8 7/8 16 11/16 19 3/8 9 13/16 9 3/8 12 3/4 12 5/8 15 3/16 15 1/16 11 1/4 11 1/4	8 1/4 8 9/16 9 10 11/16 9 1/12 13 15 3/16 11 3/8
Car course per	rimule our le marc	hé interhangoire d		

e des devises nons sont indiqués ca fin de matinée par une grande banque de la place.

1.2

...

5.9.8

arat 4

444 45.65

271

100

---

---174 seem Ca PT - Pilet

777

411-11 Marie Ba 1 (JONE)

والها الأث

Cote des changes The Marine State of the State o

五 **松** 二 電 元

# MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE	DU 1	2 JANVI	ER	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				<del></del>		Cours reid à 17 h d
Compet VALEURS Cost Present Du sesses of	15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1		Rè	glemen	t mens	uel			Compan- secon	URS Cours Premier Denier 5
3770 C.H.E. 3% + 3800 3836 3800 1038 R.H.P. T.P 1042 1050 1044 1210 C.C.F. T.P 1221 1216 1216 1068 Crid. Lyon. T.P. 1066 1065 1065	Compan-	VALEURS Cors Premier Denier cours		VALEURS Cours	Frantier Demier cours cours	% Comput-	VALEURS Cours	Pressier Derteer	% 1410 Deutscher + - 87 Oriefonse	
1835	- 000 + 008 220 715 - 008 1200	C.C.F. ± 217 216 10 214 5 Cr. Lyon. (Cl) ± 714 711 714	3860	Labon + 1406 Lagrand + 3580 (agrand OPF + 1930	1413 1391 3570 3680 1930 1925	- 1 07 586 1070	Selveper 581 Senoti # 1127	1116   1060   -	736 Dy Peet-I 245 Eastman 337 33 East Res	lem 714 720 720 + ( fedst. 241 80 240 10 239 50 - ( l 34 65 34 80 35 +
1250 Thomass T.P 1300 1300 1300 865 Asser 887 880 882 860 Artiquida 679 679 671	- 0 45 4030 - 0 59 2190	Celdik Mar. #   1302   1302   1281 CS.E.E. #   362   369   358 Dammet S.A. # .   4145   4100   4060 Do Discript   2122   2140   2082	- 161 1905 165 2060 205 770 189 515	Larry Somery 2090 Located in. tr 776	800 795	+ 246 1000	9mm+Chik (時末 .   349	340 339 -	- 287   815   Ericando . 10   295   Econ Co	p 281 282 282 + 6
2500 Al. Siprem. 2320 2341 2341 500 Al. S.P.L. 20 610 600 2020 Adjon. Pricert 3075 3068 3006 620 Australia Reyk 506 610 810	+ 091 220 - 323 220 - 244 540 - 093 580	06v, P.d.C. (LB) . 220 219 219 06v, R. Sod-Est 340 344 340 0 M.C. 582 594 588	- 189 515 - 045 870 350 - 051 5110	Locations # 525 Locations 362 Locations 436 LVM.H.# 5200	525 525 965 960 440 418 5190 5150	- 4 13   1120	SCRE6.	1155 11780 14	- 513 85 Fregold - 043 175 Genzer - 338 375 Gén. Bes	91 10 91 50 92 10 + 1 211 214 218 + 2 r 374 50 373 369 - 1
1040 Am. Desends # 700 895 696 490 Am. Desends # 700 895 696	+ 083   Val - 278   390   - 057   5290   180   - 118   925	Drouet Assury . 382 350 341 Docks France ★ 5100 5150 5090 Durnez ★ 890 895 988 Enux (Sés.) ★ 2355 2342 2328	- 3 13   536 - 0 20   77 - 0 22   310	Lyons East + 572	570 564 0 0 79 60; 79 30	- 1 40 500 + 0 13 605	Setting # 545 Settien A 620 S.F.I.M. # 1570	547 547 4 529 522 4 1570 1580 -	0 13   545   Gás. Selj - 0 32   245   Gas. Mon - 0 64   57   Galleron	gas 585 575 575 + 1 ya 249 249 245 olitain 81 20 61 10 61 10 - (
3020	- 099 495 40 + 106 1100	Esco * 481 483 470 Escretinare. * 1060 1066 1050	- 127   480 - 223   355 - 034   4900	Matta # 384 6	336 236 479 478 0 383 370 4880 4879	- 042 236 - 380 840 + 059 610	SEC# 279 SEC# 830 Secs 815	279   274 10   - 830   830   . 810   809   -	176   50   Hermony 270   Hewlett-7 096   61   Hischi	notard 271 60 269 80 269 80   - ( 60 75 59 55 59 35   - 2
900 Bolloré Tech 922 913 926 630 Ca-Bancsen \$ . 646 633 634 810 Rose HM.\$ 789 789 80 645 Bidsin-Svy \$ 767 788 764	+ 1 19 478 - 1 56 485 + 0 88 415 - 1 04 1310	El S. Dassenitti 476 477 50 478 El-Aquitaira 549 549 543 - (curtic.) + 443 50 443 430 Sende BF 1380 1395 1376 Emioric 2900 2820 2925	- 1 08 240 - 3 04 183 - 0 36 1370	Métrologie Int. ± 235 1	0/238 I228 I	- 231 1060 - 387 925 - 158 530 - 190 141	St. Rossignoid: 1028 Signs d: 915 Sociate Génér: 525 Sociate: 144	910 905 -	108 118 Historical 133 106 kmp. Char	a 119   12450   12050   + 1 North   11760   10960   10960   - 1
845 数623m-5my 元 787 788 784 1880 Surper Mala 1841 1840 1844 780 和史 780 780 772 810 私史 700 1010 1010 1048 615 私LS 末 815 625 606	- 008 3000 - 103 1430 + 347 610	Emiliary	+ 0 98   176 - 0 79   480 - 0 43   199	Mich. Bk SA & 178 Mic Salaig Mal 479 M.M. RM. + 188 59	180 178 485 90 485 90 0 195 190	173 + 144 755 - 428 98	Sodero (Na) 168 Sodento + 758 Sogenel (Ny) 103 70	757 740 -	237 189 ttp-Yokad 029 200 liles Dore	0   177 50 175   174 40   - 1 kFs   191 30 188   189   - 1
3230   Seegmin S.A. \( \) 3325   3305   3322   1010   Seegmin S.A. \( \) 1325   3305   3322   1010   Seegmin \( \) 200   615   500   615   500   615   500   615   500   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615   615	- 1 14 2550 - 009 1880 - 287 - 1 43 4450	Euralizancas 2818 2819 2800 Eurocom 1 1980 1990 1970 Eurodensyland 22 90 92 80 91 21 Euromenchist 4720 4730 4739	- 0 69 143 - 0 51 5 - 1 78 190 + 0 40 315	Modinatole 143 7 Having Miche & . 1868 Horden Styl 421	1870 1870 194 191 450 450	+ 021 2530 - 205 1840	Sograp	490 10 496 2581 2576 - 1849 1820 - 750 741 - 757 732 -	- 0 10 K3 Michael - 0 88 22 Michael - 1 83 460 March - - 1 07 475 Michael	20 20 21 21 121
520 Cap Gers. S. ± 497 498 492	- 278 - 146 + 086 - 080 1920	Europe nº 1 🛨 1073   1071   1075 Europuned 🛨 .   84 35   64 30   61 74 Euro 🛨   2014   2014   2020	+ 0 19 796 - 4 12 796 + 0 30 1620	Novelles Gal. # 780 Occid. (Gir.) # 773 Omn F. Pade # 1640	772 745 780 777	+ 052 1180	Strator # 1235	1230   1205   - 475 101 472   -	243 240 Morgan J 32600 Nestié	
3490 Cernfouri: 3637 3640 3800 210 Cernor: 213 212 30 205 136 Cernor: 136 138 138 1060 Centreme D.I. 1055 1051 1051	ı 1_∩oo 1366 B	Faccoryk 1750   1750   1760   1760   1760   1130   1149   1130   1149   1130   1149   1130   1149   1130   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1149   1	- 236   400 236   715 - 234   1650	Oligar # 441 7/ Ordal E. 14: 4918 Paribae 681 Pachalbronn # 1685 Pachinny CP # 308 8	4906 4870 582 670 1703 1660	- 129 410 - 096 149	Syntheleto ± 454 Thomson-C.S.F 151 80 Total (CPP) ± 568 — toer85c.) ± 106 90	151 14940 -	158 143 Nonk He	ha 152 t0 151   161 20   - (
150 C.C.M.C		Fromager, Behk   2565   2560   2520 Gel, Lafayotanir   2061   2061   2012 Genoogney   565   555   565	- 1 75   305 - 1 90   196   580	Pechinary CP x .   308 8 Pechinary lat   191 Penhostyk   583	0  308 90  307     182 70  192     578   580	- 090 395 + 852 455 - 051 1100	Treffaut (Fin.)	412   408 90   4 450 10   460 10   . 1112   1100   -	022 138 Philips 111 Plecer Do	2020 2034 2034 + ( ris 232 50 228 228 30
150   C.C.M.C.   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150   150	+ 0.89 1710 - 273 910 - 0.17 835 - 1.24 715	Gez et Euerk . 1890   1710   1720   1095   1096   1095   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1096   1	+ 178 1480 - 3 800 - 672 470 - 097 830	Person Ricard 1500 Peugest S.A. 788 Peugest S.A. 485 Polist ± 580	1500 1487 787 771 480 475 585 578	- 191 970 - 205 235	ULF. ★	241   244 90 i -	071 440 Regul Dui - 085 53 Rio Tann	et 585   609   599   + 6 et 430 10   427 50   426   - 6 Zoc .   55 40   58 30   58 10   + 1
1530 C.G.I.P	- 178 1180	Gr. Victoire 1640   1551   1480	- 9 15 1190 + 1 04 905 - 0 29 700	Prinstall Sc. tr. 1225 Prinstanter 905 Printemper 744 Promodier 4363	1201 1225	- 1 10 455 - 054 410	Valido tr	\$40   \$33   - 454   450   - 396   390   -	154 70 Sx Helena 302 280 Schlorabe 226 45 Shell tree	Co. 81 81 8080 - ( nger. 274 273 27330g + (
1320 Charteurs S.Adv   1345	395 176 176	Germany-Ges.   1235   1235   1222 Hachette   1235   1235   1222 Hachette   1235   1222 Haves   1407   1440   1406	- 105 4410 - 068 530 - 175 176	Redicteche. # . 595 Reff. D. Total # 170 50	604 604 170 10 168 50	+ 198 1380 + 151 990 - 117 130	Bi-Gabon * 1122 Ames inc 147 80	1111   1118   - 147 20   147 40   -	- 049   2280   Semens / - 027   345   Sory - 027   151   Semicono	343 50 340 338 50 1 - 1 739 30 138 139 - 6
795 Cirs \$29 \$29 \$29 \$51 \$610 Consum from c, \$1 646 1640 1817 \$686 Cirb Middent, \$7 18 722 740 \$230 C.M.B. Packey. 225 228 218 172 Codestey 175 178 178 420 Cofessor 432 425 10 420	+ 335 1290 - 444 325 + 171 325	Highin (Lahr) 611 611 800 Hunchimen ★ 1225 1248 1225 Izaéral ★ 321 10 323 315 Izaéral ★ 169 160 169 91	- 180 3560 - 190 360 - 190 172	Redoute (Le) x . 3565 RFoxiese CP x . 454 Robur Rainc 360 Rochette (Le) 149 7	3565 3450 463 50 450 363 363 0 152 150	+ 023 172	Amer. Express 193 10 Amer. Teleph. 259 Anglo Amer. C. 215 Amgold 812	255 253 50 - 220 222 4	- 005 48 Telefonic - 212 220 T.D.K	47 40 47 47 - ( 237 231 231 - 2 orp 48 90 47 30 47 - 3 481 477 474 - 1
CPR (ParR.) ± . 503 505 490 895 Coins ± 914 910 903 230 Cpr. Estraps. ± . 243 240 239	- 258 5830   - 120 520   - 132 1850	inst. Mérium (n. 1804) 6040 6990 (nterbeil (n. 1804) 529 623 525 (nterbeil (n. 1804) 1790 1780 1806	- 083 2160 - 076 4880 + 140 187	Roses-Uchris 2250 R. Impir. 8.yl 4820 Seda 184	2245 2225 4830 4860 184 184	- 111 295 + 083 985	Banco Santander 301 BASF (Akt) 1045 Bayer 1085	291   291   - 1052   1052   4 1104   1095   4	- 332   310   Unit, Tack - 067   650   Vani Reel - 092   415   Volvo	e
1180 Compt. Mod. ± 1234 1215 1212 380 Concept S.A 400 404 400 1230 Cold. Foncisr ± 1370 1385 1385 \$20 Cr. F. Internet. ± 1540 540 540	/ I = 759 11280 L	Lefebrerk 1225 1249 1202 Lebral + 1271 1275 1282 Leb Bellonk 2501 2470 2500 Leferge-Copple 381 394 392 50	- 188 1589 - 071 629 - 004 1529 1 + 038 2970	Segen ± 1558 Seine-Gobein 665 Se-Louis ± 1612 Selomon 2840	1550 1560 860 651 1625 1614 2860 2750	- 225   192 + 012   116	Buffelefort 117 Chese Mach 182 20 Esho Bey Minne	182 180 - 11870 118 -	- 171 300 West Dec - 121 330 Xarox Cor - 281 137 Yamenou - 123 242 Zimbie C	p 324 50 324 324 - 0 doi 142 139 138 - 3
		mptant (sélection				SICA	V (sélection)			12/1
VALEURS % % du nom. coupon	VALEURS Compré	<del></del>	Cours Demier préc. cours	VALEURS Vizz	Cours Demier cours	VALEURS	Emission Rachat Frais Incl. net	VALEURS	Emission Racket Frais incl. net	VALEURS Emission Ram Frais incl. n Pasisona Satasio
Obligations   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   5842   58	LC (Franc. de)	224   Magnest S.A     728   Markimes Part     2400   Milast Diploys	122 10 388 801		330	Action	241 90 236 33 613 34 591 17	France-Obligations	452 51 441 47 + 457 52 453 54	Perusion 707 68 Physic Piecements 267 15 25 Piece Investige 775 39 75
10,80 % 79/94 101 35 3 3 847 10 13,25 % 80/90 100 80 8 065 10	leuse	380 Nagal	176 220 258 20	Étrang	1200   1200	Actions	7 . 1249 34 1218 87	Francic Plane Francic Régions	126 99 123 18 1362 46 1313 07	Placement A
16 % juin 82 101 86 9 512 14,80 % libr. 83 104 24 13	Completes Comp. Lyon-Alem. Coincords (Ls)	8100 Ordel & C.L	410 2296 2295 1345 1100	Alcon Alum	415 400 129 50 132 120 120 10	A.G.F. Forcier A.G.F. Forcier	1074 38 1063 74 127 38 124 27	Fracti-Epergre Fracticapi Fracticapi	3003 2930	Placement Premier
12,20 % oct. 84 103 98 3 208 0	Zincordin (La)  Zific Grin, Incl.  Zific Grin, Incl.  Zific Grin, Incl.	20 06 Pakel Namost 650 Parliates	\$50 251 90	American Brands Arbed Astusienno Wines	390 390 890, 136	AGF DRUG	137 44 134 69	Fraction	23677 23327	Precrière Obligations \$0045 15 1093 Prévoyenna Expresi 114-36 11 Pré/Association 23670 73 23670
GAT 8.50 % 1997 102 58 0814	Addition	143 Paris France	241 270 481	Boo Peyl Espenal Banque Ottomere B. Bigl. Internet Br. Lambert	445 440 10 1900 1901 40800 41000 735 725	AGE.SIGNE Agino Alari ALTO	730 89 713 06	Fraction Fracti SCU Fracti Promites	4415 89 4405 88 573 85 585 17	Cuertz
Ch. France 3 % 143 198 36 0 288 0	Nelskyndin S.A	1200 Puthi-Cinima	1600	Caraction Pacific	127 123 10 112 23 95	AmeriGen Amplitude	6519 07 6223 46 672 08 652 50	Februbig	1154 36 1116 38 58060 74 58913 46	Revenu Vert
CNB Shart 100 0 206 E CNI jacov, 82 98 42 0 268 E	aux Vittel	4320 Porcher	492 80 d 700 1790 1799 1050	Consequents  Dert. and Kraft  De Bears (port.)	1079   1086	Addrages cost types Associa	1055 99 1055 98 377 92 365 49	Horizon	1274 21 1237 10+ 1080 18 50 103805 34	St Honori Matignon Pt . 245 61 23 St-Honori Pactique 628 43 60
CF 10,30% 86 99 50 9 067 E	H-Antargaz L.M. Lablanc matt-Bratagna	1144 d Rochefurtaine S.A 588 Roserio (Fin.)	1060 1066 531	Senset	402 401 1235	Austic CLC Austic CLC Austic Minks	106 72 103 61 1574 49 1543 82	Interesting	552 20 565 24 195 67 190 94	Selfonomi P.M.E   689 98   53   Selfonomi Rust   12094 07   12040   Selfonomi Sarvicus   533 21   51
CRH 10,90% dúc. 85 . 104 0 349 E	ntropits Paris prope Soutre Indust ternit	1650 Reziles (see de)	643 749 426	Green	154 90 152 255 255 179 182 390 398	Ast Garope	132 52 126 51 108 04 103 14	Latine Facque	222 98 222 03 304 42 280 62	Selfononi Tuchool   834 30 79   Sicuricia
C.E.E. 6% jame, 89-89 53 800 F. Drount Ass. Obl. cone	PP	262 90 Safto-Aican	720 s 2890 250	GTE corporation	390 396 481 490 1560 1520 51 50	Asa Valeus PER Bred Associations Capitacis	2588.60 258086	Laffice-Expension Laffice-France Laffice-Institution	374 55 357 55 276 79 254 24	Sicarden (Carden BP) 702 95   69   Sicar-Associations   1500 20   1467   S.F.L. fr. st. éer
F Restaura	pacitos (Cia)	989 Sature Co part Section	524 131 360 350	Latesia Micheel Back Pic Micaral-Ramesar.	35 70 97 98 25	Capital Plas	3576 3489	Lafficto-Japon Lafficto-Oblig Lafficto-Racel	138.52 132.24 190.45 181.81	Sixer 5000
VALEURS préc. cours fi	rescolard	944 Sandh Makadaga 1302 SEP. 00	685 498 50 190 186	Moranda	119 118 22 22 450 448	Copis	5638 57   5630 22-	Latina-Tokyo	. 5456 84 5448 67	Shaker
Agrachie (Stali. Flo.)   1809   G	AN	2090 Smaor (Li) Smain	415	Practor Gamble Ricch Cy Ltd	401 50 396 395 392 10 48 80 316 30 314	Convertisate Creditate Cre	550 03 534 01	Laurei Long terme Lim-Associations  Lim-Institutionnels	10718 86 10716 86	Soppergen
Vasikom G Kasiic, Nydraul 1201 G	insmort	380 Sofal feamailre 827 Sofial	795 1120 \$01	Rolleco	316 30 314 319 315 20 234 233 50 9 50 10	Diene	903 73 862 75	Lissa Tréner Lissa Tréner Lissa Bourse Insustin.	215976 213838	Solei Innerinement
atorg 326 10 G	de Moulies Paris	1461 Softoni	440 440	Seesa Group	33 33	Drount-Silection Drount-Silection Enzie	147 21 140 53	Livet portefezile Michamoria	. 204.86 195.67	Technock 1190 03 1197 Techno-Gen 8427 36 6131 Theore 525 96 521
Nain C. Moreco	mainest	800 Souther Autog	971	Stani Cy of Can Tennace Thom EMI	104 365 354 77 24.50	Econol Capitalesion Econol Inestitutore Econol Microscopio	2069 87 2009 48 t 421 01 406 75	Mondale Investment Monecia	. 561089 561089	Transcorrigues 89 76 8 76 1041 38 1031 76feor Plus 11555 58 11555 58 11555
hazy-Cost	emph. Marselle	State Fla. del-CP	246 246 748 4300	Wagone-Lits	41 90 40  1512 17 17 80	Econol Manitaire Econol Trisportiel Electric	31548 71 31545 71 1974 63 1965 08	Mari J	58539 59 58539 59 10869 16 10847 47 4	Tulentiin 103607 75 103607 Tulin 5088 22 5030 U.A.P. Imagelint 488 31 480
T.P. (Compagnie)	indert Folms	820 Tillinicanique Elect 1865 Testut-Acquites 282 Toor Etial	580 316 90 o	West Rand	161 164	Energia	279 28 298 62 2890 75 2890 75	Netro-Epargue Netro-Epargue Telecr Netro-Court terms	14222.38 14081.58 6355.50 6342.81	UAP. Stoyen termo
CAME	ocatol	404 90 Ulfiner S.M.D	850 400 840	HOTS- American Petrolog Bengan Hydro-Energie .	cote	Epargus Associations Epargus Capital Epargus Chatt-Tarms	25557 38 25519 10 8614 35 8525 06	Natio-Monfique Natio-Monfique Natio-Obligations	. 1180 92 1149 31 20530 37 20530 37	Uniformit
Center. Blanzy	cours (Self)	1958 Vicet	3080	Buitosi	850 181 70 186 978	Epage Colstens  Epage Indust  Epage Inter	1707 80 1682 09 99 92 97 25	Natio Patricino Natio Pacarages Natio Resea	1522 60 1481 85 66715 02 66715 02	Unimate 2323 70 2247 Unimate 194 61 194 Unimate 194 61 194 Unimate 194 62 128
Cote des ch	anges	Marché libre	e de l'or	Cochery Cognition C. Occid. Formatiles Coperer	95 102 60 d 180 364 380	Epagna J	56226 72 56726 72 194 37 189 17	Natio-Sinoisi Natio-Valuos Nggan-Gas	11412.20 11412.20 869.18 865.35	Univers-Obligations
MARCHÉ OFFICIEL COURS COU	IRS COURS DES BILL	LETS MONNAIES (	COURS COURS	Guchot	70 10 71 136 140 550 511 210	Epagae Pendies Epagae Oxig Epagae Oxian	11785 03 11697 30 197 38 192 10 1677 46 1048 58	Nord-Sad Divelopp Houseld	1246 03 1243 54 12125 54 11867 78 123 45 122 23	Valued
Extra-Unix (\$ 1)	723 5,550 6 915 520 330 500 35	Ortis (as lingot)	9500 75400 1450 75450 444 444	Hooghees	297 240 916	Spague Unio Epague Valor Epalen	1408.21 1367.31 496.16 463.68	Oblicic Mondiel Oblicic Rilgians Oblicic tooten cellig	. 2253 05 2249 31 . 1037 21 1021 88	DUDU IOITÉ
Retplace (100 F)	232   15 750   10	2   Pilice tetine (2017)	390 496 495 437 440 556 558	Pericip. Percia:	357 175 80 175 50 1990 1990 320 302 50	Eurodie Eurodyn Euro-Gan	1158 45 1124 71 1206 31 1198 84	Oblica Oblicate Oncica	. 1079 77 1086 08 . 10329 90 10329 90 •	PUBLICITÉ FINANCIÈR
Grande-Bestagne (£ 1)	524 9 150 5 640 3 400 6 586 4 350	9 950 Pine de 20 dollars	2570 2570 1470 1495 855	SEP.R. SP.R. Stillacteurs de Mondo	2510 2400 e 580 481 451	Foreign (de. per 10) Fescial Franco Avant 4/4 Re	11462 90 11462 90- 273 07 284 47		. 5599 08 5360 58 . 16651 08 16617 84	Renseignements :
Suite (100 irri)		7 Piles de 50 pesos	2890 2890 452 457	Uliver	360 104 1470	France-Gatalia	9946.69 9495.65	Pathes Pathenine	573 26 549 98 +	45-55-91-82, poste 433
Portugal (100 etc.)	858 3 550 4 952 4 780 5	4.356 Or Zueich		e : coupon dé	tạché — o:offi	nt — • : droit	détaché – d : de	mandé - ◆: pr	ix précédent — ★	: marché continu
				<u></u> _						

R MINITEL APEZ

_ _ _ 12,50

roiet
Ine
roit
Iais
nesa
me
ntiner
ips
able
dits
les
ette
ibli
fait.
onsom-

Leur lyna-vern-nous avec sans r la atotre vers t. Le entre rance is en mes, notre ction emps -peo-s'agit ment, nous peut presi-Union res et

50

Septembre 90 103,98 104,10 S DE VENTE
Jain 90

ES

100: 29-12-83|

100: 29-12-83|

100: 90.7

102.3 182.4

12-87|

542.4 54.7

-12-87|

542.6 1962.65

100: Jone J.

100: Jone

#### M. Mitterrand invite les trente-quatre pays participants à avancer le plus vite possible

15 janvier, une réunion internationaie de deux jours consacrée à la création de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement de l'Europe de l'Est (BERD), M. François Mitterrand a invité les participants à travailler le plus rapidement possible: « Je vous invite à un rythme de travail qui n'est pas traditionnel dans les négociations internationales, où l'on prend son temps », a déclaré le président de la République en rappresident de la Replondue el l'ap-pelant le caractère exceptionnel des travaux engagés par les délégations de trente-quatre pays du monde occidental et de l'Europe de l'Est. Selon lui, une telle réunion ne s'est pas tenue depuis 1944, où à Bretton Woods les Etats alliés avaient décidé de la création du Fonds monétaire international et de la

Banque mondiale. La nouvelle Banque de développement en cours de création vise à promouvoir les investissements dans les pays d'Europe de l'Est et à diminuer les risques liés au financement des économies qui s'orien-tent vers des solutions de marché ». a rappelé M. Mitterrand, qui avait lancé l'idée d'un tel organisme au

Inaugurant à Paris, le lundi Parlement européen de Strasbourg, le 25 octobre dernier. Après la réunion de Paris, au cours de laquelle les pays participants doivent définir les modalités du fonctionnement de la banque, M. Mitterrand espère qu'une nouvelle rencontre, les 22 et 23 février, permettra un accord sur le détail des statuts. Les procédures de ratification pourraient alors être

Répondant aux craintes expri-mées par les représentants de cer-tains États de voir la nouvelle institution se substituer à des décisions nationales, M. Mitterrand a affirmé autonaies, M. Mitterrant a antine qu'il n'appartient pas à la BERD « d'imposer des décisions politi-ques quelles qu'elles soient ». « Il s'agit d'abord d'une institution européenne » mais « le projet est ouvert à tous ceux qui veulent s'y associer », a également souligné le

La réunion des 15 et 16 janvier devrait, en particulier, donner lieu à des discussions sur la participation de l'URSS au capital de la BERD. La Communauté européenne a proposé que l'Union soviétique détienne 8,5 % du capital. Mais tous

#### L'ESSENTIEL

#### SEGNON A

#### Débats

Pollution : 

€ Un bateau à la mer! >, par Martine Remond-Gouilloud; Europe : « L'Est ou le Sud ? », par Pierre Guillen ; « Maginot, l'homme du siècle », par Henri Montant . . . 2

L'évolution dans les pays de l'Est ..... 3 à 6

L'incendie d'un night-club à Saragosse

La plupart des quarante-trois vic-times ont péri asphyxiées . . . . . 6 La négociation

sur le Cambodge Les cinq membres permanents du Conseil de sécurité discutent à Paris

d'un mandat de l'ONU .......7 Le comité directeur

Sept motions seront proposées au 

L'épreuve de force au RPR

MM. Chirac et Pasqua s'affrontent devant les secrétaires départementaux du mouvement . . . . . . . . 10

SECTION CE FX.

Le mécontentement des médecins ......13

Le lopin du marquis de La Brousse

Nouvel attentat antitouristique en Corse Soixante-huit bungalows d'un village de vacances, à 40 kilomètres au sud de Bastia (Haute-Corse), ont été détruits à l'explosif.....14

Les richesses

de Musifrance Neuf siècles de musique française en disques. Musique symphonique, ieuse, musique de chambre opéra, tous les genres sont repré-

Classicisme à l'anglaise

Londres consacre une exposition aux dessins d'inigo Jones, archi-tecte contemporain de Shakes-peare, dont l'esprit demeurera pendant deux siècles la référence obligée de l'élégance . . . . . . . 17 entamées au printemps.

les Etats ne sont pas favorables à une telle participation.

#### Le retour des « majors » en Europe

Paramount installe des studios à Londres pour produire des films européens. Universal étudie une implantation en Europe et Walt Disney a déjà ouvert un studio à

Sports d'hiver en crise Privées de neige, les stations francaises de ski appellent au secours. M. Olivier Stirn, ministre du tou-

risme, se rend sur place . . . . . . 20 Paris-Dakar :

la mauvaise passe La passe de Nega, point culminant a été fatale à cinquante-cinq

#### ・ SECTION C下来

Le débat sur les retraites

Le président du CNPF demande au gouvernement de remplir ses

General Motors en Honarie Le plus gros investissement occidental dans un pays de

Le rachat d'UTA

par Air France M. Lapautre : un empêcheur de voler en rond ......24

Un élevage de crocodiles dans les Landes • Le « super » français pris 

CHAMPS . ÉCONOMIQUES

La mer meurtrie Réservoirs de vie, mais aussi dépotoirs, les océans donnent des signes d'épuisement ......27

La chronique de Paul Fabra .....30

Services Abonnements ......... 5 Annonces classées ... 31 à 42 La télémetique du Monde : 3615 LEMONDE

daté 14-15 janvier 1990 a été tiré à 544 159 exemplai

#### Le débat sur la recomposition syndicale

#### M. Kaspar récuse toute entente avec la CGT

rilla syndicale, qui peut être suici-

Le secrétaire général de la CFDT récuse toute entente avec la CGT, qui « demeure toujours soumise au Parti communiste français», « le parti qui s'affiche comme le plus ringard, le plus figé, le plus intolérant des partis communistes d'Europe ». « li

n'aura bientôt comme seuls concurrents que les PC albanais et chinois. » Pour M. Kaspar, « la CGT a été et reste solidaire des forces syndicales soumises au

forces syndicales soumises au parti unique des pays de l'Est... De plus, ajoute-t-il, la CGT « mêne une stratégie syndicale suicidaire pour le syndicalisme... et les salariés (...) ». « Dans le syndicalisme européen, la CGT tient le rôle de Mª Thatcher. Tout est mauvais.

☐ URSS : catastrophe aérienne

dans l'Oural. - Vingt-trois per-

sonnes ont été tuées et 30 blessées

lorsqu'un Tupolev-134 d'Aerofiot a

fait samedi 13 janvier un atterris-

sage en catastrophe dans un champ

dans l'Oural, a annoncé l'agence

TASS. L'avion, qui transportait

6 membres d'équipage et 64 passa-

gers, avait un moteur en feu

lorsqu'il a été contraint de se poser

près de Sverdlovsk, alors qu'il assu-

rait la liaison Tioumen-Oufa-

DM. Pino Rauti élu secrétaire

général du Mouvement social ita-lien. – Le Mouvement social ita-

lien, parti néo-fasciste, a élu lundi

15 janvier, M. Pino Rauti comme

nouveau secrétaire général, en rem-placement de Gianfranco Fini, au

terme d'un congrès agité et ponc-

tué d'incidents, qui a vu le mouve-

ment se diviser entre courants

rivanz. Le scrutin a donné une fai-

ble majorité à M. Rauti, qui repré-

sente l'aile dure du parti. Le MSI

regroupe environ 6 % du corps élec-

□ Tunisie: prochain retour d'un

exilé. - M. Ibrahim Tobal,

soixante-six ans, l'une des princi-

pales figures de l'opposition à l'ex-

décidé de retourner en Tunisie à

une date pas encore fixée. Cette

décision intervient après la « visite

de courtoisie » qui lui a été rendue vendredi 12 janvier à Genève par

l'ambassadeur de Tunisie en

Suisse, M. Saadoun Zmerli, ancien

président de la Ligue tunisienne

des droits de l'homme, à la

demande du président Ben Ali. Ins-

tallé au Caire en 1947 avec la délé-

gation du parti nationaliste Néo-

Destour, M. Tobal avait rompu en

1954 avec M. Bourguiba, en pre-

nant partie pour Salah Benvoussef

qui refusait l'« autonomie interne »

octroyée par la France et appelait à

l'« indépendance totale et immé-

diate ». Réfugié à partir de 1962

en Algérie, dont il a constamment

soutenu les orientations « anti-

impérialistes », M. Tobal a égale-

ment joué un rôle important au sein

du mouvement palestinien! -

UN MESSAGE FORMEDABLE ET UNE ENVITATION

DU PRÉSIDENT DE ROOM :

MAINTENANT.

Et je progrumme, peer vetre plaisir

TEMPÈTE SUR LA MODE

ET OURAGAN SUR LES PRIX!

POUR YOUS, DES AYANTAGES

SPECIACULARES:

Suppression de tous les obstades sur

le chemia de la mode,

🕨 Les paix volent en éclat et ils baissent

follement, Les plus illustres créations

vous soutent ou cou. > Chaque mêtre

de fissu superbe s'offre à votre choix...

36, CHAMPS-ÉLYSEES PARIS

..DEPUS 15 F LE MÈTRE!

toral italien. (AFP).

Volgograd. - (AFP.)

Rien n'avance.

EN BREF

Le secrétaire général de la

Dans un article publié par Syndicalisme-Hebdo du 11 jansynatcuisme-rector du l'airvier, M. Jean Kaspar, secrétaire
général de la CFDT, estime que
« 1990 doit marquer une rupture ». « Il faut une politique de
modernisation qui fasse part égale
entre l'économie et le sonat entre le
technologie et l'humoin entre le la technologie et l'humain, entre le produit et le producteur. » Pour les années 90, la CFDT affirme trois ambitions : « Traduire dans les faits une forte identité revendica-tive » ; « Faire du syndicalisme français un syndicalisme de masse - (la centrale assurant qu'elle ne perd plus d'adhérents mais recommence à en gagner...);
- En finir avec l'émiettement syndical qui est le produit de notre

Pour M. Kaspar qui cite FO, la CFTC, la FEN, la CFE-CGC et des organisations autonomes, il s'agit de « construire un avenir syndical commun avec toutes les organisations qui veulent, sans se renier, se débarrasser des scories remer, se acoarrasser aes scories de l'Histoire pour être mieux à la hauteur des défis (...) ». « Cette transformation sera à la fols l'œuvre des organisations, de leurs militants et des salariés qui veulent en majorité que cesse la gué-

#### Un quatrain sur orbite

« Si la Terre était carrée Les enfants auraient des coins pour se cacher

Mais comme elle est ronde Nous devons faire face au

Choisi par l'Organisation des Nations unies parmi douze mille poèmes d'enfants du monde entier, le quatrain de Mélaine Loreau, une lycéenne niçoise de treize ans, empruntera bientôt le chemin des étoiles. Gravé sur une boule de cristal, il sera lâché dans l'espace par les cosmonautes soviétiques lors de la prochaine mission de la station orbitale Mir, qui doit quitter la Terre le 11 février. Et Mélaine i rendue en Union soviétique pour remettre son poème aux membres de l'équipage.

#### **BOURSE DE PARIS** Matinée du 15 janvier

#### Poursuite de la baisse

Le mouvement de baisse observé vendredi (-1,22 %) s'est poursuivi lundi. L'indice CAC perdait 0,81 % à l'ouverture et ramenait à 0,63 % ce recul. Après la déprime des marchés américains et japonas vendredi, les opérateurs n'étaient pas très optimistes et demeuraient prudents, le marché de Tokyo étant fermé ce lundi. Les grandes valeurs comme Club Méditerranée, CMB et l'Auxiliaire d'entreprise étaient toutefois recherchées.

#### RECTIFICATIF

Dans la page « Soldes d'hiver » du 11 daté 12 janvier 1990, une erreur s'est glissée dans le commentaire des magasins BOWEN.

En effet, il s'agissait de la gamme « en cousus norvégiens » et non des modèles € PARABOOT ».

– (Publicité) – A St-Sébastien comme à Duroc.

#### aux Entrepôts du Marais on baisse le pantaion

159^F en flanelle, doublé, et 227 F en velours Elastiss 6 coloris, mais jusqu'à fin janvier. Toujours pour Lui, blazers pure laine 339 F; vestes harris tweed et cachemire et laine 638 F; cachemire et laine 638 F; costumes ou pardessus laine Woolmark, costumes velours Elastiss, 687 F. Egalement chemises et puls. Parce qu'ils vendent en direct les créations Guy d'Ambert, vous avez le prix et la qualité. Payon spécial grands et forts jusqu'au 62. Deux boutiques : 3, rue du Pont-aux-Choux (39 et

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

#### **Timbrés**

LS sont trop trognons aux PTT, Ils savent pas quoi inventer pour nous distraire, nous occuper. Prenez le nouveau timbre à 2,30 F qu'on est censé coller sur nos bafouilles depuis jeudi dernier. Vous l'avez vu, vous ? Moi, oui. A la télé. Impossible de mettre la main dessus. Samedi, j'avais une lettre à poster, je me pointe au bar-tabac de mon quartier, ils en avaient pas. Revenez lundi. Tu parles! Ce matin, chez Maurice, même

Entre-temps, je me suis tapée trois quarts d'heure de queue au bureau de poste derrière une brave mémé venue verser 400 balles sur son livret de caisse d'épargne. Deux lardons se roulaient par terre, au risque de recevoir des coups de pied exaspérés de leur mère, elle attendait interminablement un colis de La Redoute. Sans compter un mec absolument décidé à envoyer un mandat télégraphique à Nevers. Alors là, je vous raconte pas. Le 22 à Asnières, c'est rien à côté. L'employée a tout tenté pour le décourager. Elle a rempli des fiches et des papiers. Elle a consulté un tas d'annuaires et de bouquins pour vérifier le tour de taille, le numéro de sécurité

sociale et le nom de jeune fille de la destinataire. Il a tenu bon. Pendant vingt-cinq minutes. Quand enfin je me suis cramponnée, hagarde, épuisée, au guichet, avec mon enveloppe, on s'est contenté de la tamponner. Pour les timbres, faudra repasser.

Dire que Quilès envisageait de supprimer la distribution du courrier l'après-midi, de façon à améliorer, je cite, la qualité du service public. Pas la peine, chéri. Depuis que vous avez sucré plein de trucs et de machins, le pneumatique, le PCV, il marche du tonnerre, le service public. Qu'est-ce que je dis, il marche pas, il vole. Une lettre postée dans le 4 arrondissement de Paris arrive dès le surlendernain dans le 6-. C'est quand même formidable, ça. C'est pas comme autrefois, où on la recevait dans la journée.

Non, on arrête pas le progrès ! Regardez Chronopost si c'est pas génial l Moi, ça m'a permis d'envoyer un petit paquet à New-York en six jours au lieu de trois pour une simple lettre. Evidemment, faut y mettre le prix. J'en ai eu pour 220 balles. Mais, bon, ça vaut

### Les premiers pas de Canal Plus en Afrique

Canal Plus vient de désigner une nouvelle équipe pour mener à bien le projet de Canal Plus Afrique, dont l'objectif est d'aboutir à la diffusion de chaînes payantes dans quelques métropoles de ce continent d'ici à la fin de 1990.

Sous l'autorité de M. Serge Adja, directeur général, et de M. Frédéric Boulay, chargé des programmes, Canal Plus Afrique a pour vocation de monter des sociétés locales d'exploitation ouvertes à des partenaires afri-cains, et dans lesquelles Canal Plus serait minoritaire. Un premier protocole a été signé au Gabon, avec notamment la Société nationale d'investisse-

ment, et les autres pays à l'étude sont la Tunisie, le Sénégal, la Côte d'Ivoire et le Cameroun. A partir d'un programme dérivé de Canal Plus, mais remodelé spécialement pour l'Afrique, transmis par satellite et adapté à chaque situation pour une diffusion hertzienne locale, Canal Plus Afrique souhaite développer les échanges de programmes, former des professionnels africains et stimuler la production locale. Ces développements seront accompagnés par la Sofirad, dont le président, M. Hervé Bourges, avait été chargé par M. André Rousselet de préparer ce projet dès 1987.

— (Publicité) —

### Les étonnantes possibilités de la mémoire

J'étais loin de me douter, en arrivant chez mon ami W.R. Borg, que j'allais être le témoin d'un spectacle vraiment extraordinaire et décupler ma puis-Il m'avait fait venir à Stockholm pour parler aux Suédois de Pasteur et de

nos grands savants français et, le soir de mon arrivée, après le champagne, la conversation roula naturellement sur les difficultés de la parole en public, sur le grand travail que nous impose à nous autres conférenciers la nécessité de

savoir à la perfection le mot à mot de nos discours.

W.R. Borg me dit alors qu'il avait probablement le moyen de m'étonner, moi qui lui avais connu lorsque nous faisions ensemble notre droit à Paris, la plus

Il recula jusqu'au fond de la salle à manger et me pria d'écrire cent nombres de trois chiffres, ceux que je voudrais, en les épelant à haute voix. Lorsque j'eus ainsi rempli de haut en bas la marge d'un vieux journal, W.R. Borg me récita ces cent nombres dans l'ordre dans lequel je les avais écrits, puis en sens contraire, c'est-à-dire en commençant par les derniers. Il me laissa aussi l'in-ternoger sur la position respective de ces différents nombres : je lui demandais par exemple quel était le 24^e, le 72^e, le 38^e, et je le vis répondre à toutes mes questions sans hésitation, sans effort, instantanément, comme si les chiffres que j'avais écrits sur le papier étaient aussi inscrits dans son cerveau. Je demeurai stupéfait par un pareil tour de force et je cherchai vainement

l'artifice qui avait permis de le réaliser. Mon ami me dit alors : "Ce que tu as vu et qui te semble extraordinaire est en réalité fort simple : tout le monde possède assez de mémoire pour en faire aurant, mais rares sont les personnes qui savent se servir de cette merveilleuse faculté ".

Il m'indiqua alors le moyen d'accomplir le même tour de force et j'y parvins

aussitot, sans erreur, sans effort, comme vous y parviendrez vous-même

Mais je ne me bornai pas à ces expériences amusantes et j'appliquai les Mais je ne me bornai pas à ces expériences amusantes et l'apptiquai les principes qui m'avaient été appris à mes occupations de chaque jour. Je pus ainsi retenir avec une incroyable facilité mes lectures, les conférences que j'entendais et celles que je devais prononcer, le nom des personnes que je rencontrais, ne fut-ce qu'une fois, les adresses qu'elles me donnaient et mille autres choses qui me sont d'une grande utilité. Enfin je constatai au bout de peu de temps que non seulement ma mémoire avait progresse, mais que l'estate acquis une strantion plus ecutanue, un internation des principals des mes que non seulement ma mémoire avait progresse. j avais acquis une attention plus soutenue, un jugement plus sûr, ce qui n'a nen d'étonnant puisque la pénétration de notre intelligence dépend surtout du nombre et de l'étendue de nos souvenirs.

Si vous voulez savoir comment obtenir les mêmes résultats et acquérir cette puissance mentale qui est notre meilleure chance de réussir dans la vie, cette puissance mentaire qui est notre menteure chance de reussir dans la vie, découvrez donc cet intéressant petit ouvrage d'introduction à la Méthode W.R. Borg: "Les Lois Éternelles du Succès". Ecrivez simplement à l'éditeur qui, spé-cialiste des meilleures méthodes de psychologie pratique, l'envoie gratuite-ment à quiconque désire améliorer sa mémoire. L'adresse?. Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 206 — 3, place St-Pierre, 84057 Avignon Cedex.

		0
	BON GRATU	IITE Berse
A remp Méthod France, Succès	fir en lettres majuscules <i>en donnant von</i> le W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 206 – 3, pla pour recevoir sans engagement de votre part	adresse permanente et à retourner à : ce Saint-Preme, 84057 Avegnon Cedex, et sous plifermé "Les Lois Eternelles du
Nom _		Prénom
Nº	Rue	
C. P	Ville	
Age _	Profession	
	Aucun démarcheur ne vou	s rendra visite

10 m

ت د د د

- :-ქ~რ≍

- 7 27

. . . .

o e ra = **a**i i

C #1

* 1 65

-

5 1 N 1 A

.... 2-

. . . . .

5 * 1. + 1<del>2</del>

10 Mar 1 🛔

要さな。

. .

- 20

4. 4. 4.

÷ : :

1 200

1:10

 $\gamma_1, \ldots, \gamma_n$ 

P. ...

***1-*

Section 1

2

...

***:-

.....

A-11

A 10 30 10 10

* · · *

4-1

, =

I FEFF

* 44.21 4.4 377 A TOWNS AND

> · * *** a Projecti. Wes

100 2. T. 7. 22 No. of Part of S ... 18 ** A.B. 14 ا <del>نسب د</del>اد ، ج 多路线

of the section of 100 + `+'±5€, \$ A 71 30 - -----A ... 200

3 14 - Q

- 2.3.2.2. 40 mg . 146 and the

- ----وراء

2.5

. . . -22 2.2 . The second secon

ALETMA